

บริษัท ลำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
Lam Soon (Thailand) Public Company Limited



# รายงานประจำปี 2562

RESPONSIBILITY / QUALITY / HEALTHY / WELLNESS



# รายงานประจำปี 2562 ของบริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

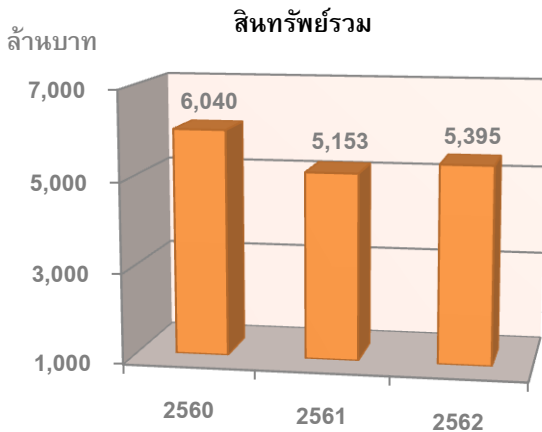
หัวข้อ	หน้าที่
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (งบการเงินรวม).....	1 - 3
2. สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ.....	4 - 7
3. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ.....	8
4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	9
5. รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี .....	10 - 43
6. ข้อมูลทั่วไป.....	44 - 46
6.1 ข้อมูลบริษัท.....	44
6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป.....	45
6.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ.....	46
7. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	47 - 50
7.1 โครงสร้างรายได้.....	48
7.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา.....	49 - 51
8. ปัจจัยเสี่ยง.....	52
9. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน.....	53 - 63
10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ.....	64 - 92
10.1 ภาพรวมทางด้านธุรกิจ.....	64 - 67
10.2 ภาพรวมทางด้านการปฏิบัติงาน.....	68 - 74
10.3 การพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน.....	75 - 82
10.4 ภาพรวมทางการเงิน.....	83 - 91
10.5 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต.....	92
10.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี.....	92
11. ผู้ถือหุ้นและการจัดการ.....	93 - 113
11.1 ผู้ถือหุ้น.....	93
11.2 คณะกรรมการและผู้บริหาร.....	94 - 113
11.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล.....	114
12. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน.....	115 - 116
12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว.....	115
12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน.....	116
12.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต.....	116
13. ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจลงทุน.....	117
13.1 ข้อพิพาททางกฎหมาย.....	117
13.2 พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต.....	ไม่มี
14. ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตั๋วเงิน .....	ไม่มี
15. รายงานและงบการเงินรวม.....	แนบท้าย

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการ  
ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ  
[www.lamsoon.co.th](http://www.lamsoon.co.th)

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (งบการเงินรวม)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2561	2562
สินทรัพย์รวม	6,040	5,153	5,395
หนี้สินรวม	2,310	1,192	1,190
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,730	3,961	4,205
รายได้จากการขาย	8,551	7,204	6,398
รายได้รวม	8,639	7,309	6,457
กำไรขั้นต้น	1,300	1,132	1,282
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	404	382	482

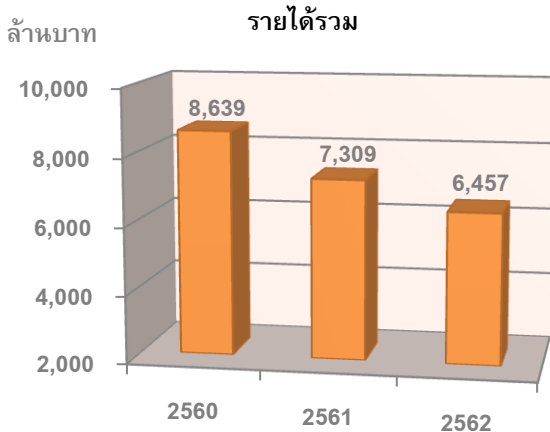


**สินทรัพย์รวม** เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 เนื่องจาก:-

- 1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 664.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 466.8 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 236.5
- 2) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 43.9 ล้านบาทเป็น 2,284.3 ล้านบาท
- 3) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 7.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.8
- 4) สินค้ำคงเหลือ ลดลง 237.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.0

ข้อมูลเพิ่มเติม

หน้า  
88

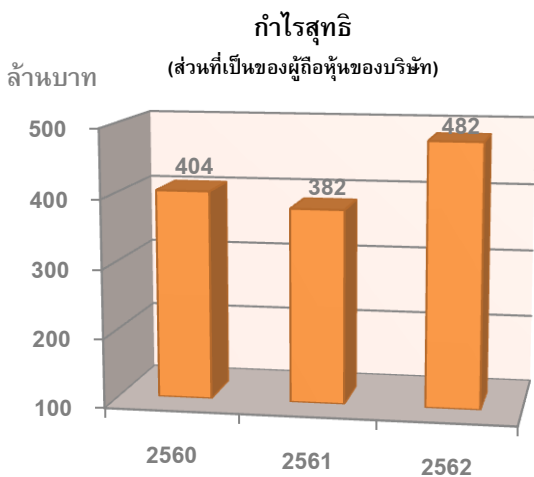


**รายได้รวม** ลดลง 852.2 ล้านบาท เนื่องจาก

- 1) รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย ลดลง 806.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.2
- 2) รายได้อื่น ลดลง 6.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.7

ข้อมูลเพิ่มเติม

หน้า  
85

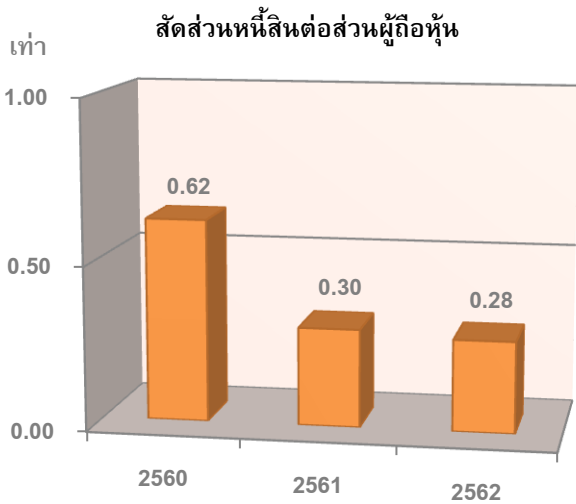


**กำไรสุทธิ** (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท) เพิ่มขึ้น 100.4 ล้านบาทคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.3 และมีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 7.47

ข้อมูลเพิ่มเติม

หน้า  
88

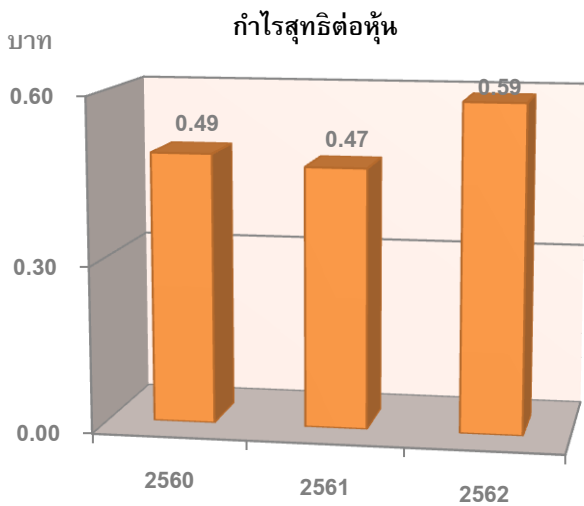
## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (งบการเงินรวม)



อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ลดลงเป็น 0.28 เท่า ในปี 2562 (2561: 0.30 เท่า)

ข้อมูลเพิ่มเติม

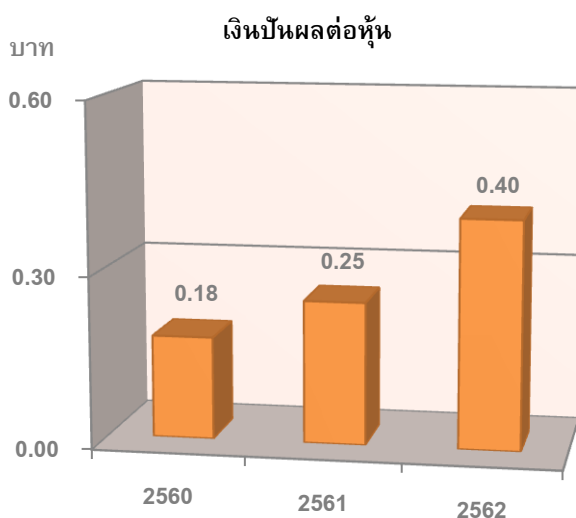
หน้า  
90



กำไรสุทธิต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจาก 0.47 บาทในปี 2561 เป็น 0.59 บาท

ข้อมูลเพิ่มเติม

หน้า  
88



เงินปันผลต่อหุ้น จากการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.4 ของกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดว่าจะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากชำระภาษีแล้ว

ทั้งนี้ บริษัทจะต้องนำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ข้อมูลเพิ่มเติม

หน้า  
88

อัตราส่วนทางการเงิน

(หน่วย: ร้อยละ)

	2560	2561	2562
อัตราส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	4.68	5.22	7.47
ต่อรายได้รวม			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	11.91	10.52	12.41
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	6.69	6.94	9.11

ข้อมูลตัวเลขต่อหุ้น

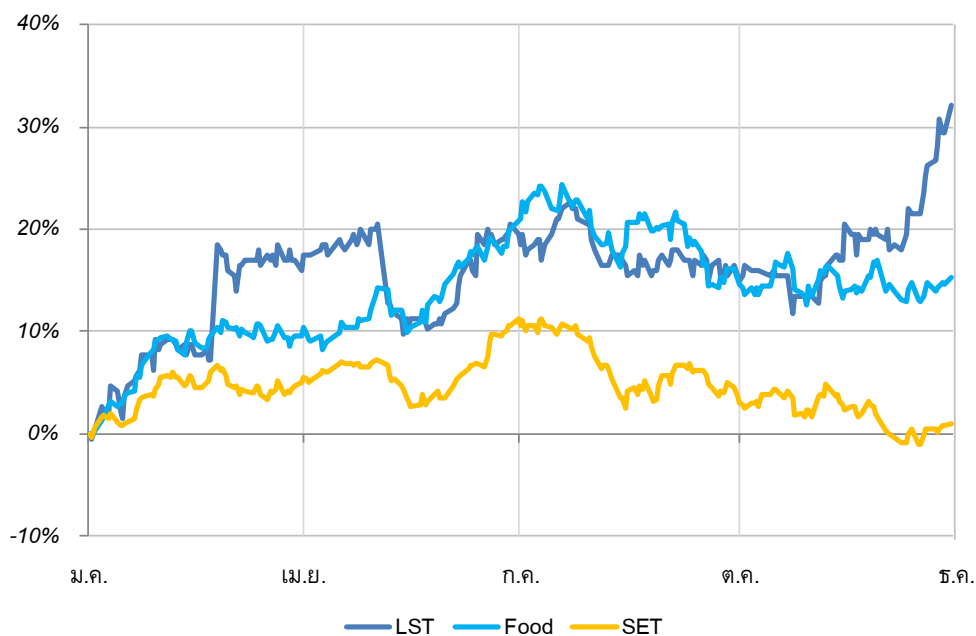
(หน่วย: บาท)

	2560	2561	2562
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.49	0.47	0.59
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	0.10	0.18	0.25
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามงวดผลการดำเนินงาน)	0.18	0.25	0.40 <sup>(1)</sup>
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.60 <sup>(2)</sup>	3.83 <sup>(2)</sup>	4.20 <sup>(2)</sup>

**หมายเหตุ :** <sup>(1)</sup> ตามมติจากการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ต่อไป

<sup>(2)</sup> อัตราส่วนจากงบการเงินเฉพาะบริษัท

การเคลื่อนไหวของราคาหุ้นในปี 2562





### ภาพรวมปี 2562

ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบของโลกในปี 2562 ยังทรงตัวอยู่ในระดับสูง โดยปริมาณน้ำมันปาล์มดิบของโลกในปี 2562 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5-6 เป็น 74 ล้านตัน (2561 : 70 ล้านตัน)

ในขณะที่ปริมาณผลปาล์มสดของไทยที่ออกสู่ตลาดมีประมาณ 16.66 ล้านตัน สูงกว่าปีที่ผ่านมาร้อยละ 8.2 ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้ในปี 2562 สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 3 ล้านตัน (2561 : 2.8 ล้านตัน) ราคาน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ 18.23 บาท/กิโลกรัม (2561 : 19.57 บาท/กิโลกรัม) โดยระหว่างปี ราคาเฉลี่ยรายเดือนเคลื่อนไหวอยู่ในช่วง 14.76 – 29.75 บาท/กิโลกรัม

โดยในช่วง 9 เดือนแรก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือทั้งระบบอยู่ในระดับสูง ระดับราคาเฉลี่ยรายเดือนของน้ำมันปาล์มดิบอยู่ในระดับต่ำเพียง 16.72 บาท/กิโลกรัม อันมาจากความกังวลที่กดดันตลาดน้ำมันปาล์ม ได้แก่ ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในระบบสะสมเป็นจำนวนมาก, กระแสการต่อต้านการใช้ น้ำมันปาล์มในประเทศกลุ่มสหภาพยุโรปและประเทศแถบตะวันตก, สหภาพยุโรปเก็บภาษีเพิ่มเติมกับสินค้าเชื้อเพลิงชีวภาพจากอินโดนีเซีย และความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีน และการปรับขึ้นภาษีนำเข้า น้ำมันปาล์มของอินเดีย



อย่างไรก็ตาม ราคา น้ำมันปาล์มดิบในประเทศเริ่มปรับตัวสูงขึ้นในช่วงกลางเดือนตุลาคมเป็นต้นมา สอดคล้องกับราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลก สาเหตุมาจากหลายปัจจัย ได้แก่ จากข่าวการประกาศใช้ปี 20 และปี 30 ในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย ตามลำดับ ส่วนปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ การประกาศรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การบังคับใช้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐานในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยกำหนดให้น้ำมัน บี 7 และบี 20 เป็นทางเลือก ซึ่งมาตรการต่างๆ เหล่านี้สามารถรักษาระดับราคาน้ำมันปาล์มดิบให้มีเสถียรภาพมากขึ้น

และเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนในธุรกิจน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงได้มีแผนที่จะกระจายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่น เพิ่มเติมนอกเหนือจากสินค้าน้ำมันปาล์ม โดยกำหนดเป็นกลยุทธ์ทางธุรกิจในระดับองค์กร ดังนี้

1. วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในหมวดสินค้าที่เป็นส่วนผสมสำคัญของกลุ่มผลิตภัณฑ์เบเกอรี่เพิ่มเติมจากเนยเทียมและไขมันผสมที่มีในปัจจุบัน
2. เป็นผู้นำในหมวดสินค้าเพื่อสุขภาพในช่องทางค้าปลีก ภายใต้ตราสินค้า “หยกเอ็กซ์ตร้า” และ “เนเชอรัล” ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าหลักในหมวดบริโภค รวมถึงตรา “ยูเอฟซี” ในหมวดสินค้าที่ทำจากผักและผลไม้ นอกจากนี้ยังมีแผนขยายหมวดสินค้าไปยังกลุ่มอาหารออร์แกนิก
3. ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจภายใต้ตราสินค้าต่างๆ ในการขยายตลาดสินค้าเพิ่มเติมในช่องทางการขายที่บริษัทเชี่ยวชาญ นอกจากนี้ ยังมีการสำรวจตลาดต่างประเทศเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทคาดหวังว่ากลยุทธ์ดังกล่าวจะสามารถเป็นแรงสนับสนุนธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 4,563.0 ล้านบาท ลดลง 481.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.54 (2561: 5,044.1 ล้านบาท) บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท 80.4 ล้านบาท ลดลง 4.5 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่ 916.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 255.4 ล้านบาท (2561: 660.9 ล้านบาท) จึงทำให้บริษัทมีกำไรสำหรับปี 509.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 169.1 ล้านบาทจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 49.8 (2561: 339.9 ล้านบาท)

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 69.96 ขายทุนสุทธิ 3.6 ล้านบาท (2561: กำไรสุทธิ 14.0 ล้านบาท) มีรายได้จากการขาย 545.8 ล้านบาท (2561: 628.6 ล้านบาท) ผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.3 ในขณะที่ผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทานเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 ทำให้ปริมาณผลปาล์มสดโดยรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 11.4

บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 98.83 มียอดขายในปี 2562 ลดลงร้อยละ 11.9 โดยมีรายได้จากการขายทั้งสิ้น 1,719.6 ล้านบาท (ปี 2561 : 1,952 ล้านบาท) การลดลงของรายได้จากการขายภายในประเทศ เป็นผลจากอุปสงค์ที่ลดลงของผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้และผลไม้กระป๋อง อื่นๆรายได้จากการส่งออกของบริษัทยังได้รับผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท ประมาณร้อยละ 4 ประกอบกับแรงกดดันจากการแข่งขันราคาจากคู่แข่ง ดังนั้น กำไรสุทธิจากการดำเนินงานลดลง ร้อยละ 59.42 มีมูลค่า 61.2 ล้านบาท (ปี 2561: 151 ล้านบาท)

โดยรวมแล้ว กำไรสำหรับปีของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 388.3 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 480.5 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.7

### การผลิตและการลงทุน

ด้วยความพยายามที่จะรักษาความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมุ่งเน้นที่การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยบริษัทยังคงดำเนินโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่องในปี 2562 ได้แก่ การปรับปรุงการประหยัดพลังงานในโรงกลั่นน้ำมันบางปู โครงการลดการใช้วัตถุดิบลดลง โครงการทั้งหมดเสร็จสมบูรณ์และเริ่มดำเนินการแล้วในปี 2562

ยูเอฟซี ลงทุนในเครื่องบรรจุกระป๋องลงกล่องแบบอัตโนมัติ เครื่องผลิตซูปพร้อมทานในถ้วย EVOH เครื่อง homogenizer ใหม่สำหรับเครื่องตีน้ำผลไม้และผลิตภัณฑ์นมจากพืช ซึ่งทุกโครงการเสร็จสมบูรณ์ ในปี 2562

## การตลาด

กลุ่มอาหารเพื่อสุขภาพและอาหารออร์แกนิก ถือเป็นสินค้าที่คาดว่าจะเติบโตอย่างรวดเร็ว ไม่เพียงแต่ในตลาดโลก แต่ยังรวมถึงประเทศไทย ดังนั้น บริษัทจึงพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้ากลุ่มนี้โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

เพื่อให้สอดคล้องกับกระแสดังกล่าว บริษัทในฐานะผู้นำในตลาดน้ำมันพืชภายใต้แบรนด์ “หยก” พยายามคว้าโอกาสนี้โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์ “เนเชอเรล” ซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ อาทิ น้ำมันมะกอกบริสุทธิ์และน้ำมันมะกอกแบบสเปรย์

นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เนยเทียม และไขมันพืชผสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์เบเกอรี่มีแนวโน้มเติบโตและตลาดมีการขยายตัวมากขึ้น ในปี 2562 บริษัทเกาะกระแสดังกล่าว โดยการเปิดตัวผลิตภัณฑ์เนยเทียม ตรา เซสท์โกลด์ (สูตรเนยสด) ในขนาดบรรจุภัณฑ์ที่เล็กลง ด้วยแนวคิด “สะดวกสบายและกะทัดรัด” ผลิตภัณฑ์นี้เป็นการเพิ่มมูลค่าโดยเน้นความเป็นผู้นำของเซสตีในฐานะผู้นำตลาด

นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะสร้างโอกาสทางธุรกิจมากขึ้นโดยดำเนินการร่วมกับคู่ค้าทางธุรกิจ ซึ่งมีศักยภาพในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ โดยอาศัยจุดแข็งของบริษัทในเรื่องช่องทางการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมทุกพื้นที่

## การเติบโตอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรมและตระหนักถึงความสำคัญของความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพของชุมชนในถิ่นที่ดำเนินธุรกิจ โดยมีโครงการที่ได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องทุกปี ที่สำคัญ ได้แก่

- กิจกรรมสร้างสัมพันธ์ภาพและภาพลักษณ์ที่ดีระหว่างโรงงานและชุมชน
- กิจกรรมการส่งเสริมและรักษาวัฒนธรรม ประเพณีไทย
- กิจกรรมจัดการแข่งขันกีฬาแก่เยาวชนในท้องถิ่น
- การบริจาคช่วยเหลือชุมชนในวาระต่างๆ

## ด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยมุ่งเน้นที่การสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพการทำงานของพนักงานซึ่งเอื้อต่อเป้าหมายธุรกิจของบริษัท ด้วยระบบการจ่ายตามผลงานที่ทำ (Pay for High Performance) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีวัฒนธรรมในการทำงานที่ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในขั้นสูง (High Performance Driving Culture)

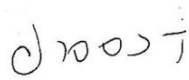
การดูแลพนักงานทุกระดับยังคงมีต่อเนื่องและเท่าเทียมกัน ในปี 2562 บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 และได้รับการ



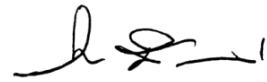
## สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

รับรองระบบการบริหารจัดการด้านแรงงานไทยเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน การเสริมสร้างทักษะของพนักงาน ด้วยความรู้และความสามารถเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายของบริษัท โดยการสนับสนุนให้พนักงาน ดำเนินงานที่ท้าทาย ผ่านโครงการต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพให้พร้อมสำหรับการแข่งขันและการ เปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน

บริษัทขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อคณะกรรมการบริษัท ทีมผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และผู้มี ส่วนได้เสียของบริษัททุกท่าน ที่ได้มีส่วนสนับสนุนบริษัทในหลายปีที่ผ่านมา ทุกท่านล้วนมีส่วนสำคัญ อย่างยิ่งที่ผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จและสามารถยืนหยัดได้อย่างมั่นคงในธุรกิจน้ำมันปาล์ม ของไทย บริษัทยังคงมุ่งหวังที่จะได้รับการสนับสนุนจากท่านต่อไป



ดร. ออจง ชุมสาย ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



นางสาวอัญชลี สืบจันทร์ศิริ  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ดร. อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นางสาวโสเมธิ์กริช กระจ่างสด	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ ว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และนำเสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2562 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในส่วนสำคัญและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งผู้บริหารมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องใดๆ

4. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีภายนอกในประเด็นมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ และการเตรียมความพร้อมของบริษัท

5. พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2562

6. พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจและแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

7. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

8. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2563 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2563

9. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทใช้ในการภายในในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่ามีกรณีการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ

อาจอง

ดร. อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
21 กุมภาพันธ์ 2563

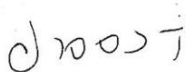
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว เห็นว่างบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล โดยไม่พบการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว



ดร. อัจจง ชุมสาย ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



นางสาวอัญชลี สืบจันทร์ศิริ  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยความร่วมมือของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG CODE”) โดยได้บูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance : ESG) เข้าไปในกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE และมีมติเห็นชอบให้นำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท หากมีหลักปฏิบัติใดที่ยังไม่สามารถหรือยังมีได้นำไปปรับใช้ จะมีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักการ

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดแผนปฏิบัติและมาตรการติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการ รวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงหลักการดังกล่าวตามความเหมาะสม

## **หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนกรรมการตามข้อบังคับไม่เกิน 9 คน โดยคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และ

คุณสมบัติเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการจะต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
2. ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่งคั่งแก่ผู้ถือหุ้น
3. กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักการที่กำหนด รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติ และทบทวนหลักการดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามการปฏิบัติ และการประเมินประสิทธิผลการปฏิบัติเป็นประจำ
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
7. จัดให้มีการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน
8. รับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทในรายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
9. กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า 6 ครั้งต่อปี อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานคณะกรรมการ ให้รองประธานคณะกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานคณะกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

12. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 3. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน และให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติของที่ประชุม โดยถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เว้นแต่การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
2. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
3. กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทได้
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
5. คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
6. แม้ว่ากิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะกระทำได้ แต่มีบางประการที่ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เป็นอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - (2) พิจารณาและอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
  - (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร เงินบำเหน็จรางวัล และจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรอง
  - (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
  - (6) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (7) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - (8) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (9) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
  - (10) การเพิ่ม หรือลดทุนของบริษัท หรือการออกหุ้นกู้
  - (11) การควบ หรือเลิกบริษัท
  - (12) กิจการอื่นๆ

## 4. ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ หรือเป็นกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ประธานคณะกรรมการ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้อ) เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เช่น การแสดงตนงดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 5. กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี และไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ลักษณะขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อย

## 6. เลขาธิการบริษัท

บริษัทต้องจัดให้มีเลขาธิการบริษัทตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปีของบริษัท
2. ติดตามให้มีการนำมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นไปปฏิบัติ

3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับรายงานดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
5. ดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (compliance unit) โดยทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พรบ.บริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 7. คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน



## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

“ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น รวมถึง การทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง พฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ฅ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (ฉ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้าม การมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้ มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคล ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูล ต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติ ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่าบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5

### 8. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 13 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

### 9. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะมีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงคำนึงถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ดังนี้

- ประธานกรรมการ ให้ดำรงตำแหน่งได้เพียง 1 บริษัท
- กรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อจำกัดสำหรับกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกรรมการบริหารส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท

### 10. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูงสามารถจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้วจะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการได้กำหนดให้บริษัทมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินงานเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยได้จัดทำเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารกับบุคลากรทุกระดับในองค์กร ขยับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการ

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

## 1. วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 2. พันธกิจ

- 1) ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ พร้อมทั้งนำเสนอนวัตกรรมการผลิตอาหารใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยบริการที่ดีเยี่ยม และสร้างศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต
- 2) ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม
- 3) สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมทั้งการคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน

## 3. วัฒนธรรมองค์กร

- 1) รับผิดชอบในงานจนสำเร็จ (Accountability) : การเป็นผู้รู้จักรับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีความมุ่งมั่นในการทำงานให้สำเร็จเพื่อส่วนรวม
- 2) ทักษะคติ “เราทำได้” (“Can-do” attitude) : การเป็นผู้ที่มีทัศนคติในทางบวก มีความกระตือรือร้น มีแรงจูงใจ มีความสุขและสนุกกับงานที่ทำ
- 3) ทำงานเป็นทีม (Teamwork) : การเป็นผู้ที่ไว้วางใจผู้อื่น ติดต่อสื่อสารอย่างเปิดเผย ร่วมใจกันทำงาน โดยคำนึงถึงผลลัพธ์ที่ดีที่สุด
- 4) พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement) : การเป็นผู้สนใจค้นหาวิธีการทำงานให้ดียิ่งขึ้น มองหาวิธีการใหม่ๆ ที่จะพัฒนาสินค้าและบริการ
- 5) เอาใจใส่พนักงาน (Take care of people) : การเป็นผู้ดูแลทุกข์สุข ให้ความยุติธรรมและความเสมอภาค สร้างความสมดุลในงานและชีวิตส่วนตัว

## 4. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้าง และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อปี 2552 โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ซึ่งมีการแบ่งหมวดหมู่ และปรับปรุงเนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมกฎเกณฑ์นโยบายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กว้างขวางขึ้น รวมถึงได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

### 1. กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหา ประเมิน เลือกรสรร และเสนอชื่อผู้ผ่านการพิจารณาต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นๆ ที่เหมาะสม

### 2. หลักเกณฑ์ที่สำคัญ

หลักเกณฑ์ที่สำคัญในการสรรหาผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ได้แก่ ทักษะและความชำนาญ ประวัติการทำงาน ความรอบรู้และประสบการณ์ในธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ และความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาคัดเลือกยังให้ความสำคัญถึงการได้รับประโยชน์จากความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ความหลากหลายทางเพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ

### 3. คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

#### 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็น “กรรมการอิสระ” ตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปก็ได้

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุน การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่ง เอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย การประเมินผลงาน การเลิกจ้างงาน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่า คณะกรรมการบริษัทควรทราบ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - 8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน

10. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
11. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
12. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
13. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
14. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม
15. คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	2560-2563	3/4
2. รศ. ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2560-2563	4/4
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2560-2563	4/4

### 3.2 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ มีประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

3. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนโดยรวมทั้งหมด (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนหรือประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนต้องมีกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2562 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	2562-2565	2/2
2. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2562-2565	2/2
3. นายวิง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2562-2565	2/2

### 3.3 คณะกรรมการสรรหา

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทหรือไม่ อย่างไร และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว โดยจัดทำเป็นตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Director Qualifications และ Skills Matrix) เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญครบถ้วนตามความจำเป็นหรือไม่

- อย่างไร และสมควรสรรหากรรมการที่มีความรู้ความชำนาญในด้านใดเพิ่มเติมเพื่อให้มีความครบถ้วนมากยิ่งขึ้นหรือไม่อย่างไร
- กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1
  - พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
  - คัดเลือก ประเมินและเสนอรายชื่อผู้ที่จะเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการโดยการกลั่นกรองและสัมภาษณ์บุคคลที่มีคุณธรรม ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการ ส่งเสริมและปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดอย่างมืออาชีพ
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีโอกาสเสนอชื่อผู้สมควรเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา โดยกำหนดระยะเวลาในการเสนอชื่อให้มีเวลาเพียงพอในการพิจารณาการกลั่นกรองตามกระบวนการที่คณะกรรมการกำหนด (Due Diligence) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
  - เปิดเผยนโยบายในการสรรหาและขั้นตอนกระบวนการในการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสในขั้นตอนการสรรหากรรมการ รวมทั้งจัดเตรียมแบบฟอร์มในการเสนอชื่อที่ระบุถึงข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณาเหตุผลสนับสนุน รวมทั้งความเต็มใจของผู้ได้รับการเสนอชื่อไว้ในแบบเสนอชื่อนั้นด้วย
  - พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โดยใช้แนวทางดังต่อไปนี้ในการคัดเลือกกรรมการ
    - คุณลักษณะทั่วไปที่ต้องการในกรรมการแต่ละท่าน
      - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
      - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
      - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
      - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
      - คุณสมบัติอื่นตามที่คณะกรรมการสรรหาเห็นสมควร
    - คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญความรู้ความชำนาญในด้านต่างๆ เพื่อให้ได้องค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม
      - ความรู้ทางบัญชีและการเงิน
      - การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
      - การบริหารความเสี่ยง
      - การจัดการในภาวะวิกฤติ
      - ความรู้ด้านกฎหมาย
      - ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
      - การตลาดระหว่างประเทศ
      - การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์
      - ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็น
  - พิจารณาและทบทวนแผนพัฒนากรรมการ ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการพัฒนาในทางธุรกิจของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงของระเบียบปฏิบัติและ



## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมกรรมการในแต่ละปีไว้ในระดับที่เหมาะสม
9. กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  10. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการสรรหา และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
  11. พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
  12. วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  13. กำกับดูแลให้มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสม การพัฒนาและการรักษาผู้บริหารไว้ให้อยู่กับองค์กร
  14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
  15. กำหนดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการสรรหาหรือประธานคณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหา ต้องมีกรรมการสรรหามาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	ประธานคณะกรรมการสรรหา	2560-2563	5/6
2. รศ. ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2560-2563	5/6
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2560-2563	6/6
4. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	2562-2563	5/5
5. นายวิง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2560-2563	5/6

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน กรรมการอิสระ เป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา ส่งผลให้คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

### 3.4 คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 อนุมัติให้จัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ด้านล่าง

องค์ประกอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ผู้บริหารอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ มีวาระการดำรง

ตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. ช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่เหมาะสมในแต่ละปี โดยให้มีความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย พร้อมทั้งแผนงานสำหรับระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ภายในบริษัทอย่างทั่วถึง
3. พิจารณาบททวนและประเมินผลด้านคุณภาพ ความโปร่งใส และประสิทธิภาพของแผนงานและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง ภายใต้ขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาบททวนและประเมินผลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงกำหนดแนวทางและขอบเขตด้านการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการภายใต้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการระบุประเด็นความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินถึงผลกระทบจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ จากนั้นจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการจัดการเชิงรุกเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้น โดยคำนึงถึงขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท รวมถึงกำหนดให้มีแนวทางและกระบวนการในการคาดการณ์ความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
6. กำกับดูแลให้มีการจัดทำระบบควบคุมที่เป็นเอกสารการประเมินผลด้านกระบวนการทำงาน และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ดำเนินการตรวจสอบ และทบทวนการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพด้านการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร โดยกำหนดให้มีการจัดทำระบบควบคุมความเสี่ยงที่มีความครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และสามารถบรรลุเป้าหมายที่องค์กรกำหนด
8. พิจารณาบททวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร ที่ช่วยสนับสนุนความสามารถในการตัดสินใจ รวมถึงความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูล และฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
9. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับแนวทางปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งรวมถึงประเด็นความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้น และการคาดการณ์ผลกระทบที่มีต่อบริษัท
10. นำเสนอข้อมูลอย่างเป็นอิสระ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงทุกประเภทที่บริษัทต้องเผชิญ ตามลำดับ
11. พิจารณาบททวนกลยุทธ์ นโยบาย ระดับและขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ โดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง จะกำกับดูแลให้นโยบายต่างๆ มีความสอดคล้องกับ

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง จะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยง ในลักษณะที่กว้างที่สุด เช่น ความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร เป็นต้น

- พิจารณาบททวนรายงานของฝ่ายจัดการในด้านรายละเอียด ความเพียงพอของข้อมูล ภาพรวมของ ประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ การเปิดเผยข้อมูลด้านการ ควบคุมภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆ พร้อมกับกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม
- บ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) สำหรับบริษัท และดำเนินการติดตาม ตรวจสอบปัจจัยต่างๆ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในของบริษัท
- ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร จัดการความเสี่ยงในรายงานประจำปี และรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้าน การบริหารความเสี่ยง

ในปี 2562 คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งใน การเข้าร่วมประชุมของสมาชิกแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรง ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการ เข้าร่วมประชุม
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการและ ประธานคณะเจ้าหน้าที่ บริหารความเสี่ยง	2562-2565	2/2
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	2562-2565	2/2
3. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากร บุคคล	2562-2565	2/2
4. นายณัฐพงศ์ มัตถกุล	ผู้จัดการโรงงานบางปู	2562-2565	2/2

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายณัฐพงศ์ มัตถกุล ผู้จัดการโรงงานบางปู เป็น สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า 6 ครั้งต่อปี อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ประธาน คณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานคณะกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่กรรมการตั้งแต่ 2 คน ขึ้นไปร้องขอให้ประธานคณะกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

บริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปีสำหรับการประชุมวาระปกติ และแจ้งให้กรรมการ แต่ละท่านได้รับทราบกำหนดการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เสนอวาระการประชุมทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนวาระที่นอกเหนือจากวาระดังกล่าว ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณา ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยส่งวาระที่ต้องการเสนอผ่านทางเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 14 วัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมวาระที่เสนอดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม

บริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณีให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก) ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด เพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ นอกจากนั้น ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่มิได้มีการท้วงติงที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในปี 2562 คณะกรรมการมีการประชุม 7 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดร. อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	2560-2563	6/7
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	2561-2564	7/7
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2561-2564	7/7
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2560-2563	7/7
5. ดร. ลักษณ์า ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	2562-2565	7/7
6. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร	2560-2563	4/7
7. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2561-2564	7/7
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	2562-2565	7/7
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน	2562-2565	7/7

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีการระบุวันเวลาเริ่ม-เวลาเลิกประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ลาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอรวมถึงประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัด

รายงาน และ ผู้รับรองรายงาน และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้ เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ โดยในปี 2562 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีโอกาสได้ประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วยจำนวน 2 ครั้ง ในประเด็นเกี่ยวกับ เรื่องมาตรฐานบัญชีใหม่ต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการทำงานของฝ่ายบริหารร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และเรื่องทั่วไปอื่นๆ

### 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี และให้กรรมการแต่ละท่านนำเสนอแบบประเมินที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการได้รับทราบเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงในการทำงานต่อไป

#### 5.1 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล)

##### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล) เพื่อใช้ประเมินการทำงานที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวน และพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2562 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

#### 5.2 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ

##### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมขององค์กร โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 6 หัวข้อประเมินได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย
3. การประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ในปี 2562 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 6 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

**ผลการประเมินเฉลี่ยปี 2562 ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยแต่ละคณะ ดังนี้**

1. คณะกรรมการบริษัท ได้คะแนนอยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนอยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**
3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้คะแนนอยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**
4. คณะกรรมการสรรหา ได้คะแนน อยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**

หมายเหตุ การประเมินที่อยู่ในเกณฑ์ดีมาก จะได้คะแนนอยู่ในช่วง 81-100 คะแนน

### 5.3 การประเมินกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปี ของกรรมการผู้จัดการในรูปแบบกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญอันสะท้อนมาจากผลประกอบการที่เป็นผลงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีประธานเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่พิจารณาดัชนีชี้วัดที่สำคัญดังกล่าว ซึ่งมีความโปร่งใส และมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์
3. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
5. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
6. การสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

## **หลักปฏิบัติ 4** **สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

### **1. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

#### **1.1 คำตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับ

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ	2561		2562	
	จำนวน กรรมการ	บาท	จำนวน กรรมการ	บาท
คณะกรรมการบริษัท	9	4,184,400	9	4,323,880
คณะกรรมการตรวจสอบ	3	1,252,800	3	1,294,560
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3	131,100	3	137,655
คณะกรรมการสรรหา	4	87,600	5	114,975

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว กรรมการต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุมจะได้รับค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พักและอาหาร รวมถึงค่าธรรมเนียมประกันความรับผิดของกรรมการและผู้บริหารเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่ให้ความคุ้มครองในกรณีกระทำการโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงหรือทุจริต

### 1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณานุมัติ โดยโครงสร้างค่าตอบแทนถือว่าเป็นเรื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

ในปี 2562 กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของตัววัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดให้นำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าตอบแทน	2561		2562	
	จำนวนผู้บริหาร	บาท	จำนวนผู้บริหาร	บาท
ผู้บริหารระดับสูง	9	73,493,440	8	77,962,410

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารระดับสูงได้รับค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินเกษียณอายุ รถประจำตำแหน่งและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่ารักษาพยาบาล และค่าประกันอุบัติเหตุ

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น กรรมการบางท่านที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อยบางบริษัทด้วย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารที่ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย	2561		2562	
	จำนวนกรรมการ	บาท	จำนวนกรรมการ	บาท
ได้รับในตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย	4	2,069,256	3	1,802,800
ได้รับในตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทย่อย	3	6,990,000	2	6,855,000

### 2. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ โดยจัดให้เยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีเอกสารดังต่อไปนี้ ส่งมอบให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ข้อห้ามกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. หลักการค้ากับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท
4. รายงานประจำปี และแบบ 56-1 ฉบับล่าสุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นประโยชน์ในภาคธุรกิจ อันจะเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย



# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยในปี 2562 มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญ ได้แก่

ลำดับ	กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	วัตถุประสงค์การฝึกอบรม
1.	นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน และ กรรมการสรรหา	Asian Financial Forum 2019 ที่ประเทศฮ่องกง AICD Australian Governance Summit 2019 Conference ที่ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย Thai IOD Independent Director Forum Thai IOD Directors' Briefing: Strategic Foresight Thai IOD National Conference: Boards of the Future Thai IOD Audit Committee Forum National Conference on Collective Action Against Corruption Thai IOD Talk: Internal Audit in Digital Age เยี่ยมชมโรงงานล้ำสูง - อันหลงฟู้ด ประเทศเวียดนาม	เพื่อติดตามแนวโน้มด้านเศรษฐกิจและการเงิน ของเอเชียและของโลก เพื่อศึกษาปัญหาและแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัท ด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของธุรกิจ เพื่อศึกษาแนวปฏิบัติที่ดีในการเป็นกรรมการอิสระ เพื่อศึกษาบทบาทกรรมการในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ เพื่อศึกษาแนวปฏิบัติในการเป็นกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อศึกษาแนวปฏิบัติที่ดีในการเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อศึกษาแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อศึกษาแนวปฏิบัติใหม่ๆ ในการควบคุมภายใน เพื่อเยี่ยมชมธุรกิจที่บริษัทล้ำสูงลิงคโปรได้ลงทุนในประเทศเวียดนาม
2.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	Palm & Lauric Oils Price Outlook Conference & Exhibition (POC 2019) ที่กัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย	เพื่อได้ทราบถึงสถานการณ์น้ำมันปาล์มในตลาดโลกในปัจจุบัน รวมถึงปัจจัยที่กำหนดทิศทางราคาน้ำมันปาล์มในอนาคต
3.	นางสาวโสภณภรณ์ กระจ่างสด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program : CSP) รุ่นที่ 97/2019 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท และผู้ที่มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการให้มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลกิจการได้อย่างเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 3. แผนสืบทอดงาน

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainees เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้บุคคลดังต่อไปนี้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

1. ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงินและบัญชี ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

### 1. การส่งเสริมนวัตกรรม

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการทำวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (value chain) เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

### 2. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายของแต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้เผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงบทบาทสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติตามระบบมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นมาตรฐานการจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อการประกันคุณภาพซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม และสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอน และวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน
- ระบบ GMP เป็นระบบการจัดการตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร ซึ่งเป็นข้อกำหนดเกี่ยวกับมาตรฐานด้านสุขลักษณะทั่วไป รวมทั้งมาตรการในการป้องกันอาหารจากการถูกปนเปื้อนเนื่องจากสภาวะที่ไม่ถูกสุขลักษณะ
- ระบบ HACCP เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในกระบวนการผลิตอาหาร
- มาตรฐาน TIS 18001 / OHSAS 18001 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมและลดอันตรายและความเสี่ยงที่เกิดจากองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สินได้
- มาตรฐาน FSSC 22000 เป็นมาตรฐานที่เน้นเรื่องระบบประกันคุณภาพ และความปลอดภัยของอาหารระดับสูง สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค รวมถึงเน้นการเติบโตและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มาตรฐานดังกล่าวเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมทั้ง ISO 22000 และ PAS 220 และเป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุงตลอดจนรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) เป็นแนวปฏิบัติที่มีการปรับปรุงการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และถูกต้องตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายภาคส่วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โดยในปี 2562 ไม่มีการบาดเจ็บร้ายแรงหรือเสียชีวิตจากการทำงาน

### 3. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งที่จะสนับสนุนและรักษาสภาพแวดล้อมที่พร้อมจะส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพที่ดีในการทำงาน โดยบริษัทยึดหลักในการทำงานเป็นทีมและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดของบุคลากร โดยบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจะช่วยยกระดับขีดความสามารถและศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ตลอดจนถึงการปลูกฝังจริยธรรมในการทำงานที่ดีให้กับบุคลากรของบริษัท ซึ่งในปี 2562 พบว่าจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน 7.23 ชั่วโมง/คน และมีจำนวนหลักสูตรการอบรมทั้งสิ้น 34 หลักสูตร รวมทั้งได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม

### 4. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท และให้มีการสอบทาน การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืน กระทบการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษตาม ระเบียบของกลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการบอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแสข้อ ร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะภายในกลุ่มบริษัท ผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ประกาศ เว็บไซต์กลุ่มบริษัท รายงานประจำปี การปฐมนิเทศกรรมการและพนักงาน อีกทั้งจัดให้มีการอภิปราย และทำความเข้าใจกับพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายดังกล่าวของกลุ่มบริษัทเป็นการปฏิบัติภายใต้กฎหมายของประเทศไทย ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ในแต่ละปี คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและมีการรายงานความ เสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

### 5. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) และการ บริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางที่แก้ไขที่ เหมาะสม

2. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบ ข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของ กลุ่มบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือ จรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต

กลุ่มบริษัทจะเก็บรักษาข้อร้องเรียนเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตาม ข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูล ออกไปเปิดเผย กลุ่มบริษัทจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มบริษัทและ/หรือดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

3. ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานรับผิดชอบในการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน นั้นๆ และนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

### 6. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
2. กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวน และปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท หรือข้อสงสัยในรายงานการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

### หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

#### 1. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2559 ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง และมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในหลักปฏิบัติ 3 ข้อ 3.4 ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 2. การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls)

คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำรายไตรมาส โดยสัญญาไม่อายุคราวละ 2 ปี

## 3. ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์

### 3.1 มาตรการการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัท รวมถึงให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ให้รวมถึงการปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย (ถ้ามี)

คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าซึ่งมีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททั้งในนามของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต.

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่งบการเงินของบริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือชักชวนผู้อื่นให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด
- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานกระทำการอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเจตนา บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังต่อไปนี้
  - ตัดเงินเดือนค่าจ้างหรือค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ

- ให้ออก ไล่ออก หรือปลดออกจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ถ้าผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัทให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาลงโทษ
- แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ก.ล.ต.
- แจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมาย
- ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 3.2 การอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำรายการดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยเคร่งครัด บริษัทมีการกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการดังกล่าวดังนี้

- (1) ห้ามไม่ให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้
- (2) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องหรือรายการใด บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ธุรกรรมต่างๆ สามารถดำเนินไปได้ตามปกติ คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการให้ผู้บริหารสามารถทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเฉพาะบริษัทกับบริษัทย่อย หากธุรกรรมเหล่านั้นเข้าลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีลักษณะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
2. เป็นรายการทดรองจ่ายที่สมเหตุสมผลที่เกิดจากการดำเนินการตามปกติทางธุรกิจ โดยมีการเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะต้องรายงานการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 500,000 บาท ให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

- (4) บริษัทจะต้องเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## 3.3 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และให้กรรมการและผู้บริหารที่มีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีขนาดของรายการมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าให้จัดทำรายงานดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งมอบให้เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเกิดขึ้น ในกรณีที่รายการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทุกครั้งให้แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่รายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น
- ให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานที่ได้รับตามวรรค 1 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่รับรายงานนั้น
- กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาและต้องออกจากห้องประชุม รวมถึงบริษัทจะไม่จัดส่งเอกสารในเรื่องดังกล่าวให้กับกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าว
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

## 3.4 กลไกในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ มายังบริษัท สามารถกระทำได้ โดยบริษัทกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

### 1. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เป็นต้น โดยให้ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยตรงดังนี้ :-

- ส่งทางไปรษณีย์ : นายบรรจง จิตต์แจ้ง  
กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

• ส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : banchong\_ch@yahoo.com

## 2. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

## 3. การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้น แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

## 4. มาตรการแก้ไขและชดเชยค่าเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายโดยบริษัท คณะกรรมการจะรีบแก้ไขข้อบกพร่อง หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยมิชักช้า รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดตามกฎหมายอย่างเหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### 1. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะๆ
  - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม, นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน, นโยบายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เป็นต้น
  - จรรยาบรรณธุรกิจ
  - ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
  - โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
  - โครงสร้างผู้ถือหุ้น
  - โครงสร้างคณะกรรมการ
  - วิสัยทัศน์/พันธกิจ

- ข้อบังคับบริษัท
  - รายงานประจำปี
  - แบบ 56-1 (เฉพาะภาษาไทย)
  - งบการเงิน
  - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารในการประชุม
  - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข่าวที่บริษัทเผยแพร่
- จัดส่งรายงานข้อมูลประจำงวด อาทิ งบการเงิน แบบ 56-1 และรายงานประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
- มีการรายงานข่าวเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์ และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบ และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และสามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959-87 หรือโทรสาร 02-361 8988-9 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ [company.secretary@iamsoon.co.th](mailto:company.secretary@iamsoon.co.th) หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

## 2. ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทคำนึงถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ โดยเน้นที่ความสุจริตและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน และสัญญาหรือข้อตกลงตามที่มีไว้ต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ บริษัทยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทอีกด้วย

ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้ และคงไว้ซึ่งความเชื่อถือซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้บริษัทอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันท่วงทีและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะการเงินให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครอบคลุมทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤติ

## หลักปฏิบัติ 8 สหับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณา รายงานประจำปีของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การจ่ายเงินปันผลและจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมถึงคำตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
- การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนนั้น บริษัทได้แยกเรื่องการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ออกจากการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยบริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ และเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล
- จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
- เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องกำหนดวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยระเบียบวาระการประชุม และสาระสำคัญของวาระการประชุม ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่เกินวันทำการถัดไปนับจากวันที่คณะกรรมการมีมติ
- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบเพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- การใช้บัตรลงคะแนนเสียงจะใช้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องให้เห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทมาล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำหนดเป็นนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเผยแพร่ นโยบายดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมต่างๆ พร้อมหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม ล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามและคำตอบที่เป็นประเด็นสำคัญพร้อมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการ รวมถึงบันทึกจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงไว้อย่างชัดเจนในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียงในรายงานการประชุม และเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับ คะแนนเสียงในที่ประชุม ตลอดจนมีการบันทึกวิดีโอในระหว่างการประชุมจนกระทั่งการประชุมเสร็จสิ้นลง
- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุม
- บริษัทมีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้อง และใช้สิทธิคัดค้านได้หากจำเป็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุม ครั้งต่อไป
- เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ให้บริษัทจดทะเบียนได้ดำเนินกิจกรรมนำลงทุนสัมพันธ์ และได้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน บริษัทเข้าร่วมกิจกรรม เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 20-30 คน (ไม่รวมผู้ชมผ่านระบบ ออนไลน์)

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความ คิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการ บริษัทมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (one share one vote) เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ พร้อมกับหนังสือ เชิญประชุม โดยระบุเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมอย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นที่ไม่ สามารถเข้าร่วมประชุม แต่ประสงค์จะใช้สิทธิออกเสียงอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน ตน หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้
- บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และได้แจ้งให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ (ดูรายละเอียดในหลักปฏิบัติ 6 ข้อ 3.1)
- บริษัทมีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย โดยได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคา ตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length basis) (ดูรายละเอียดในหลักปฏิบัติ 6 ข้อ 3.2)

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่ของทั้ง 8 ข้อมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถหรือยังมิได้นำไปปรับใช้ ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อที่จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในลำดับต่อไป ที่สำคัญได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	เนื่องจากกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ มีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น มีข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท โดยประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะ ช่วยสนับสนุนให้กรรมการมีความเข้าใจการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีลักษณะเฉพาะได้ดียิ่งขึ้น
ประธานคณะกรรมการสรรหาคควรเป็นกรรมการอิสระ	แม้ว่าประธานกรรมการสรรหามีได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ก็มิได้เป็นกรรมการบริหาร นอกจากนี้ การพิจารณาการสรรหาจำเป็นต้อง นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีประธานเป็นกรรมการอิสระ จึงถือว่ามี ความถ่วงดุลและเป็นอิสระในการพิจารณาด้านการสรรหาของบริษัท
การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาล (CG Committee)	บริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลเป็นการเฉพาะ แต่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ พิจารณาในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลัก การที่กำหนด ซึ่งเพียงพอต่อขอบเขตธุรกิจในปัจจุบัน และยังคงดำเนินงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
คณะกรรมการไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ มากกว่าร้อยละ 50	คณะกรรมการมีสมาชิกจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 แต่มากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด) และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งถือว่า สะท้อนการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม นอกจากนี้กรรมการอิสระสามารถ ทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถ แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107538000568 (เดิมเลขที่ บมจ.579)  
เว็บไซต์ : [www.lamsoon.co.th](http://www.lamsoon.co.th)  
สำนักงานใหญ่ : 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 02-361 8959-87  
โทรสาร (ฝ่ายบริหาร) 02-361 8988-9  
โทรสาร (ฝ่ายขาย) 02-361 8994-5

โรงงานน้ำมันปาล์ม : 236 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท  
ตำบลแพรงษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ 02-709 3610-24  
โทรสาร 02-324 0640

โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ : 99/9 หมู่ 2 ถนนสีเกา-ควนกู่น ตำบลกะลาเส  
อำเภอสิเกา ตรัง 92150

โทรศัพท์ 075-270 690-1  
โทรสาร 075-270 692-3

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช เนยเทียมและไขมันพืชผสม  
ทุนจดทะเบียน : 820,000,000 บาท  
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว : 820,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ : 1 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1. บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC)

สำนักงานใหญ่ : 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 02-744 1046-8

โทรสาร 02-361 8989

สำนักงานกระบี่และโรงงาน : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5  
ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130

โทรศัพท์ 075-666 075

โทรสาร 075-666 072

ประเภทธุรกิจ : ทำสวนปาล์ม และสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

ทุนจดทะเบียน : 324,050,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว : 324,050,000 หุ้น

จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ : 226,715,110 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.96

2. บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC)

สำนักงานใหญ่ : 60 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 02-398 8555

โทรสาร 02-744 0860-2

โรงงาน (1) : 64 กม. 1 หมู่ที่ 1 ถนนลำปาง-เชียงใหม่  
ตำบลปงแสนทอง อำเภอเมือง ลำปาง 52100

โทรศัพท์ 054-810 270-4

โทรสาร 054-810 275

โรงงาน (2) : 469/1 ถนนพระประโทน-บ้านแพ้ว หมู่ที่ 3  
ตำบลดอนยายหอม อำเภอเมือง นครปฐม 73000

โทรศัพท์ 034-229 397-9, 034-388 262-3

โทรสาร 034-388 264

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตผัก ผลไม้ และเครื่องดื่มบรรจุกระป๋อง  
ซอสและเครื่องปรุงรส จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทุนจดทะเบียน : 525,000,000 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 525,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว : 52,500,000 หุ้น

จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ : 51,884,457 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.83

## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### 1. นายทะเบียนหุ้น

ชื่อ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
สถานที่สำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 02-009 9000  
โทรสาร 02-009 9991

### 2. ผู้สอบบัญชี

ชื่อ : นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์  
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4753  
สถานที่สำนักงาน : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอริชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 02-264 0777, 02-661 9190  
โทรสาร 02-264 0789-90, 02-661 9192

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 2  
ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับ : ไม่มี  
บริษัท /บริษัทย่อย /ผู้บริหาร /ผู้ถือหุ้น  
รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงสกัด (CRUSHING MILL) และโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม (REFINERY) โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตของโรงกลั่นที่ 700 ตันต่อวัน หรือ 255,500 ตันต่อปี ซึ่งถือเป็นโรงกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่แห่งหนึ่งของประเทศไทย ในปัจจุบัน บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักดังต่อไปนี้

1. น้ำมันปาล์ม
  - 1.1 น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์
  - 1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน
  - 1.3 น้ำมันปาล์มสเตียร์น
  - 1.4 ไขมันผ่านกรรมวิธีไฮโดรจิเนต
  - 1.5 กรดไขมันอิสระ
  - 1.6 น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์
2. น้ำมันพืชชนิดอื่น (น้ำมันมะพร้าว น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันเมล็ดดอกทานตะวัน น้ำมันข้าวโพด น้ำมันมะกอก น้ำมันคาโนลาผสมน้ำมันทานตะวัน น้ำมันคาโนลา และน้ำมันรำข้าว)
3. เนยเทียมและไขมันพืชผสม
4. ผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง ถุง Pouch และขวดแก้ว
5. น้ำผลไม้ กาแฟ เครื่องดื่มต่างๆ
6. ซอสและเครื่องปรุงรส

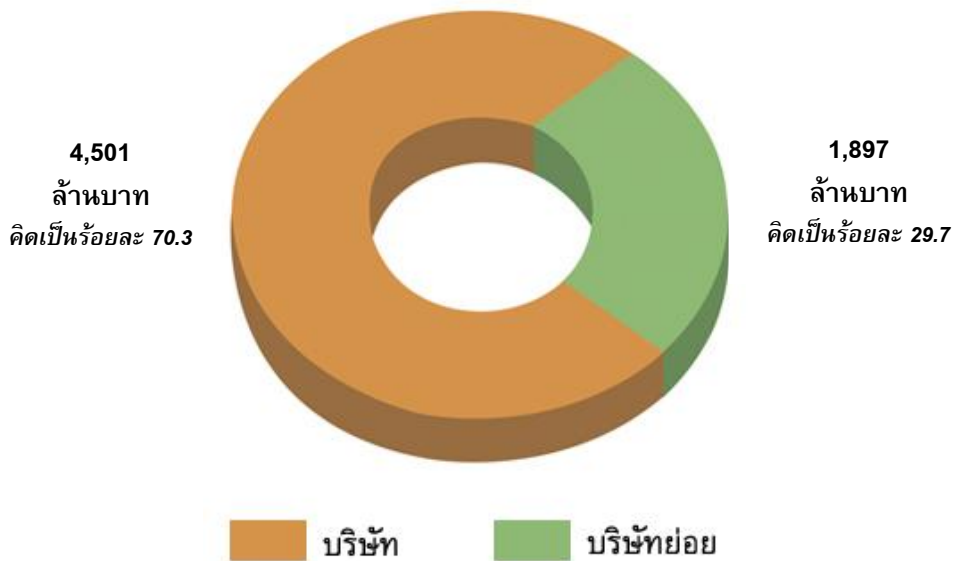
ลำดับที่ 4, 5 และ 6 ผลิตโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

จากสายผลิตภัณฑ์ข้างต้น ยอดขายของน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธีนั้นมีสัดส่วนร้อยละ 59.4 เมื่อเทียบกับยอดขายรวม ในขณะที่ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 10-15 สำหรับธุรกิจน้ำมันปาล์ม (ประเมินจากปริมาณการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ)



โครงสร้างรายได้

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท	5,733	67.0	4,973	69.0	4,501	70.3
บริษัทย่อย	2,818	33.0	2,231	31.0	1,897	29.7
<b>รวม</b>	<b>8,551</b>	<b>100.0</b>	<b>7,204</b>	<b>100.0</b>	<b>6,398</b>	<b>100.0</b>



กลุ่มผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
น้ำมันปาล์มดิบ	บริษัทและ UPOIC	487	5.69	206	2.86	103	1.61
น้ำมันพืชอื่นๆ		4,547	53.18	4,272	59.30	3,802	59.42
กลุ่มเนยเทียมและไขมันพืชผสม	บริษัท	675	7.89	635	8.81	655	10.24
ผลิตภัณฑ์ปาล์มอื่นๆ	บริษัทและ UPOIC	471	5.51	56	0.78	39	0.61
กระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้กับ กฟภ.	บริษัทและ UPOIC	9	0.11	6	0.09	9	0.15
กลุ่มเครื่องดื่ม	UFC และ บริษัท <sup>(1)</sup>	1,470	17.19	1,264	17.55	1,094	17.10
กลุ่มผักและผลไม้		776	9.07	654	9.07	586	9.16
กลุ่มซอส เครื่องปรุงรส และอื่นๆ		117	1.36	111	1.54	110	1.71
<b>มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ</b>		<b>8,551</b>		<b>7,204</b>		<b>6,398</b>	

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ UFC สำหรับตลาดในประเทศ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2549

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

### 1. คณะกรรมการบริษัท : แต่งตั้งสมาชิกคณะกรรมการสรรหา และสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหาร ความเสี่ยง

- เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง ดร.ลักขณา สีละยุทธโยธิน กรรมการอิสระ เป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา ซึ่งการแต่งตั้งดังกล่าว ส่งผลให้คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายณัฐพงศ์ มัตถกุล ผู้จัดการโรงงานบางปู เป็นสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

### 2. คดีความฟ้องร้อง : อัยการจังหวัดกระบี่ยื่นฟ้องคดีต่อบริษัทย่อย

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินแปลงหนึ่งเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.2497 มาตรา 9, 108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 บริษัทได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวด 3 เดือนและ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว แต่มีคำสั่งให้บริษัทย่อย ส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างขั้นตอนการอุทธรณ์ ดังปรากฏตามคำอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.5 อย่างไรก็ตาม ความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมดจากมูลค่าที่ดินและต้นทุนสวนปาล์ม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้พิจารณาตั้งสำรองความเสียหายดังกล่าวทั้งจำนวนไว้แล้ว

