

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

RESPONSIBILITY / QUALITY / HEALTHY / WELLNESS



สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	1 - 2
สารจากกรรมการผู้จัดการ	3 - 5
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1.	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 6 – 43
2.	การบริหารจัดการความเสี่ยง 44 – 45
3.	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 46 – 54
4.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 55 – 72
5.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 73 – 74
ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ
6.	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 75 – 88
7.	โครงสร้างการกำกับดูแลจัดการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 89 – 111
8.	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 112 – 137
9.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 138 – 140
ส่วนที่ 3	รายงานและงบการเงินรวม 141
เอกสารแนบ	อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม, ผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง, ซอสและเครื่องปรุงรส

แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท www.lamsoon.co.th ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทรับรองต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น

สารจากประธานกรรมการ

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ผมได้เข้ามารับตำแหน่งประธานคณะกรรมการของบริษัท ล้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จึงขอถือโอกาสนี้ขอบคุณคณะกรรมการบริษัทที่ได้แต่งตั้งผมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการอิสระ ในตำแหน่งประธานคณะกรรมการ ซึ่งผมจะนำประสบการณ์ที่มีกว่า 30 ปีในธุรกิจน้ำมันปาล์มมาใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อไป

ปี 2564 นับว่าเป็นอีกปีแห่งความท้าทายอย่างยิ่ง การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกตกต่ำต่อเนื่อง ส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ทั้งภาคการผลิต การลงทุน และการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ปีที่ผ่านมา บริษัท ล้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้แสดงให้เห็นศักยภาพความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และการเป็นผู้นำในธุรกิจได้เป็นอย่างดี จากการที่บริษัทมีรายได้จากการขาย 7,448.5 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 359.8 ล้านบาท และมีมูลค่าสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,577.0 ล้านบาท สะท้อนผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพการเติบโตในทุกช่องทางจำหน่าย ยกเว้นในช่องทางฟู้ดเซอร์วิส นอกจากนี้ บริษัทสามารถปรับกลยุทธ์รับสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะการรับมือต่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ระบบห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกซึ่งได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงาน อีกทั้ง ยังได้รับผลกระทบจากต้นทุนการขนส่งทางเรือที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น สาเหตุต่างๆ เหล่านี้ส่งผลให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ปรับตัวขึ้นอย่างมาก ราคาน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) และสูงสุดที่ 5,220 ริงกิต/ตัน (2563 : ราคาเฉลี่ย 2,700 ริงกิต/ตัน) ส่วนราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย สูงสุดของปีที่ 49.50 บาท/กิโลกรัม (2563 : ราคาเฉลี่ย 28.05 บาท/กิโลกรัม)

แม้ว่าจะต้องเผชิญกับภาวะความผันผวนในธุรกิจน้ำมันปาล์ม ซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ บริษัทยังคงมีธุรกิจหลัก อยู่ในกลุ่มปาล์มที่มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 80 ดังนั้น การบริหารจัดการสินค้าคงคลังและวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสมจึงเป็นหัวใจสำคัญ และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนในธุรกิจน้ำมันปาล์ม บริษัทได้วางกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการกระจายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่น เพิ่มเติมนอกเหนือจากสินค้าน้ำมันปาล์ม ดังนี้

1. เป็นผู้นำในหมวดสินค้าเพื่อสุขภาพในช่องทางค้าปลีก ภายใต้ตราสินค้า “หยกเอ็กซ์ตร้า” และ “เนเชอรัล” ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าหลักในหมวดบริโภค รวมถึงตรา “ยูเอฟซี” ในหมวดสินค้าเครื่องดื่ม ผักและผลไม้ นอกจากนี้ ยังมีแผนขยายหมวดสินค้าที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปาล์ม ไปยังกลุ่มอาหารออร์แกนิกด้วย
2. ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจภายใต้ตราสินค้าต่างๆ ในการขยายตลาดสินค้าเพิ่มเติมในช่องทางการขายที่บริษัทเชี่ยวชาญ
3. วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในหมวดสินค้าที่เป็นส่วนผสมสำคัญของกลุ่มผลิตภัณฑ์เบเกอรี่เพิ่มเติมจากเนยเทียมและไขมันผสมที่มีในปัจจุบัน ที่สำคัญ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มแป้งสาลี

อย่างไรก็ตาม จากการที่น้ำมันปาล์มยังคงเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท บริษัทจึงได้มีการทำวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงคุณภาพและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความแตกต่าง โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตตั้งแต่ต้นน้ำ รวมถึงการพัฒนากระบวนการผลิตที่ใช้มาตรฐาน CSPO (Certified Sustainable Palm Oil) เพื่อรองรับการผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil)

ในช่วงปีที่ผ่านมา นับเป็นช่วงเวลาที่มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของการดำเนินชีวิต ไม่ว่าจะเป็นอัตราการว่างงานที่สูงขึ้น การรักษาระยะห่างทางสังคม การเรียนและการทำงานจากที่บ้าน การปิดบริการของห้างสรรพสินค้าและร้านค้าต่าง ๆ รวมถึงมีข้อจำกัดในการเดินทาง ทำให้บริษัทต้องหันมาเน้นการตลาดในรูปแบบ e-commerce มากขึ้น เพื่อ

ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป และคาดว่า จะเป็นช่องทางที่มีความสำคัญมากขึ้น สำหรับธุรกิจค้าปลีกในมิติแห่งความปกติวิถีใหม่ นับจากนี้ต่อไป

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกหน่วยงานที่ทำให้บริษัท สามารถฝ่าฟันวิกฤตการณ์แห่งความท้าทายในเรื่องต่างๆ ไปได้ และเหนือสิ่งอื่นใด กลยุทธ์หลักที่บริษัทได้วางรากฐานไว้ตั้งแต่ต้น ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทมีผลประกอบการที่น่าพึงพอใจในปี 2564 นอกจากนี้ การบริหารการเงินด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถรักษาสภาพคล่องและศักยภาพในการเติบโตได้ต่อไปในทุกสถานการณ์

นอกจากนั้น ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกท่าน ที่ได้มีส่วนสนับสนุนบริษัทในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทุกท่านล้วนมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่ผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จและสามารถยืนหยัดได้อย่างมั่นคงในธุรกิจนำมันปาล์มของไทย ซึ่งบริษัทหวังที่จะได้รับการสนับสนุนจากท่านด้วยดีต่อไป

นายธีระ วิภูชนิน
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการ

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 7,448.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,474.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.7 (2563 : 4,974.2 ล้านบาท) บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท 66.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 39.7 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่ 790.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 84.7 ล้านบาท (2563 : 705.4 ล้านบาท) จึงทำให้บริษัทมีกำไรสำหรับปี 359.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 84.0 ล้านบาทจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 30.5 (2563 : 275.8 ล้านบาท)

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 69.96 มีกำไรสุทธิ 306.8 ล้านบาท (2563 : 125.1 ล้านบาท) มีรายได้จากการขาย 2,074.4 ล้านบาท (2563 : 923.8 ล้านบาท) ผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.0 ส่วนผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทานเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 ในขณะที่ผลปาล์มที่ซื้อจากภายนอกเพิ่มขึ้นร้อยละ 73.4 ทำให้ปริมาณผลปาล์มสดโดยรวมที่เข้าสู่โรงสกัดเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 52.8

บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 98.85 มียอดขายในปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 โดยมีรายได้จากการขายทั้งสิ้น 1,703.1 ล้านบาท (2563 : 1,590.0 ล้านบาท) การเพิ่มขึ้นของรายได้ภายในประเทศ เป็นการเพิ่มขึ้นจากการนำผลไม้กระป๋อง และ นมจากพีช แบรินด์ UFC Velvet เข้าจำหน่ายใน 7-11 ประกอบกับธุรกิจส่งออกของบริษัทที่ฟื้นตัวจากปี 2563 ที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 มีมูลค่า 55.1 ล้านบาท (ปี 2563: 49.4 ล้านบาท)

โดยรวมแล้ว กำไรสำหรับปีของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 420.0 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 648.1 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.3 ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจกลุ่มน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีผลจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศที่มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักมาจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงานในการเก็บเกี่ยว มีผลให้ผู้ส่งออกสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบ เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 162 ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับตัวขึ้นตามราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศ ซึ่งเป็นผลดีกับบริษัทย่อย ประกอบกับต้นปาล์มซึ่งได้มีการปลูกทดแทนไปตั้งแต่ปี 2558 และ 2559 เริ่มได้ผลผลิตเต็มที่ นอกจากนี้การที่บริษัทย่อยได้ลงทุนเปลี่ยนหม้อหนึ่งปาล์มแบบแนวตั้ง ทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลง

การผลิตและการลงทุน

ด้วยความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการผลิตและความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมุ่งเน้นในการปรับปรุงพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยบริษัทยังคงดำเนินโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่องในปี 2564 ได้แก่ การขยายกำลังการผลิตเครื่องฉีด เพื่อรองรับเครื่องเป่าขวดน้ำมันพืชที่เพิ่มขึ้น ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในต้นปี 2565

ในส่วนของ UPOIC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการเปลี่ยนหม้อหนึ่งปาล์มจากแนวนอนเป็นแบบแนวตั้ง และเพิ่มแท้งค์บรรจุน้ำมัน 4000 ตัน การติดตั้งได้เสร็จสมบูรณ์และเริ่มใช้งานแล้วในปี 2564 นอกจากนี้ ยังมีโครงการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและชีวมวล (Biogas และ Biomass) ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2565 UPOIC ยังคงเน้นเรื่องการลดต้นทุน โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเก็บเกี่ยว การบำรุงรักษาต้นปาล์ม การควบคุมค่าขนส่ง และการซ่อมบำรุงเป็นหลัก ในปี 2564 UPOIC ได้มีการปลูกปาล์มจำนวน 14 ไร่ ในพื้นที่ที่ไม่ได้ทำประโยชน์ ทั้งนี้เพื่อลดอัตราการากษีที่ดิน และเพิ่มผลผลิตปาล์มสดให้กับสวนของบริษัท นอกจากนี้ UPOIC ยังอยู่ในระหว่างยื่นขอใบอนุญาตปลูกกัญชง เพื่อประโยชน์ในเชิงการพาณิชย์หรืออุตสาหกรรม และเพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิเคราะห์ วิจัย หรือปรับปรุงพันธุ์

ในส่วนของ UFC นั้นยังมุ่งเน้นให้ความสำคัญแก่การวิจัยและพัฒนาเครื่องตีใหม่ ๆ จากพีช UFC มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อความต้องการใหม่ ๆ ผู้บริโภค ดังเช่นการลงทุนเครื่องจักรที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพของเครื่องตีหมมาจากพีช (นมข้าวโอ๊ต และนมถั่วเหลือง เป็นต้น) การติดตั้งเครื่องจักรได้แล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการในช่วงต้นปี 2564