### 3. คำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ : บริษัทย่อยส่งมอบคืนที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562 ได้มีมติให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามคำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ โดยให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601 เนื้อที่ประมาณ 973 ไร่ ตั้งอยู่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ ซึ่งบริษัทย่อยครอบครองอยู่โดยไม่มีหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และเคลื่อนย้ายทรัพย์สินของบริษัทย่อยออกจากที่ดินดังกล่าวภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังปรากฏตามคำอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.4 (3)

การออกจากที่ดินซึ่งบริษัทย่อยครอบครองอยู่ดังกล่าวทำให้จำนวนเนื้อที่ของที่ดินของบริษัทย่อยและมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อยลดลง คิดเป็นมูลค่าทางบัญชีประมาณ 8 ล้านบาท นอกจากนี้ที่ดินดังกล่าวมีต้นปาล์มน้ำมันที่บริษัทย่อยได้ลงทุนปลูกไว้ โดยพื้นที่ดังกล่าวได้ก่อให้เกิดผลผลิตปาล์มน้ำมันคิดเป็นร้อยละ 4.50 ของผลปาล์มทั้งหมดที่บริษัท

ย่อยเก็บเกี่ยวได้ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.10 ของผลปาล์มทั้งหมดที่เป็นวัตถุดิบเข้าสู่โรงงานของบริษัทย่อย ดังนั้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการออกจากที่ดินดังกล่าว คาดว่าบริษัทย่อยต้องซื้อผลปาล์มน้ำมันจากบุคคลภายนอกตามแหล่งต่างๆ มาทดแทน ซึ่งจะส่งผลต่อต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทย่อยที่สูงขึ้นได้

#### 4. แก้ไขข้อบังคับบริษัท : ข้อ 27

เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 100 ที่แก้ไขตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 21/2560 เรื่องการแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายเพื่ออำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ได้มีมติให้มีการแก้ไขข้อบังคับข้อ 27 ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### จากเดิม

“ข้อ 27 คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่เดือน นับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้วให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ

คณะกรรมการจะเรียกประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดหรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีนี้ให้คณะกรรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น”

##### แก้ไขเป็น

“ข้อ 27 คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่เดือน นับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมคราวอื่นๆ ให้เรียกว่า “ประชุมวิสามัญ” คณะกรรมการจะเรียกประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร

ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่นๆ รวมกันได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับไว้จะเรียกประชุมเองก็ได้ภายในสี่สิบห้าวัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม ในกรณีเช่นนี้ ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและอำนวยความสะดวกตามสมควร

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการเรียกประชุมเพราะผู้ถือหุ้นตามวรรคสี่ครั้งใด จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในข้อ 30 แห่งข้อบังคับฉบับนี้ ผู้ถือหุ้นตามวรรคสี่ต้องร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท"

### 5. ด้านการผลิตและการลงทุน : การลงทุนในเครื่องจักรใหม่ของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

- ไตรมาสที่ 3 ปี 2562 โรงกลั่นน้ำมันบางปูได้ปรับปรุงระบบเพื่อลดการใช้พลังงานไอน้ำ โดยติดตั้ง Heat Exchanger
- ในเดือนตุลาคม 2562 โรงกลั่นน้ำมันบางปู ได้ติดตั้งเครื่องฉีดฝอยและแม่พิมพ์สำหรับขวดขนาด 1 ลิตรสำหรับสินค้าตรา “เนเชอเรล” และ “หยก เอ็กซ์ตร้า”
- ไตรมาสที่ 2 ปี 2562 บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) จังหวัดลำปาง มีการติดตั้งสถานีที่บรรจุกระป๋องอัตโนมัติลงในกล่องกระดาษ
- ไตรมาสที่ 2 ปี 2562 บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) จังหวัดลำปาง ได้มีการติดตั้งเครื่องจักรสำหรับการผลิตซูปถัวยพร้อมทาน เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่

ข้อมูลเพิ่มเติม  หน้า 68

ข้อมูลเพิ่มเติม  หน้า 70

### 6. ด้านการตลาด : กลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่

บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายภายใต้ตราสินค้า “หยก”, “เนเชอเรล” และ “เซสท์” เพื่อตอบสนองต่อกลุ่มตลาดที่มีศักยภาพต่างๆ ได้แก่ กลุ่มอาหารสุขภาพ และผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ โดยบริษัทได้วางตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ดังนี้:-

- น้ำมันมะกอก Extra Virgin ตรา “เนเชอเรล” ขนาด 250 มล. และ 500 มล.
- น้ำมันมะกอกขนาดใหม่ Light & Mild และ Classic 100% Pure ตรา “เนเชอเรล” ในขวด 250 มล. ขนาดใหม่เหมาะสำหรับครอบครัวขนาดเล็ก
- น้ำมันมะกอก Extra Virgin และน้ำมันมะกอกผสมกับน้ำมันอะโวคาโด ในบรรจุภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ในรูปแบบของ “สเปรย์” ตรา “เนเชอเรล”
- เนยเทียม ตรา “เซสท์โกลด์” กลิ่นเนยสดบรรจุในขนาด 150 กรัมและ 454 กรัม

ข้อมูลเพิ่มเติม  หน้า 64

บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ได้พัฒนาธุรกิจให้เป็นที่ไปตามกระแสของการไม่บริโภคผลิตภัณฑ์จากนมวัว โดยพัฒนาและวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ ขนาดบรรจุ 1 ลิตร ในกล่องเต็ตตราพริสมาแพ็ค ดังนี้:-

- นำนมมะพร้าว ยูเอฟซี เวลเวท รสดั้งเดิม และรสจืด
- นำนมข้าวโอ๊ต ยูเอฟซี เวลเวท

ข้อมูลเพิ่มเติม  หน้า 65

## 1. ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มและการแทรกแซงจากภาครัฐ

น้ำมันปาล์มดิบนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีราคาผันผวน บางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลนหรือบางช่วงล้นตลาด ในปี 2562 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงระหว่าง 14.76 – 29.75 บาท/กิโลกรัม (2561 : 16.22 – 23.20 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 18.23 บาท/กิโลกรัม ลดลงร้อยละ 6.85 จากปี 2561 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดโลก อยู่ที่ 16.13 บาท/กิโลกรัม ความผันผวนของราคาในประเทศในระหว่างปีนับเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท นอกจากนี้ ในช่วงฤดูกาลที่มีผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดในปริมาณมาก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสะสมอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมาก อาจนำไปสู่เหตุการณ์ประท้วงจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม จนหลายครั้งภาครัฐต้องเข้ามาแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์ม ดังจะเห็นได้จากในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีที่ผ่านมา ซึ่งได้ผลักดันให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบกลับขึ้นมาจาก 16 บาท/กิโลกรัมในช่วงต้นเดือนตุลาคม มาแตะระดับสูงสุดของปีที่ 35 บาท/กิโลกรัมเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

## 2. น้ำมันปาล์มและผลปาล์มสดเป็นสินค้าควบคุม

น้ำมันปาล์มเป็นสินค้าควบคุมตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ฉบับที่ 53 พ.ศ. 2562 ข้อ 38 อย่างไรก็ดีตาม ปัจจุบันมีมาตรการควบคุมน้ำมันปาล์มเฉพาะเรื่องการขนย้ายเท่านั้น ไม่มีประกาศควบคุมราคาหรือการกำหนดราคาขึ้นสูงแต่อย่างใด กรมการค้าภายในเพียงแต่กำหนดให้ผู้ประกอบการต้องแจ้งรายละเอียดการซื้อขายและการจำหน่ายน้ำมันปาล์ม รวมทั้งปริมาณคงเหลือ และสถานที่เก็บน้ำมันปาล์มดิบ โดยกรมการค้าภายในมีการประกาศโครงสร้างการคำนวณราคาประมาณการของผลปาล์ม เป็นเสมือนแนวทางในการกำหนดราคาของผู้ประกอบการธุรกิจ นอกจากนี้ สินค้าน้ำมันปาล์มยังเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมการนำเข้า ซึ่งอาจจะทำให้การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีข้อจำกัดในบางช่วงเวลา

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2559 คณะอนุกรรมการปาล์มน้ำมัน ได้จัดทำร่างยุทธศาสตร์การปฏิรูปปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มทั้งระบบระยะ 20 ปี (ปี 2559-2579) โดยมีแผนที่จะยกเลิกการแทรกแซงตลาดปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มตั้งแต่ปี 2565

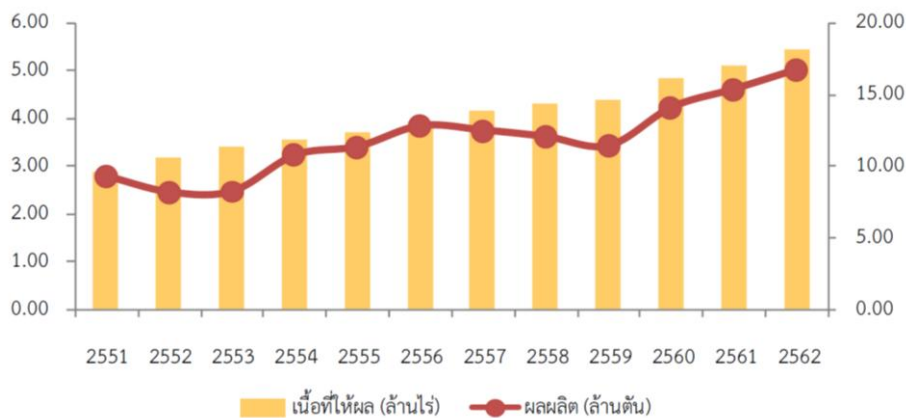
## 3. สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตุุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตุุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ปัจจุบันมีความผันแปรของภูมิอากาศเกิดขึ้นอย่างที่ไม่เคยเป็นมาก่อน บางปีเกิดอุทกภัยอย่างหนัก บางปีประสบภัยแล้ง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดมีความผันผวนในแต่ละปีหรือระหว่างปี ซึ่งอาจนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐ

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มของไทยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา มีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 9 ต่อปี โดยปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้เพิ่มจาก 8 ล้านตัน และ 1.3 ล้านตันในปี 2553 เป็น 16.7 ล้านตัน และ 3 ล้านตันในปี 2562 ตามลำดับ ทำให้ปาล์มน้ำมันเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญซึ่งสร้างรายได้หมุนเวียนภายในประเทศมากกว่าปีละ 60,000 ล้านบาท ในปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 5.5 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม ตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2562 สภาพภูมิอากาศอยู่ในระดับเหมาะสม ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง รวมทั้งพื้นที่ที่ให้ผลผลิตได้ขยายตัวมากขึ้น ทำให้ปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

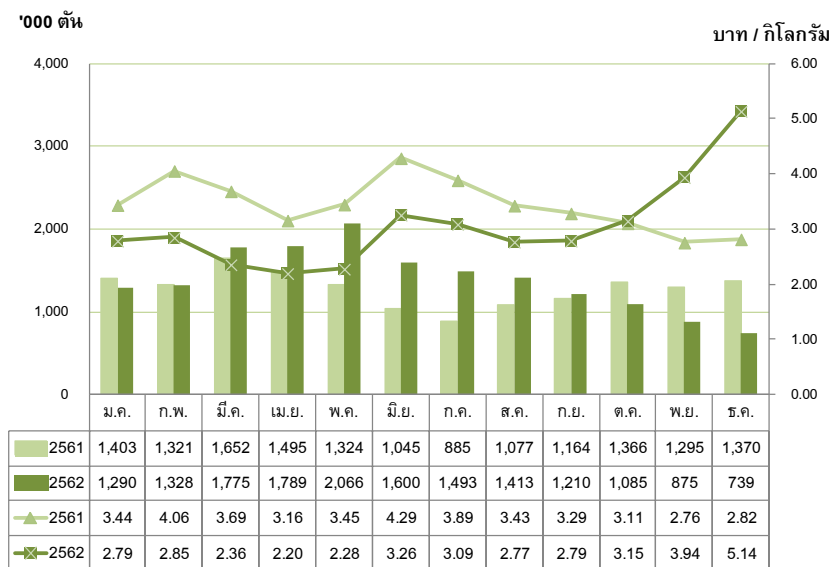
รูปที่ 1 : เนื้อที่ให้ผลผลิตและปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมัน



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ในระหว่างปี ผลผลิตปาล์มสดสูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่ประมาณ 2.07 ล้านตันและต่ำสุดในเดือนธันวาคมที่ 7 แสนตัน ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 3.05 บาท/กิโลกรัม (2561 : 3.45 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดที่ 5.14 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม และต่ำสุดที่ 2.20 บาท/กิโลกรัมในเดือนเมษายน ราคาโดยเฉลี่ยในปี 2562 นับว่าต่ำที่สุดในรอบ 13 ปี

รูปที่ 2 : ปริมาณและราคาผลปาล์มสดรายเดือน (คุณภาพน้ำมัน 18%)



ที่มา : กรมการค้าภายใน

รูปที่ 3 : เหตุการณ์สำคัญรายไตรมาส

ปี 2562	ปริมาณการผลิต ('000 ตัน)		ราคา (บาท/กิโลกรัม)		เหตุการณ์สำคัญ
	ผลปาล์มสด	น้ำมันปาล์มดิบ	ผลปาล์มสด (คุณภาพน้ำมัน 18%)	น้ำมันปาล์มดิบ	
ไตรมาสที่ 1	4,392 (4,376)	795 (778)	2.67 (3.73)	16.04 (20.34)	มาตรการการดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบจำนวน 160,000 ตันเพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าครั้งแรก ในช่วงปลายปี 2561 ได้ส่งผลให้ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทยเริ่มลดลงในไตรมาสแรกของปี 2562 โดยสิ้นเดือนมีนาคมอยู่ที่ 375,741 ตัน อย่างไรก็ตาม ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบกลับไม่ได้ปรับตัวสูงขึ้นแต่อย่างใด ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาตลาดโลกเคลื่อนไหวอยู่ในระดับต่ำ
ไตรมาสที่ 2	5,455 (3,864)	967 (695)	2.58 (3.63)	17.23 (20.76)	ราคาตกต่ำต่อเนื่อง บางช่วงของเดือนเมษายน – พฤษภาคม ราคาผลปาล์มน้ำมัน ลดลงต่ำกว่า 2 บาท/กิโลกรัม ต่ำสุดในรอบ 18 ปี ทำให้กระทรวงพลังงาน โดย กฟผ. ต้องออกมารับซื้อน้ำมันปาล์มดิบอีกรอบ จำนวน 200,000 ตัน ตามมติ ครม. ในเดือน พฤษภาคม โดยแบ่งเป็น 100,000 ตันแรกภายในเดือนพฤษภาคม ซึ่งสามารถรับซื้อได้จริงที่ 66,250 ตัน อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกมีการปรับตัวลดลงต่อเนื่องเนื่องจากความวิตกเกี่ยวกับการทำสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน
ไตรมาสที่ 3	4,116 (3,126)	766 (566)	2.88 (3.54)	16.87 (20.24)	ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบในประเทศยังคงอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่อง ภาครัฐจึงออกมาตรการเพื่อพยุงราคาปาล์มน้ำมัน ได้แก่ ประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนปาล์มน้ำมันที่กิโลกรัมละ 4 บาท, มาตรการส่งเสริมการใช้น้ำมันไบโอดีเซลบี 10 ทดแทนบี 7 โดยมีบี 20 เป็นทางเลือก (กระทรวงพลังงานได้ขยายระยะเวลาการกำหนดราคาขายปลีกบี 20 ต่ำกว่าบี 7 จำนวน 5 บาทต่อลิตร ต่อไปอีก 2 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562), ให้ กฟผ. ออกมาดูดซับน้ำมันปาล์มดิบส่วนที่เหลือไปผลิตเป็นกระแสไฟฟ้า, คุมเข้มการลักลอบนำเข้า, เร่งรัดการส่งออก และติดตั้งเครื่องวัดปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ถังเก็บน้ำมัน
ไตรมาสที่ 4	2,699 (4,031)	506 (739)	4.08 (2.90)	22.79 (16.94)	ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วตั้งแต่กลางเดือนตุลาคม เนื่องจากข่าวการประกาศใช้บี 30 และบี 20 ในอินโดนีเซียและมาเลเซียตามลำดับ ราคาในประเทศไทยปรับตัวสูงขึ้นตามราคาตลาดโลกที่เพิ่มขึ้น, ผลผลิตในประเทศลดลง, กฟผ. ออกมารับซื้อน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 110,000 ตัน (จากส่วนที่เหลือจำนวน 133,750 ตัน) เพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้า ตามมติ ครม. ในเดือน พฤษภาคมและสิงหาคม และการบังคับใช้ไบโอดีเซลบี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
รวม	16,662 (15,396)	3,034 (2,778)	3.05 (3.45)	18.23 (19.57)	

( ) หมายถึงในช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า (ไตรมาสหรือปี แล้วแต่กรณี)

ที่มา : ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน



ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศในปี 2562 อยู่ที่ 3,033,473 ตัน (2561 : 2,778,108 ตัน) โดยมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนี้

(ตัน)	2561	2562	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
เพื่อการบริโภค	1,227,350	1,462,953	19.20
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	1,199,671	1,337,160	11.46

จากปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องโดยเฉพาะในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี ส่งผลให้เกิดสภาวะอุปทานส่วนเกิน ประกอบกับราคาในตลาดโลกที่ตกต่ำ จากข่าวลบที่ปรากฏออกมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับตัวลดลง ภาครัฐจึงพยายามออกมาตรการมาหลายมาตรการ เพื่อปรับสมดุลน้ำมันปาล์มในประเทศทั้งระบบ ได้แก่

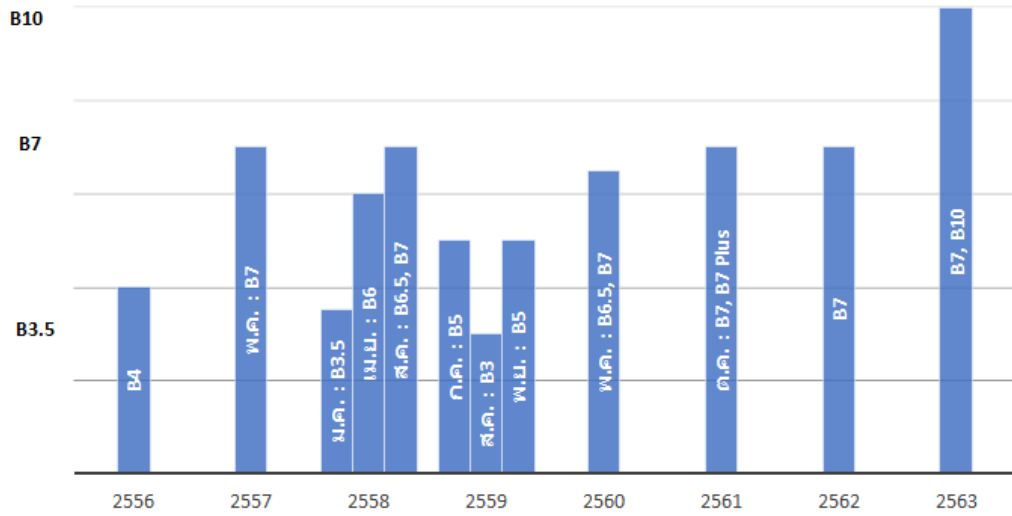
1. การใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตออกมาซื้อน้ำมันปาล์มดิบอีกรอบ จำนวน 200,000 ตัน ตามมติคณะรัฐมนตรีในเดือนพฤษภาคม โดยแบ่งเป็น 2 งวด ซึ่งสามารถดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบ รวมทั้งสิ้น 167,950 ตัน โดยน้ำมันปาล์มดิบงวดสุดท้ายจะถูกดึงออกจากระบบจนครบจำนวนดังกล่าวไม่เกินเดือนเมษายน 2563 และจากการที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงปลายปี 2562 เนื่องจากผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย ปริมาณสต็อกคงเหลือจึงลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ กฟผ. ไม่มีแผนรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบส่วนที่เหลือ

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการรักษาสมดุลน้ำมันปาล์มและรักษาเสถียรภาพราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มในประเทศอย่างต่อเนื่อง กระทรวงพลังงาน โดย กฟผ. จึงกำหนดแผนการจัดซื้อน้ำมันปาล์มดิบเพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าไว้ปีละ 100,000 – 150,000 ตัน ซึ่งควรยึดหยุ่นไปตามฤดูกาลของผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ออกสู่ตลาดและระดับสต็อกของน้ำมันปาล์มดิบในประเทศด้วย ทั้งนี้เพื่อลดแรงกดดันทางด้านราคาของน้ำมันปาล์มดิบเพื่อการบริโภค

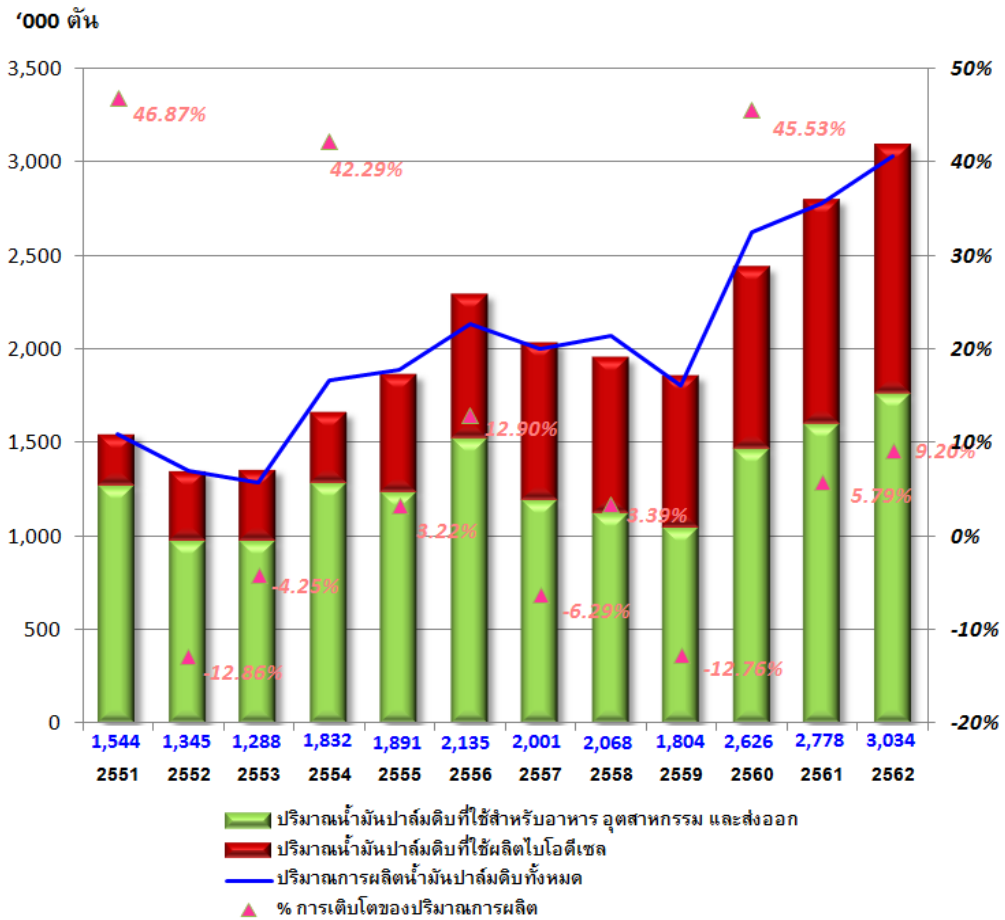
2. การส่งเสริมการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตไบโอดีเซล : กระทรวงพลังงานกำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยตั้งเป้าหมายจำหน่ายบี 10 ได้ทุกสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 และสนับสนุนให้บี 20 และ บี 7 เป็นไบโอดีเซลทางเลือก (ต่อเนื่อง) รวมไปถึงการส่งเสริมการใช้บี 100 ในกลุ่มเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อใช้ในภาคเกษตรกรรม โดยมีการกำหนดส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี 10 ให้ต่ำกว่า บี 7 เท่ากับ 2 บาทต่อลิตร และส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมัน บี 20 ให้ต่ำกว่าน้ำมัน บี 7 เท่ากับ 3 บาทต่อลิตร ซึ่งภาครัฐคาดการณ์ว่า จะสามารถดูดซับน้ำมันปาล์มดิบได้ประมาณ 2.2 ล้านตัน/ปี การสร้างสมดุลนี้จะช่วยสร้างเสถียรภาพราคาปาล์มน้ำมันทำให้ราคาสูงขึ้น รวมทั้งยังช่วยลดปริมาณฝุ่นพิษ PM 2.5 และยังประหยัดการนำเข้าน้ำมันได้ประมาณ 1.8 ล้านลิตร/วัน

ในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา ภาครัฐโดยกระทรวงพลังงานได้ปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล เพื่อรักษาระดับปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในประเทศให้เหมาะสมและเพื่อให้เกิดความสมดุลในด้านราคาระหว่างการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคและไบโอดีเซล

รูปที่ 4 : การปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล (2556 - 2563)



รูปที่ 5 : ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย

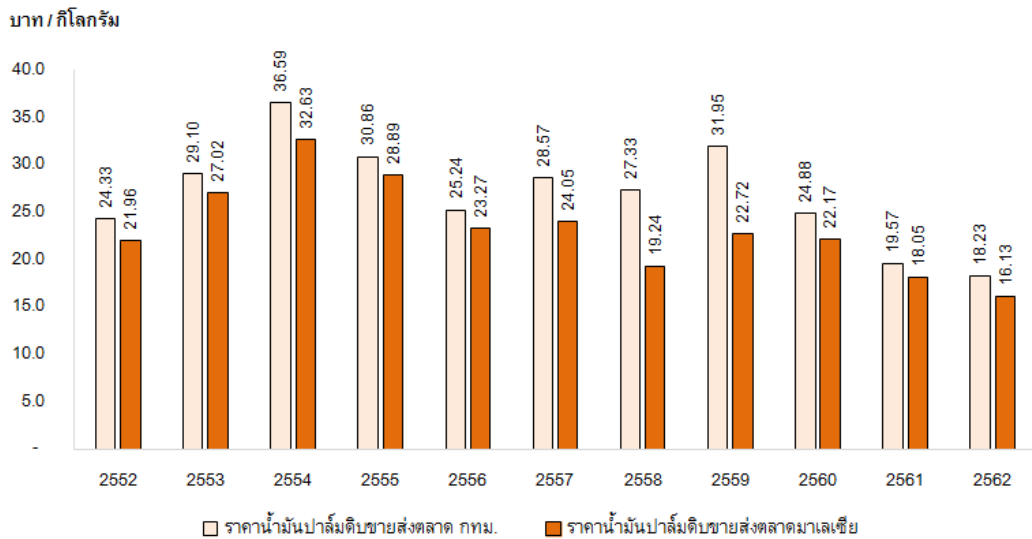


ที่มา : กรมการค้าภายใน

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนในปี 2562 อยู่ในช่วงระหว่าง 14.76 – 29.75 บาท/กิโลกรัม (2561 : 16.22 – 23.20 บาท/กิโลกรัม) มีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 18.23 บาท/กิโลกรัม (2561 : 19.57 บาท/กิโลกรัม) ราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดอยู่ในเดือนธันวาคม และต่ำสุดในเดือนมีนาคม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกอยู่ที่กิโลกรัมละ 2.10 บาท (2561 : 1.52 บาท)

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2562 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับใกล้เคียงกับมาเลเซีย ผู้ประกอบการจึงเริ่มส่งออกได้ โดยมีตลาดส่งออกหลักคือ ประเทศอินเดีย โดยมีปริมาณการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณ 250,000 ตัน ส่วนในช่วงครึ่งปีหลัง ราคาน้ำมันปาล์มดิบของไทยเริ่มปรับตัวสูงขึ้น ส่วนของประเทศมาเลเซียยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ ทำให้ส่วนต่างราคาในประเทศเมื่อเทียบกับตลาดโลกเริ่มกว้างมากขึ้น ส่งผลให้การส่งออกชะลอลง

รูปที่ 6 : ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม. เปรียบเทียบตลาดมาเลเซีย



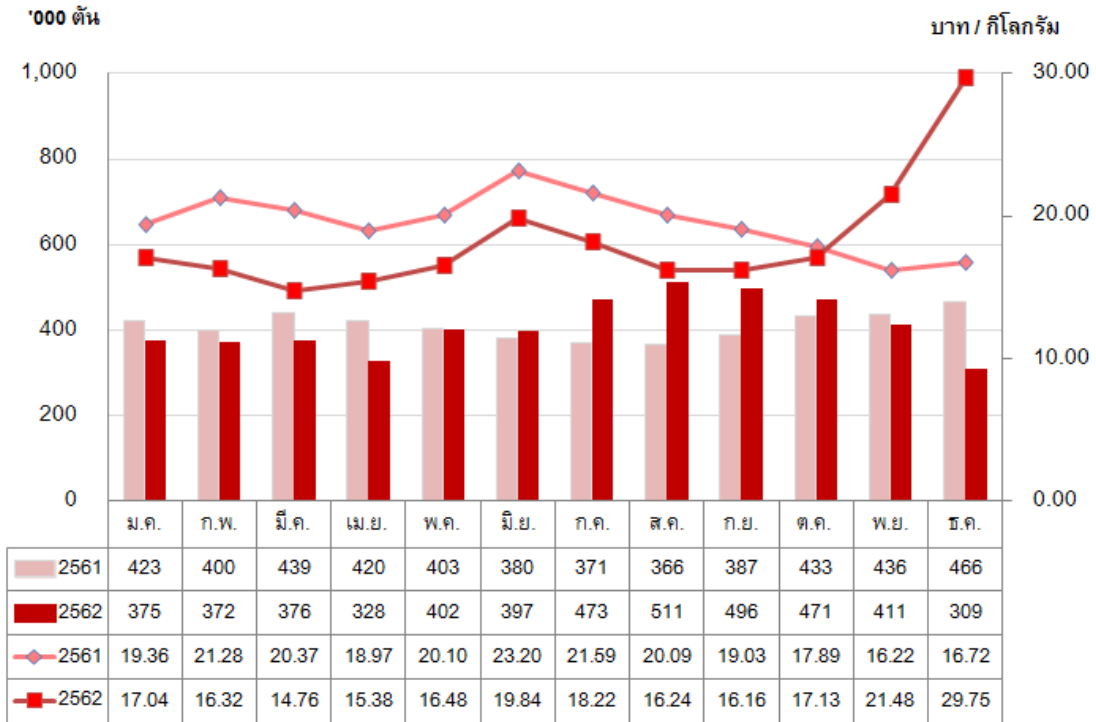
ที่มา : กรมการค้าภายใน

โดยเฉพาะในไตรมาสสุดท้ายของปี ส่วนต่างราคาในประเทศเมื่อเทียบกับตลาดโลกสูงสุดถึง 8.81 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม เนื่องจากผลผลิตภายในประเทศลดลงอย่างมาก ในขณะที่ความต้องการน้ำมันปาล์มสำหรับใช้บริโภคภายในประเทศทรงตัวและสำหรับใช้ผลิตไบโอดีเซลบี 10 มีปริมาณเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง จากการที่กระทรวงพลังงานได้กำหนดแนวทางและระยะเวลาในการผลักดันให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศ โดยมีการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนดังนี้

1. ขอความร่วมมือผู้ค้าน้ำมันให้เพิ่มปริมาณการจำหน่ายไบโอดีเซล บี 10 ในสถานีบริการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562
2. ประกาศกำหนดลักษณะและคุณภาพไบโอดีเซล บี 100 ให้เหลือชนิดเดียว ภายในวันที่ 1 ธันวาคม 2562
3. ในวันที่ 1 มกราคม 2563 ทุกคลังของผู้ค้าน้ำมันต้องมีการผลิต บี 10
4. ไบโอดีเซล บี 10 ต้องมีจำหน่ายในสถานีบริการทุกสถานีในวันที่ 1 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป

เหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในระบบลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงสิ้นปีเหลือ 309,181 ตัน (2561 : 466,076 ตัน)

รูปที่ 7 : ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือและการเคลื่อนไหวของราคารายเดือน



ที่มา : กรมการค้าภายใน

หมายเหตุ : ปริมาณการสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในปี 2562 เป็นปริมาณหลังหักปริมาณการซื้อของ กฟผ.

### สรุปเหตุการณ์สำคัญ

#### (1) การประกาศใช้ไบโอดีเซล บี 30 ของประเทศอินโดนีเซียและบี 20 ของประเทศมาเลเซีย

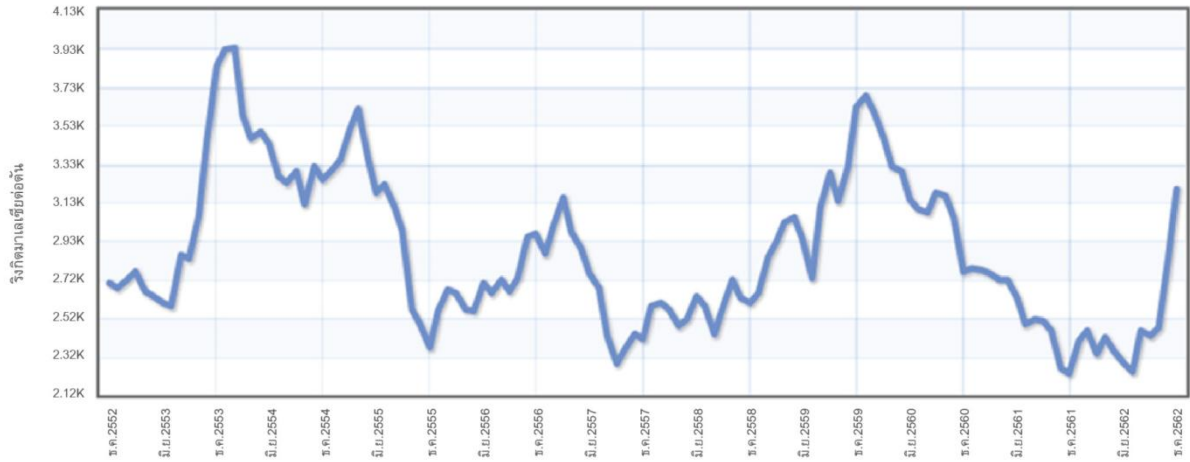
หลังจากที่รัฐสภายุโรปได้มีมติในปี 2560 ลดการใช้ไขมันปาล์มในเชื้อเพลิงชีวภาพ ประเทศอินโดนีเซียก็ประกาศเริ่มบังคับใช้ไบโอดีเซล บี 30 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ในขณะที่ประเทศมาเลเซีย เริ่มบังคับใช้บี 20 ในภาคขนส่ง ปัจจุบันอินโดนีเซียและมาเลเซียผลิตน้ำมันปาล์มได้ปีละ 50 ล้านตันและ 19 ล้านตันตามลำดับ นโยบายการปรับเพิ่มสัดส่วนน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลดังกล่าวจะส่งผลให้อินโดนีเซียต้องใช้น้ำมันปาล์มเพิ่มขึ้นจำนวน 3 – 4 ล้านตันเพื่อนำมาเป็นส่วนผสม ในทำนองเดียวกัน มาเลเซียจะใช้เพิ่มขึ้นประมาณ 1 ล้านตัน ซึ่งจะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มเพื่อผลิตอาหารจะเหลือน้อยลง การบังคับใช้ไบโอดีเซลในประเทศผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายใหญ่ที่สุดในโลกทั้งสองประเทศ คืออินโดนีเซียและมาเลเซียดังกล่าว จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในระบบลดลงและดึงราคาน้ำมันปาล์มดิบให้สูงขึ้นได้ในปี 2563 นอกจากนี้สภาวะอากาศที่แห้งแล้งในปี 2562 และการใส่ปุ๋ยที่ลดลงของเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนให้สอดคล้องกับราคาผลปาล์มที่ตกต่ำในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2562 ของประเทศทั้งสอง และยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2563 ราคาน้ำมันปาล์มดิบล่วงหน้าของประเทศมาเลเซียปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากในไตรมาสสุดท้ายของปี โดยใกล้แตะระดับสูงสุดที่สุดในรอบ 3 ปี เนื่องจากความกังวลต่ออุปทานที่กำลังจะลดลงอย่างมาก

ณ สิ้นปี 2562 สต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือทั่วโลกมีประมาณ 6 ล้านตัน (2561 : 8 ล้านตัน) มาจากประเทศอินโดนีเซียจำนวน 4 ล้านตัน และจากประเทศมาเลเซียจำนวน 2 ล้านตัน ราคาเฉลี่ยน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกปี 2562 สูงกว่าปี 2561 เล็กน้อย อ้างอิงจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month)

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

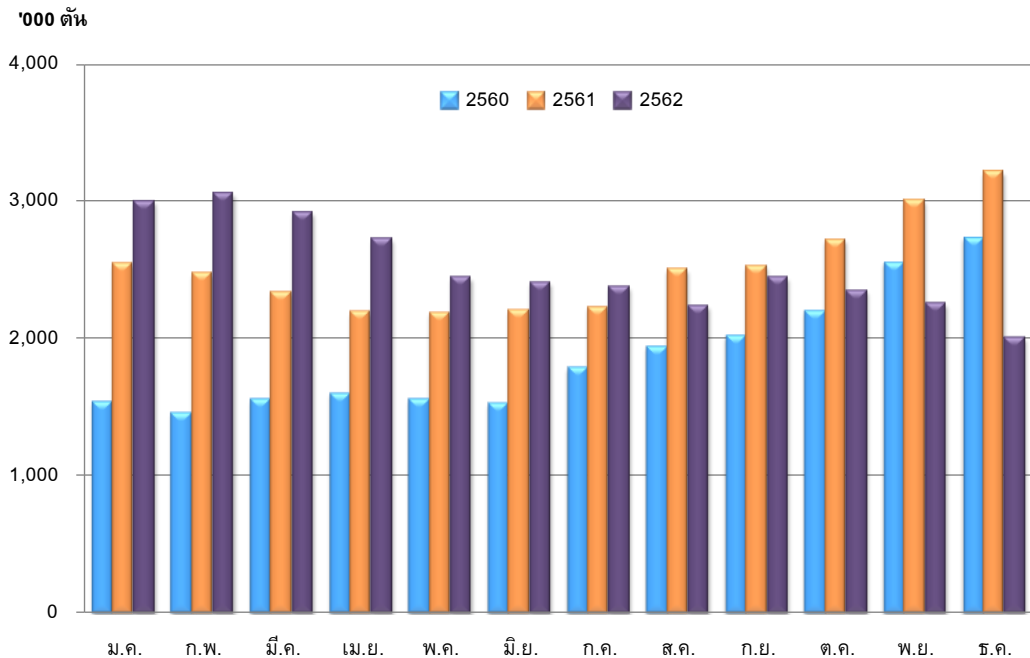
ซึ่งอยู่ที่ประมาณ 2,329 ริงกิตต่อตัน (2561 : 2,299 ริงกิตต่อตัน) ทั้งนี้ราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นในไตรมาสสุดท้าย โดยไปแตะระดับสูงสุดของปีที่ 3,100 ริงกิตต่อตันเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562

**รูปที่ 8 : ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมาเลเซีย รายเดือน**



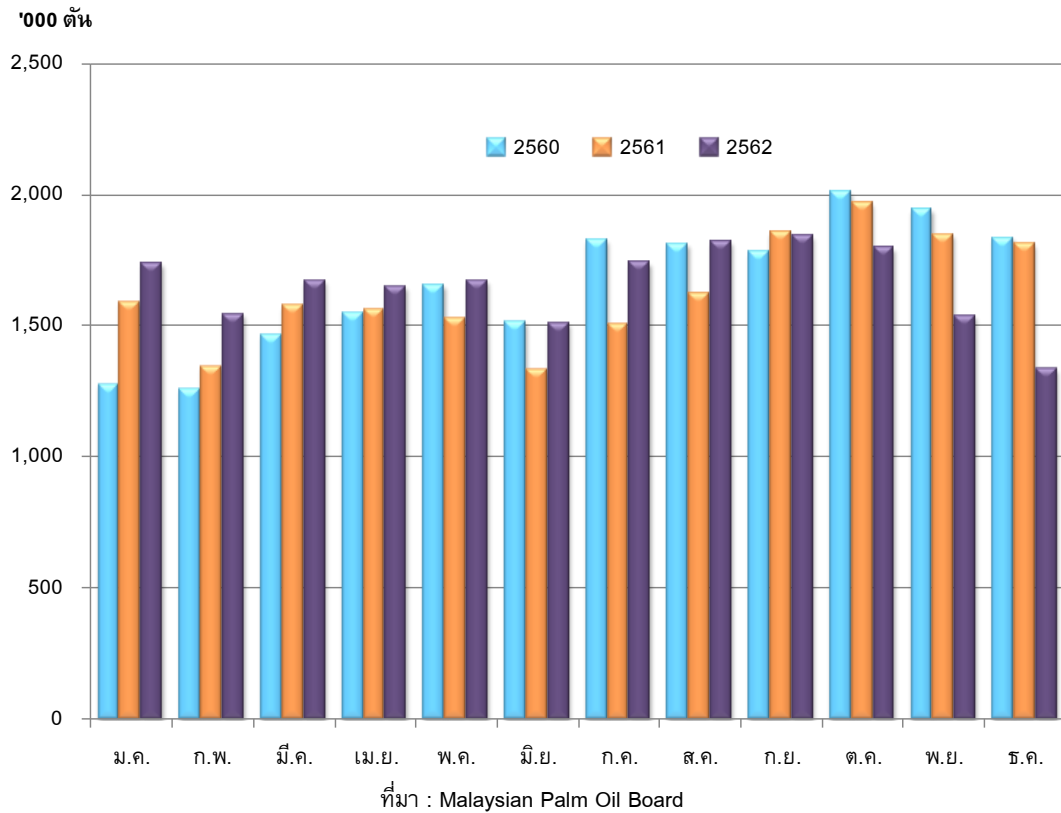
ที่มา : <https://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=palm-oil&months=120&currency=myr>

**รูปที่ 9 : ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือของประเทศมาเลเซีย**



ที่มา : Malaysian Palm Oil Board

รูปที่ 10 : ปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบของประเทศมาเลเซีย



(2) การประกาศใช้ไบโอดีเซล บี 10 ของประเทศไทย

กระทรวงพลังงานได้กำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ทดแทนบี 7 โดยภาครัฐคาดการณ์ว่าจะสามารถดูดซับน้ำมันปาล์มดิบได้ประมาณ 2.2 ล้านตันปี อย่างไรก็ตาม การกำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศ อาจมีข้อจำกัดที่จะต้องพิจารณาในเรื่องของจำนวนรถยนต์ที่สามารถรองรับบี 10 ในปัจจุบันได้มีประมาณ 5.2 ล้านคัน (จากรถยนต์ดีเซลทั้งหมด 10 ล้านคัน) คิดเป็นร้อยละ 50 แม้ว่าจะมีการกำหนดลักษณะและคุณภาพไบโอดีเซล บี 100 ให้ดีขึ้น เช่น การลดปริมาณโมโนกลีเซอไรด์ (monoglyceride) จากเดิมที่ไม่สูงกว่า 0.7% เป็นไม่สูงกว่า 0.4% โดยน้ำหนัก

นอกจากนั้น แนวโน้มในอนาคต ประเทศไทยจะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้น จากภาคขนส่งมวลชนที่จะปรับเปลี่ยนไปเน้นระบบรถไฟฟ้ามากขึ้น รวมถึงจะมีการใช้รถยนต์ไฟฟ้า (EV) สูงขึ้น ทำให้ในร่างแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) พ.ศ. 2561 – 2580 มีการปรับลดเป้าหมายการใช้เอทานอล และไบโอดีเซล และปรับเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนทุกชนิดเพิ่มขึ้น เพื่อรักษาสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนไว้ที่ร้อยละ 30 ในช่วงปลายแผน ทำให้จากเดิมตั้งเป้าหมายการใช้ไบโอดีเซล บี 100 ไว้ที่วันละ 14 ล้านลิตร ลดลงเหลือวันละ 7 ล้านลิตร และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 จะมีการกำหนดให้มาตรฐานไบโอดีเซลของประเทศไทยเป็น EURO 5 (ซึ่งปัจจุบันยอมรับเฉพาะบี 7) ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อแนวทางการส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซล บี 10 ในอนาคต

### (3) ผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา

สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาได้นำไปสู่การตั้งกำแพงภาษีของถั่วเหลืองซึ่งส่งผลกระทบต่อตลาดน้ำมันพืชทั่วโลก ประเทศจีนถือเป็นประเทศที่ซื้อถั่วเหลืองมากที่สุดในโลก และโดยส่วนใหญ่จะนำเข้าเมล็ดถั่วเหลืองจากสหรัฐอเมริกา และจนถึงขณะนี้สงครามการค้าได้ยืดเยื้อมานานกว่า 1 ปี ยังไม่มีข้อสรุปใดๆ อย่างไรก็ตาม ข้อตกลงการค้าระยะแรก (Phase-1 trade deal) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ทำให้จีนมีการสั่งซื้อถั่วเหลืองจากสหรัฐฯ ส่งผลให้ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าโลกและผลกระทบของสงครามการค้าเริ่มลดลง เนื่องจากจีนให้คำมั่นว่าจะนำเข้าสินค้าเกษตรของสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะถั่วเหลืองและสัตว์ปีก ราคาซื้อขายถั่วเหลืองของสหรัฐฯ ในตลาดล่วงหน้า Chicago Board of Trade มีการปรับเพิ่มขึ้นตามอุปสงค์ที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม อาจยังคงมีความไม่แน่นอนจากรายละเอียดและการปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของจีน และเป็นที่คาดการณ์ว่าสงครามการค้าอาจจบลงได้ในปี 2563 ก่อนการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 และอาจได้เห็นการลดดอกเบี้ยต่อเนื่องในระหว่างปีเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจสหรัฐฯ

### (4) สหภาพยุโรปยกเลิกการใช้น้ำมันปาล์มในปี 2573

สืบเนื่องจาก การที่สหภาพยุโรปได้ประกาศรับรองกฎระเบียบว่าด้วยการส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกฉบับที่ 2 (Renewable Energy Directive : RED II) ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนของสหภาพยุโรปไว้ที่อย่างน้อยร้อยละ 32 ของการใช้พลังงานทั้งหมดในสหภาพยุโรปภายในปี 2573 และกำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนในภาคขนส่งไว้ที่ร้อยละ 14 ภายในปี 2573 แต่กำหนดให้กลุ่มประเทศสมาชิกใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากพืชได้ไม่เกินระดับที่ใช้อยู่ในปี 2563 และปรับเพิ่มขึ้นได้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 7 นอกจากนี้ การใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชที่ปลูกในพื้นที่ที่มีค่าคาร์บอนสูง จะต้องลดลงอย่างต่อเนื่องจนเป็นศูนย์ในปี 2573 ซึ่งมีนัยถึงการใช้นโยบาย “Zero Palm Oil” จากเชื้อเพลิงภาคการขนส่งภายในปี 2573 ทั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อปฏิรูปด้านพลังงานและลดการใช้พลังงานเพื่อแสดงถึงความพยายามในการบรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ในปี 2559 ได้มีการเผยแพร่การศึกษาที่ได้รับทุนสนับสนุนจากสหภาพยุโรป ซึ่งได้ระบุว่าเชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากน้ำมันปาล์มได้ก่อมลพิษมากกว่าน้ำมันดีเซลปกติถึง 3 เท่า ซึ่งถือว่าการสรุปที่นำมาซึ่งความเข้าใจผิด เนื่องจากการทำธุรกิจสวนปาล์มน้ำมันทุกแห่งไม่ได้ส่งผลให้เกิดการตัดไม้ทำลายป่าเสมอไป ดังนั้น การกำหนดให้ใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชได้ไม่เกินระดับที่ใช้อยู่ในปี 2563 จึงเป็นบทลงโทษที่ไม่เป็นธรรมอย่างยิ่งสำหรับเชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชที่มีการปลูกตามเงื่อนไขและมาตรฐานความยั่งยืน

### (5) ความกังวลเกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

กรณีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วและในวงกว้างของการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งเริ่มระบาดหนักตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ทำให้การเติบโตทางเศรษฐกิจโลกและความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์ถดถอยลง การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสมีผลให้ความต้องการน้ำมันปาล์มลดลงอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะจากประเทศจีนซึ่งเป็นจุดกำเนิดการแพร่ระบาด กดดันให้ราคาน้ำมันปาล์มลดต่ำลง ราคาน้ำมันปาล์มปีโตรเลียมมีการปรับตัวลดลงในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ความต้องการน้ำมันปาล์มเพื่อที่จะนำไปเป็นส่วนผสมเชื้อเพลิงชีวภาพลดลงไปด้วย จึงคาดการณ์ว่าในช่วงครึ่งปีแรกของ 2563 ตลาดน้ำมันปาล์มอาจอยู่ภายใต้ความกดดันเนื่องจากความกังวลที่มีต่อการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งเป็นจะอุปสรรคต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมอาหารและไม่ใช่อาหาร

### กำลังการผลิต

**1. โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ :** การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบจาก 91 แห่งในปี 2556 เป็นประมาณ 128 แห่งในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 101 แห่ง ทำให้กำลังการผลิตรวมของโรงสกัดมีประมาณ 30 - 35 ล้านตันของผลปาล์มสดต่อปี นับว่ายังคงสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในปี 2562 ที่ 17 ล้านตันเป็นอย่างมาก จะเห็นว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 จากภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานมีอยู่ในระดับสูง ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาและคุณภาพของผลปาล์มสด ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

**2. โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม :** ประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำจำนวน 17 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 2.5 ล้านตัน-วัตถุดิบต่อปี และอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ถึงแม้จำนวนผู้ประกอบการจะเพิ่มขึ้นจำนวนไม่มากนักเมื่อเทียบกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เนื่องจากการลงทุนที่ต้องใช้เงินทุนสูง และต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและเทคโนโลยีระดับสูง แต่การแข่งขันในอุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันปาล์มเริ่มมีความรุนแรงมากขึ้นในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา โดยผู้ประกอบการรายใหม่มักใช้กลยุทธ์ด้านราคาเพื่อแย่งส่วนแบ่งการตลาด

**3. เหยยเทียมและไขมันพืชผสม :** คาดการณ์ว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของอุตสาหกรรมนี้จะต่ำกว่าร้อยละ 50 ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในธุรกิจนี้อยู่ประมาณ 4 - 5 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดสูงสุดในส่วนของธุรกิจเบเกอรี่สำหรับร้านค้าปลีก

### คาดการณ์ปริมาณและแนวโน้มราคาน้ำมันปาล์มปี 2563

พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละประมาณ 3 แสนไร่ จากการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกปาล์มน้ำมันแทนพืชชนิดอื่น โดยเฉพาะการโค่นล้มยางพารามาเป็นการปลูกปาล์มน้ำมันทดแทนอันเนื่องมาจากผลกระทบจากวิกฤติราคายางตกต่ำในอดีตเป็นเวลานานหลายปี เหตุผลดังกล่าวทำให้ผลผลิตโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี นอกจากนี้ ปัจจัยจากสภาพอากาศ ยังเป็นสิ่งที่ส่งผลต่อผลผลิตโดยรวม อย่างไรก็ตาม คาดว่าสถานการณ์ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2563 จะยังคงเพิ่มขึ้น แต่เพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าปี 2562 เป็นประมาณ 17.5 - 18 ล้านตัน และส่งผลให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณ 3.2 - 3.5 ล้านตันในปี 2563 เนื่องจากระดับการให้ผลผลิตในระดับสูงในปีที่ผ่านมา ทำให้ปี 2563 อาจเป็นช่วงของการพักตัวของต้นปาล์ม นอกจากนี้ ผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่แห้งแล้ง และการลดการใส่ปุ๋ยของเกษตรกรในช่วงราคาผลปาล์มตกต่ำ จะทำให้ผลผลิตต่อไร่ลดลง อย่างไรก็ตาม ผลกระทบบางส่วนอาจถูกชดเชยจากพื้นที่ปลูกใหม่ที่เริ่มเก็บเกี่ยวได้ในช่วงอายุต้นปาล์ม 3 - 6 ปี

ในปี 2563 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคในประเทศจะคงที่ในระดับประมาณ 1 ล้านตัน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซล คาดว่าจะมีประมาณ 2 - 2.2 ล้านตัน จากการที่กระทรวงพลังงานได้กำหนดให้ไบโอดีเซล ปี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งจะทำให้เกิดภาวะดุลยภาพของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม หากเป็นเช่นนี้ ผลผลิตเกือบทั้งหมดในปี 2563 จะถูกใช้ในประเทศเท่านั้น โดยการส่งออกอาจมีสัดส่วนน้อยและเกิดขึ้นได้ในบางเดือนที่มีผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก ซึ่งตลาดส่งออกหลัก ยังคงเป็นประเทศอินเดีย ในขณะที่การส่งออกไปตลาดสหภาพยุโรปมีน้อยมาก กฎระเบียบ RED II จึงไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทย อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยควรมุ่งไปที่การผลิตน้ำมันปาล์มจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน เตรียมพร้อมพร้อมกับกระแสความต้องการของผู้บริโภคและความมุ่งมั่นของธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผู้ประกอบการไทยที่ต้องการส่งออกน้ำมันปาล์มหรืออาหารที่มีส่วนผสมของน้ำมันปาล์ม จึงควรปฏิบัติตามมาตรฐานความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และสามารถตรวจสอบ



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ย้อนกลับได้ซึ่งเป็นทิศทางที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้บริโภคได้ นอกจากนี้เรื่องของกฎระเบียบ RED II และกระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากปัจจัยอื่น อาทิ แนวโน้มการใช้รถยนต์ไฟฟ้า และกระแสลดการบริโภคไขมันอิ่มตัว ซึ่งล้วนแต่เป็นแรงกดดันด้านลบต่อราคาน้ำมันปาล์ม อย่างไรก็ตาม จากการที่น้ำมันปาล์มมีราคาต่ำที่สุดในบรรดาน้ำมันพืชประเภทอื่น เรายังคงเชื่อว่าภายใต้กลไกตลาดที่เหมาะสมและการบริหารจัดการสมดุลปริมาณน้ำมันปาล์มที่มีประสิทธิภาพ อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มจะยังคงสามารถเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน

โดยรวมแล้ว การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบทั้งในและต่างประเทศในปี 2563 คาดว่าจะปรับตัวสูงขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซลที่สูงขึ้นทั้งในประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย และไทย โดยราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอาจแกว่งตัวอยู่ที่ระดับ 25 - 30 บาท/กิโลกรัม และราคาผลปาล์มสดที่ประมาณ 4.50 – 6 บาท/กิโลกรัม トラบไคที่ราคาน้ำมันปีโตรเลียมโดยเฉลี่ยทรงตัวอยู่ในระดับไม่เกิน 60 - 65 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกโดยเฉลี่ยในปี 2563 คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 2,500 – 2,800 ริงกิตต่อตัน (2562 : 2,329 ริงกิตต่อตัน)

## ภาพรวมทางด้านธุรกิจ

### 1. เรื่องเด่นของสินค้า

#### 1.1 น้ำมัน

เนเชอเรล น้ำมันพืชเพื่อสุขภาพ ได้ขยายสายผลิตภัณฑ์ด้วยการเพิ่มผลิตภัณฑ์คุณภาพ "Extra Virgin Olive Oil" จากประเทศสเปน ซึ่งผ่านกระบวนการสกัดเย็นโดยไม่ผ่านความร้อนหรือใช้สารเคมีใด ๆ เพื่อรักษาประโยชน์ของน้ำมันมะกอกบริสุทธิ์ โดยน้ำมันมะกอกมีคุณประโยชน์สามารถช่วยลดโรคหลอดเลือดหัวใจ รวมถึงความดันโลหิตสูง โรคหลอดเลือดสมอง โรคไขมันในเลือดและระดับไตรกลีเซอไรด์สูง โดยวางจำหน่าย 2 ขนาด ได้แก่ 250 มล. และ 500 มล.