การตลาด

จากสถานการณ์โรคระบาดในปัจจุบัน โควิด-19 ส่งผลให้ผู้บริโภคปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น บริษัทจึงได้เพิ่มช่องทางการซื้อขายผ่านทางออนไลน์มากขึ้น และเพิ่มการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางดิจิทัลให้มากขึ้น

นอกจากนี้เทรนด์การขายสินค้าในกลุ่มเบเกอรี่มีการเติบโตขึ้นเป็นอย่างมาก โดยยอดขายจากปีที่ผ่านมามีสินค้ากลุ่มใหม่อย่างแป้งข้าวสาลี สำหรับทำขนมปัง ภายใต้อแบรนด์ เซสท์ และ ใบบั๊ททอง ประสบความสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ ส่งผลให้ในปีบริษัทฯ ได้ออกสินค้าใหม่อย่าง แป้งอเนกประสงค์ ภายใต้อแบรนด์ใบบั๊ททอง โดยจุดประสงค์เพื่อขยายสินค้าในแนวกว้างมากขึ้น อีกทั้งยังตั้งเป้าเป็นคู่ค้ากับผู้ประกอบการเบเกอรี่ผ่านการคิดค้นสูตรเบเกอรี่ใหม่ ๆ

การเติบโตอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

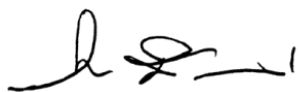
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรมและตระหนักถึงความสำคัญของความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ถึงแม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงอยู่ในปัจจุบัน เราไม่ได้หยุดการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ โครงการพัฒนาโรงเรียนวัดนาคราชที่บริษัทฯ ยังติดตามให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องรวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของภาครัฐเพื่อชุมชน/สังคม ไม่ว่าจะเป็นสนับสนุนด้านการเงิน, ความร่วมมือในการพัฒนาสวนหย่อมในชุมชนเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้/พักผ่อน, สนับสนุนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่องค์กรต่าง ๆ เพื่อจัดทำถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบภัย, ช่วยเหลือผู้ที่มีผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 เป็นต้น

ด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2564 วิกฤตการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดจากสถานการณ์โควิด-19 มีส่วนผลักดันให้การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลเปลี่ยนแปลงไปในหลายมิติ ในส่วนนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล สนับสนุนให้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การทำงานรูปแบบ Hybrid ที่พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้าน (WFH: Work From Home) มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานที่เน้นผลสำเร็จของงานมากกว่าขั้นตอนในการปฏิบัติงาน มีการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถที่จำเป็นและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน การปรับรูปแบบในการทำงานและการเรียนรู้/พัฒนาในแนววิถีใหม่ (New normal)

สถานการณ์โควิด-19 ยังคงแพร่ระบาดเป็นวงกว้าง ความจำเป็นในการกำหนดมาตรการ/นโยบายเพื่อกำกับดูแล และการติดตาม/ประสานงานที่มีประสิทธิภาพยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับภาครัฐ และนโยบายของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับบุคลากรในองค์กร, คู่ค้า และลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ

ความห่วงใยและใส่ใจในความร่วมมือ/ช่วยเหลือชุมชน/สังคม ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องถึงแม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงมีอยู่ บริษัทฯ เองยังคงมุ่งมั่นในการส่งเสริม/พัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมอยู่เสมอ ด้วยการอบรมแนววิถีใหม่ (New normal) ผ่านระบบออนไลน์ Zoom หรือ Microsoft เป็นต้น ทั้งระดับหัวหน้างาน และระดับผู้จัดการที่เป็น Key Man ขององค์กรในด้านการเป็นผู้นำเพื่อความก้าวหน้าขององค์กรต่อไป



นางสาวอัชญชลี สืบจันทร์ศิริ
กรรมการผู้จัดการ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2517 ซึ่งจดทะเบียนครั้งแรกในชื่อ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5.0 ล้านบาท

ในปี 2521 ได้เริ่มดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการกลั่นน้ำมันปาล์ม โดยได้ตั้งโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มขึ้นที่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ โดยได้รับความร่วมมือจากกลุ่ม Lam Soon จากประเทศมาเลเซีย ต่อมาเดือนสิงหาคม 2527 บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด และบริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีการสลับชื่อบริษัทกัน โดยบริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และแต่งตั้งให้บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด เป็นตัวแทนจัดจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2529 บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด และในเดือนมิถุนายน 2537 บริษัทได้เปลี่ยนโครงสร้างการดำเนินงาน โดยดำเนินธุรกิจเป็นทั้งผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างจาน และบริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่ไม่ได้มีกิจกรรมทางธุรกิจอีกต่อไป

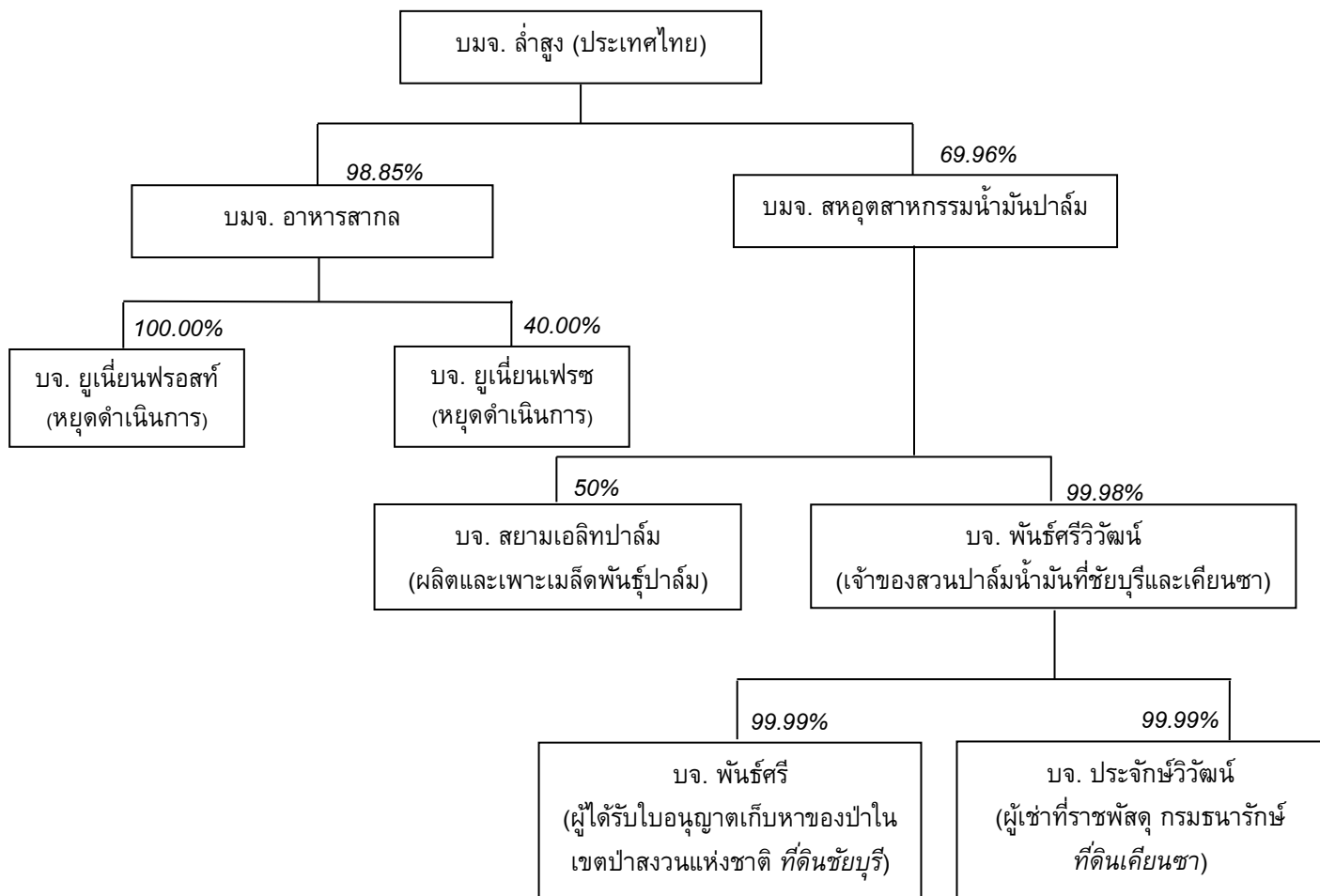
บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2538 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติให้บริษัท นำหุ้นสามัญของบริษัท เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) หรือ UPOIC จากร้อยละ 24.40 เป็นร้อยละ 66.29 ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และในปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนใน UPOIC คิดเป็นร้อยละ 69.96

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2547 บริษัทได้เข้าไปซื้อหุ้นของบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (“UFC”) จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ UFC ทำให้ UFC มีสถานะเป็นบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนใน UFC อยู่ที่ร้อยละ 98.85

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการลงทุนในอนาคตและความต้องการเงินทุน

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทมี บริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) หรือ UPOIC มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 69.96 ทั้งนี้บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการปลูกปาล์มน้ำมัน โดยมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเป็นของตนเอง มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในที่ดินที่มีเอกสารสิทธิจำนวน 13,478.06 ไร่ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ น้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และผลิตภัณฑ์อื่น ซึ่งได้แก่ เมล็ดในปาล์ม และ กากเมล็ดในปาล์ม UPOIC มีบริษัทย่อย คือ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.98

สำนักงานใหญ่ : 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
 โทรศัพท์ 02-744 1046-8
 โทรสาร 02-361 8989

สำนักงานกระบี่และโรงงาน : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง
อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130

โทรศัพท์ 075-666 075
โทรสาร 075-666 072

ประเภทธุรกิจ : ทำสวนปาล์มและสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว : 324,050,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว : 324,050,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ : 226,715,110 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.96

2. บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) หรือ UFC มีสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 98.85 บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง ถูง Pouch และขวดแก้ว เครื่องดื่ม น้ำผลไม้ กาแฟบรรจุกระป๋อง ซอสและเครื่องปรุงรส จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบัน UFC มีโรงงานผลิต 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดลำปาง และจังหวัดนครปฐม

สำนักงานใหญ่ : 60 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา
กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 02-398 8555
โทรสาร 02-744 0860-2

โรงงาน (1) : 64 กม. 1 หมู่ที่ 1 ถนนลำปาง-เชียงใหม่
ตำบลปงแสนทอง อำเภอเมือง ลำปาง 52100

โทรศัพท์ 054-810 270-4
โทรสาร 054-810 275

โรงงาน (2) : 469/1 ถนนพระประโทน-บ้านแพ้ว หมู่ที่ 3 ตำบลดอนยายหอม
อำเภอเมือง นครปฐม 73000