เพื่อให้สอดคล้องกับสังคมสมัยใหม่เนเชอเรลเปิดตัวน้ำมันมะกอกขนาดใหม่ "Light & Mild Olive Oil" และ "Olive Oil Classic 100% Pure" ในขวด 250 มล. ขนาดใหม่เหมาะสำหรับครอบครัวขนาดเล็กหรือผู้บริโภคที่เริ่มดูแลสุขภาพ ด้วยผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับเมนูต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นอาหารเพื่อสุขภาพหรืออาหารตะวันตกเช่นพาสต้าอาหารผัดและน้ำสลัด



นอกจากนี้เนเชอเรล ยังเปิดตัว "Extra Virgin Olive Oil" และ "น้ำมันมะกอกผสมกับน้ำมันอะโวคาโด" ในบรรจุภัณฑ์นวัตกรรมใหม่รูปแบบ "สเปรย์" ซึ่งไม่มีการบรรจุก๊าซ ซึ่งช่วยให้มีปลอดภัยในการใช้งานและสามารถควบคุมปริมาณน้ำมันต่อการที่ใช้ในการปรุงอาหารที่เหมาะสมสำหรับการใช้งานสะดวกและเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าที่ใส่ใจสุขภาพ

#### 1.2 เนยเทียมและไขมันพืชผสม

บริษัท ล้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำด้านเนยเทียม และไขมันพืชผสมในกลุ่มอุตสาหกรรมร้านอาหาร ร้านค้า ร้านเบเกอรี่ โดยในปี 2562 บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปยังผู้บริโภคในครัวเรือนโดยเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ เนยเทียม ตรา เซสท์โกลด์ กลิ่นเนยสดบรรจุในขนาด 150 กรัม และ 454 กรัม ช่วยเพิ่มความสะดวกในการทำเนยซึ่งเหมาะสำหรับการทำขนมปัง สเต็ก ข้าวผัดและอาหารตะวันตก



### 1.3 เครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์ผักผลไม้แปรรูป

การบริโภคภายในประเทศทรงตัวในปี 2562 การขายผลไม้กระป๋องได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนวัตถุดิบ เช่น เงาะ ลิ้นจี่ และลำไย การเริ่มต้นเก็บภาชนะน้ำตาลและภาชนะสรรพสามิตทำให้การเติบโตของเครื่องดื่มในประเทศไทยลดลง ด้วยเหตุนี้ จึงได้มีการปรับปรุงสูตรการผลิต

ด้วยค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจที่เพิ่มขึ้นและข้อกำหนดที่เข้มงวดมากขึ้นจากผู้ค้าปลีกทั่วไปและผู้ค้าปลีกอิเล็กทรอนิกส์ ยูเอฟซี จึงขยายไปสู่การจัดการการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าที่หลากหลายช่องทาง (Omnichannel) เพื่อเป็นการปรับปรุงการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้บริโภคเพื่อผลักดันการเติบโตและให้การสื่อสารโดยตรงกับผู้บริโภค

ยูเอฟซียังคงให้ความสำคัญกับการลงทุนในการสร้างแบรนด์ และสินค้าที่ตอบรับศตวรรษที่ 21 รวมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เมื่อความต้องการทั่วโลกสำหรับอาหารและเครื่องดื่มที่ทำจากพืชเพิ่มขึ้น ยูเอฟซีจึงได้เปิดตัวเครื่องดื่มน้ำนมมะพร้าว ยูเอฟซี เวลเวท เพื่อเติมเต็มความต้องการของผู้บริโภคเพิ่มเติมจากเครื่องดื่มนมอัลมอนด์ที่ออกสู่ตลาดก่อนหน้านี้ และยังมีการลงทุนเพิ่มเติมในการผลิตน้ำนมข้าวโอ๊ตในไตรมาสที่ 4

ยูเอฟซี ได้เตรียมความพร้อม สำหรับสายการบรรจุใหม่สำหรับสินค้าพร้อมเสิร์ฟแบบเสิร์ฟเดี่ยว (single-serve pack) ซึ่งจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2563 ซึ่งจะช่วยให้ยูเอฟซีสามารถเข้าถึงช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่และรองรับการเติบโตของยอดขายในช่องทางร้านสะดวกซื้อและตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการบริโภคระหว่างเดินทาง



## 2. การขายและการกระจายสินค้า

### 2.1 ตลาดในประเทศ

ก) ช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่และร้านสะดวกซื้อ : ในปี 2562 ยอดค้าปลีกยังคงเผชิญกับการชะลอตัวทางเศรษฐกิจเนื่องจากผู้บริโภคยังคงรัดเข็มขัดโดยการเลือกซื้อสินค้าที่จำเป็น ลดความถี่ในการเดินทางและมีค่าใช้จ่ายต่อครั้งที่ลดลง เป็นผลให้สินค้ากลุ่มน้ำมันปรุงอาหาร มีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า บริษัทจึงเน้นหนักไปที่รูปแบบผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดเล็กลงรวมถึงความสะดวกสบาย รวมถึงการจับจ่ายในร้านค้าเงินสดและบริการตนเอง ซึ่งส่งผลให้บริษัทมียอดขายที่เติบโตขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับร้านค้าแบบดั้งเดิมที่ลดลงร้อยละ 12 ในขณะเดียวกัน จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์อื่นนอกเหนือจากน้ำมันปรุงอาหารหลัก ส่งผลให้ยอดขายเติบโตขึ้นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แรงผลักดัน

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ของเนเชอรัล ได้ส่งผลให้บริษัทมีคู่แข่งหน้าใหม่ที่มาพร้อมกับกลยุทธ์การลดราคา บริษัทจะมองหาโอกาสใหม่ๆ ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ ในขณะที่เดียวกันก็มุ่งเน้นในสร้างความแตกต่างและยกระดับภาพลักษณ์ของสินค้า ตรา เนเชอรัลในปีที่จะมาถึง

ข) ช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิม : ในปี 2562 แม้ว่าเศรษฐกิจจะชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อการบริโภคทั่วประเทศ แต่จากการที่รัฐบาลได้ออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นการบริโภคในประเทศ ผ่านการกำหนดนโยบายทางเศรษฐกิจที่หลากหลาย เช่น โครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐสำหรับผู้มีรายได้น้อยหรือชิม-ช้อป-ใช้ ส่งผลให้ช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิมยังคงเติบโตทั้งในด้านค้าปลีกและค้าส่งได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้มุ่งเน้นการปรับปรุงช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อช่วยให้บริษัท สามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังพยายามขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มเบเกอรี่ด้วยการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าเพื่อพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของตลาด

นอกจากนี้เนื่องจากผู้บริโภคหันมาใส่ใจสุขภาพมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์น้ำมันเพื่อสุขภาพ ตราเนเชอรัลได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง และส่งผลให้ยอดขายในช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิมเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีนัย

ค) ฟู้ดเซอร์วิส : การเปลี่ยนแปลงรูปแบบของตลาดแบบเดิมและกฎระเบียบสำหรับการแข่งขันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วซึ่งส่งผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมที่ก้าวไปสู่แนวธุรกิจยุคใหม่ ซึ่งเห็นได้ชัดจากการปิดตัวของร้านอาหารแบบดั้งเดิมจำนวนมากเนื่องจากมีลูกค้าไม่เพียงพอ และถูกแทนที่ด้วยร้านอาหารรูปแบบใหม่ ร้านอาหารในปัจจุบันต้องการพื้นที่ที่น้อยลงเนื่องจากการสั่งซื้อออนไลน์และซื้อกลับบ้านที่เพิ่มมากขึ้น รางวัลและผู้มีอิทธิพลทางตลาดมีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในพฤติกรรมผู้บริโภคและนักท่องเที่ยว ในขณะที่เดียวกันมีคู่แข่งรายใหญ่ พยายามที่จะเจาะตลาดนี้อย่างจริงจัง โดยการซื้อกิจการรายย่อยหรือเพิ่มแบรนด์สินค้าใหม่ / เมนูใหม่ตลอดทั้งปี

บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ และพร้อมที่จะตอบสนองโดยทำงานใกล้ชิดและเร็วกว่าคู่แข่งในการกระตุ้นความต้องการในตลาดที่มีการแข่งขันสูงนี้ ไม่เพียงแค่นั้น บริษัทได้ดำเนินการเพื่อกระจายความเสี่ยง โดยขยายไปยังธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่น้ำมันปาล์ม โดยมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสการลงทุนในตลาดที่มีศักยภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มในประเทศ

ธุรกิจเบเกอรี่ถือเป็นกระแสทางธุรกิจที่สำคัญ และ บริษัทจึงเปิดตัวกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้น โดยเป็นสินค้าประเภทวัตถุดิบในการทำเบเกอรี่เป็นหลัก ทั้งหมดนี้ส่งผลให้ บริษัทสามารถสร้างยอดขายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ ด้วยการเติบโต ร้อยละ 25 ในปี 2562

### 2.2 ตลาดต่างประเทศ

ก) กลุ่มน้ำมันและไขมัน : ในปี 2562 ตลาดต่างประเทศยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังคงเพิ่มการขายน้ำมันสำหรับปรุงอาหารไปยังกลุ่มประเทศ CLMV เช่น พม่า กัมพูชา และลาว ซึ่ง บริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสและศักยภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายสายผลิตภัณฑ์ซึ่งรวมถึงเนยเทียม ไขมันพืชผสมและน้ำมันเกรดพรีเมียมตรา เนเชอรัล สู่ตลาดส่งออก

ข) กลุ่มผลิตภัณฑ์ยูเอฟซี : การแข็งค่าของเงินบาทส่งผลกระทบต่อปริมาณการส่งออกและยอดขายรวมที่ลดลงตามสภาพเศรษฐกิจที่ทำนายทั่วโลก สหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดส่งออกที่ใหญ่ที่สุดด้วย OEM ของน้ำมันมะพร้าวสำหรับเครื่องสำอางค์ปริมาณใหญ่บางแห่ง การบริโภคน้ำมันมะพร้าวที่ลดลงทำให้การแข่งขันด้านราคาทวีความรุนแรงขึ้น ดังนั้นจึงได้มีการปรับลดราคาขาย ณ ท่าเรือต้นทาง (FOB) เพื่อรักษาลูกค้าไว้

น้ำมันมะพร้าว ยูเอฟซี รีเฟรช ยังคงรักษาความเป็นผู้นำตลาดในนิวซีแลนด์และสิงคโปร์ด้วยการตลาดเชิงรุกและการลงทุนในการสร้างตราสินค้า

ความสนใจของผู้บริโภคในอาหารและเครื่องดื่มจากพืชยังคงเพิ่มขึ้นในหลายประเทศ การเปิดตัวเครื่องดื่มน้ำนมอัลมอนด์ ตรา UFC Velvet ก่อนหน้านี้ตามด้วยการเพิ่มเครื่องดื่มน้ำนมมะพร้าวและเครื่องดื่มนมข้าวโอ๊ตในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ตามลำดับ เพื่อเป็นการตอบสนองต่อตลาดที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับเครื่องดื่มพร้อมดื่มที่มีขนาดเล็ก ยูเอฟซีจึงเริ่มกระบวนการลงทุนในสายการผลิตบรรจุสินค้าพร้อมเสิร์ฟแบบเสิร์ฟเดี่ยว (single-serve pack) ซึ่งจะพร้อมสำหรับการผลิตในปี 2563 ซึ่งจะเป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัท และขยายช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทต่อไป

## ภาพรวมทางด้านการปฏิบัติงาน

### 1) การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต

#### โรงกลั่นน้ำมันพืชบางปู

- ไตรมาสที่ 3 ปี 2562 บริษัทได้ปรับปรุงระบบเพื่อลดการใช้พลังงานไอน้ำ โดยติดตั้ง Heat Exchanger ซึ่งสามารถลดการใช้ไอน้ำในโรงงานได้ร้อยละ 7
- ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทได้ติดตั้งเครื่องฉีดฝอยและแม่พิมพ์สำหรับขวดขนาด 1 ลิตรสำหรับสินค้าภายใต้ตราเนเชอรัลและหยก เอ็กซ์ตรา ซึ่งสามารถลดต้นทุนวัตถุดิบและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาด

#### โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่จังหวัดตรัง

- เดือนมกราคม 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มที่จังหวัดตรัง ให้การต้อนรับนางณิษฐา แสงทอง รองผู้ว่าราชการจังหวัดตรัง และนางรพีพรรณ ช่างเย็นฉ่ำ สำนักงานพาณิชย์จังหวัดตรังเยี่ยมชมการดำเนินงานน้ำมันปาล์มเพื่อผลักดันกระบวนการมาตรฐานการปลูกปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (RSPO) ในโอกาสนี้ นายสุพจน์ เพ็งจันทร์ ผู้จัดการโรงงานให้การต้อนรับ



- เดือนมิถุนายน 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มที่จังหวัดตรัง ได้ร่วมมือกับคณะทรัพยากรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์จัดฝึกอบรมเรื่องการจัดการสวนปาล์มและการเก็บตัวอย่างใบปาล์มน้ำมันเพื่อส่งวิเคราะห์ให้กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผู้ปลูกปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (วังวิเศษ -สิเกา)

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ



- เดือนตุลาคม 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มที่จังหวัดตรัง ได้เข้าร่วมโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตน้ำมันปาล์ม เพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและผู้ประกอบการให้กับองค์กรยุค 4.0 (ยุคแห่งเทคโนโลยี) จัดโดยศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมเขต 10 กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มภาคใต้พัฒนาขีดความสามารถและนำความรู้ไปใช้ในองค์กรรวมทั้งให้ความรู้แก่บุคลากรในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ



## UFC จังหวัดลำปาง

- ไตรมาสที่ 2 มีการติดตั้งสถานีบรรจุกระป๋องอัตโนมัติลงในกล่องกระดาษ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้สูงถึง 100% จาก 2,000 เป็น 4,000 กล่องต่อวัน



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- ไตรมาสที่ 2 ยูเอฟซี จังหวัดลำปาง ได้มีการติดตั้งเครื่องจักรสำหรับการผลิตซูปในถ้วยพร้อมทาน เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยมีรสผักทอง, รสข้าวโพดอ่อนและรสเห็ด



### UFC จังหวัดนครปฐม

- ไตรมาสที่ 2 ยูเอฟซี จังหวัดนครปฐม ได้ดำเนินการสร้างโรงจอดรถยนต์ ที่ใช้แสงสว่างพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



- ไตรมาสที่ 2 ยูเอฟซี จังหวัดนครปฐม ได้ดำเนินการปรับปรุงทางเข้าห้องบรรจุเป็นระบบปลอดเชื้อโดยติดตั้ง Air shower เพื่อช่วยกำจัดสิ่งปนเปื้อนที่อาจติดมากับเสื้อผ้า





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- ไตรมาสที่ 3 ยูเอฟซีจังหวัดนครปฐมดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ และไฮโมจีไนเซอร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตน้ำผลไม้กระป๋อง



- ไตรมาสที่ 3 ยูเอฟซีจังหวัดนครปฐมได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องติดสติ๊กเกอร์อัตโนมัติ โดยสามารถรองรับการติดสติ๊กเกอร์ได้ 3 จุดในหนึ่งบรรจุภัณฑ์เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต



- ไตรมาสที่ 3 ยูเอฟซีจังหวัดนครปฐม ได้มีการติดตั้ง สายการผลิต นมข้าวโอ๊ต ได้แก่ ถังไฮโดรไลซ์ และพาสเจอร์ไรซ์ เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

---

- ไตรมาสที่ 3 ยูเอฟซีจังหวัดนครปฐม ได้ติดตั้งระบบพ่นน้ำดับเพลิงอัตโนมัติภายในคลังสินค้าเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ



### 2) การได้รับรางวัลและการรับรองตามมาตรฐานต่าง ๆ

#### โรงกลั่นน้ำมันพืชบางปู

- เดือนกรกฎาคม 2562 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เข้ารับมอบรางวัล ออย. คิวลิตี้ อวอร์ด ประจำปี 2562 โดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ในฐานะสถานประกอบการที่มีคุณธรรมจริยธรรมในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ด้วยระบบการผลิตที่พร้อมตอบสนองต่อผู้บริโภค อีกทั้งมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยพิธีมอบรางวัลจัดขึ้น ณ โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ กรุงเทพฯ โดยมี นพ.กิตติศักดิ์ กลัब्ดี ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข เป็นผู้มอบรางวัล

สำหรับรางวัล ออย.คิวลิตี้ อวอร์ด ปี 2562 นั้นจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข โดยมีสถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกจากหลากหลายอุตสาหกรรม แบ่งออกเป็นกลุ่มธุรกิจคือ อาหาร, ยา, เครื่องสำอางค์, เครื่องมือแพทย์, วัตถุอันตรายที่ใช้ในบ้านเรือนหรือทางสาธารณสุข และผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน โดยเกณฑ์การให้รางวัลจะพิจารณาจากความน่าเชื่อถือในมาตรฐานการผลิตที่มุ่งเน้นคุณภาพรวมถึงการรับผิดชอบต่อสังคม



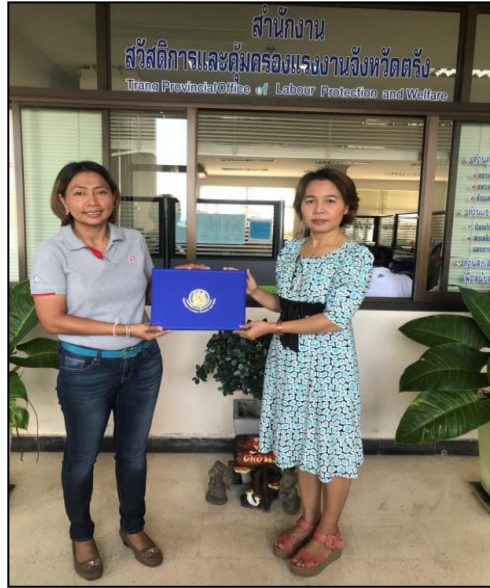
- เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดยรางวัลนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสถานประกอบกิจการให้มีระบบบริหารจัดการที่ดี ด้านการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย ด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน และความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และเพื่อยกย่องเชิดชูเกียรติประวัติสถานประกอบกิจการที่มีระบบการบริหารจัดการด้านแรงงานที่เป็นมาตรฐานสากลจึงได้จัดพิธีมอบรางวัลสถานประกอบกิจการที่มีระบบบริหารจัดการที่ดี ทั้งนี้ นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นตัวแทนรับมอบรางวัลจากนายรินทร์ บุญพร้อม หัวหน้าสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดสมุทรปราการเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562



### โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่จังหวัดตรัง

- เดือนตุลาคม 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจังหวัดตรัง ได้รับคัดเลือกให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2562 เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน

การรับรางวัลดังกล่าวจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการเป็นองค์กรที่น่าอยู่ (BPW-Best Place to Work) สะท้อนให้เห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



### บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

- เดือนพฤษภาคม 2562 ยูเอฟซี ได้รับการรับรองของลูกค้า 7&I ประเทศญี่ปุ่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ระดับ 5 ดาว แสดงให้เห็นว่าบริษัทได้แสดงความมุ่งมั่นในการดูแลด้านสังคมและพนักงานเป็นอย่างดี



### การพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้สะท้อนออกมาในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

1. ผลิตอาหารที่มีคุณภาพ และคุณค่าทางโภชนาการ พร้อมทั้งนำเสนอนวัตกรรมการผลิตอาหารใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยบริการที่ดีเยี่ยม และสร้างศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต
2. ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม
3. สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมทั้งการคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน

โดยบริษัทมีนโยบายที่เน้นการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนตามกรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ซึ่งโรงกลั่นน้ำมันพืชบางปูและโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่จังหวัดตรัง ได้รับการรับรองมาตรฐาน RSPO Supply Chain ในรูปแบบ Mass Balance (MB) เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2555 มีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวภาพ และได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM)

จากการที่บริษัทให้ความสำคัญต่อปัญหาที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า หยก, หยก เอ็กซ์ตรา และ เนเชอเรล ได้รับการรับรองประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์

นอกจากนั้น บริษัทยังมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม กำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทเคารพในความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส หรือเรื่องอื่นใด อย่างไรก็ตาม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายดังกล่าว

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัทกำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

## 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาค ภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าในการซื้อขายสินค้าและบริการจากคู่ค้า และการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อและจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรงไปตรงมา

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน บริษัทจึงได้กำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่ง โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์เป็นแนวปฏิบัติไว้ในนโยบายดังกล่าว

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกันและปฏิบัติตามหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะทางการเงิน ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

## 4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จก้าวหน้าของบริษัท บริษัทจึงสนับสนุนพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

## 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและผู้บริโภค โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภคโดยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตามระบบบริหารจัดการด้านต่างๆ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นมาตรฐานการจัดวางระบบบริหารงานเพื่อการประกันคุณภาพ
- ระบบ GMP เป็นระบบการจัดการตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร ซึ่งเป็นข้อกำหนดเกี่ยวกับมาตรฐานด้านสุขลักษณะทั่วไป รวมทั้งมาตรการในการป้องกันอาหารจากการถูกปนเปื้อนเนื่องจากสภาวะที่ไม่ถูกสุขลักษณะ
- ระบบ HACCP เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในกระบวนการผลิตอาหาร
- มาตรฐาน TIS 18001 / OHSAS 18001 เป็นระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- มาตรฐาน FSSC 22000 เป็นมาตรฐานที่เน้นเรื่องระบบประกันคุณภาพ และความปลอดภัยของอาหารระดับสูง สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค รวมถึงเน้นการเติบโตและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มาตรฐานดังกล่าวเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมทั้ง ISO 22000 และ PAS 220 และเป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุงตลอดจนรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่มีการปรับปรุงการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และถูกต้องตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายภาคส่วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ
- ออย.คວວລີຕີ້ວອຣ໌ດ เป็นรางวัลด้านการควบคุมคุณภาพสินค้าและวิธีการผลิตตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหารที่ดีมีคุณภาพ

นอกจากนั้น บริษัทยังมุ่งเน้นทำการตลาดและสัญญาที่เป็นธรรม รวมถึงรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานซึ่งทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและพึงพอใจสูงสุด

### 6. การใส่ใจสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบโดย

- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- ร่วมกับชุมชนใกล้เคียงพัฒนาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการรักษาสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทบทวนและติดตามความก้าวหน้าเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### 7. โครงการการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

ปี 2562 บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมูลค่ารวม 196,368 บาท (2561 : 218,903 บาท) เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีต่อชุมชนและสังคม

ไตรมาสที่ 1	บริจาคเนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ
	เดือนมกราคม 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจังหวัดตรัง มอบจักรยานเนื่องในวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2562 ให้กับโรงเรียนเทศบาลควนพูนจำนวน 5 คัน รับมอบโดย นายเชียว อันเต็ง นายกเทศมนตรีตำบลควนพูน และสนับสนุนเงินจำนวน 5,000 บาท ให้กับการจัดกิจกรรมวันเด็กขององค์การบริหารส่วนตำบลกะลาเส รับมอบโดยนาย ประสิทธิ์ ติ้ออ นายกองจัดการบริหารส่วนตำบลกะลาเส



**สนับสนุนของเหลือจากกระบวนการผลิต (ซีเค้ก)  
ให้กับโรงเรียนบ้านทุ่งซีเหล็ก**

เดือนกุมภาพันธ์ 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจังหวัด  
ตรัง สนับสนุนของเหลือจากกระบวนการผลิต (ซีเค้ก)  
ให้กับโรงเรียนบ้านทุ่งซีเหล็ก เพื่อสำหรับทำแปลงผักของ  
นักเรียน



**ร่วมกิจกรรมกีฬา “กะลาเสสัมพันธ์ ด้านยาเสพติด  
ครั้งที่ 20 ประจำปี 2562”**

เดือนมีนาคม 2562 องค์การบริหารส่วนตำบลกะลาเส  
อำเภอสิเกา จังหวัดตรังได้จัดกิจกรรมกีฬา “กะลาเส  
สัมพันธ์ ด้านยาเสพติดครั้งที่ 20 ประจำปี 2562” เพื่อ  
สนับสนุนส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนรวมถึงสถาน  
ประกอบการในพื้นที่ได้สร้างเสริมพลานามัยร่างกายและ  
ห่างไกลยาเสพติด โดยโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่  
จังหวัดตรัง สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว



**สนับสนุนวัดศรีจันทร์ประดิษฐ์ในงานบรรพชาสามเณร  
ภาคฤดูร้อน**

วันที่ 22 มีนาคม 2562 โรงกลั่นน้ำมันพืชบางปูสนับสนุน  
ผลิตภัณฑ์แก๊ววัดศรีจันทร์ประดิษฐ์ในงานบวชสามเณรภาค  
ฤดูร้อนถวายแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลย  
เดชมหาราช และสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ  
บดินทรเทพยวรางกูร ระหว่างวันที่ 22 มีนาคม - 7  
เมษายน 2562

**ไตรมาสที่ 2**



**การอบรมสัมมนาวิถีชีวิตเพื่อสุขภาพดี**

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 ยูเอฟซี ได้จัดอบรมเรื่องการกิน  
เพื่อสุขภาพที่ดีขึ้นและถูกสุขลักษณะ โดยความร่วมมือของ  
โรงพยาบาลนครปฐมในการเป็นวิทยากรรับเชิญและให้  
คำแนะนำกับพนักงาน





**การฝึกงานของนักศึกษาในท้องถิ่น**

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 สำนักงานจัดหางาน ลำปาง ร่วมด้วยสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดลำปางและสำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงาน จังหวัดลำปาง เยี่ยมชมโรงงานของยูเอฟซีเพื่อพิจารณาความร่วมมือในโครงการยูวแรงงาน ให้โอกาสแก่นักเรียนในการฝึกงาน ในช่วงปิดภาคเรียน ซึ่งจะช่วยให้พวกเขามีรายได้เพื่อแบ่งเบาภาระทางการเงินของผู้ปกครองและได้รับประสบการณ์จากกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม



**สนับสนุนหมวกผ้าสำหรับพิธีราชาภิเษก**

เดือนพฤษภาคม 2562 โรงกลั่นน้ำมันพีชบางปูได้สนับสนุนหมวกผ้าให้กับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดสมุทรปราการ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานพื้นที่บางนา และหน่วยงานในสังกัดฯ เพื่อแจกจ่ายให้กับประชาชนสำหรับพิธีบรมราชาภิเษก (ระหว่างวันที่ 4 - 6 พฤษภาคม 2562)



**กิจกรรมบริจาคโลหิต**

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 โรงกลั่นน้ำมันพีชบางปู ร่วมกับโรงพยาบาลสมุทรปราการ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต ครั้งที่ 34 ซึ่งบริษัทจะยังคงจัดกิจกรรมนี้อย่างสม่ำเสมอเพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์และสังคมต่อไป



**สนับสนุนของเหลือจากกระบวนการผลิต (ขี้เค้ก) ให้กับเกษตรกร**

เดือนพฤษภาคม 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจังหวัดตรัง สนับสนุนของเหลือจากกระบวนการผลิต (ขี้เค้ก) ให้กับเกษตรกรในพื้นที่สำหรับใช้ในสวนปาล์ม

	<p><b>กิจกรรมอาสาสมัครเพื่อชุมชน</b></p> <p>เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2562 ยูเอฟซีและพนักงานได้ร่วมชุมชนในพื้นที่ช่วยกันตัดกิ่งไม้ริมทาง ใกล้โรงงานเพื่อความสะดวกเรียบร้อยและความปลอดภัยในการขับขี่</p>
<p style="text-align: center;"><b>ไตรมาสที่ 3</b></p>     	<p><b>เข้าร่วมกิจกรรมเดิน-วิ่งเพื่อการกุศล</b></p> <p>เดือนกรกฎาคม 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจังหวัดตรัง ได้สนับสนุนงบประมาณ 10,000 บาทสำหรับการวิ่งมาราธอนครั้งที่ 1 ซึ่งจัดขึ้นโดยสภาอุตสาหกรรมจังหวัดตรัง รายได้หลังหักค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมนี้จะนำไปบริจาคให้โรงพยาบาลสิเกาซึ่งตั้งอยู่ใกล้โรงงาน โดยกิจกรรมนี้มีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม</p> <p><b>กิจกรรมอาสาสมัครเพื่อชุมชน</b></p> <p>เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 พนักงานของยูเอฟซี ได้เข้าร่วมโครงการปลูกป่าและพัฒนาชุมชนเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลในหลวงรัชกาลที่ 10</p> <p><b>ร่วมปล่อยพันธุ์ปลาเนื่องในวโรกาส 12 สิงหาคม</b></p> <p>เดือนสิงหาคม 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่จังหวัดตรัง จัดกิจกรรมปล่อยพันธุ์ปลา เพื่อเทิดพระเกียรติวันแม่แห่งชาติ ณ สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เทศบาลควนกู</p>



### ร่วมกิจกรรมฟื้นฟูป่าชายเลน

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 พนักงานจากโรงกลั่นน้ำมันพีชบางปูเข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าชายเลน เพื่อเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีราชาภิเษก และมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมชุมชนและสังคม ซึ่งดำเนินมาอย่างต่อเนื่องหลายปีติดต่อกัน ในโอกาสนี้ผู้บริหารและพนักงานได้เข้าร่วมงาน ณ กองสถานพักผ่อน กรมพลาริการทหารบก (สถานตากอากาศบางปู)



### กิจกรรมอาสาสมัครเพื่อชุมชน

เดือนกันยายน 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจังหวัดตรัง เข้าร่วมโครงการจิตอาสาพิทักษ์ศาสนสถาน จัดโดยสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดตรัง ณ วัดสิเกา และวัดเขาไม้แก้ว ซึ่งเป็นวัดที่ตั้งอยู่ในพื้นที่โรงงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าตรวจระบบความปลอดภัยของไฟฟ้า โดยทางโรงงานได้ส่งวิศวกรไฟฟ้า และช่างไฟฟ้าของโรงงานเพื่อเข้าสนับสนุนโครงการนี้



### กิจกรรมบริจาคโลหิต

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 โรงกลั่นน้ำมันพีชบางปู ร่วมกับโรงพยาบาลสมุทรปราการ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตครั้งที่ 35 ซึ่งบริษัทจะยังคงจัดกิจกรรมนี้อย่างสม่ำเสมอเพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์และสังคมต่อไป

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

	<p><b>สนับสนุนของเหลือจากกระบวนการผลิตซีเค้กให้กับ สถานีพัฒนาที่ดินจังหวัดตรัง</b></p> <p>เดือนสิงหาคม 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่จังหวัดตรัง สนับสนุนของเหลือจากกระบวนการผลิต (ซีเค้ก) ให้กับ สถานีพัฒนาที่ดินจังหวัดตรัง สำหรับใช้ในการทำปุ๋ยหมักชีวภาพใช้ในแปลงสาธิตของสถานี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกษตรกรนำวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่เหลือจากกระบวนการผลิตมาเพิ่มคุณค่า</p>
<p style="text-align: center;"><b>ไตรมาสที่ 4</b></p>  	<p><b>สนับสนุนกิจกรรมของพระพุทธศาสนา</b></p> <p>ในเดือนพฤศจิกายน 2562 โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่จังหวัดตรัง ได้ร่วมพิธีทอดกฐิน ณ วัดกมลศรี อำเภอสิเกา รายได้จากการจัดงานจะใช้เพื่อสร้างห้องน้ำและปรับปรุงวัด</p>

### 8. นวัตกรรมโครงการการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

เมื่อปี 2551 บริษัทเป็นผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายแรกที่ได้รับการรับรอง “ฉลากคาร์บอน” (Carbon Label) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ( Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public organization) ) โดยโรงงานสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิร้อยละ 16.48 จากกระบวนการผลิต

วันที่ 19 กันยายน 2561 บริษัทเข้ารับมอบประกาศนียบัตร คาร์บอนฟุตพริ้นท์ สำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า หยก , หยกเอ็กซ์ตรา และ เนเชอเรล ในฐานะผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมการลดคาร์บอน รวมถึงการบรรเทาและชะลอภาวะโลกร้อนในประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยคำนวณจากวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การขนส่ง การประกอบชิ้นส่วน การใช้งาน และการจัดการซากผลิตภัณฑ์หลังใช้งาน

นอกจากนี้ ในปัจจุบัน บริษัทสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาด 1 MW จากก๊าซชีวภาพ โดยมีน้ำเสียจากกระบวนการผลิตของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ และโครงการดังกล่าวเป็นแหล่งเรียนรู้ในการจัดการของเสียของนักเรียน นักศึกษาและชุมชนของโรงงาน

กิจกรรมต่าง ๆ เหล่านี้ถือเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการเป็นส่วนหนึ่งของประเทศไทยในการผลักดันเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน ทั้งในเชิงธุรกิจและกิจกรรมเพื่อสังคมโดยอาศัยการประกอบธุรกิจอย่างรัฐกิจสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งไปสู่การเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

ภาพรวมทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายลดลง 481.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 ในขณะที่ปริมาณการขายในกลุ่มสินค้าน้ำมันพืชเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 แต่ไม่สามารถชดเชยการลดลงของราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยของกลุ่มสินค้าน้ำมันพืช (โดยเฉพาะสินค้าน้ำมันปาล์ม) ซึ่งปรับตัวลดลงร้อยละ 12.9 โดยที่ปริมาณอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันปาล์มดิบของทั้งประเทศเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 15 และ 9 ตามลำดับ (ข้อมูลจากกรมการค้าภายใน) พื้นที่ให้ผลผลิตปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้นเป็น 5.5 ล้านไร่ โดยในปี 2562 ปริมาณผลปาล์มสดทั้งประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 (ข้อมูลจากกรมการค้าภายใน) ในช่วง 9 เดือนแรก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือทั้งระบบอยู่ในระดับสูง ระดับราคาเฉลี่ยรายเดือนของน้ำมันปาล์มดิบอยู่ในระดับต่ำเพียง 16.72 บาท/กิโลกรัม อันมาจากความกังวลในตลาดน้ำมันปาล์ม ได้แก่ ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในระบบสะสมเป็นจำนวนมาก, กระแสการต่อต้านการใช้ น้ำมันปาล์มในประเทศกลุ่มสหภาพยุโรปและประเทศแถบตะวันตก, สหภาพยุโรปเก็บภาษีเพิ่มเติมกับสินค้าเชื้อเพลิงชีวภาพจากอินโดนีเซีย และความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีน และการปรับขึ้นภาษีนำเข้า น้ำมันปาล์มของอินเดีย