โทรศัพท์ 034-229 397-9, 034-388 262-3
โทรสาร 034-388 264

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตผัก ผลไม้ และเครื่องดื่มบรรจุกระป๋อง ซอสและเครื่องปรุงรส
จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว : 525,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว : 52,500,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ : 51,949,570 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.85

UFC มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม 2 บริษัท ดังนี้

- 2.1 บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด
- | | |
|---------------------------------|--|
| ประเภทธุรกิจ | : หยุดดำเนินการ |
| ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว | : 530,000,000 บาท |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว | : 5,300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ UFC ถืออยู่ | : 5,299,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00 |
- 2.2 บริษัท ยูเนี่ยนเฟรช จำกัด
- | | |
|---------------------------------|--|
| ประเภทธุรกิจ | : หยุดดำเนินการ |
| ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว | : 30,000,000 บาท |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว | : 300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ UFC ถืออยู่ | : 120,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.00 |

UFC ตั้งสำรองเงินลงทุนแล้ว 100% ในบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

- ผลิตอาหารที่มีคุณภาพ และคุณค่าทางโภชนาการ พร้อมทั้งนำเสนอนวัตกรรมการผลิตอาหารใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยบริการที่ดีเยี่ยม และสร้างศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต
- ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม
- สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และ จัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมทั้งการคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและเป้าหมาย

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม มีการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีการปรับเปลี่ยนให้ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ส่งเสริมจุดยืนในตลาด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเพิ่มมูลค่าขององค์กร การคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่อง

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

1. คณะกรรมการบริษัท : แต่งตั้งประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและดูแลกิจการ

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้งนายธีระ วิชาชนิน เป็นกรรมการอิสระ โดยดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและดูแลกิจการ แทน ดร.อาจง ชุมสาย ณ อยุธยา ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทมีผลเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564

2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี : การแก้ไขหลักการกำกับดูแลกิจการ

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แก้ไขหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยการยกเลิกการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กำหนดไว้สูงสุดที่ 1 บริษัท แต่ยังคงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ.2560 (CG code 2017) ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้ว่า

คณะกรรมการควรกำหนดและเปิดเผยหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และความเหมาะสมกับลักษณะและประเภทธุรกิจของบริษัท จึงควรมีนโยบายในการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท

3. เหตุการณ์สำคัญของบริษัทย่อย

3.1 คดีความฟ้องร้อง

1) คดีอัยการจังหวัดกระบี่ยื่นฟ้องบริษัทย่อย ให้ออกจากพื้นที่สวนกระบี่น้อย อ.เมืองกระบี่

เหตุการณ์ต่อเนื่องจากการรายงานในรายงานประจำปี 2563 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทย่อยได้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 3,978-2-24 ไร่ ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.2497 มาตรา 9,108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินดังกล่าว ปัจจุบัน คดีนี้ศาลจังหวัดกระบี่นัดสืบพยานในเดือนสิงหาคม 2565

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34.7)

2) กลุ่มชาวบ้านยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลาง ให้ยกเลิกเอกสารสิทธิที่ดินที่สวนบ้านหมากของบริษัทย่อย อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี

บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องจากกลุ่มชาวบ้านที่อ้างว่าเป็นเกษตรกรซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางให้พิจารณาสั่งให้กรมที่ดินยกเลิกเอกสารสิทธิที่ดินของบริษัทย่อย ตั้งอยู่ที่ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

- โฉนดที่ดิน จำนวน 13 แปลง เนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ และ
- น.ส.3 ก จำนวน 10 แปลง เนื้อที่ประมาณ 325 ไร่

กลุ่มชาวบ้านอ้างว่าเจ้าพนักงานที่ดินออกเอกสารดังกล่าวโดยไม่ชอบ

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้

- อธิบดีกรมที่ดิน และเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาพระแสง ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 61 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ในการเพิกถอนหรือแก้ไข โฉนดที่ดินและน.ส.3 ก ดังกล่าวของบริษัทย่อยให้ถูกต้องตามกฎหมาย และ
- อธิบดีกรมป่าไม้ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่ เพื่อให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินพิพาทภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณา

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34.7)

3) แกนนำผู้ชุมนุมยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราชให้เพิกถอนโฉนดที่ดินพื้นที่สวนกระบี่น้อยของบริษัทย่อย อ.เมืองกระบี่

บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องจากแกนนำผู้ชุมนุมซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราชให้พิจารณาคancelโฉนดที่ดินของบริษัทย่อยจำนวน 11 แปลง เนื้อที่ประมาณ 402 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ โดยอ้างว่าโฉนดที่ดินดังกล่าวออกโดยอาศัยใบจอง (น.ส.2) จากหมู่บ้านอื่น ที่ดินจึงไม่ตรงกับตำแหน่งที่ดินตามหลักฐาน และออกในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมป่า ร.9 ซึ่งมีไว้เพื่อให้เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีน้อยได้มีที่ดินทำกินคนละไม่เกิน 50 ไร่ และต้องออกหลักฐานส.ป.ก. 4-01 ไม่ใช่โฉนดที่ดิน เป็นเหตุให้บริษัทย่อยนำโฉนดที่ดินดังกล่าวไปแจ้งความดำเนินคดีอาญากับผู้ฟ้องคดี ผู้ฟ้องคดีจึงนำคดีมาฟ้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราช

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564 ศาลปกครองนครศรีธรรมราชได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา และให้จำหน่ายคดีออกไป

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34.7)

3.2 คำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

1) ที่ดิน ส.ป.ก.แปลงหมายเลขที่ 602

เหตุการณ์ต่อเนื่องจากการรายงานในรายงานประจำปี 2563 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอคุ้มครองฉุกเฉินต่อศาลแพ่งเพื่อพิจารณาความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการเข้าล้มต้นปาล์มซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทย่อยขณะที่ยังไม่มีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดจากศาลปกครองภูเก็ต ซึ่งศาลแพ่งยกคำร้องโดยพิจารณาว่ายังไม่มีเหตุฉุกเฉิน บริษัทย่อยพิจารณาแล้วได้ถอนฟ้องคดีศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองภูเก็ตได้มีคำสั่งแจ้งไม่รับพิจารณาคำขอทุเลาการบังคับและรับคำฟ้องเฉพาะบางข้อหา โดยให้เหตุผลว่าบริษัทย่อยยื่นคำฟ้องเลยกำหนดระยะเวลาการฟ้อง บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองภูเก็ต เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้อง และบริษัทย่อยได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การไปเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองภูเก็ต

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 4 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2564

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34.6)

2) ที่ดิน ส.ป.ก.แปลงหมายเลขที่ 603

เหตุการณ์ต่อเนื่องจากการรายงานในรายงานประจำปี 2563 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครองภูเก็ต เพื่อพิจารณาให้มีคำสั่งเพิกถอนและระงับการบังคับใช้คำสั่งจนกว่ามีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดหรือศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองภูเก็ตได้มีคำสั่งแจ้งไม่รับพิจารณาคำขอทุเลาการบังคับและรับคำฟ้องเฉพาะบางข้อหา โดยให้เหตุผลว่าบริษัทย่อยยื่นคำฟ้องเลยกำหนดระยะเวลาการฟ้อง บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองภูเก็ต เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้อง และบริษัทย่อยได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การไปเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้นำรถชุดเข้าล้มต้นปาล์มในแปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองภูเก็ต อย่างไรก็ดีตาม บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าว จำนวน 13 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2564

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34.6)

3) ที่ดิน ส.ป.ก.แปลงหมายเลขที่ 604

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 604 เนื้อที่ประมาณ 4,200 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาพนม และตำบลพรุเตียว อำเภอเขาพนม จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้นำชี้แนวเขตตำแหน่งที่ตั้งของที่ดินตามเอกสารหรือหลักฐานเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ในที่ดินพื้นที่เป้าหมาย

เมื่อวันที่ 7 และ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้นำชี้แนวเขตตำแหน่งที่ตั้งของที่ดินตามเอกสารหรือหลักฐานเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ในที่ดินพื้นที่เป้าหมาย

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34.6)

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107538000568 (เดิมเลขที่ บมจ.579)
เว็บไซต์	: www.lamsoon.co.th
สำนักงานใหญ่	: 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
	โทรศัพท์ 02-361 8959-87
	โทรสาร (ฝ่ายบริหาร) 02-361 8988-9
	โทรสาร (ฝ่ายขาย) 02-361 8994-5
โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม	: 236 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ 10280
	โทรศัพท์ 02-709 3610-24
	โทรสาร 02-324 0640
โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ	: 99/9 หมู่ 2 ถนนสิเกา-ควนกูน ตำบลกะลาเส อำเภอสิเกา ตรัง 92150
	โทรศัพท์ 075-270 690-1
	โทรสาร 075-270 692-3
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช เนยเทียมและไขมันพืชผสม
ทุนจดทะเบียนทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	: 820,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 820,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ล้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงสกัด (CRUSHING MILL) และโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม (REFINERY) โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตของโรงกลั่นที่ 700 ตันต่อวัน หรือ 255,500 ตันต่อปี ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักดังต่อไปนี้

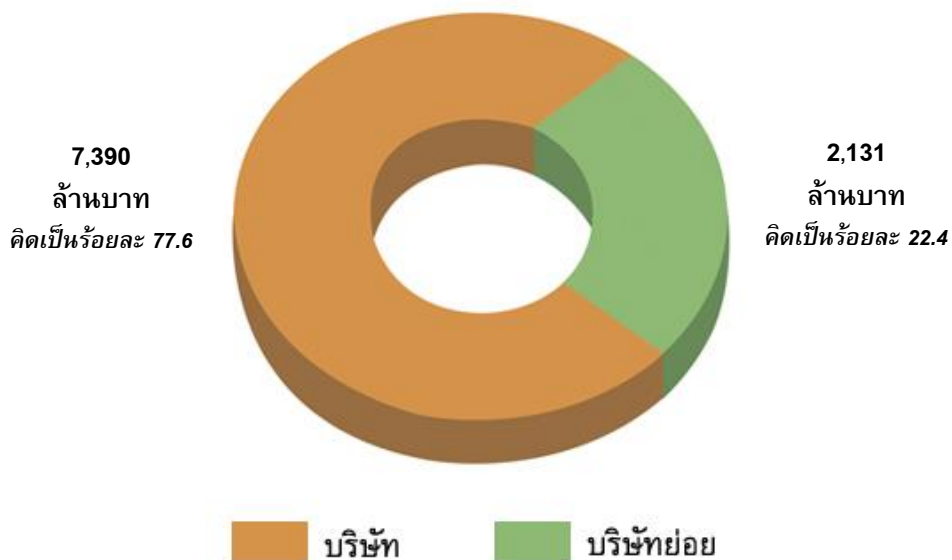
1. กลุ่มน้ำมันพืช
 - น้ำมันปาล์ม
 - น้ำมันพืชชนิดอื่น
2. กลุ่มเนยเทียมและไขมันพืชผสม
3. กลุ่มเครื่องดื่ม
4. กลุ่มผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง
5. ซอสและเครื่องปรุงรส
6. กลุ่มแป้งและส่วนผสมเบเกอรี่

จากสายผลิตภัณฑ์ข้างต้น ยอดขายของน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธีนี้มีสัดส่วนร้อยละ 69.0 (2563 : 61.6) เมื่อเทียบกับยอดขายรวม ในขณะที่ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 10-15 สำหรับธุรกิจน้ำมันปาล์ม (ประเมินจากปริมาณการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ)



โครงสร้างรายได้

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท	4,501	70.3	4,921	73.1	7,390	77.6
บริษัทย่อย	1,897	29.7	1,810	26.9	2,131	22.4
รวม	6,398	100.0	6,731	100.0	9,521	100.0



กลุ่มผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
น้ำมันปาล์มดิบ	บริษัทและ UPOIC	103	1.61	180	2.67	359	3.76
น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชอื่นๆ		3,802	59.42	4,148	61.63	6,568	68.98
กลุ่มเนยเทียมและไขมันพืชผสม	บริษัท	655	10.24	676	10.04	685	7.20
ผลิตภัณฑ์ปาล์มอื่นๆ	บริษัทและ UPOIC	39	0.61	61	0.91	107	1.13
กระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้กับ กฟภ.	บริษัทและ UPOIC	9	0.15	9	0.14	13	0.14
กลุ่มเครื่องดื่ม	UFC และ บริษัท	1,094	17.10	956	14.20	957	10.05
กลุ่มผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง		586	9.16	582	8.64	691	7.26
กลุ่มซอส เครื่องปรุงรส และอื่นๆ		110	1.71	119	1.77	141	1.48
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ		6,398		6,731		9,521	

หมายเหตุ : บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ UFC สำหรับตลาดในประเทศ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2549

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
1. น้ำมันปาล์มดิบและผลพลอยได้ (Crude Palm Oil and by Products) 1.1. น้ำมันปาล์มดิบ IP/SG/MB (Crude Palm Oil) IP/SG/MB IP : Identity Preserved SG : Segregated MB : Mass Balance	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	- โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม - โรงงานผลิตไบโอดีเซล	- บรรจุแท่งขนาด 14 - 30 ตัน
1.2 น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์	- โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม	- บรรจุแท่งขนาด 14 - 30 ตัน
1.3 น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ IP/SG/MB (Crude Palm Kernel Oil) IP/SG/MB	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์	- โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม	- บรรจุแท่งขนาด 14 - 30 ตัน
2. ผลิตภัณฑ์ปาล์มที่ผ่านกระบวนการกลั่น (Refined and processed palm products) 2.1 น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (Refined, Bleached, and Deodorised (RBD) Palm Oil)	-	- ใช้เป็นส่วนผสมในการทำนมข้นหวาน และไอศกรีม - ใช้เป็นน้ำมันทอดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, มันฝรั่ง	- โรงงานผลิตนมข้นหวาน - โรงงานทำไอศกรีม - โรงงานทำบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	- บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
2.2 น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil)/MB	-	- ใช้เป็นส่วนผสมในการทำนมข้นหวาน และไอศกรีม - ใช้เป็นน้ำมันทอดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, น้ำมันกระเทียมเจียวบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, ทอดมันฝรั่ง	- โรงงานผลิตนมข้นหวาน - โรงงานทำไอศกรีม - โรงงานทำบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	- บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
2.3 น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil)/LG LG : Low Glycidyl Esters	-	- ใช้เป็นส่วนผสมในการทำนมข้นหวาน และไอศกรีม - ใช้เป็นน้ำมันทอดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, น้ำมันกระเทียมเจียวบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, ทอดมันฝรั่ง	- โรงงานผลิตนมข้นหวาน - โรงงานทำไอศกรีม - โรงงานทำบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	- บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
2.4 น้ำมันปาล์ม บริสุทธิ์ LG(SG/MB) (RBD Palm Oil)/LG (SG/MB)	-	- ใช้เป็นส่วนผสมในการทำขนม หวาน และไอศกรีม - ใช้เป็นน้ำมันทอดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, น้ำมันกระเทียมเจียวบะหมี่กึ่ง สำเร็จรูป, ทอดมันฝรั่ง	- โรงงานผลิตขนมชั้นหวาน - โรงงานทำไอศกรีม - โรงงานทำบะหมี่กึ่งสำเร็จ รูป	- บรรจุแ่งค์ขนาด 7.5 - 13 ตัน
2.5 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน (RBD Palm Olein)	หยก OEM	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และขนมขบเคี้ยว ต่างๆ	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, ซูเปอร์มาร์เก็ต - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด	- บรรจุขวดขนาด 0.25, 0.5, 1, 2 และ 5 ลิตร - บรรจุถุงขนาด 1 ลิตร - บรรจุบีบขนาด 13.75 และ 18 ลิตร - บรรจุกล่องขนาด 13.75 และ 18 ลิตร - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร - บรรจุแ่งค์ขนาด 12 - 13 ตัน
2.6 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน MB (RBD Palm Olein) MB	หยก	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และขนมขบเคี้ยว ต่างๆ	- ร้านอาหาร - อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด	- บรรจุกล่องขนาด 13.75 และ 18 ลิตร - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร - บรรจุแ่งค์ขนาด 12 - 13 ตัน
2.7 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน (RBD Palm Olein)/LG	-	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และขนมขบเคี้ยว ต่างๆ	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่	- บรรจุแ่งค์ขนาด 12 - 13 ตัน
2.8 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน LG(SG/MB) (RBD Palm Olein)/LG(SG/MB)	-	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และขนมขบเคี้ยว ต่างๆ	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่	- บรรจุแ่งค์ขนาด 12 - 13 ตัน
2.9 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน (SG) (RBD Palm Olein)/SG	-	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และขนมขบเคี้ยว ต่างๆ	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่	- บรรจุแ่งค์ขนาด 12 - 13 ตัน
2.10 น้ำมันปาล์ม สเตียรีน (RBD Palm Stearin)	-	- เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่, ไขมัน ผสม, มากาเร็น และ Hydrogenated Fat - เป็นวัตถุดิบในการทำอาหารสัตว์	- บริษัทใช้เป็นวัตถุดิบใน การผลิตไขมันผสมและ มากาเร็น - โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตไบโอดีเซล	- บรรจุแ่งค์ขนาด 14 - 30 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
2.11 น้ำมันปาล์ม สเตียรีน MB (RBD Palm Stearin) MB	-	- เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่, ไขมัน ผสม, มากาเร็น และ Hydrogenated Fat - เป็นวัตถุดิบในการทำอาหารสัตว์	- บริษัทใช้เป็นวัตถุดิบใน การผลิตไขมันผสมและ มากาเร็น - โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตไบโอดีเซล	- บรรจุแ่งค์ขนาด 14 - 30 ตัน