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเริ่มปรับตัวสูงขึ้นในช่วงกลางเดือนตุลาคมเป็นต้นมา สอดคล้องกับราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลก จากสาเหตุที่ได้อธิบายไปแล้วใน “ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน” ส่งผลให้ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสิ้นปี 2562 ลดลงมาอยู่ที่ระดับ 309,181 ตัน ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งปี อยู่ที่ 18.23 บาท/กิโลกรัม (2561: 19.57 บาท/กิโลกรัม) จากการที่ต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยมีการปรับตัวลดลง ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้น 255.4 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 169.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.8 จากปีที่ผ่านมา

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมดังนี้

บริษัท

บัตรส่งเสริมเลขที่	สำหรับกิจการ	ระยะเวลา*	ขอบเขตที่ได้รับยกเว้น
2093(2)/2550	ผลิตน้ำมันพืชบริสุทธิ์	8 ปี	ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน
59-1529-0-05-1-0	ผลิตน้ำมันพืชบริสุทธิ์	3 ปี	ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

\*นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### บริษัทย่อย

บัตรส่งเสริมเลขที่	สำหรับกิจการ	ระยะเวลา*	ขอบเขตที่ได้รับยกเว้น
1043(2)/2548	ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	8 ปี	ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

\*นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

### บริษัทร่วมค้า

บัตรส่งเสริมเลขที่	สำหรับกิจการ	ระยะเวลา*	ขอบเขตที่ได้รับยกเว้น
1262(2)/2550	ผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์ม	8 ปี	ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

\*นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

บริษัทย่อย (UPOIC) มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2562 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 82.8 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 13.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มลดลง ร้อยละ 6.8 และ ร้อยละ 32.5 ตามลำดับ ถึงแม้ว่าปริมาณการขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 15.0 แต่รายได้จากการขายโดยรวมก็ยังคงลดลง

ปริมาณผลปาล์มสดของสวนในปี 2562 มีปริมาณสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 ร้อยละ 11.4 โดยผลปาล์มสดที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.3 เนื่องจากต้นปาล์มปลูกใหม่เริ่มให้ผลผลิตมากขึ้น ในส่วนของผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.0 ประกอบกับฝ่ายบริหารได้เข้าไปเข้มงวดเรื่องการบริหารจัดการสวน มีผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทลดลงร้อยละ 8.3

ในส่วนพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อย จำนวนทั้งสิ้น 15,103 ไร่ ซึ่งบริษัทย่อยเข้าครอบครองทำประโยชน์อยู่นั้น มีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วันสิ้นสุดอายุสัญญา	หมายเหตุ
1) สวนเคียนซา 1.1 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่  1.2 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่	8 กรกฎาคม 2587  สิ้นสุดเมื่อกรมธนารักษ์ดำเนินการจัดสรรที่ดินให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินเสร็จสิ้น	สัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ อายุสัญญา 30 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2587  กรมธนารักษ์อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด
2) สวนชัยบุรี จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่	14 พฤษภาคม 2563	บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับกรมป่าไม้ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้ ในระหว่างนี้บริษัทย่อยเข้าทำประโยชน์ โดยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว ซึ่งต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตรา ร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด อย่างไรก็ตามใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุปีต่อปี

ยอดขายรวม UFC ในปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 1,719.6 ล้านบาท (ปี 2561: 1,952.0 ล้านบาท) ลดลงร้อยละ 11.9

ยอดส่งออกในปี 2562 คิดเป็นมูลค่า 1,259.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.7 ส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบจากค่าเงินดอลลาร์ที่อ่อนตัวลงร้อยละ 4 ทั้งนี้เพื่อเป็นการรักษาฐานลูกค้าหลักไว้ ทางบริษัทจึงมีมาตรการในการลดราคา และเพิ่มการสนับสนุนทางการค้าเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับการกดดันด้านราคาในสินค้าน้ำมันมะพร้าวจากคู่แข่ง

อย่างไรก็ตาม ในประเทศสิงคโปร์และนิวซีแลนด์ น้ำมันมะพร้าว UFC Refresh ยังคงเป็นผู้นำทางตลาดมาอย่างต่อเนื่อง การลงทุนด้านการตลาดที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ภาพลักษณ์ของแบรนด์เติบโตได้ดีในกลุ่มลูกค้าสำคัญๆ และมีประสิทธิผลในสภาวะการแข่งขันที่รุนแรง

ยอดขายในประเทศ คิดเป็นมูลค่า 460.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.3 โดยเฉพาะผลไม่กระป๋องซึ่งเป็นสินค้าหลัก โดยคิดเป็นร้อยละ 44.9 ของยอดขายรวมภายในประเทศ เนื่องจากภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบสด และการแข่งขันด้านราคาของคู่แข่ง ประกอบกับแนวโน้มการบริโภคผลไม่กระป๋อง และผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำตาลลดน้อยลง ส่งผลให้ยอดขายกลุ่มผลไม่กระป๋องลดลงร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อีกทั้งกลุ่มเครื่องดื่มโดยเฉพาะน้ำผลไม้ลดลงถึงร้อยละ 18.5 ผลจากการขึ้นภาษีน้ำตาลของรัฐ และการที่ผู้บริโภครับรู้ถึงผลเสียของการบริโภคน้ำตาล

ด้วยความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอาหารสุขภาพ และเครื่องดื่มที่มาจากพืช จึงทำให้ UFC ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ น้ำมันข้าวโอ๊ตภายใต้แบรนด์ Velvet โดยได้มีการจัดจำหน่ายเมื่อปลายปี 2562 ที่ผ่านมา

จากสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น มีผลทำให้กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 เท่ากับ 482.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 100.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.3 (2561: 381.7 ล้านบาท) และมีอัตรากำไรสำหรับงวดเท่ากับร้อยละ 7.5 (2561: ร้อยละ 5.2)

สำหรับการเปลี่ยนแปลงในรายการที่สำคัญอื่นๆ สำหรับปี 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### รายได้

**รายได้จากการขายและบริการ :** รายได้จากการขายและบริการในส่วนของบริษัทลดลง 481.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.5 เป็นผลมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยของบริษัทลดลงร้อยละ 10.2 ในขณะที่ปริมาณขายของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 รายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวดลดลง 806.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.2 รายได้จากการขายในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์มีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### บริษัทและบริษัทย่อย

กลุ่มผลิตภัณฑ์/บริการ	2561	2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กลุ่มน้ำมันพืช	4,478.7	3,904.2	(574.5)
กลุ่มเนยเทียมและไขมันพืชผสม	634.6	655.0	20.4
ผลิตภัณฑ์ปาล์มอื่นๆ	56.3	39.2	(17.1)
กระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้กับ กฟภ.	6.4	9.4	3.0
กลุ่มเครื่องดื่ม	1,264.0	1,094.0	(170.0)
กลุ่มผักและผลไม้	653.6	586.3	(67.3)
กลุ่มซอส เครื่องปรุงรส และอื่นๆ	110.7	109.6	(1.1)
<b>รายได้สุทธิจากการขาย</b>	<b>7,204.3</b>	<b>6,397.7</b>	<b>(806.6)</b>

**รายได้อื่น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ จำนวน 59.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.9 ของรายได้รวม (2561: 65.5 ล้านบาท) รายได้อื่นในแต่ละบริษัทมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

บริษัทและบริษัทย่อย	ล้านบาท	แหล่งที่มา
LST	26.8	รายได้จากการขายกะลาปาล์มและเศษวัสดุ
UPOIC	17.8	รายได้จากขายกะลาปาล์มและสินทรัพย์ถาวร
UFC	19.7	รายได้จากเงินคืนจากบริษัทที่ขายบรรจุภัณฑ์

### ค่าใช้จ่าย

**ต้นทุนขายและบริการ :** บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการสำหรับงวดร้อยละ 80.0 ของรายได้จากการขาย (2561: ร้อยละ 84.3) ส่วนใหญ่มาจากส่วนของบริษัทซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 79.9 (2561: ร้อยละ 86.9) เนื่องมาจากราคาต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยต่อหน่วยลดลงร้อยละ 9.6

ในส่วนของบริษัทย่อยที่มีธุรกิจสวนปาล์ม (UPOIC) มีต้นทุนขายและบริการอยู่ที่ 443.4 ล้านบาท ลดลง 126.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.2% เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องมาจากต้นทุนผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ โดยเฉลี่ยลดลงร้อยละ 15.5 และ 16.2 ตามลำดับ

ในส่วนของบริษัทย่อย (UFC) มีอัตราส่วนต้นทุนขายและบริการร้อยละ 84.5 ของรายได้จากการขาย (2561: ร้อยละ 79.0)



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

**ค่าใช้จ่ายในการขาย :** บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขาย 471.2 ล้านบาท (2561: 518.5 ล้านบาท) ลดลง 47.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของบริษัทย่อย (UFC) ลดลง 49.2 ล้านบาท เนื่องจากค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย และค่าขนส่งที่ลดลงตามยอดขายที่ลดลงจากปีก่อน ในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 4.6 ล้านบาท เนื่องมาจากโบนัสและสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ตามกฎหมายใหม่สำหรับพนักงานที่มีอายุงาน 20 ปีขึ้นไป จะได้รับเงินชดเชยเพิ่มขึ้นจาก 300 เป็น 400 วัน

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร :** บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 234.8 ล้านบาท (2561: 209.2 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 25.6 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของบริษัทที่เพิ่มขึ้น 14.3 ล้านบาท เนื่องจากโบนัสและสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ตามกฎหมายใหม่เกี่ยวกับเงินชดเชยที่กล่าวมาข้างต้น ในส่วนของบริษัทย่อย (UPOIC) เพิ่มขึ้น 12.1 ล้านบาท เนื่องจากการคืนที่ดินพร้อมต้นปาล์มให้กับ สปก จำนวน 973 ไร่ และค่าใช้จ่ายต่างๆ เกี่ยวกับที่ดิน

**ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ :** บริษัทย่อย (UPOIC) รับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ 26.9 ล้านบาท (2561: รับรู้กำไร 39.3 ล้านบาท) เนื่องมาจากราคารับซื้อผลปาล์มสด ราคาขายถั่วเฉลี่ยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มลดลงร้อยละ 20.1, 6.8 และ 32.5 ตามลำดับ

**ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า :** ปี 2562 บริษัทย่อย (UPOIC) มีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า 6.8 ล้านบาท (2561: กำไร 9.5 ล้านบาท) เนื่องจากราคาผลปาล์มสดในประเทศปี 2562 กิโลกรัมละ 3.05 บาท (2561: 3.45 บาท) ลดลงร้อยละ 11.6 มีผลให้เกษตรกรชะลอการปลูกปาล์ม ส่งผลให้ปริมาณการขายเมล็ดปาล์มลดลง

**ค่าใช้จ่ายทางการเงิน :** ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 13.1 ล้านบาท (2561: 22.7 ล้านบาท) ลดลง 9.5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากบริษัทที่ลดลง 5.3 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบลดลงถึงร้อยละ 9.6 บริษัทจึงใช้เงินทุนหมุนเวียนจากภายนอกเวียนน้อยลง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง และกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ในส่วนของบริษัทย่อย (UFC) ลดลง 4.3 ล้านบาท เนื่องจากมีการชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงิน (เงินกู้ยืมระยะยาว) ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลง

### กำไร

**กำไรขั้นต้น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 149.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2% และมีกำไรขั้นต้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 20.0 ของยอดขาย (2561: ร้อยละ 15.7) โดยส่วนใหญ่มาจากบริษัทที่เพิ่มขึ้น 255.4 ล้านบาท ส่วนของบริษัทย่อย (UFC) ลดลง 142.3 ล้านบาท

**กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ :** บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้น 119.9 ล้านบาท

**กำไรสำหรับปี :** บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 เท่ากับ 482.1 ล้านบาท (2561: 381.7 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 100.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.3 และมีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมทั้งที่ร้อยละ 7.5 (2561: ร้อยละ 5.2)

**อัตรการจ่ายเงินปันผล :** ในปี 2562 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 60.3 ของกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.4 ของกำไรสุทธิ ซึ่งสูงกว่านโยบายของบริษัทที่กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อย (UPOIC) มีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท

ในปี 2562 บริษัทย่อย (UFC) มีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท เท่ากับปี 2561 ซึ่งจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2560

**มูลค่าตามบัญชี (คำนวณจากจำนวนหุ้นตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 4.20 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 820 ล้านหุ้น) (2561: 3.83 บาท) ซึ่งมาจากกำไรจากผลการดำเนินงาน 0.59 บาทต่อหุ้น ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผล 0.25 บาทต่อหุ้น

## 2. ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมมูลค่าเท่ากับ 5,395.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 242.7 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด :** บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวนเงิน 664.2 ล้านบาท (2561: 197.4 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 466.8 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 236.5 ส่วนใหญ่มาจากบริษัทจำนวนเงิน 465.9 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบลดลงถึงร้อยละ 9.6 มีผลให้ในระหว่างปี มูลค่าลูกหนี้และสินค้าคงเหลือลดลง รวมถึงกำไรจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีการใช้เงินทุนหมุนเวียนลดลง มีเงินสดคงเหลือเพิ่มขึ้น
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าสำหรับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับสุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 857.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.9 ของสินทรัพย์รวม (2561: 827.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.1 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้น 30.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ จำนวนเงิน 44.5 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าค้างชำระ 3-6 เดือน จำนวนเงิน 9.6 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนลดลง 19.0 ล้านบาท โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2562 มีระยะเวลา 50 วัน (2561: 50 วัน)

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ใช้ค้ำประกัน และลูกหนี้การค้ามากกว่า 12 เดือน จำนวนเงิน 41.1 ล้านบาท (2561: จำนวนเงิน 48.1 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 4.8 ของลูกหนี้การค้าที่ไม่เกี่ยวข้องกับ (2561: ร้อยละ 5.8) โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วร้อยละ 96.2 ของลูกหนี้ดังกล่าว (2561: ร้อยละ 99.2)

- **สินค้ำคงเหลือ :** ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือสุทธิ 841.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.6 ของสินทรัพย์รวม (2561: 1,079.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.9 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 237.5 ล้านบาท โดยลดลงในส่วนของบริษัท 126.1 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณสต็อกคงเหลือลดลง มีผลจากราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนถึงสิ้นปี บริษัทจึงชะลอการซื้อน้ำมันปาล์มดิบในช่วงระยะเวลาดังกล่าว
- **สินทรัพย์ชีวภาพ :** บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพ 90.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 27.6 ล้านบาท (2561: 118.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.3 ของสินทรัพย์รวม) สาเหตุหลักมาจากกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มและผลปาล์มสดที่ยูบบนต้นลดลง
- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ :** บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 2,284.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 43.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 2.0 โดยในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 26.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง บริษัทย่อย (UFC) มีมูลค่าสุทธิ (หลังหักประเมินด้อยค่า) เพิ่มขึ้น 26.5 ล้านบาท เนื่องจากมีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น
- **พืชเพื่อการให้ผลผลิต :** บริษัทและบริษัทย่อยมีพืชเพื่อการให้ผลผลิตลดลง 9.2 ล้านบาท มาจากการตัดจำหน่ายต้นปาล์มที่มีการส่งคืนพื้นที่ให้ สปก

### 3. แหล่งที่มาของเงินทุน

**โครงสร้างเงินทุน** บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างของเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 4,205.4 ล้านบาท และมาจากส่วนของหนี้สิน 1,190.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 77.9 และร้อยละ 22.1 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งในจำนวนหนี้สินดังกล่าวส่วนใหญ่ได้มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 486.6 ล้านบาท โดยทั้งหมดเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี นอกจากนี้ยังมีหนี้สินที่มาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 440.9 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.28 เท่า (2561: 0.30 เท่า) โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้:

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 244.8 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 เนื่องจากกำไรสุทธิประจำปี 480.5 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลประจำปี 213.4 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและผลกระทบของภาษีเงินได้ 22.3 ล้านบาท
- **หนี้สิน :** บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมดังนี้  
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 486.6 ล้านบาท ประกอบด้วย

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- (1) จำนวน 470.0 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย
- (2) จำนวน 16.6 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีของบริษัทย่อย

### สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 664.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 466.8 ล้านบาท (2561: 197.4 ล้านบาท) โดยมีปัจจัยที่สำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินดังนี้

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :** ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,031.7 ล้านบาท (2561: 1,087.2 ล้านบาท) ลดลง 55.5 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ 904.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 190.3 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างปีดังนี้

- สินค้าคงเหลือลดลง 237.0 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 23.7 ล้านบาท
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานลดลง 18.8 ล้านบาท
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล 101.6 ล้านบาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน :** ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 241.9 ล้านบาท (2561: 127.8 ล้านบาท) ส่วนใหญ่มาจากการซื้อเครื่องจักร รถแทรกเตอร์ทดแทนรถคันเดิมที่เสื่อมสภาพ รถกระบะ และรถชุดไฮโดรลิคเพื่อใช้ในงานสวน

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :** ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 323.1 ล้านบาท (2561: 1,176.2 ล้านบาท) ลดลง 853.1 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปีปัจจุบันลดลง 20.0 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนเพิ่มขึ้น 1,030.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลประจำปีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 55.4 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงิน

**อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน :** ปี 2562 เท่ากับ 2.50 เท่า (2561: 2.23 เท่า)

**อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัวต่อหนี้สินหมุนเวียน :** ปี 2562 เท่ากับ 1.54 เท่า (2561: 1.04 เท่า)

**อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) :** ปี 2562 เท่ากับร้อยละ 9.1 (2561: ร้อยละ 6.9) เนื่องจากกำไรสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.7 ในขณะที่สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7

**อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) :** ปี 2562 เท่ากับร้อยละ 12.4 (2561: ร้อยละ 10.5) เนื่องจากกำไรสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.7 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น :** ปี 2562 เท่ากับ 0.28 เท่า (2561: 0.30 เท่า) เนื่องจากมีการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า : ปี 2562 เท่ากับ 7.22 เท่า (2561: 7.25 เท่า) โดยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 50 วัน (2561: 50 วัน)

อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าสำเร็จรูป : ปี 2562 เท่ากับ 11.45 เท่า (2561: 11.84 เท่า) โดยมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 31 วัน (2561: 30 วัน)

อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า : ปี 2562 เท่ากับ 12.1 เท่า (2561: 13.49 เท่า) โดยมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 30 วัน (2561: 27 วัน)

#### 4. รายจ่ายลงทุน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- โครงการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และทดแทนเครื่องจักรเดิมที่เสื่อมสภาพ
- บริษัทย่อย UPOIC มีการลงทุนในยานพาหนะเพื่อทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพและปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร

## ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

อ้างอิง “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน” ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้ใช้บริการสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยมีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีดังนี้

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ปี 2562	ปี 2563
ของบริษัท	1,710,000	1,710,000
ของบริษัทย่อย 2 บริษัท	2,200,000	2,200,000
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 บริษัท	710,000	710,000
รวม	<b>4,620,000</b>	<b>4,620,000</b>

#### 2) ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบโครงการที่ได้รับ BOI และรายการนำเข้าเครื่องจักรเพื่อใช้ในการยื่นเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

ค่าตรวจสอบโครงการ BOI (บาท)	ปี 2562	ปี 2563
ของบริษัท	120,000	-0-*
ของบริษัทย่อย 2 บริษัท	-0-	-0-
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 บริษัท	100,000**	100,000
รวม	<b>220,000</b>	<b>100,000</b>

หมายเหตุ : \* ในปี 2563 บัตรส่งเสริมการลงทุน BOI ส่วนของบริษัท หมดอายุ

\*\* ไม่มีการจ่ายค่าตรวจสอบโครงการ BOI เนื่องจากในปี 2562 บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บจ.สยามเอลิทปาล์ม) มีผลประกอบการขาดทุน

**ผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2562 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1</sup>	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD <sup>2</sup>	20.00
3	LAM SOON CANNERY PTE LTD. <sup>3</sup>	7.48
4	CGS - CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD	6.47
5	LGT BANK (SINGAPORE) LTD.	4.65
6	นายสุวิทย์ เลหาะพลวัฒนา	2.88
7	CGS - CIMB SECURITIES (HONGKONG) LIMITED	1.62
8	นางสุภาภรณ์ สมิทินันท์	1.20
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	0.99
10	นางสาว นลิน จงสวัสดิ์ชัย	0.65

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท น้ำมันพีชกรุงเทพ จำกัด (บริษัท น้ำมันพีชกรุงเทพ จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายวัง ชาง ยิง ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 49)	50.00
2	นายวัง ชาง ยิง (นายวัง ชาง ยิง ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))	49.00

<sup>2</sup> HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศมาเลเซียชื่อ Bursa Malaysia Securities Berhad ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD คือ GEK POH (HOLDINGS) SDN BHD ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถือหุ้นโดยรวมในสัดส่วนร้อยละ 60.83 โดยเป็นการถือหุ้นทางตรง จำนวนร้อยละ 54.63 และทางอ้อมจำนวนร้อยละ 6.20

<sup>3</sup> LAM SOON CANNERY PTE. LTD. เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการลงทุน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 LAM SOON CANNERY PTE. LTD. มีผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	นายวัง ชาง ยิง	80.71
2	นางสาววัง ยี่ ลิง	13.86
3	Ms. Chen Mu Hsien	5.43

## คณะกรรมการและผู้บริหาร

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการบริษัท

1. ดร. อัจจง ชุ่มสาย ณ อยุธยา	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ
5. ดร. ลักษณ์า สีสะยูทธโยธิน	กรรมการอิสระ
6. ดาตุ๊ก ไช้ม่อน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร
7. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการบริหาร
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดร. อัจจง ชุ่มสาย ณ อยุธยา	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวโสภณภักดิ์ กระจ่างสด	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระและ ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการบริหารและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

#### คณะกรรมการสรรหา

1. ดาตุ๊ก ไช้ม่อน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหา
2. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
4. ดร. ลักษณ์า สีสะยูทธโยธิน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
5. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการบริหารและกรรมการสรรหา

#### คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการและประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร ความเสี่ยง
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
3. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
4. นายณัฐพงศ์ มัตถกุล	ผู้จัดการโรงงานบางปู

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สามารถดูได้ที่  
หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 1 และ 3



## กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ได้แก่

### (1) รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอ่อนดี

#### ประสบการณ์การทำงานในอดีต

- ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (2535-2538)
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์เจ้าพระยา จำกัด (2538-2540)
- กรรมการ ธนาคารออมสิน (2548-2550)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) (2547-2551)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (2545-2558)

#### ประสบการณ์การทำงานในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

### (2) นายบรรจง จิตต์แจ้ง

#### ประสบการณ์การทำงานในอดีต

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) (2538 – 2547)
- ผู้นำทีมผู้บริหารดำเนินการฟื้นฟูกิจการบริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) ภายใต้การตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2539 – 2541) จนเป็นผลสำเร็จ

#### ประสบการณ์การทำงานในปัจจุบัน

- ผ่านหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สอบผ่านเป็นสมาชิกอาวุโส (Fellow Member) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD DCP 7/2001) และเป็นกรรมการอาชีพ (IOD Chartered Director Class 1/2007) ในสังกัดสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- เป็นวิทยากร หลักสูตรการบริหารเชิงกลยุทธ์ ในโครงการพัฒนากรรมการบริษัท (IOD DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตั้งแต่ปี 2548 ถึงปัจจุบัน
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2563 นี้ โดยพิจารณารวมถึงบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาจากผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะเสนอชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระดูได้ที่หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 1

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม และมีวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยใช้คะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

### 3. จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. ดร. อัจจง ชุมสาย ณ อยุธยา	6/7
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	7/7
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	7/7
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	7/7
5. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	7/7
6. ดาตุ๊ก ไช่ม่อน ชิม คอง ยิบ	4/7
7. นายวัง ชาง ยิง	7/7
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	7/7
9. นายอำพล สิมะโรจนา	7/7

### 4. รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร
3. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวโสภณภัส กระจ่างสด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายคมกฤส ศิริวงศ์ไพรัช	ผู้จัดการฝ่ายขาย Modern Trade / Food Solution
6. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร	ผู้จัดการฝ่ายขาย Traditional Trade และ อุตสาหกรรม
7. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

5. ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

1. ดร. อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 79 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 13 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก Imperial College of Science and Technology,  
 London University ประเทศอังกฤษ

ปริญญาเอก คณะศึกษาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2011

ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38/2012

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล  
 บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ผู้บริหารสูงสุด โรงเรียนสัตยาไส จังหวัดลพบุรี
- กรรมการ บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด
- อาจารย์ประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร กรุงเทพมหานคร 3 สมัย
- สมาชิกวุฒิสภา กรุงเทพมหานคร
- เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- ผู้เชี่ยวชาญโครงการจรวดเพื่อใช้ในกิจการฝนเทียม สภาวิจัยแห่งชาติ

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

## 2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ

กรรมการผู้จัดการ และประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

อายุ 61 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 9,140 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0011)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 25 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26/2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามเอเลทปาล์ม จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

### 3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 73 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 3 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 13 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก (Economics : Monetary Theory)  
 University of Missouri, Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007  
 ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 24/2008  
 ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้ประกอบธุรกิจ  
 ตลาดทุน (CGI) รุ่นที่ 2/2015

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- อธิการบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการ ธนาคารออมสิน
- ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- คณบดีคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์เจ้าพระยา จำกัด

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 6 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

#### 4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 71 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 13 ปี (ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล  
 University of Akron ประเทศสหรัฐอเมริกา  
 ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาเครื่องกล  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2001  
 (สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส)  
 ประกาศนียบัตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 1/2007  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Refresher  
 รุ่นที่ 5/2007  
 ประกาศนียบัตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 7/2008  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Update รุ่นที่ 1/2014

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยออปติคอลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทีพีไอ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการอาชีพ ในสังกัดสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วิทยากร หลักสูตรการบริหารเชิงกลยุทธ์ ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการอำนวยการสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 6 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง

#### 5. ดร. ลักษณ์ ลีละยุทธโยธิน

กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา

อายุ 66 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 4 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

Doctor of Business Administration (DBA), สาขาการตลาด,  
 University of Southern Queensland, ประเทศออสเตรเลีย  
 Master of Business Administration (MBA), สาขาการตลาด,  
 Catholic University of Leuven, ประเทศเบลเยียม  
 Bachelor of Science (BSC), สาขาวิชาเคมี  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่30/2018  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016  
หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ  
รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า สำนักงาน  
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบ  
ราชการ รุ่นที่ 15/2016

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทคโนโลยีคัล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็มอังก์ จำกัด
- ที่ปรึกษา บริษัท แบรินด์ ชันโทรี (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เมอรั่า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอ็ดไวเซอร์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด
- ประธานมูลนิธิเพื่อการศึกษาของสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการจัดหาและส่งเสริมผู้ให้โลหิตแห่งสภาอากาศไทย ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- รองประธานกรรมการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ กองทุนเพื่อผู้ป่วยและโรงพยาบาล มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช วัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานคณะอนุกรรมการฝ่ายตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ
- กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท เซเรบอส แปซิฟิก จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แผนกผลิตภัณฑ์อาหารเสริมเพื่อสุขภาพ บริษัท เซเรบอส แปซิฟิก จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท เซเรบอส แปซิฟิก จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซเรบอส (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์ บริษัท ดีทีแฮล์ม จำกัด
- นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ :      ■ ปัจจุบัน                      □ อดีต



การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

#### 6. ดาตุ๊ก ไชม่อน ชิม คอง ยิบ

กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหา

อายุ 63 ปี  
 สัญชาติ มาเลเซีย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 13 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท สาขากฎหมาย, University College London, London University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ
- Non-Independent Non-Executive Director / กรรมการในคณะกรรมการสรรหา / กรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Hap Seng Consolidated Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย
- Non-Independent Non-Executive Deputy Chairman, Hap Seng Plantations Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- Non-Independent Non-Executive Director, Lei Shing Hong Limited
- Non-Executive Director, Lei Shing Hong Securities Limited
- Managing Partner, Messrs Shim Pang & Co.
- Barrister-at-law of the Lincoln's Inn, ลอนดอน
- อนุญาโตตุลาการ (Chartered Arbitrator)
- Fellow Member, สถาบันอนุญาโตตุลาการ ลอนดอนและมาเลเซีย

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

- ที่ปรึกษาและทนายความของศาลสูงประจำมลรัฐซาบะห์และซาราวัก
- Justice of the Peace ประเทศมาเลเซีย
- นายทะเบียนโนตารี พับบลิค (Notary Public) ประเทศมาเลเซีย
- สมาชิกของ Malaysian Corporate Law Reform Committee และคณะทำงานในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- Non-Independent Non-Executive Director, Malaysian Mosaics Berhad
- Non-Executive Director, Paos Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 6 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

## 7. นายวัง ชาง ยิง

กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 59 ปี  
 สัญชาติ สิงคโปร์  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 22 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2541)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขากฎหมาย (เกียรตินิยม),  
 Oxford University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล้ำสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล้ำสูง สิงคโปร์ จำกัด
- สมาชิกของ Board of Governors, สิงคโปร์โพลีเทคนิค
- สมาชิกของ Advisory Board, Asian Civilisations Museum ประเทศสิงคโปร์

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 6 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

### 8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการบริหาร เลขานุการบริษัท และสมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

อายุ 51 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000012)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 7 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ  
 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน  
 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
 ผ่านการอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1)  
 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทपाल์ม จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเธ่ย์แคปปิตอล จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