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
2.12 กรดไขมันปาล์ม อิสระ (Palm Fatty Acid Distillate)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่ และ อาหารสัตว์ - ใช้เป็นส่วนผสมในยา - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำน้ำมันเครื่อง - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำไบโอดีเซล - ใช้ในอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล - ใช้เป็นวัตถุดิบในขั้นตอนการผลิต ยาง	- โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตยา - โรงงานผลิตน้ำมันเครื่อง - โรงงานพลังงานทางเลือก - โรงงานผลิตยาง - โรงงานผลิตไบโอดีเซล (ส่วนใหญ่ส่งออก)	- บรรจุ Flexi bag 20-22 ตัน - บรรจุถึงขนาด 200 ลิตร
2.13 กรดไขมันเมล็ด ในปาล์มอิสระ (Palm Kernel Fatty Acid Distillate)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่ และ อาหารสัตว์ - ใช้เป็นส่วนผสมในยา - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำน้ำมัน เครื่อง - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำไบโอดีเซล - ใช้ในอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล - ใช้เป็นวัตถุดิบในขั้นตอนการผลิต ยาง	- โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตยา - โรงงานผลิตน้ำมันเครื่อง - โรงงานพลังงานทางเลือก - โรงงานผลิตยาง - โรงงานผลิตไบโอดีเซล (ส่วนใหญ่ส่งออก)	- บรรจุ Flexi bag 20-22 ตัน - บรรจุถึงขนาด 200 ลิตร
3. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน อื่นๆ (ไม่ใช่ปาล์ม) (Other Oil Products (Non Plam))				
3.1 กรดไขมันมะพร้าว อิสระ (Coconut Fatty Acid Distillate)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่ และ อาหารสัตว์ - ใช้เป็นส่วนผสมในยา - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำน้ำมัน เครื่อง - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำไบโอดีเซล - ใช้ในอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล - ใช้เป็นวัตถุดิบในขั้นตอนการผลิต ยาง	- โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตยา - โรงงานผลิตน้ำมันเครื่อง - โรงงานพลังงานทางเลือก - โรงงานผลิตยาง - โรงงานผลิตไบโอดีเซล (ส่วนใหญ่ส่งออก)	- บรรจุ Flexi bag 20-22 ตัน - บรรจุถึงขนาด 200 ลิตร
3.2 น้ำมันเมล็ดใน ปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Kernel Oil)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตทำสบู่ ก้อน, สบู่เหลว - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตแชมพูใส่ - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมัน ผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat	- อุตสาหกรรมผลิตสบู่ - อุตสาหกรรมผลิตแชมพู	- บรรจุปี๊บขนาด 16.8 กก. - บรรจุถึงขนาด 1 ลิตร - บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน - บรรจุถึงขนาด 200 ลิตร
3.3 น้ำมันมะพร้าว (Coconut Oil)	แสงจันทร์ เนเชอรัล หยกเอ็กซ์ตรา	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมัน ผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat - ใช้เป็นส่วนผสมในการทำไอศกรีม - ใช้เป็นส่วนผสมในการทำเบเกอรี่ - ใช้บริโภคโดยตรง - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตทำสบู่	- โรงงานทำขนม, ไอศกรีม - ร้านเบเกอรี่ - อุตสาหกรรมเบเกอรี่ - ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง	- บรรจุขวดขนาด 0.5 ลิตร, 1 ลิตร - บรรจุปี๊บขนาด 16.8 กก. - บรรจุถึงขนาด 200 ลิตร - บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
3.4 น้ำมันถั่วเหลือง (Soybean Oil)	หยก OEM	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, ซูเปอร์มาร์เก็ต - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่ - อุตสาหกรรมอาหาร - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร, 2 ลิตร , 3.3 ลิตร - บรรจุกล่องขนาด 13.75 ลิตร - บรรจุบีบขนาด 13.75 ลิตร - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร - บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน
3.5 น้ำมันเมล็ดดอกทานตะวัน (Sunflower Seed Oil)	- เนเชอรัล - หยกเอ็กซ์ตร้า	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, ซูเปอร์มาร์เก็ต - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - ส่งออก	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร
3.6 น้ำมันข้าวโพด (Corn Oil)	OEM เนเชอรัล	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม	- บรรจุขวดขนาด 1 และ 3.3 ลิตร - บรรจุพาเลทแท่งขนาด 1.3 ตัน
3.7 น้ำมันมะกอกคลาสสิก 100% เพียว (Classic 100% Pure Olive Oil)	เนเชอรัล	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, ซูเปอร์มาร์เก็ต - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	-บรรจุขนาด 250 มิลลิลิตร และ 500 มิลลิลิตร
น้ำมันมะกอกไลท์ แอนด์ ไมล์ด (Light & Mild Olive Oil)				
น้ำมันมะกอกเอ็กซ์ตร้าเวอร์จิ้น (Extra Virgin Olive Oil)				
3.8 สเปรย์น้ำมันมะกอกเอ็กซ์ตร้าเวอร์จิ้น (Extra Virgin Olive Oil spray)	เนเชอรัล	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, ซูเปอร์มาร์เก็ต - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุขนาด 200 มิลลิลิตร
3.9 น้ำมันคาโนลาผสมน้ำมันทานตะวัน (Blended Canola and Sunflower Oil)	เนเชอรัล	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, ซูเปอร์มาร์เก็ต - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร
3.10 น้ำมันคาโนลา (Canola Oil)	- เนเชอรัล - หยกเอ็กซ์ตร้า	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, ซูเปอร์มาร์เก็ต - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด	- บรรจุขวดขนาด 0.5,1,5 ลิตร - บรรจุบีบขนาด 13.75 ลิตร - บรรจุ BIB 18 ลิตร - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
3.11 น้ำมันรำข้าว (Rice Bran Oil) - โอรีซานอล 9,000ppm - โอรีซานอล 12,000ppm - โอรีซานอล 14,000ppm	- หยกเอ็กซ์ตรา - เนเชอเรล - เนเชอเรลฟอร์เต้	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - ส่งออก	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร - บรรจุ BIB 18 ลิตร
3.12 น้ำมันมะพร้าวสกัดเย็น (Extra Virgin Coconut Oil)	เนเชอเรลฟอร์เต้	- ใช้เป็นสินค้าบริโภคและอุปโภค	- ห้างสรรพสินค้า	- บรรจุขวดขนาด 500 มิลลิลิตร
3.13 สเปรย์น้ำมันอะโวคาโดผสมน้ำมันมะกอกธรรมชาติ (AVOCADO OLIVE OIL spray)	เนเชอเรล	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุขวดขนาด 200 มิลลิลิตร
4. กลุ่มเนยเทียมและไขมันพืชผสม 4.1 เนยเทียม (Margarine) ผลิตภัณฑ์เนยเทียม (Fat Spread)	เซสท์โกลด์, เซสท์, หยก, บัตเตอร์ครีม, พลัส, พีบีแอลเอส, เนเชอเรล, ป๊อป, ไบไม้ทอง, แสงจันทร์	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่ เช่น ขนมปัง, เค้ก, คุกกี้ เป็นต้น - ใช้เป็นส่วนประกอบในการคั่วข้าวโพด (ป๊อปคอร์น) - ใช้บริโภคโดยตรง เช่น การทาบนขนมปัง เป็นต้น	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม, เบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด - ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ห้างสรรพสินค้า	- บรรจุถุง 1 กิโลกรัม - บรรจุกระปุก 150, 250, 454 กรัม, 2 กิโลกรัม - บรรจุกล่อง 10, 12 และ 15 กิโลกรัม - ขนาดบรรจุพิเศษตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
4.2 ไขมันพืชผสม (Shortening)	เซสท์โกลด์, เซสท์, ไบไม้ทอง, หยก, แสงจันทร์, ฟรายอิง, ฟราย ฟราย, ไฮแพท-เควัน, พลัส, เอชซีเอ็นไอเอส, เอชซีเอ็นไอ, เอ็นเค, ยู 45, 3943, ไฮแพท-เคทู, เอ็นวาย 16	- ใช้ทอดอาหารต่างๆ แทนน้ำมันพืชเพื่อให้อาหารที่ทอดมีสีเหลือง ไม่อมน้ำมัน และอาหารที่ได้จะคงความกรอบได้นานและไม่มีการไหม้ใช้เป็นส่วนผสมในการทำเบเกอรี่ เช่น ขนมปัง, เค้ก, คุกกี้ เป็นต้น	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม, เบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด - ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ห้างสรรพสินค้า	- บรรจุถุง 1 กิโลกรัม - บรรจุกล่อง 15, 16 และ 20 กิโลกรัม - ขนาดบรรจุพิเศษตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
4.3 มาร์การีน เพสตี (Margarine Pastry)	เซสท์	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่ เช่น ขนมปัง, เค้ก, คุกกี้ เป็นต้น	- อุตสาหกรรมขนม, เบเกอรี่ - ร้านเบเกอรี่	- บรรจุถุง 10 กิโลกรัม

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
4.4 บัตเตอร์ เบลนด์ (Butter Blend)	เซสท์	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำอาหารและเบเกอรี่ เช่น ขนมปัง, เค้ก, คุกกี้ เป็นต้น	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม,เบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด - ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย	- บรรจุลง 5 กิโลกรัม
5. กลุ่มผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง				
5.1 ผัก (Canned Vegetable)	ยูเอฟซี	- ใช้ปรุงอาหารและบริโภคโดยตรง	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม,เบเกอรี่ - ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - ส่งออก	- บรรจุกระป๋องขนาด 15, 20 และ 108 ออนซ์
5.2 ผลไม้ (Canned Fruit)	ยูเอฟซี, พีทีไอ, แทงค์, วินเนอร์	- ใช้บริโภคโดยตรง	- อุตสาหกรรมขนม,เบเกอรี่ - ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหารและเครื่องดื่ม - ส่งออก - พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce)	- บรรจุกระป๋องขนาด 6, 8.25, 20 ออนซ์และ 108 ออนซ์
6. กลุ่มเครื่องดื่ม				
6.1 เครื่องดื่ม	ยูเอฟซี, ยูเอฟซี รีเฟรช, ยูเอฟซี เวลเว็ท, โฮมชอย	- เครื่องดื่มพร้อมบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง, ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านอาหารและเครื่องดื่ม - ร้านสะดวกซื้อ - ส่งออก - พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce)	- บรรจุกระป๋องขนาด 6 และ 8 ออนซ์ - บรรจุกล่อง UHT ขนาด 180, 200, 250, 500 มิลลิลิตร และ 1 ลิตร - บรรจุขวดพลาสติกขนาด 300 มิลลิลิตร
7. กลุ่มซอส และเครื่องปรุงรส	ยูเอฟซี มาสเตอร์ฟู้ดส์	- ใช้ปรุงอาหารและบริโภคโดยตรง	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - ส่งออก	- บรรจุขวดแก้วขนาด 340, 350 และ 850 กรัม
8. กลุ่มแป้งและส่วนผสมเบเกอรี่				
8.1 แป้งขนมปัง (Bread flour)	เซสท์, ไบไม่ทอง	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่	- อุตสาหกรรมขนม, เบเกอรี่	- บรรจุถุงขนาด 22.5 กิโลกรัม
8.2 แป้งอเนกประสงค์ (All purpose No.2)	ไบไม่ทอง	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่	- อุตสาหกรรมขนม, เบเกอรี่	- บรรจุถุงขนาด 22.5 กิโลกรัม
8.3 แป้งเค้ก (Cake Flour)	เซสท์	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่	- อุตสาหกรรมขนม, เบเกอรี่	- บรรจุถุงขนาด 2 กิโลกรัม

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
8.4 ผงโกโก้ (Cocoa Powder)	เดซี	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่ เช่น ขนมปัง, เค้ก, ตู๋ก๊ก เป็นต้น	- อุตสาหกรรมขนม,เบเกอรี่ - ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง - ร้านค้าปลีก, ซูเปอร์มาร์เก็ต	- บรรจุถุง 500 กรัม
9. อาหารอื่น ๆ ข้าวออร์แกนิก (ข้าวกล้องหอมมะลิ / ข้าวไรซ์เบอร์รี่)	เนเชอรัล	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, ซูเปอร์มาร์เก็ต - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุขนาด 1 กิโลกรัม
10. กลุ่มเครื่องเทศและสมุนไพร ซอสและเครื่องปรุงรส / เครื่องเทศ	ตรามาสเตอร์ฟูดส์	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค - ใช้เป็นเครื่องปรุงรส	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านอาหาร	-บรรจุขวดขนาด 5,7,10,16,18, 20, 25,26,27, 28, 30, 35,37,38,40 g
11. กลุ่มซูป	ยูเอฟซีซูப்பี้	-ใช้บริโภคโดยตรง	-ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก - ร้านอาหาร - ส่งออก - พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce)	- บรรจุในถ้วยพลาสติกขนาด 150 กรัม
12. ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดภายในบ้าน	ไบโอ-โฮม	- ใช้ทำความสะอาดภายในบ้าน แบ่งเป็น ล้างจาน, ทำความสะอาดพื้นผิว และ ของใช้, ซักเสื้อผ้า	- ห้างสรรพสินค้า - พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce)	- บรรจุในขวดพลาสติกย่อยสลายได้ ขนาด 500 มิลลิเมตร และ 1.5 ลิตร

ภาพรวมลักษณะผลิตภัณฑ์และปัจจัยที่มีผลกระทบ

โครงสร้างอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก ได้แก่ (ก) เกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม (ข) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (ค) โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในแต่ละส่วนจะมีผลกระทบซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ได้เกิดความต้องการใช้น้ำมันปาล์มจากอุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซลขึ้นมาในระบบ ทำให้ในบางปีอาจเกิดความไม่สมดุลระหว่างความต้องการใช้ไบโอดีเซลและอุปทานของน้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภค ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันปาล์มได้เช่นกัน สำหรับปัจจัยภายนอกซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดราคาในประเทศ ได้แก่ ราคาตลาดโลก ราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ทดแทนกันได้ และยังมีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ อันจะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ที่ผ่านมา การแข่งขันในตลาดเพื่อซื้อวัตถุดิบ และนำมาผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันปาล์มนั้น จะเป็นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ทำให้ราคาวัตถุดิบนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงราคาจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปยังขึ้นอยู่กับราคาคู่แข่งและนโยบายภาครัฐ

น้ำมันปาล์มถือเป็นน้ำมันพืชที่มีสัดส่วนการบริโภคสูงที่สุดในบรรดาน้ำมันพืชทั้งหมด อีกทั้งยังเป็นน้ำมันพืชที่มีต้นทุนการผลิตต่ำที่สุด แม้ว่าประเทศไทยมีผลผลิตน้ำมันปาล์มสูงเป็นอันดับ 3 ของโลกรองจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย แต่ก็มีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 4 ของผลผลิตน้ำมันปาล์มโลก ประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียมีพื้นที่ปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตประมาณ 85 และ 35 ล้านไร่ ตามลำดับ ในขณะที่ ปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 6.2 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม

การตลาดและการแข่งขัน

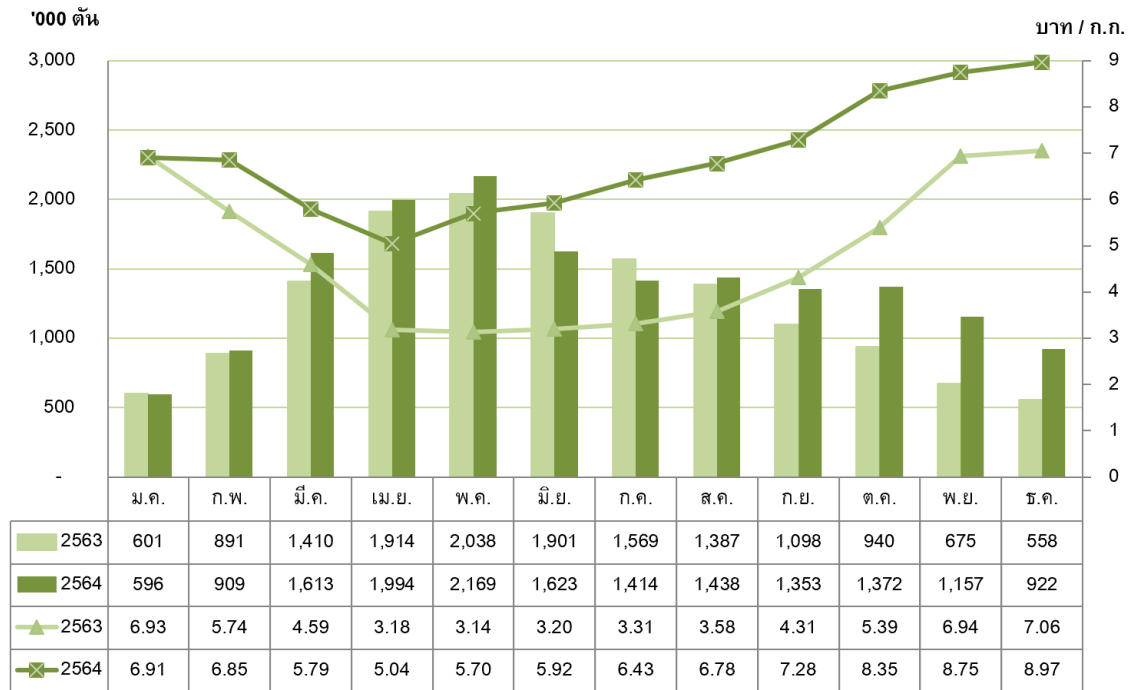
(ก) เกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม

ผลผลิตปาล์มน้ำมันเกือบทั้งหมดจึงถูกนำมาใช้ต่อในอุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันปาล์มและส่วนน้อยใช้เป็นเมล็ดพันธุ์ ผลผลิตปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่เพาะปลูกเป็นสำคัญ ส่งผลให้มีผลผลิตเพิ่มขึ้นจาก 45,890 ตันในปี 2520 เป็น 1.3 ล้านตัน และ 16.6 ล้านตัน ในปี 2534 และ 2564 ตามลำดับ ทั้งนี้ ประเทศไทยไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสด

ในอดีตอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเผชิญกับภาวะอุปทานส่วนเกิน ส่งผลให้ราคาทรงตัวในระดับต่ำ โดยอุปทานน้ำมันปาล์มได้ปัจจัยหนุนจาก 1) สภาวะภูมิอากาศที่เอื้ออำนวย ตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2562 ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น 2) พื้นที่ที่ให้ผลผลิตได้ขยายตัวมากขึ้น จากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมให้ขยายพื้นที่ปลูกปาล์มในแต่ละปีให้ได้ 10 ล้านไร่ภายในปี 2572 3) ต้นปาล์มน้ำมันที่มีอายุเกิน 8 ปี มีจำนวนมากขึ้น ซึ่งอยู่ในเกณฑ์อายุที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูง ทำให้ในแต่ละปีปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ปริมาณผลผลิตปาล์มสดเริ่มชะลอตัว เนื่องจากผลกระทบจากสภาวะภูมิอากาศที่แห้งแล้ง และผลผลิตต่อไร่ที่ลดลงเนื่องจากเกษตรกรลดการใส่ปุ๋ย

ปริมาณผลปาล์มสดกลับมาเพิ่มขึ้นอีกครั้งในปี 2564 โดยอยู่ที่ 16.6 ล้านตัน เนื่องจากในช่วงปลายปี 2563 เริ่มมีปริมาณน้ำฝนมากขึ้น ต่อเนื่องถึงปี 2564 ส่งผลทำให้ต้นปาล์มน้ำมันที่จะให้ผลผลิตในช่วงกลางถึงปลายปี 2564 ได้รับความเพียงพอและการพัฒนาของทะเลาะมีความสมบูรณ์ โดยผลผลิตปาล์มสดสูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่ 2.17 ล้านตันและต่ำสุดในเดือนมกราคมที่ประมาณ 6 แสนตัน ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยของปี 2564 อยู่ที่ 6.90 บาท/กิโลกรัม (2563 : 4.78 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดที่ 8.97 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม และต่ำสุดที่ 5.04 บาท/กิโลกรัมในเดือนเมษายน

รูปที่ 1 : ปริมาณและราคาผลปาล์มสดรายเดือน (คุณภาพน้ำมัน 18%)



ที่มา : กรมการค้าภายใน

(ข) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

น้ำมันปาล์มที่ผลิตได้จากโรงงานสกัดประกอบด้วยน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มจะนำไปใช้ทดแทนกับน้ำมันมะพร้าวได้เป็นอย่างดี น้ำมันเมล็ดในปาล์มสกัดได้เฉพาะในโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ที่มีการแยกเอาเมล็ดในปาล์มออกมาจากผลปาล์มเท่านั้น ส่วนโรงงานสกัดขนาดเล็กจะหีบน้ำมันจากผลปาล์มทั้งทะลายโดยไม่มีการแยกเมล็ดใน น้ำมันปาล์มดิบที่ได้ก็จะเป็นน้ำมันผสม

สำหรับเศษวัสดุเหลือจากขบวนการผลิต คือ เส้นใยของผลปาล์ม กะลาปาล์ม และทะลายปาล์มเปล่า โดยเส้นใยของผลปาล์มและกะลาปาล์ม ทางโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ในโรงงานเองเกือบทั้งสิ้น ส่วนกะลาปาล์มนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มบางครั้งจึงมีการนำกะลาปาล์มออกขายแทนการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ ทั้งนี้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับอุตสาหกรรม นอกจากนี้ในบางโรงงานยังมีการปรับปรุงหม้อไอน้ำเพื่อให้สามารถใช้ทะลายปาล์มเปล่าเป็นเชื้อเพลิงได้ แทนการใช้เส้นใยของผลปาล์มเพียงอย่างเดียว การใช้พลังงานหมุนเวียนจากเชื้อเพลิงชีวมวลดังกล่าว สามารถลดปริมาณการใช้น้ำมันปิโตรเลียมลงได้ นอกจากจะเป็นการลดต้นทุนในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบแล้ว ยังสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการอนุรักษ์พลังงานอีกด้วย

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบจาก 91 แห่งในปี 2556 เป็นประมาณ 132 แห่งในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 104 แห่ง ทำให้กำลังการผลิตรวมของโรงสกัดมีประมาณ 30 - 35 ล้านตันของผลปาล์มสดต่อปี นับว่าสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในปี 2564 ที่ 16.6 ล้านตันเป็นอย่างมาก จะเห็นว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 จากภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานมีอยู่ในระดับสูง ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้มากที่สุด ทำให้บางครั้งไม่ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพวัตถุดิบเท่าที่ควร ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาและคุณภาพของผลปาล์มสด ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

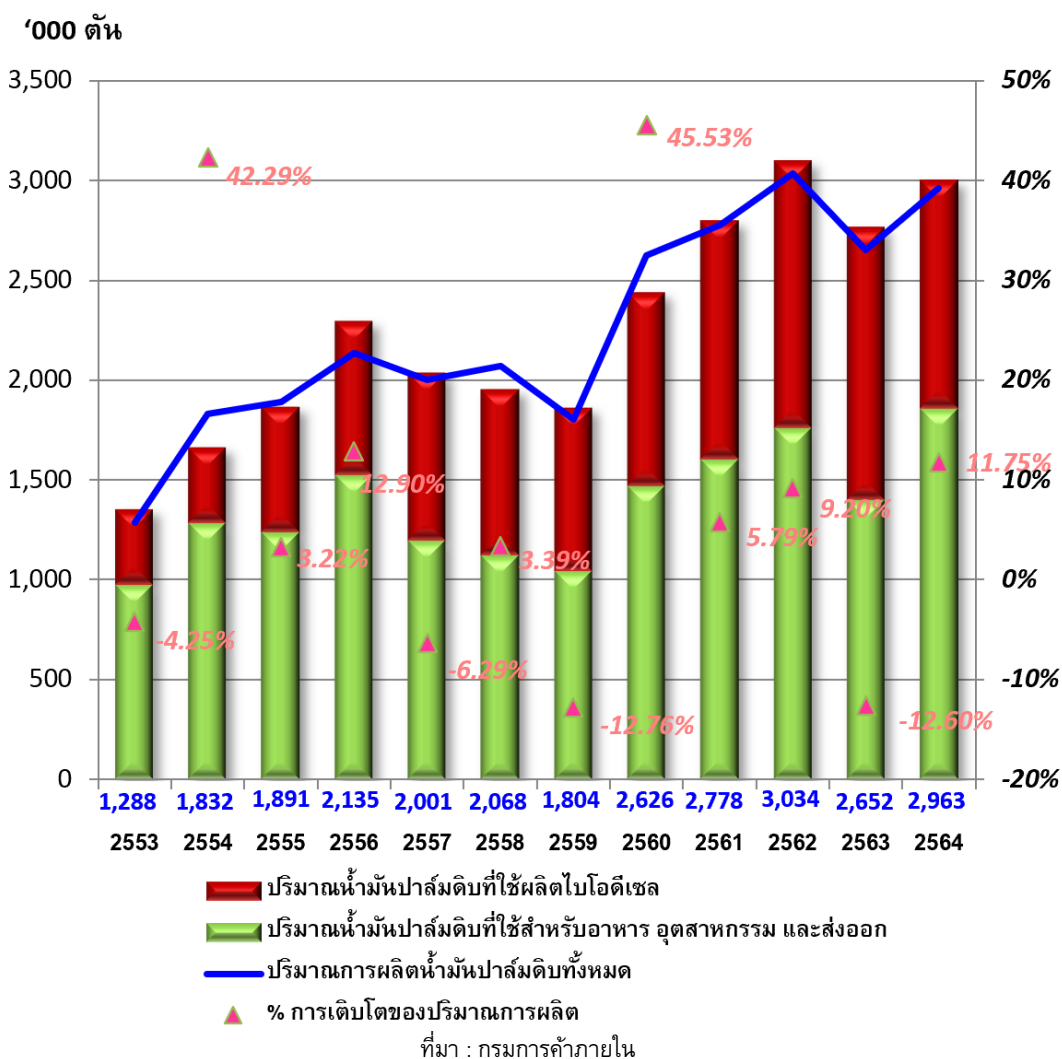
อุปทาน

ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในแต่ละปีมีความผันผวนต่อเนื่อง ตามปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ออกสู่ตลาด โดยปริมาณน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศในปี 2564 อยู่ที่ 2,963,225 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 12 (2563 : 2,651,598 ตัน) ปริมาณสูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่ 383,446 ตันและต่ำสุดในเดือนมกราคมที่ 101,590 ตัน โดยช่วงต้นปี ผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มอยู่ในระดับต่ำอย่างเห็นได้ชัด ส่งผลให้ ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือเพียง 103,058 ตัน ต่ำสุดในรอบ 10 ปี