#### 9. นายอำพล สิมะโรจนา

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน

อายุ 63 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 25 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 37/2003

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทपाल์ม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ล่ำซุง โฮลดิ้ง จำกัด
- ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนโกลัส จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

อดีต

**10. นางสาวโสเมรักษ์ กระจ่างสด**

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 48 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (เอกการเงิน)

National University, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตรเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program : CSP) รุ่นที่

97/2019

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- Deputy Chief Financial Officer บริษัท ยูเนี่ยนโพรเซส โปรดัคส์ จำกัด
- Commercial Manager – Pre-Engineering Building & Residential Solutions บริษัท บลูสโคป ไลसाจท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- Financial Services Manager บริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด

**11. นายคมกฤษ ศิริวงศ์ไพรัช**

ผู้จัดการฝ่ายขาย Modern Trade / Food Solution

อายุ 47 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน

มหาวิทยาลัย Exeter ประเทศอังกฤษ

ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

ประสบการณ์

- ผู้จัดการขาย กลุ่มสินค้าอุปโภค บริษัท เอสซีจ้อห์นสันแอนด์ซัน จำกัด
- Sr. Customer Development Manager บริษัท จอห์นสันแอนด์จ้อห์นสัน (ประเทศไทย) จำกัด
- Key Account Manager & Trade Marketing Manager บริษัท ดีทีแอลเอ็ม จำกัด

12. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร

ผู้จัดการฝ่ายขาย Traditional Trade และอุตสาหกรรม

อายุ 46 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา  
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (วิชาเอกการตลาด)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร  
ปริญญาตรี สาขาการตลาด  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์

- National field sales manager บริษัท สยามไวเนอรี่ เทรดิง พลัส จำกัด
- Business development manager บริษัท ฟอนเทียร์ แบรินด์ (ประเทศไทย) จำกัด
- Distribution account specialist บริษัท เนสท์เล่ (ไทย) จำกัด
- Area sales manager บริษัท บุญรอด เอเชียเบเวอเรจ จำกัด
- Business development manager บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

13. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และสมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

อายุ 52 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา  
ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยบูรพา

ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ซาร่า ลี (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท มอคโคน่า (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลโรงงาน บริษัท แคดเบอร์รี่ อาดัมส์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

6. จำนวนหุ้นสามัญที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทถืออยู่

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างรอบปีบัญชี	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562
1. ดร. อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	-	-	-
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	9,140	-	9,140
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	-	-	-
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	-	-	-
5. ดร. ลักษณ์า ลีละยุทธโยธิน	-	-	-
6. ดาตุ๊ก ไชยม่อน ชิม คอง ยิบ	-	-	-
7. นายวิ้ง ชาง ยิง	-	-	-
8. นายอำพล สิมะโรจนา	-	-	-
9. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	100	-	100
10. นางสาวโสเมรักษ์ กระจำงสด	-	-	-
11. นายคมกฤต ศิริวงศ์ไพรัช	-	-	-
12. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร	-	-	-
13. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	-	-	-

7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2562 ตามที่ คณะกรรมการเสนอ ซึ่งได้ผ่านการกลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนถึงความเหมาะสมและเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทรวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

จำนวนเงิน (บาท/คน/ปี)	2562
- ประธานกรรมการ	687,960
- กรรมการอิสระ	577,080
- กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร	577,080
- กรรมการบริหาร	273,420
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	577,080
- กรรมการตรวจสอบ	438,480
- กรรมการสรรหา	22,995
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	45,885

ค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้น กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน ยกเว้นค่าตอบแทนของกรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ที่กำหนดจ่ายเป็นรายปี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนรวมของกรรมการจำนวน 9 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น **5,871,070** บาท
- ค่าตอบแทนรวมของกรรมการของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย จำนวน 3 คน เป็นจำนวนเงิน **1,802,800** บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทปี 2562	ค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อยปี 2562
1. ดร. อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	1,108,560	-
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	269,080	567,600
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	1,068,320	-
4. นายบรรจง จิตต์แจ้	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการสรรหา	1,068,320	-
5. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	590,915	-
6. ดาตุ๊ก ไชยมอน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการสรรหา	590,915	-
7. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	337,960	667,600
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	269,080	567,600
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ ปรึกษาฝ่ายโรงงาน	567,920	567,600
<b>รวม</b>		<b>5,871,070</b>	<b>1,802,800</b>

- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของผู้บริหารบริษัทจำนวน 9 คน เป็นจำนวนเงิน **77,962,410** บาท\*
- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัทย่อย จำนวน 2 คน เป็นจำนวนเงิน **6,855,000** บาท

\*หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย (ตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท.)

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ยกเว้น ค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาประชุม ส่วนผู้บริหารจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่ารักษาพยาบาล ค่าประกันอุบัติเหตุ และการทำกรมธรรม์ประกันความรับผิดสำหรับกรรมการทั้งคณะ



สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ ยกเว้น นายวัง ชาง ยิง ไม่ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

**8. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ลำำสูง โฮลดิ้ง จำกัด)
		บมจ. สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม	บมจ. อาหาร สากล	
1. นายวัง ชาง ยิง	//	/	*	/
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	//	//		/
3. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//	//		/
4. นายอำพล สิมะโรจนา	/	/		

หมายเหตุ

- \* หมายถึง ประธานกรรมการ
- / หมายถึง กรรมการ
- // หมายถึง กรรมการบริหาร

**9. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้อข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ
3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญมิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ผู้บริหารจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน
4. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
5. กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงาน ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถดูได้ที่หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 6

### 10. การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท แต่ได้ว่าจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมาตั้งแต่ปี 2547 เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการให้บริการข้อมูลด้านการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ เพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารทั้งในด้านการเงินการ บริหารงาน และการจัดการความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น กระบวนการการทำงานจึงต้องการความโปร่งใสและความเป็นอิสระอย่างแท้จริง อีกทั้งการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน นับเป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจ และอาจเป็นการให้สัญญาแก่เดือนภัยล่วงหน้าของการประทุมิชชอบหรือการทุจริตในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็นว่า การว่าจ้างหน่วยงานจากภายนอกเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในจึงมีความเหมาะสมและสามารถเป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้ดี รวมทั้งยังช่วยลดปัญหาด้านการประสานงานภายในได้อีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายจัดการ และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการ (ภายใต้คำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ) เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี ข้อ 7 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวนี้เพียงพอ

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

นายอภิรักษ์ อติอหุวรรณท์

หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การอบรม

ระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO)

การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการจัดการด้านความเสี่ยงของแต่ละ

ระบบงาน (COSO – ERM)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

ออกแบบและวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน

รายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบ

ประสบการณ์ในปัจจุบัน

- หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
- ตรวจสอบภายใน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 ปี
- ตรวจสอบภายใน บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 15 ปี

### นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการลงทุนในอนาคตและความต้องการเงินทุน โดยที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.4 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 60.3 ของกำไรสุทธิ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ยังคงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะทางเศรษฐกิจด้วย

บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการลงทุนในอนาคตและความต้องการเงินทุน

## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการระหว่างกันกับบริษัท บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC) และบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2562	2561		
บริษัทย่อย	ซื้อวัตถุดิบ	432	423	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย	เนื่องจากน้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท และปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศบางฤดูกาลมีไม่เพียงพอ บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องซื้อน้ำมันปาล์มดิบจาก UPOIC
	ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	458	519	ราคาตลาดหักกำไรส่วนเพิ่มคงที่	เพื่อให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทลดลง บริษัทจึงเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในประเทศของ UFC
	เงินปันผลรับ	80	85	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย	เป็นเงินปันผลรับจากเงินลงทุนใน UPOIC และ UFC
	ค่าเช่ารับ	2	2	ราคาตลาด	เพื่อเป็นการประหยัด และสะดวกสำหรับฝ่ายบริหาร UFC และ UPOIC ได้เช่าอาคารสำนักงานของบริษัท
	รายได้ค่าบริการในการบริหาร	3	4	เรียกเก็บตามจริง	เป็นค่าใช้จ่ายการบริหาร ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับ UFC

สำหรับยอดคงค้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถดูรายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินของบริษัท ข้อ 7

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2562 บริษัทมีการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และผลปาล์มสดจาก บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 17.89 (2561 : ร้อยละ 15.33) ของการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และผลปาล์มสดทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อนุมัติการซื้อน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยที่การซื้อทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการซื้อจากผู้ขายรายอื่นๆ

ในส่วนของสินค้าเอฟซีเอ็น บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ในราคาที่บริษัทขาย หักด้วยกำไรส่วนเพิ่มคงที่ โดยมีการกำหนดราคากันระหว่างผู้บริหารของทั้งสองบริษัทภายใต้เงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้มีการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบกับ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ก่อนที่บริษัทจะเข้ามาถือหุ้น และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีการใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ในขณะที่นโยบายของภาครัฐในแต่ละปีเกี่ยวกับการบริหารจัดการปริมาณน้ำมันปาล์มในประเทศยังไม่มี ความชัดเจน ดังนั้น การหลีกเลี่ยงรายการดังกล่าวจึงเป็นไปได้ค่อนข้างลำบาก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการซื้อน้ำมันปาล์มในราคาเดียวกับที่มีการซื้อจากผู้ขายรายอื่น

บริษัทยังคงเป็นผู้จัดจำหน่ายให้กับ UFC เนื่องจากทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทโดยเฉลี่ยลดลง

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีคดีทางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

### พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

- ไม่มี -

- ไม่มี -



บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2562

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน โดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### *การรับรู้รายได้*

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีกลุ่มลูกค้าหลายประเภท อาทิเช่น กลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม (traditional trade) กลุ่มลูกค้าสมัยใหม่ (modern trade) และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและสอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### *ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม*

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.4 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

#### *การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลป่าไม้ที่อยู่บนดิน*

ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.11 และข้อ 11 บริษัทย่อยบันทึกบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลป่าไม้สดที่อยู่บนดินด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลป่าไม้สดที่อยู่บนดิน ต้องใช้ข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยปริมาณที่คาดว่าจะเก็บเกี่ยวได้ และราคาขาย ณ แต่ละจุดเก็บเกี่ยว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของสินทรัพย์ชีวภาพ ตามดุลยพินิจของนักการเกษตรภายในและดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลป่าไม้ที่อยู่บนดิน

ในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสอบถามการควบคุมภายในของกิจการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพ รวมถึงได้พิจารณาวิธีการจัดทำข้อมูลประมาณการ การกำหนดสมมติฐาน และวิธีการประเมินมูลค่าโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม โดยการสอบถามนักการเกษตรภายในและฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่กิจการใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต และทดสอบการคำนวณ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความเสี่ยงดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่ไม่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

**สิทธิ รัตนทรัพย์**

สาธิตา รัตนานุรักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	664,166,740	197,382,396	589,021,161	123,132,668
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	889,805,942	882,371,771	776,842,419	751,467,141
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		330,650	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	-
สินค้างเหลือ	10	841,677,086	1,079,191,775	453,081,876	579,145,263
สินทรัพย์ชีวภาพ	11	90,928,591	118,519,826	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		38,888,478	38,904,870	5,843,643	9,992,998
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,525,797,487</b>	<b>2,316,370,638</b>	<b>1,824,789,099</b>	<b>1,463,738,070</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		640,732	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,333,966,824	1,333,966,824
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	26,709,841	38,601,652	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	23,425	23,425	23,425	23,425
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	16	19,320,000	20,240,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	63,488,229	63,029,305	5,614,752	5,614,752
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	2,284,262,773	2,240,354,272	772,543,549	745,985,163
พืชเพื่อการให้ผลิตภัณฑ์	19	204,212,237	213,389,162	177,471	189,235
ค่าความนิยม	12	196,376,189	196,376,189	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	6,162,427	7,846,265	3,712,101	4,590,632
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	63,018,787	51,214,460	19,622,079	17,297,064
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,405,278	5,297,647	513,346	404,930
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,869,619,918</b>	<b>2,836,372,377</b>	<b>2,136,173,547</b>	<b>2,108,072,025</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,395,417,405</b>	<b>5,152,743,015</b>	<b>3,960,962,646</b>	<b>3,571,810,095</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	470,000,000	450,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 22	440,899,357	404,927,022	377,940,259	333,599,235
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	16,600,000	112,540,000	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	-	473,775	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		59,071,532	46,781,981	50,474,803	25,495,318
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	22,307,191	24,964,158	2,656,007	3,574,831
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,008,878,080</b>	<b>1,039,686,936</b>	<b>431,071,069</b>	<b>362,669,384</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	-	33,266,666	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	181,099,166	119,151,107	89,241,410	68,011,904
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>181,099,166</b>	<b>152,417,773</b>	<b>89,241,410</b>	<b>68,011,904</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,189,977,246</b>	<b>1,192,104,709</b>	<b>520,312,479</b>	<b>430,681,288</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 820,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 820,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	241,970,265	241,970,265	241,970,265	241,970,265
<b>ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น</b>				
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	5,269,100	5,269,100	5,269,100	5,269,100
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	(6,579,077)	(6,579,077)	-	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 27	125,247,619	122,223,881	82,000,000	82,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	2,697,554,289	2,445,153,625	2,291,410,802	1,991,889,442
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,883,462,196	3,628,037,794	3,440,650,167	3,141,128,807
<b>ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>				
ของบริษัทย่อย	321,977,963	332,600,512	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,205,440,159</b>	<b>3,960,638,306</b>	<b>3,440,650,167</b>	<b>3,141,128,807</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,395,417,405</b>	<b>5,152,743,015</b>	<b>3,960,962,646</b>	<b>3,571,810,095</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>กำไรขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	28	6,397,739,394	7,204,319,153	4,563,024,066	5,044,077,159
เงินปันผลรับ	7, 12	2,324	315	80,400,881	84,933,175
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ		-	39,271,402	-	-
รายได้อื่น		59,167,799	65,542,208	26,815,367	46,319,506
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,456,909,517</b>	<b>7,309,133,078</b>	<b>4,670,240,314</b>	<b>5,175,329,840</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	29	5,115,762,168	6,072,059,033	3,646,762,610	4,383,213,324
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		471,246,686	518,490,235	301,357,648	296,766,424
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		234,756,868	209,164,663	120,349,741	106,025,734
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		698,969	28,536,004	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ		26,864,185	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>5,849,328,876</b>	<b>6,828,249,935</b>	<b>4,068,469,999</b>	<b>4,786,005,482</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		607,580,641	480,883,143	601,770,315	389,324,358
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	(6,813,861)	9,507,253	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>600,766,780</b>	<b>490,390,396</b>	<b>601,770,315</b>	<b>389,324,358</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(13,145,305)	(22,659,265)	(1,444,016)	(6,756,823)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>587,621,475</b>	<b>467,731,131</b>	<b>600,326,299</b>	<b>382,567,535</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(107,143,699)	(79,407,827)	(91,302,895)	(42,670,068)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>480,477,776</b>	<b>388,323,304</b>	<b>509,023,404</b>	<b>339,897,467</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
30	-	521,635	-	521,635
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้				
	-	(104,328)	-	(104,328)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
	-	417,307	-	417,307
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
30	(27,740,711)	-	(5,777,396)	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้				
	5,548,142	-	1,155,479	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนในการร่วมค้า				
- ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
13	(77,952)	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
	(22,270,521)	-	(4,621,917)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>				
	(22,270,521)	417,307	(4,621,917)	417,307
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
	458,207,255	388,740,611	504,401,487	340,314,774
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
	482,062,908	381,677,475	509,023,404	339,897,467
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย				
	(1,585,132)	6,645,829		
	480,477,776	388,323,304		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
	460,340,384	382,094,782	504,401,487	340,314,774
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย				
	(2,133,129)	6,645,829		
	458,207,255	388,740,611		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
32				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
	0.59	0.47	0.62	0.41

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
	ส่วนต่ำกว่าทุน				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
	จากการเปลี่ยนแปลง		กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว - สারণตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม			
หมายเหตุ											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,579,077)	114,755,441	2,218,553,493	(417,307)	(417,307)	3,393,551,915	336,338,054	3,729,889,969
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	381,677,475	-	-	381,677,475	6,645,829	388,323,304
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	417,307	417,307	417,307	-	417,307
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	381,677,475	417,307	417,307	382,094,782	6,645,829	388,740,611
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	(147,600,000)	-	-	(147,600,000)	-	(147,600,000)
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	-	79,657	-	-	79,657	-	79,657
จัดสรรสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	7,468,440	(7,557,000)	-	-	(88,560)	88,560	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,471,931)	(10,471,931)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,579,077)	122,223,881	2,445,153,625	-	-	3,628,037,794	332,600,512	3,960,638,306

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
	ส่วนต่ำกว่าทุน				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
	จากการเปลี่ยนแปลง		ส่วนเกิน		กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นซื้อคืน	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว - สำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร	เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ เพื่อขาย	รวม	รวม		
หมายเหตุ				ตามกฎหมาย			ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ของ บริษัทย่อย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,579,077)	122,223,881	2,445,153,625	-	-	3,628,037,794	332,600,512	3,960,638,306
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	482,062,908	-	-	482,062,908	(1,585,132)	480,477,776
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(21,722,524)	-	-	(21,722,524)	(547,997)	(22,270,521)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	460,340,384	-	-	460,340,384	(2,133,129)	458,207,255
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	(205,000,000)	-	-	(205,000,000)	-	(205,000,000)
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	-	119,873	-	-	119,873	-	119,873
จัดสรรสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	3,023,738	(3,059,593)	-	-	(35,855)	35,855	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,525,275)	(8,525,275)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,579,077)	125,247,619	2,697,554,289	-	-	3,883,462,196	321,977,963	4,205,440,159

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				กำไรสะสม		กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		
				จัดสรรแล้ว -		ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)			
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	สำรอง	ยังไม่ได้	ทุนจากการวัดมูลค่า	รวม	รวม
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นซื้อคืน	ตามกฎหมาย	จัดสรร	เงินลงทุนใน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
						หลักทรัพย์เพื่อขาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	1,799,512,318	(417,307)	(417,307)	2,948,334,376	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	339,897,467	-	-	339,897,467	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	417,307	417,307	417,307	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	339,897,467	417,307	417,307	340,314,774	
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	(147,600,000)	-	-	(147,600,000)	
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	79,657	-	-	79,657	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	1,991,889,442	-	-	3,141,128,807	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นซื้อคืน	กำไรสะสม		กำไรขาดทุน	รวม
						จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้	เบ็ดเสร็จอื่น	
		หมายเหตุ	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)	เงินลงทุนใน	องค์ประกอบอื่น	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	1,991,889,442	-	-	3,141,128,807	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	509,023,404	-	-	509,023,404	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(4,621,917)	-	-	(4,621,917)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	504,401,487	-	-	504,401,487	
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	(205,000,000)	-	-	(205,000,000)	
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	119,873	-	-	119,873	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,291,410,802	-	-	3,440,650,167	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	587,621,475	467,731,131	600,326,299	382,567,535
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	222,899,974	233,488,794	95,421,264	96,527,362
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	26,864,185	(39,271,402)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	6,813,861	(9,507,253)	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(8,989,509)	561,250	(9,324,430)	(23,814)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าลดลง	516,812	(1,486,406)	-	-
โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(21,095,880)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(836,131)	28,536,004	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	492,539	-	492,539
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,840,260)	(2,242,278)	(520,989)	(1,123,321)
กำไรจากการทำสัญญาให้เช่าการเงิน	(1,022,998)	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพืชเพื่อการผลิต	5,948,638	860,757	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,420,108	328,169	(68,513)	299,734
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	53,003,812	14,060,920	20,012,358	6,937,210
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(80,398,557)	(84,932,860)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(2,324)	(315)	(2,324)	(315)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	11,701,289	20,259,502	-	5,220,454
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	904,098,932	713,811,412	625,445,108	384,868,644
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(8,977)	222,036,724	(16,100,592)	204,350,146
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	51,616	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	236,997,877	374,756,234	126,063,387	343,529,490
สินทรัพย์ชีวภาพ	727,050	(8,632,028)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	212,608	(750,240)	4,149,355	(929,163)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	542,369	(761,519)	(108,416)	80,306
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23,663,864	(87,620,930)	38,113,418	(137,003,966)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,654,384)	(15,547,485)	(916,241)	(13,264,580)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(18,796,464)	(27,247,904)	(4,560,248)	(9,730,953)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,144,834,491	1,170,044,264	772,085,771	771,899,924
จ่ายดอกเบี้ย	(11,803,055)	(20,721,783)	-	(5,588,038)
รับคืนภาษีเงินได้	245,887	2,065,129	-	-
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(101,552,436)	(64,172,257)	(67,492,946)	(31,279,129)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,031,724,887</b>	<b>1,087,215,353</b>	<b>704,592,825</b>	<b>735,032,757</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	80,398,557	84,932,860
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	4,999,998	2,499,999	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	2,324	315	2,324	315
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	920,000	920,000	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(246,232,432)	(122,838,345)	(115,578,728)	(33,634,918)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าอาคารและอุปกรณ์	(650,000)	(50,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,007,461	-	1,007,461
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	7,427,668	7,413,617	1,356,225	5,442,606
พืชเพื่อการให้ผลิตผลเพิ่มขึ้น	(7,840,675)	(16,455,104)	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(479,000)	(282,695)	-	(93,990)
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(241,852,117)</b>	<b>(127,784,752)</b>	<b>(33,821,622)</b>	<b>57,654,334</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง(เพิ่มขึ้น)	20,000,000	(1,030,000,000)	-	(570,000,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(473,775)	(482,718)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	200,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(129,206,666)	(187,706,481)	-	(96,013,147)
เงินปันผลจ่าย	(213,407,985)	(158,002,454)	(204,882,710)	(147,530,523)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(323,088,426)</b>	<b>(1,176,191,653)</b>	<b>(204,882,710)</b>	<b>(813,543,670)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>466,784,344</b>	<b>(216,761,052)</b>	<b>465,888,493</b>	<b>(20,856,579)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	197,382,396	414,143,448	123,132,668	143,989,247
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 8)</b>	<b>664,166,740</b>	<b>197,382,396</b>	<b>589,021,161</b>	<b>123,132,668</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังมิได้ชำระเงิน	19,342,922	6,788,478	7,779,049	1,433,186
เงินปันผลค้างจ่าย	117,290	69,477	117,290	69,477

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	จัดตั้งขึ้นใน	
			อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯโดยตรง</b>				
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจการทำสวนปาล์ม น้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	ไทย	69.96	69.96
บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผักและผลไม้แปรรูป และ เครื่องดื่มบรรจุกระป๋อง	ไทย	98.83	98.83
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>				
<b>สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>				
<b>พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด</b>				
บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ใน เขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ใน เขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อาหาร</b>				
<b>สากล จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด	ผลิตผักและผลไม้แช่แข็ง	ไทย	100	100

สำหรับธุรกิจการผลิตผักและผลไม้แช่แข็งซึ่งดำเนินงานภายใต้ บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด (บริษัทย่อย) นั้น ได้หยุดการผลิตและเลิกจ้างพนักงานประจำ ปัจจุบันผู้บริหารอยู่ระหว่างจัดทำแผนธุรกิจที่เหมาะสม

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยมีระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก โดยเลือกใช้แนวทางปฏิบัติที่ผ่อนปรนต่อไปนี้

- ไม่เปิดเผยผลกระทบจากการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 7                      การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 9                      เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 32                    การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 16                    การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- ฉบับที่ 19                    การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่า จะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 69 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 69 ล้านบาท อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานฉบับนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเฉพาะกิจการ

#### **4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงมีผลต่อการจัดประเภทรายการบัญชีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้น (ลดลง)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
<b>กำไรขาดทุน</b>		
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(96)	(528)
รายได้อื่น	(6)	(52)
ต้นทุนขาย	-	519
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	102	61
<b>กำไรสำหรับปี</b>	-	-

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### รายได้จากการขาย

บริษัทฯ พิจารณาว่ารายได้จากการขายที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนในการดำเนินการให้ภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้วเสร็จจะต้องรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิหลังจากจ่ายสิ่งตอบแทนที่ได้รับเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าและบริการที่โอนไป จากเดิมที่รับรู้เป็นรายได้ด้วยจำนวนเงินขั้นต้น

#### ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย

ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายบางประเภทที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นองค์ประกอบของราคาขาย กลุ่มบริษัทจะต้องบันทึกค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายดังกล่าวโดยนำไปแสดงสุทธิจากยอดขาย จากเดิมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



## ดอกเบียร์

ดอกเบียร์ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## เงินปันผล

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี ภาชนะบรรจุ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 5.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน บริษัทฯ ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

## 5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	5, 20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 20 และ 30 ปี
ระบบบำบัดน้ำเสีย	-	15 และ 30 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและอุปกรณ์สวน	-	3 - 20 และ 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 15 และ 20 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.8 สิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและพืชเพื่อให้การผลิตผลและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและพืชเพื่อให้การผลิตผลแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงยอดเงินลงทุนและค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งสิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและต้นทุนในการปลูกพืชเพื่อการผลิตผลซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่จะให้ผลผลิต

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและพืชเพื่อให้การผลิตผล คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัมปทานที่เหลืออยู่หรืออายุการให้ผลผลิตของพืชเพื่อให้การผลิตผลที่เหลืออยู่แล้วแต่อย่างไรจะต่ำกว่า (การให้ผลผลิตของต้นปาล์มโดยปกติมีระยะเวลา 25 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับพืชเพื่อให้การผลิตผลที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปลูกป่าล้มช่อมและปลูกป่าล้มเพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีการเก็บเกี่ยวแล้วจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

## 5.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์เกินกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 ปี

## 5.11 เกษตรกรรม

บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นและต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น กำหนดโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวคำนวณโดยอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย กำหนดโดยอ้างอิงจากราคาขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลิตผลทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

## 5.12 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

### 5.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 5.14 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 5.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวน ต้นทุนสวนป่าล้มหรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 5.17 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผูถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

## 5.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับซื้อ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### *ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

#### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และ โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

## 5.19 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.21 ตราสารอนุพันธ์

### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา



## 5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## **เกษตรกรรม**

บริษัทช่วยวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้นและอัตราคิดลด เป็นต้น

## **ค่าความนิยม**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาวะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
<b>(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</b>					
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	432	423	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
ซื้อสินค้า	-	-	458	519	ราคาตลาดหักค่าไรส่วนเพิ่มคงที่
เงินปันผลรับ	-	-	80	85	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	-	-	2	2	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการในการบริหาร	-	-	3	4	เรียกเก็บตามจริง
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	184	177	-	-	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	8	6	6	3	ราคาขายหักค่าใช้จ่ายทางการตลาดและ กำไรขั้นต้น
ค่าใช้จ่ายในการขาย	19	20	-	-	เรียกเก็บตามจริง
<b>รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้าของ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์ม น้ำมัน และผล ปาล์มสด	1	15	-	-	ราคาตลาด
ค่าเช่าที่ดินรับ	1	1	-	-	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	5	3	-	-	ตามจำนวนที่กิจการร่วมค้าประกาศจ่าย

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	22,830	20,829
บริษัทร่วม	452	452	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	46,856	53,607	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,308	54,059	22,830	20,829
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20,780)	(20,780)	-	-
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	26,528	33,279	22,830	20,829
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	40,286	40,286	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	5,325	5,325	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	45,611	45,611	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(45,611)	(45,611)	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	-	-	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	78,146	86,708
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4,942	4,093	-	-
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	4,942	4,093	78,146	86,708

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี บริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างจากเงินให้กู้ยืมข้างต้น ตั้งแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางได้รับคำฟ้องของบริษัทย่อย ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งปิดคดีของบริษัท ยูเนี่ยน เฟรช จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2559 และคดีของบริษัท สยามยูนิซอน จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

### ค่าบริการในการขายและบริหาร

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯและบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญาแต่งตั้งตัวแทน (ซึ่งสัญญาฉบับเดิมลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549) โดยทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอมให้ทำการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดและเงื่อนไขในการคิดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยสัญญาดังกล่าวหมดอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ได้ตกลงต่อสัญญาดังกล่าวเป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 142 ล้านบาท และ 145 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 87 ล้านบาท และ 88 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	2,489	2,321	1,038	895
เงินฝากธนาคาร	661,678	195,061	587,983	122,238
รวม	664,167	197,382	589,021	123,133

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 1.10 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	26,528	30,484	-	8
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	2,789	-	-
6 - 12 เดือน	-	5	-	-
มากกว่า 12 เดือน	452	452	-	-
รวม	26,980	33,730	-	8
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(452)	(452)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	26,528	33,278	-	8
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
เชื่อบริษัทที่ล่วงหน้า	16,955	24,219	16,955	24,219
ลูกหนี้เชื่อกัน	12,581	18,667	7,618	13,704
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	679,808	635,354	599,959	546,836
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	146,645	165,679	130,365	138,606
3 - 6 เดือน	10,786	1,162	54	1,004
6 - 12 เดือน	1,879	333	787	256
มากกว่า 12 เดือน	28,523	29,487	2,391	3,655
รวม	897,177	874,901	758,129	728,280
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(39,538)	(47,774)	(7,737)	(16,308)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	857,639	827,127	750,392	711,972
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	884,167	860,405	750,392	711,980
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1	4,474	3,366
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,278	22,640	4,329	20,128
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18,356	17,455
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	167	305	-	-
เงินทรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,328	20,328	-	-
เงินทรองจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	903	483	-	-
รวม	26,676	43,757	27,159	40,949
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,037)	(21,790)	(709)	(1,462)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,639	21,967	26,450	39,487
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	889,806	882,372	776,842	751,467

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้ำสำเร็จรูป	412,632	520,654	(20,427)	(19,192)	392,205	501,462
งานระหว่างทำ	298,950	413,049	-	-	298,950	413,049
วัตถุดิบ	41,393	50,404	(6,122)	(6,147)	35,271	44,257
สินค้ำระหว่างทาง	12,094	5,632	-	-	12,094	5,632
วัสดุสิ้นเปลือง และอะไหล่	107,589	119,918	(4,432)	(5,126)	103,157	114,792
รวม	872,658	1,109,657	(30,981)	(30,465)	841,677	1,079,192