อุปสงค์

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อการบริโภคของไทยมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อย ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อพลังงานทดแทนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ปี 2564 มีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อการบริโภคและอุตสาหกรรมอื่น 1.24 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 1.16 ล้านตันในปี 2563 ร้อยละ 6.04 และมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อพลังงานทดแทนจำนวน 1.15 ล้านตัน ลดลงจาก 1.36 ล้านตันในปี 2563 ร้อยละ 15.93 เนื่องจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโควิด-19 ทำให้ภาคการขนส่งและระบบโลจิสติกส์มีการใช้น้ำมันดีเซลลดลง ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อพลังงานทดแทนลดลง

รูปที่ 2 : ปริมาณการใช้น้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย



ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนี้

(ตัน)	2563	2564	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
เพื่อการบริโภคและอื่นๆ	1,164,985	1,235,300	6.04
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	1,363,651	1,146,381	-15.93

(ค) โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

อุตสาหกรรมต่อเนื่องหรืออุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มปลายน้ำในประเทศไทยที่สำคัญ มีกำลังการผลิต ดังนี้

1. โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม : ประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม จำนวน 20 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 2.5 ล้านตัน-วัตถุดิบต่อปี และอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ถึงแม้ว่าจำนวนผู้ประกอบการจะเพิ่มขึ้นจำนวนไม่มากนักเมื่อเทียบกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เนื่องจากเป็นการลงทุนที่ต้องใช้เงินทุนสูง และต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและเทคโนโลยีระดับสูง แต่การแข่งขันในอุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันปาล์มเริ่มมีความรุนแรงมากขึ้นในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา โดยผู้ประกอบการรายใหม่มักใช้กลยุทธ์ด้านราคาเพื่อแย่งส่วนแบ่งการตลาด

2. โรงงานผลิตไบโอดีเซล : ประเทศไทยมีโรงงานผลิตไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมันจำนวน 14 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 9.4 ล้านลิตร/วัน โดยสัดส่วนของการผลิตร้อยละ 70 เป็นน้ำมันปาล์มดิบ ที่เหลือเป็นต้นทุนสารเคมีร้อยละ 20 และต้นทุนค่าดำเนินการร้อยละ 10 ในช่วงปี 2563 - 2564 ความต้องการใช้ไบโอดีเซลถูกกดดันจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้การเดินทางลดลง ประกอบกับเศรษฐกิจหดตัวอย่างรุนแรง ส่งผลให้มีปริมาณการใช้ในประเทศไม่เติบโตมากปริมาณการใช้อยู่ที่ประมาณ 5.0 - 5.1 ล้านลิตร/วัน ส่วนการลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่คาดว่าจะยังมีต่อเนื่องตามนโยบายจากภาครัฐที่เป็นปัจจัยขับเคลื่อนความต้องการใช้ไบโอดีเซลเพิ่มขึ้น และยังมีปัจจัยหนุนด้านอุปทานน้ำมันปาล์มในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการขยายพื้นที่ปลูก

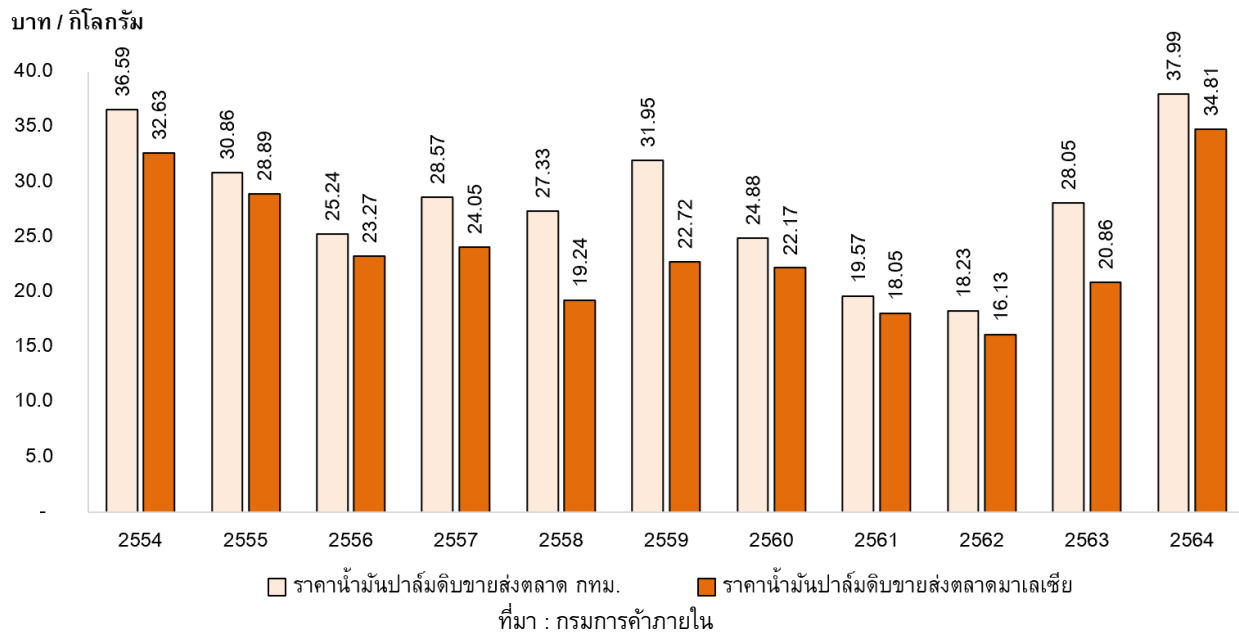
นอกจากนั้น เนื่องจากในปีที่ผ่านมา ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกอยู่ในระดับสูง จึงส่งผลให้ไทยมีความสามารถในการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบและผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงเป็นปัจจัยบวกต่อการส่งออก อีกทั้งนโยบายภาครัฐที่มีโครงการผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์มเพื่อลดผลผลิตส่วนเกิน ปี 2564 ต่อเนื่องจากปี 2563 โดยสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการสำหรับการส่งออกเฉพาะน้ำมันปาล์มดิบในอัตราไม่เกิน 2 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อระดับสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่า 300,000 ตัน และราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่าราคาตลาดโลก โครงการดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2564 และกำหนดระยะเวลาการส่งออกถึงเดือนกันยายน 2564

โดยในปี 2564 มีปริมาณการส่งออกรวมคิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 618,839 ตัน มูลค่ากว่า 20,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 236,251 ตันในปี 2563

ราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม

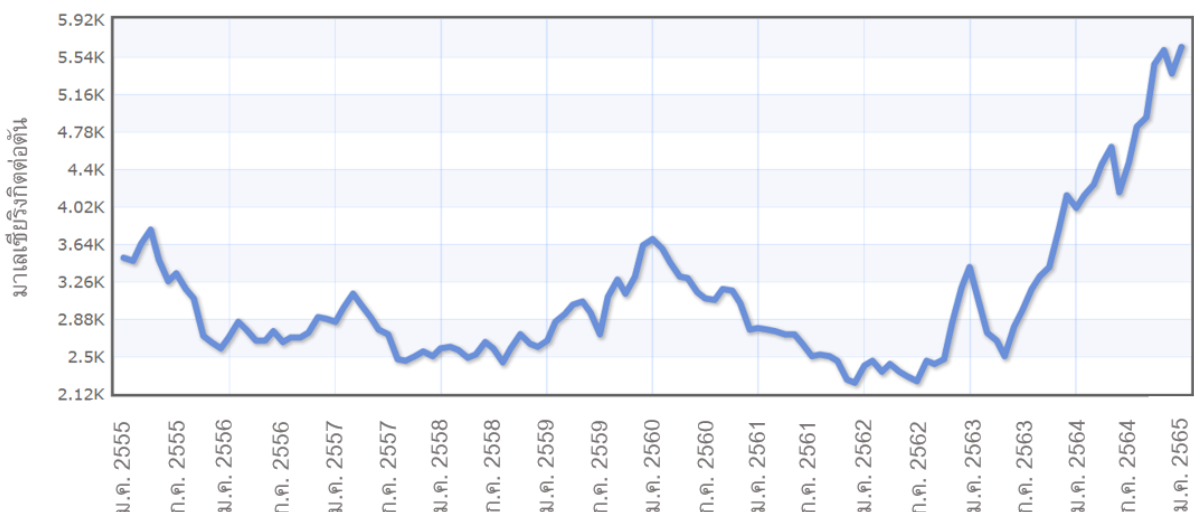
ราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มของไทยขึ้นอยู่กับปริมาณผลผลิต ปริมาณการใช้ และปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในประเทศ รวมทั้งสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกและราคาน้ำมันพืชประเภทอื่นที่ใช้ทดแทนการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนในปี 2564 อยู่ในช่วงระหว่าง 32.07 - 46.76 บาท/กิโลกรัม (2563 : 19.34 - 38.76 บาท/กิโลกรัม) มีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 37.99 บาท/กิโลกรัม สูงขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 35.45 (2563 : 28.05 บาท/กิโลกรัม) ราคาเฉลี่ยรายเดือนต่ำสุดอยู่ในเดือนเมษายน และสูงสุดในเดือนธันวาคม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกอยู่ที่กิโลกรัมละ 3.18 บาท (2563 : 7.19 บาท)

รูปที่ 3 : ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม. เปรียบเทียบตลาดมาเลเซีย