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้ำสำเร็จรูป	87,809	106,406	-	-	87,809	106,406
งานระหว่างทำ	299,094	409,302	-	-	299,094	409,302
วัตถุดิบ	15,265	23,765	-	-	15,265	23,765
สินค้ำระหว่างทาง	11,779	5,632	-	-	11,779	5,632
วัสดุสิ้นเปลือง และอะไหล่	39,135	34,040	-	-	39,135	34,040
รวม	453,082	579,145	-	-	453,082	579,145

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 0.5 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2561: บันทึกการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 1.5 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

## 11. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ต้นกล้าปาล์ม	ผลปาล์มสดที่อยู่	รวม
	สำหรับขาย	บนต้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	53,091	17,525	70,616
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	51,951	228,580	280,531
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	8,566	-	8,566
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(196,317)	(196,317)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(22,473)	(11,815)	(34,288)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(10,588)	-	(10,588)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	80,547	37,973	118,520
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	(4,047)	173,965	169,918
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	767	-	767
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(176,954)	(176,954)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(11,522)	(3,946)	(15,468)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(5,855)	-	(5,855)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	59,890	31,038	90,928

ประมาณการและสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าสุทธิธรรม ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว ประมาณการโดยอ้างอิงจากราคาซื้อผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานในอดีตของบริษัทย่อยหักด้วยประมาณการต้นทุนการปลูก ต้นทุนการเก็บเกี่ยวและค่าขนส่งจากพื้นที่ปลูกในแต่ละแห่ง

น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้นประมาณการโดยอ้างอิงจากน้ำหนักเฉลี่ยในการเก็บเกี่ยวแต่ละช่วงอายุของผลปาล์มสดซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการออกผลและข้อมูลจากการสุ่มตรวจนับ

อัตราคิดลดประมาณร้อยละ 5 (2561: ร้อยละ 3) ซึ่งคำนวณตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว	8,352	(8,352)	7,391	(7,391)
น้ำหนักของผลปาล์มสด	8,352	(8,352)	7,391	(7,391)

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	324,050	324,050	69.96	69.96	748,344	748,344	18,137	22,672
บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	525,000	525,000	98.83	98.83	585,623	585,623	62,261	62,261
รวม					1,333,967	1,333,967	80,398	84,933

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ ณ วันสิ้นงวดเป็นจำนวน 794 ล้านบาท (2561: 988 ล้านบาท)

## 12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนได้เสีย		ควบคุมในบริษัทย่อย		ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วน	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		สะสม		อำนาจควบคุมในบริษัท		ได้เสีย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท สหอุตสาหกรรม								
น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	30.04	30.04	308	319	(2)	5	(8)	(10)

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	238	231
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,102	1,131
หนี้สินหมุนเวียน	302	298
หนี้สินไม่หมุนเวียน	19	13

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
รายได้	564	683
กำไร (ขาดทุน)	(4)	14
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(5)	14

### สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	50	119
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(31)	(46)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(21)	(162)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(2)	(89)

## 12.4 ค่าความนิยม

บริษัทฯ เป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าความนิยม	บริษัท สหอุตสาหกรรม		
	น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	รวม
	84,585	111,791	196,376

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราการเติบโตระยะยาว	บริษัท สหอุตสาหกรรม	
	น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
	2.0	2.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	5.3	6.5

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตรวมถึงการคาดการณ์การเติบโตของตลาดในอุตสาหกรรม และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

### 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ	2562	2561	2562	2561
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เมล็ดพันธุ์ปาล์ม น้ำมัน	50	50	25,000	25,000	26,710	38,602
รวม				25,000	25,000	26,710	38,602

#### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	(6,814)	9,507	(78)	-
รวม	(6,814)	9,507	(78)	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.0 ล้านบาท (2561: 2.5 ล้านบาท)

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

#### บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

#### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	28,554	47,239
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	35,260	36,838
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>63,814</b>	<b>84,077</b>
หนี้สินหมุนเวียน	(5,935)	(3,793)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,459)	(3,080)
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>(10,394)</b>	<b>(6,873)</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>53,420</b>	<b>77,204</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า</b>	<b>26,710</b>	<b>38,602</b>

#### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
รายได้	12,939	34,947
ต้นทุนขาย	(7,619)	(12,356)
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(5,543)	14,689
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(13,362)	(18,138)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	113	(128)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(13,472)	19,014
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(156)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(13,628)</b>	<b>19,014</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
<b>ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้า</b>	<b>(6,814)</b>	<b>9,507</b>

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม			
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
			2562	2561	2562	2561
			ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ยูเนี่ยน เฟรช จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	30	30	40	40

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม							
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ยูเนี่ยน เฟรช จำกัด	12,000	12,000	(12,000)	(12,000)	-	-	-	-

#### 15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>		
<b>ตราสารทุน</b>		
หุ้น บมจ. ดาต้าแมท	16	16
หุ้น บมจ. แสตนด์คาร์ดชาร์เตอร์	2	2
พระราชรัฐรักสามัคคีตรัง	5	5
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>	<b>23</b>	<b>23</b>

## 16. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ไม่มีหลักประกันแก่บริษัทอื่นเป็นจำนวนประมาณ 19.3 ล้านบาท (2561: 20.2 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตรา THBFIX บวกร้อยละ 1 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนทุกสิ้นเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี โดยจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2583

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	20,240
หัก: รับชำระคืนเงินกู้	(920)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,320

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร			อาคาร		
	ที่ดิน	สำนักงาน	รวม	ที่ดิน	สำนักงาน	รวม
ราคาทุน	63,795	138,810	202,605	5,615	33,973	39,588
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(77,059)	(77,059)	-	(33,973)	(33,973)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,303)	(58,755)	(62,058)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	60,492	2,996	63,488	5,615	-	5,615
	(หน่วย: พันบาท)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร			อาคาร		
	ที่ดิน	สำนักงาน	รวม	ที่ดิน	สำนักงาน	รวม
ราคาทุน	63,795	141,950	205,745	5,615	33,973	39,588
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79,123)	(79,123)	-	(33,973)	(33,973)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(4,838)	(58,755)	(63,593)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	58,957	4,072	63,029	5,615	-	5,615

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	63,029	63,691	5,615	5,615
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(430)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(646)	(662)	-	-
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่า	1,535	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	63,488	63,029	5,615	5,615

บริษัทฯ ประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เข้าของบริษัทฯ โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมมีจำนวนประมาณ 26 ล้านบาท (2561: 24 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดิน และใช้วิธีต้นทุนทดแทน (Replacement cost) สำหรับอาคาร เนื่องจากไม่เป็นอาคารที่ให้เข้าจึงไม่สามารถใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารมีจำนวนประมาณ 137 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 95 ล้านบาท และ 62 ล้านบาท ตามลำดับ)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	-	-	7.0	7.5	มูลค่ายุติธรรมลดลง	มูลค่ายุติธรรมลดลง
ราคาต่อตารางวา (บาท)	290 - 12,000	160 - 7,200	290	290	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น



18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ที่ดินระหว่าง การพัฒนา	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ สวนและระบบ บำบัดน้ำเสีย	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	759,970	90,357	1,138,601	3,069,046	125,039	236,929	68,951	5,488,893
ซื้อเพิ่ม	-	-	17,123	38,343	3,344	13,462	47,417	119,689
คอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	141	661	-	-	43	845
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,728)	(82,184)	(770)	(10,886)	-	(95,568)
โอนเข้า(โอนออก)	13,992	-	20,064	41,190	788	7,726	(83,760)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	773,962	90,357	1,174,201	3,067,056	128,401	247,231	32,651	5,513,859
ซื้อเพิ่ม	-	-	27,492	82,796	2,235	10,374	135,423	258,320
คอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	468	468
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2,844)	-	(254)	(20,176)	(4,685)	(25,937)	-	(53,896)
โอนเข้า(โอนออก)	19,112	-	11,341	54,316	1,058	3,126	(88,953)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	790,230	90,357	1,212,780	3,183,992	127,009	234,794	79,589	5,718,751

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ที่ดินระหว่าง การพัฒนา	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ สวนและระบบ บำบัดน้ำเสีย	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	720,412	2,028,419	108,194	204,572	-	3,061,597
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	51,865	147,176	4,891	15,703	-	219,635
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,719)	(78,371)	(770)	(9,536)	-	(90,396)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	770,558	2,097,224	112,315	210,739	-	3,190,836
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	53,498	136,868	4,835	13,821	-	209,022
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(254)	(18,281)	(4,655)	(25,539)	-	(48,729)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	823,802	2,215,811	112,495	199,021	-	3,351,129
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	14,638	-	-	61,962	159	37	-	76,796
ลดลงระหว่างปี	5,873	-	-	-	-	-	-	5,873
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	20,511	-	-	61,962	159	37	-	82,669
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	699	-	-	-	-	-	-	699
ลดลงระหว่างปีจากการตัดจำหน่าย	-	-	-	(2)	(7)	-	-	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	21,210	-	-	61,960	152	37	-	83,359
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	753,451	90,357	403,643	907,870	15,927	36,455	32,651	2,240,354
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	769,020	90,357	388,978	906,221	14,362	35,736	79,589	2,284,263
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2561 (208.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								219,635
2562 (198.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								209,022

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
			และอุปกรณ์สวน และระบบบำบัด น้ำเสีย	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	25,836	414,511	1,523,776	40,725	46,690	9,469	2,061,007
ซื้อเพิ่ม	-	91	10,803	431	5,383	15,290	31,998
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,123)	(65,416)	(644)	(7,145)	-	(74,328)
โอนเข้า(โอนออก)	-	4,289	12,655	707	-	(17,651)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	25,836	417,768	1,481,818	41,219	44,928	7,108	2,018,677
ซื้อเพิ่ม	-	15	16,172	684	3,875	101,179	121,925
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,577)	(1,075)	(2,836)	-	(12,488)
โอนเข้า(โอนออก)	-	9,221	43,401	1,044	395	(54,061)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,836	427,004	1,532,814	41,872	46,362	54,226	2,128,114

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ส่วน และระบบบำบัด น้ำเสีย	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	266,668	905,262	37,157	38,015	-	1,247,102
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,969	76,688	1,404	3,507	-	95,568
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,123)	(62,378)	(644)	(5,863)	-	(70,008)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	279,514	919,572	37,917	35,659	-	1,272,662
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,846	75,796	1,425	3,464	-	94,531
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(7,742)	(1,075)	(2,836)	-	(11,653)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	293,360	987,626	38,267	36,287	-	1,355,540
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	30	-	-	-	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	30	-	-	-	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	30	-	-	-	30
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	25,836	138,254	562,216	3,302	9,269	7,108	745,985
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,836	133,644	545,158	3,605	10,075	54,226	772,544
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2561 (88.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							95,568
2562 (87.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							94,531

ในระหว่างปี 2562 บริษัทขอยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการต่อเติมอาคารและติดตั้งเครื่องจักรจำนวน 0.5 ล้านบาท (2561: 0.8 ล้านบาท) ต้นทุนการกู้ยืมนี้เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปแต่บริษัทขอยได้นำมาใช้ในโครงการนี้ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังกล่าวในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 1.72 ถึงร้อยละ 2.37 ต่อปี (2561: อัตราเฉลี่ยร้อยละ 1.95 ถึงร้อยละ 2.99 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 2,262 ล้านบาท (2561: 1,946 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯมีจำนวนประมาณ 810 ล้านบาท (2561: 780 ล้านบาท) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านบาท (2562: ไม่มี)

## 19. พี่งเพื่อการให้ผลผลิต

	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงิน		เฉพาะกิจการ	งบการเงิน
	พี่งเพื่อการให้ผลผลิต	พี่งเพื่อการให้ผลผลิตที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว		
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	545,089	76,618	621,707	294
ซื้อเพิ่ม	16,455	-	16,455	-
โอนเข้า/(โอนออก)	26,035	(26,035)	-	-
ตัดจำหน่าย	(1,810)	-	(1,810)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	585,769	50,583	636,352	294
ซื้อเพิ่ม	7,841	-	7,841	-
ตัดจำหน่าย	(12,204)	-	(12,204)	-
โอนเข้า/(โอนออก)	44,018	(44,018)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	625,424	6,565	631,989	294
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	390,776	-	390,776	93
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,473	-	10,473	12
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(949)	-	(949)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	400,300	-	400,300	105
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,069	-	11,069	12
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(6,255)	-	(6,255)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	405,114	-	405,114	117
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	22,663	-	22,663	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,663	-	22,663	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	162,806	50,583	213,389	189
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	197,647	6,565	204,212	177
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)</b>				
2561			10,473	12
2562			11,069	12

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีพื้นที่ใช้ประโยชน์แบ่งออกเป็นพื้นที่ที่บริษัทย่อยดังกล่าวมีโฉนดที่ดินและเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์อื่นๆ (น.ส. 3ก. และ น.ส. 3) จำนวนประมาณ 13,630 ไร่ ส่วนที่เหลือบริษัทย่อยได้รับโอนการครอบครองมาและกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้ได้มาซึ่งเอกสารแสดงสิทธิตามกฎหมาย

หนังสืออนุญาตจากกรมป่าไม้ให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งบริษัทย่อยใช้พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอยู่ประมาณ 13,030 ไร่ ได้หมดอายุลงในเดือนมกราคม 2558 บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6,515 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่ใช้ประโยชน์จริง ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของส่วนราชการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าว ซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุ 1 ปี และจะหมดอายุในวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาด และค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อเก็บเกี่ยวผลปาล์มน้ำมัน

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกรมธนารักษ์จำนวน 4,294 ไร่ โดยมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี อย่างไรก็ตามในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับการพิจารณาสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าวจากกรมธนารักษ์เพิ่มจากสัญญาเช่าเดิมอีก 15 ปี ทั้งนี้ได้ยกเลิกสัญญาเช่าเดิมเป็นสัญญาเช่าใหม่ ซึ่งมีกำหนดเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2587 ซึ่งสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าวได้นำไปทำสัญญาผูกพันกับวงเงินกู้ยืม 30 ล้านบาท และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด

## 20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	65,245	64,766	28,216	28,216
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,083)	(56,920)	(24,504)	(23,625)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	6,162	7,846	3,712	4,591

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	7,846	10,283	4,591	5,444
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	479	283	-	94
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,163)	(2,720)	(879)	(947)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	6,162	7,846	3,712	4,591

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.65 - 1.90	1.85 - 2.25	470,000	450,000
รวม			470,000	450,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	450,000
บวก: กู้เพิ่ม	290,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(270,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	470,000

วงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นวงเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกัน

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	308	330	77,988	86,634
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	218,785	195,525	160,376	132,771
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,472	3,763	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	66,556	87,942	43,581	45,986
เงินทรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	162	-	158	74
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร	19,343	6,789	7,779	1,433
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	131,273	110,578	88,058	66,701
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	440,899	404,927	377,940	333,599

## 23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้รับล่วงหน้า	1,267	13,357	1,267	2,409
เงินปันผลค้างจ่าย	2,719	3,112	578	580
อื่น ๆ	18,321	8,495	811	586
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>22,307</u>	<u>24,964</u>	<u>2,656</u>	<u>3,575</u>

## 24. เงินกู้ยืมระยะยาว

วงเงินกู้	งบการเงินรวม		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินกู้	(หน่วย: ล้านบาท)
	2562	2561			หลักประกัน เงินกู้ยืม
1	-	12.50	THBFIX	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ กันยายน 2558 ถึงมิถุนายน 2562	ไม่มีหลักประกัน
2	16.60	66.64	2.80	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่ พฤษภาคม 2561 ถึงเมษายน 2563	ไม่มีหลักประกัน
3	-	66.67	BIBOR + 0.85%	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่ พฤษภาคม 2561 ถึงเมษายน 2563	ไม่มีหลักประกัน
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	<u>16.60</u>	<u>145.81</u>			
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	<u>(16.60)</u>	<u>(112.54)</u>			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	<u>-</u>	<u>33.27</u>			

บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารภายในประเทศหลายแห่ง ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมปราศจากภาระ  
ค้ำประกัน



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	145,807
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(129,207)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	16,600

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 25. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	491
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	-	(17)
รวม	-	474
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(474)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทที่สี่ซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะสำหรับการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ผลประ โยชน์ พนักงานหลัง			ผลประ โยชน์ พนักงานหลัง		
	ออกจากงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประ โยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ออกจากงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประ โยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	116,791	2,360	119,151	129,952	2,386	132,338
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	15,672	165	15,837	10,348	204	10,552
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,144	49	5,193	3,459	50	3,509
ต้นทุนบริการในอดีต	31,974	-	31,974	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	19,805	87	19,892	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	7,849	-	7,849	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(18,382)	(415)	(18,797)	(26,968)	(280)	(27,248)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	178,853	2,246	181,099	116,791	2,360	119,151

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ผลประโยชน์พนักงานหลัง			ผลประโยชน์พนักงานหลัง		
	ออกจากงานตาม	ผลประโยชน์		ออกจากงานตาม	ผลประโยชน์	
	กฎหมายแรงงาน	ระยะยาวอื่น	รวม	กฎหมายแรงงาน	ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	65,652	2,360	68,012	68,420	2,386	70,806
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,728	165	5,893	5,135	204	5,339
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,846	49	1,895	1,548	50	1,598
ต้นทุนบริการในอดีต	12,224	-	12,224	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	5,690	87	5,777	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,145)	(415)	(4,560)	(9,451)	(280)	(9,731)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	86,995	2,246	89,241	65,652	2,360	68,012

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 12.2 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 13.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 5.2 ล้านบาท) (2561: จำนวน 9.1 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยล่วงหน้าหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 - 15 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ปี) (2561: 13 - 19 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.50 - 1.84	2.50 - 4.80	1.50	2.50
อัตรากำไรขึ้นเงินเดือน	2.0 และ 5.0	2.0 และ 5.0	5.0	5.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(6.62)	6.90	(2.74)	2.89
อัตรากำไรขึ้นเงินเดือน	7.74	(6.12)	3.24	(2.96)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตรากดลด	(4.89)	5.66	(1.98)	2.52
อัตรากำไรขั้นต้น	5.68	(5.41)	2.29	(2.26)

## 27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

สำรองตามกฎหมายของบริษัทฯอยู่ในงบการเงินรวมแสดงยอดตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

## 28. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>ประเภทของสินค้า</b>				
ขายสินค้า	6,397,739	7,204,319	4,500,516	4,977,572
รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า	-	-	62,508	66,505
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง</b>	<b>6,397,739</b>	<b>7,204,319</b>	<b>4,563,024</b>	<b>5,044,077</b>

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,040,195	4,847,168	3,037,662	3,639,391
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(244,514)	(316,446)	(128,803)	(304,305)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	754,569	719,938	307,616	271,216
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	222,864	233,489	95,385	96,527
ค่าส่งเสริมการขาย	66,263	81,911	58,453	59,629
ค่าขนส่ง	135,289	175,927	115,030	105,800
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	113,508	105,653	30,374	18,158
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	51,693	47,456	5,728	6,276

## 30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	113,222	78,935	92,473	42,129
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	179	(222)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(6,257)	695	(1,170)	541
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไร</b>				
ขาดทุน	107,144	79,408	91,303	42,670

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	104	-	104
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,548)	-	(1,155)	-
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	<u>(5,548)</u>	<u>104</u>	<u>(1,155)</u>	<u>104</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	<u>587,621</u>	<u>467,731</u>	<u>600,326</u>	<u>382,567</u>
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	134,487	114,126	120,065	76,513
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	179	(222)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 31)	(14,895)	(12,566)	(14,895)	(12,566)
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,363	(1,901)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,244	1,175	2,373	460
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(17,520)	(21,972)	(16,215)	(21,601)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	546	910	-	-
อื่น ๆ	(260)	(142)	(25)	(136)
รวม	<u>(27,522)</u>	<u>(34,496)</u>	<u>(28,762)</u>	<u>(33,843)</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	<u>107,144</u>	<u>79,408</u>	<u>91,303</u>	<u>42,670</u>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	17,224	19,022	1,689	3,554
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,880	4,777	-	-
ค่าเพื่อการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,400	2,400	-	-
ค่าเพื่อการค้ำของสินทรัพย์	9,024	8,939	85	85
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	36,220	23,885	17,848	13,658
สำรองค่าเช่าที่ดิน	1,039	247	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	7,066	6,937	-	-
<b>รวม</b>	<b>77,853</b>	<b>66,207</b>	<b>19,622</b>	<b>17,297</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ชีวภาพ	14,640	14,992	-	-
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	194	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>14,834</b>	<b>14,992</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>63,019</b>	<b>51,215</b>	<b>19,622</b>	<b>17,297</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 158 ล้านบาท (2561: 207 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัทมีจำนวน 72 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565 และ 2567



### 31. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมดังนี้

#### บริษัทฯ

<u>บัตรส่งเสริมเลขที่</u>	<u>สำหรับกิจการ</u>
2093(2)/2550	ผลิตน้ำมันพืชบริสุทธิ์
59-1529-0-05-1-0	ผลิตน้ำมันพืชบริสุทธิ์

#### บริษัทย่อย

<u>บัตรส่งเสริมเลขที่</u>	<u>สำหรับกิจการ</u>
1043(2)/2548	สกัดน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้งและผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล

สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลาแปดปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ยกเว้นบัตรส่งเสริมเลขที่ 2093(2)/2550 และ 1043(2)/2548 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการและบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1529-0-05-1-0 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาสามปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ)

รายได้ของบริษัทฯสำหรับปี 2562 และ 2561 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	1,622,982	3,180,922	2,795,023	1,567,952	4,418,005	4,748,874
รายได้จากการขายส่งออก	21,504	51,542	123,515	243,661	145,019	295,203
รวมรายได้จากการขายและ บริการ	1,644,486	3,232,464	2,918,538	1,811,613	4,563,024	5,044,077

### 32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	482,063	381,677	509,023	339,897
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	820,000	820,000	820,000	820,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.59	0.47	0.62	0.41

### 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ซึ่งรวมการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลพลอยได้จากส่วนงานผลิตน้ำมันปาล์ม
- (2) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผักและผลไม้แปรรูป

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานผลิตและจำหน่าย						รายการตัดบัญชี			
	น้ำมันปาล์ม		ผักและผลไม้แปรรูป		รวม		ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขายให้ลูกค้า										
ภายนอก	4,677	5,250	1,721	1,954	6,398	7,204	-	-	6,398	7,204
รายได้ระหว่างส่วนงาน	432	423	458	519	890	942	(890)	(942)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(8)	(14)	(5)	(9)	(13)	(23)	-	-	(13)	(23)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(144)	(161)	(79)	(72)	(223)	(233)	-	-	(223)	(233)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(91)	(43)	(16)	(36)	(107)	(79)	-	-	(107)	(79)
กำไรของส่วนงาน	1,019	720	267	410	1,286	1,130	(4)	2	1,282	1,132
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	5,739	5,399	1,335	1,463	7,074	6,862	(1,679)	(1,709)	5,395	5,153
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ										
กิจการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธี										
ส่วนได้เสีย	27	39	-	-	27	39	-	-	27	39
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์										
ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือ										
ทางการเงินและสินทรัพย์										
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5)	(116)	26	(16)	21	(132)	-	-	21	(132)
หนี้สินรวมของส่วนงาน	841	742	450	558	1,291	1,300	(101)	(108)	1,190	1,192

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 78 ของรายได้จากการขายรวม (2561: ร้อยละ 76) และรายได้จากการขายต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 22 ของรายได้จากการขายรวม (2561: ร้อยละ 24)

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอก รายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัดและของบริษัทย่อยบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัดและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 12.5 ล้านบาท (2561: 12.2 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯจำนวน 5.8 ล้านบาท (2561: 5.5 ล้านบาท)

### 35. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทฯ</b>			
<b>สำหรับปี 2562</b>			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 26 เมษายน 2562	205.00	0.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		<u>205.00</u>	<u>0.25</u>
<b>สำหรับปี 2561</b>			
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 27 เมษายน 2561	147.60	0.18
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		<u>147.60</u>	<u>0.18</u>

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>สำหรับปี 2562</b>			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) วันที่ 26 เมษายน 2562	25.90	0.08
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		25.90	0.08
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) วันที่ 25 เมษายน 2562	63.00	1.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		63.00	1.20
<b>สำหรับปี 2561</b>			
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) วันที่ 27 เมษายน 2561	32.40	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		32.40	0.10
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) วันที่ 26 เมษายน 2561	63.00	1.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		63.00	1.20

### 36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะที่จะต้องชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 143.5 ล้านบาท (2561: 48.3 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 52.1 ล้านบาท (2561: 16.1 ล้านบาท)

#### 36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ ซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี

นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อายุของสัญญามีระยะเวลา 14 และ 30 ปี ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	33.2	34.0
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16.3	38.4
มากกว่า 5 ปี	58.0	13.0

### 36.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 15.4 ล้านบาท (2561: 10.5 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกัน การใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ เฉพาะของบริษัทฯ: เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 4.4 ล้านบาท (2561: 1.5 ล้านบาท)

### 36.4 สิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน

(1) ในปี 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจดหมายเชิญจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) เกี่ยวกับปัญหาที่ดินทับซ้อนกับที่ดิน ส.ป.ก. โดยได้เข้าร่วมปรึกษาหารือกับสำนักงาน ส.ป.ก. เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2547 พร้อมกับได้ส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้เพื่อการพิจารณาแล้ว

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2548 บริษัทย่อยได้ส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สำนักงาน ส.ป.ก. เพื่อขอให้พิจารณาพิสูจน์สิทธิในที่ดิน

ต่อมา ส.ป.ก. มีหนังสือแจ้งให้บริษัทย่อยไปดำเนินการกระจายสิทธิ โดยได้มีการดำเนินการกระจายสิทธิแล้วจำนวนพื้นที่ 4,994.10 ไร่ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้มีการตรวจสอบพบในภายหลังว่ามีจำนวนพื้นที่ 1,459 ไร่เศษ ซึ่งมีราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนป่าลุ่มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนประมาณ 8 ล้านบาทได้กระจายสิทธิทับซ้อนกับโฉนดที่ดินของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อให้ ส.ป.ก. ยกเลิกพื้นที่ที่ทับซ้อนดังกล่าว

(2) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบ ทบทวนแนวทางปฏิบัติและการเจรจาเพื่อนำที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินแปลงใหญ่ในเขตปฏิรูปที่ดิน มาจัดให้แก่เกษตรกร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาที่ดิน เนื่องจากบริษัทย่อยมีที่ดินอยู่ในเขตป่าจำแนกเนื้อที่ประมาณ 1,210 ไร่ และเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ ที่ดินดังกล่าวคิดเป็นเนื้อที่ประมาณร้อยละ 3 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทย่อย โดยที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ เป็นการครอบครองที่ดินแปลงใหญ่และถือครองที่ดินเกินขนาดตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมาตรา 30

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2551 บริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกการเจรจาตกลงการมอบพื้นที่ครอบครองคืน ส.ป.ก. เพื่อนำไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสำหรับที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยบริษัทย่อย ขอแสดงเจตนายินยอมให้ ส.ป.ก. นำที่ดินเนื้อที่ประมาณ 80 ไร่ ไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2552 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด สุราษฎร์ธานีแจ้งให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินเขตปฏิรูปที่ดินเนื้อที่ประมาณ 133 ไร่ พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีเอกสารสิทธิในที่ดินดังกล่าว บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิ คงเหลือตามบัญชีของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในปี 2552

ส่วนที่ดินในเขตป่าจำแนก ปัจจุบันบริษัทย่อยกำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาสำหรับที่ดินดังกล่าว

(3) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601 ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ เนื้อที่ประมาณ 973 ไร่ พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยครอบครองอยู่โดยไม่มีหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยครั้งที่ 7/2562 วันที่ 24 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการได้ลงมติให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามคำสั่งของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ และเคลื่อนย้ายทรัพย์สินของบริษัทย่อย ออกจากที่ดินดังกล่าวภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 การออกจากที่ดินดังกล่าวนี้ทำให้จำนวนเนื้อที่ของที่ดินและมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อยลดลง ซึ่งบริษัทย่อยได้ตัดจำหน่ายราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปีปัจจุบัน

### 36.5 คดีฟ้องร้อง

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทย่อยได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 มาตรา 9 และมาตรา 108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว แต่มีคำสั่งให้บริษัทย่อยส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้พิจารณาตั้งสำรองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าที่ดินและต้นทุนสวนปาล์มทั้งจำนวนในงบการเงินแล้ว

### 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	60	31	91
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	188	188

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	81	38	119
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	157	157

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	794	-	-	794
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	26	26



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิรวม				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	988	-	-	988
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	24	24

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

### 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากรายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่ ภายใน 1 ปี	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่ มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตรา ดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200	-	431	33	664	0.04 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	890	890	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	1	1.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	19	-	19	THBFIX + 1
	200	1	450	923	1,574	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	470	-	-	-	470	1.65 - 2.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	441	441	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	17	-	17	2.80
	470	-	17	441	928	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ย คงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	185	12	197	0.05 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	882	882	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	20	-	20	THBFIX + 1
	-	205	894	1,099	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	270	180	-	450	1.85 - 2.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	405	405	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	146	-	146	THBFIX, BIBOR + 0.85
	270	326	405	1,001	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.4	3.7	0.2	0.4	30.1540	32.4498
ยูโร	0.3	0.3	-	-	33.3775	36.7620

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้านบาท)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้านบาท)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.05	-	30.09 - 30.19	มีนาคม - เมษายน 2563
ยูโร	0.03	-	33.90	มกราคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้านบาท)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้านบาท)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.3	0.2	32.4340 - 32.8000	มีนาคม - มิถุนายน 2562
ยูโร	0.1	-	37.6100	ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้าน)	เฉพาะกิจการ (ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.1	0.1	32.9860	ภายในเดือนเมษายน 2562

### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.28:1 (2561: 0.30:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.15:1 (2561: 0.14:1)

### 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 328 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ("บริษัทย่อย") ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 8 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทย่อย") ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 21 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไป

### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563