จากกราฟจะเห็นว่า ในปี 2564 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศโดยเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งเป็นไปตามการเคลื่อนไหวของราคาในตลาดโลก โดยเฉพาะในครึ่งปีหลัง ซึ่งเป็นแนวโน้มขาขึ้นต่อเนื่อง ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกก็แคบลงอย่างชัดเจน ทำให้ในบางเดือน ผู้ประกอบการสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบได้ และโดยเฉพาะเมื่อเข้าเงื่อนไขของนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการสำหรับการส่งออกเฉพาะน้ำมันปาล์มดิบในอัตราไม่เกิน 2 บาทต่อกิโลกรัม

รูปที่ 4 : ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมาเลเซีย รายเดือน



ที่มา : <https://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=palm-oil&months=120¤cy=myr>

หลังจากเดือนพฤษภาคม 2563 ที่ราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกดิ่งลงสู่ระดับต่ำสุดในรอบปี ราคาน้ำมันพืชทุกประเภท โดยเฉพาะน้ำมันปาล์มเริ่มปรับตัวสูงขึ้นจากการที่หลายประเทศผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์เพื่อบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจ ทำให้มีแรงซื้อและอุปสงค์กลับเข้ามาในระบบ ทั้งจากประเทศอินเดีย จีน และสหภาพยุโรป ซึ่งเป็นผู้นำเข้าหลักของสินค้าน้ำมันปาล์ม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้ทำให้

อุปทานน้ำมันปาล์มลดลง ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มของมาเลเซียต่ำสุดในรอบ 5 ปี โดยในปี 2564 มาเลเซียผลิตน้ำมันปาล์มดิบได้ 18.12 ล้านตัน (2563 : 19.14 ล้านตัน) เนื่องจากการขาดแคลนแรงงานที่เกี่ยวเนื่องผลผลิตปาล์มน้ำมัน ในขณะที่ประเทศอินโดนีเซียได้ดำเนินการตามโครงการบังคับใช้ B30 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบประมาณ 8 ล้านตัน ซึ่งส่งผลต่อความต้องการน้ำมันปาล์มทั่วโลกโดยรวมอยู่ในระดับสูง จึงทำให้เกิดสภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานน้ำมันปาล์มในตลาดโลก

การหยุดชะงักของการผลิตยังเกิดขึ้นในน้ำมันพืชประเภทอื่นๆ เช่น น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันดอกทานตะวัน และน้ำมันเรพซิด เนื่องมาจากสภาพอากาศที่แปรปรวนในประเทศผู้ผลิต เช่น อาร์เจนตินาและยุโรป ตลอดจนกิจกรรมการผลิตและการขนส่งที่ไม่ได้ดำเนินไปตามปกติอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาด ภาวะนี้ได้ผลักดันให้ราคาน้ำมันปาล์มโลกสูงขึ้นไปพร้อมๆ กัน โดยราคาน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและแข็งแกร่งจนถึงสิ้นปี 2564 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) ขึ้นไปแตะระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 ที่ 5,220 ริงกิตต่อตัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ปี 2565 คาดการณ์ว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคและอุตสาหกรรมอื่น รวมทั้งความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อพลังงานทดแทน จะเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 และ 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 จะสามารถควบคุม หรือบริหารจัดการได้ ทำให้ภาครัฐผ่อนคลายนโยบายการป้องกันการแพร่ระบาดต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะทำให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจ เช่น การจับจ่ายใช้สอย การบริโภค การท่องเที่ยว และการเดินทางที่เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคในประเทศจะมีประมาณ 1.2 ล้านตัน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซล คาดว่าจะมีประมาณ 1.2 – 1.5 ล้านตัน

ในด้านของภาพรวมผลผลิต คาดการณ์ว่าปริมาณจะเพิ่มขึ้นเช่นกัน เนื่องจากสภาพอากาศเอื้ออำนวย ปริมาณน้ำฝนที่ตกต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2563 ประกอบกับการดูแลจัดการสวนปาล์มน้ำมันที่ดีในปี 2563 – 2564 เพราะราคาปาล์มน้ำมันดีต่อเนื่อง ดังนั้นในปี 2565 ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมีโอกาสปรับตัวลดลงได้ อย่างไรก็ตามมีตัวแปรสำคัญที่ต้องคำนึงถึง ได้แก่ สัดส่วนการผลิตไบโอดีเซล เนื่องจากในช่วงปลายปี 2564 สถานการณ์ราคาน้ำมันปิโตรเลียมและราคาน้ำมันปาล์มดิบที่นำมาผลิตไบโอดีเซล (บี 100) อยู่ในระดับสูง ภาครัฐจึงมีมาตรการปรับลดสัดส่วนการผลิตไบโอดีเซล (บี 100) ในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจากเดิมมี 3 ชนิด คือ บี 7 บี 10 และบี 20 เหลือเพียง 1 ชนิด คือ บี 7 เพื่อลดต้นทุนการผลิตและราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลหมุนเร็วลง โดยบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 ซึ่งหากสถานการณ์กลับเข้าสู่ปกติ ก็จะมีการกำหนดให้ บี 10 กลับมาเป็นน้ำมันดีเซลพื้นฐานเช่นเดิม ทั้งนี้ เพื่อรักษาปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศให้อยู่ในระดับเหมาะสม

อีกมาตรการหนึ่งของภาครัฐที่พยายามรักษาเสถียรภาพราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มในประเทศ โดยการบริหารจัดการปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบให้อยู่ในระดับเหมาะสม ได้แก่ การมอบหมายให้กรมการค้าภายในและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เร่งรัดรายงานปริมาณการผลิต การใช้ และการสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือ ตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ให้รวดเร็ว ถูกต้อง และทันต่อสถานการณ์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งผลักดันโครงการติดตั้งเครื่องมือวัดปริมาณน้ำมันปาล์มในระบบเพื่อบริหารจัดการและควบคุมสต็อกน้ำมันปาล์มให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

ทำนองเดียวกันกับสถานการณ์ตลาดโลกในปี 2565 คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันปาล์มดิบมีแนวโน้มปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จากปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นมากกว่าปริมาณความต้องการใช้ เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนแรงงานเกี่ยวเนื่องผลผลิตปาล์มน้ำมันของประเทศมาเลเซียคลี่คลาย อย่างไรก็ตามประเทศจีนและอินเดีย ซึ่งเป็นผู้บริโภคน้ำมันปาล์มรายใหญ่ของโลก มีแนวโน้มที่จะนำเข้าน้ำมันพืชประเภทต่างๆ รวมทั้งน้ำมันปาล์ม อย่างต่อเนื่องเพื่อสะสมสต็อกของประเทศขึ้นมาใหม่เนื่องจากปัจจุบันสต็อกที่มีอยู่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ โดยเฉพาะประเทศอินเดีย ซึ่งได้ประกาศลดภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2564 จนล่าสุดอินเดียประกาศยกเว้นภาษีนำเข้า สำหรับน้ำมันปาล์มดิบ โดยมีผลบังคับใช้วันที่ 14 ตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565 เพื่อควบคุมราคาน้ำมันพืชสำหรับบริโภค รวมถึงราคาสินค้าอาหารอื่นๆ ไม่ให้ปรับตัวสูงขึ้นจากระดับปัจจุบัน ในขณะที่

ทางด้านประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรป มีนโยบาย “Zero Palm Oil” จากข้อพิพาทการค้าขนส่งภายในปี 2573 ทั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อบรรลุป้าหมายด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

สำหรับประเทศไทย นโยบายการบังคับใช้ข้อพิพาทมาตรฐานยุโรป 5 ในปี 2567 เพื่อแก้ไขปัญหามลพิษด้านฝุ่นละออง และนโยบายภาครัฐในการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มีแนวโน้มที่จะส่งผลทำให้การใช้ไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตไบโอดีเซลลดลงในอนาคต

ดังนั้น แนวโน้มการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อจากนี้ จะมีบริบทที่เปลี่ยนไปจากภาพลักษณ์ของน้ำมันพืชที่มีราคาถูกและทำลายสิ่งแวดล้อม ไปสู่การขับเคลื่อนการผลิตน้ำมันปาล์มจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ อีกทั้ง การเพิ่มมูลค่าน้ำมันปาล์มในการนำไปเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตสินค้าชีวภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมอุตสาหกรรมโอเลโอเคมิคอลขั้นสูง เพื่อเพิ่มความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบทดแทนความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตไบโอดีเซลที่มีแนวโน้มลดลงในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การมองแนวโน้มของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเรื่องของการพัฒนาและต่อยอดอุตสาหกรรมไปในระดับสูง ยังคงเป็นคำถามว่าจะสามารถทำได้มากน้อยเพียงใด เนื่องจากการพัฒนาอย่างเป็นระบบเพื่อให้เกิดอุตสาหกรรมต่อเนื่องตามมาอีกหลายประเภทต้องอาศัยการลงทุนสูง เพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economy of scale) แม้ว่าในปัจจุบันอุปทานส่วนเกินของน้ำมันปาล์มที่เหลือจากการบริโภค-อุปโภคขั้นพื้นฐานในประเทศเริ่มมีมากขึ้น แต่การผันผวนของปริมาณและราคาน้ำมันปาล์ม ยังคงเป็นปัญหาและอุปสรรคสำคัญในการทำให้ตลาดมีดุลยภาพพร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับต่อไป

จำนวนคู่แข่ง และขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ในปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 6.2 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม ตั้งแต่ปี 2559 มีการขยายพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะจาก 5 จังหวัด ได้แก่ สุราษฎร์ธานี กระบี่ ชุมพร นครศรีธรรมราช และพังงา ปริมาณผลผลิตปาล์มสดในปี 2564 มีจำนวน 16.6 ล้านตัน (2563 : 15 ล้านตัน) และคาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในปี 2565

โรงงานอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มที่สำคัญในประเทศไทย สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และโรงงานผลิตไบโอดีเซล โดยโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตภาคใต้ มีจำนวน 132 แห่ง เปิดดำเนินการจำนวน 104 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 30-35 ล้านตัน-ผลปาล์มสดต่อปี

โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล มีจำนวน 20 โรงงาน มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 2.5 ล้านตัน-วัตถุดิบต่อปีโดยส่วนใหญ่เป็นโรงงานขนาดใหญ่ และอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ในส่วนของโรงงานกลั่นน้ำมันของบริษัท มีกำลังการผลิตเท่ากับ 256,200 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อปี ซึ่งนับว่าเป็นโรงงานกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ ส่วนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีกำลังการผลิตที่ 45 ตัน-ผลปาล์มสดต่อชั่วโมง

สำหรับโรงงานผลิตไบโอดีเซล จำนวน 14 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 9.4 ล้านลิตร/วัน อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัทไม่ได้ประกอบกิจการการผลิตไบโอดีเซล

ศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัททำธุรกิจในการอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มมาเป็นระยะเวลามากกว่า 47 ปี และบริษัทยังได้มีการพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อยู่ตลอดเวลา จึงทำให้บริษัทมีสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันสูง รวมไปถึงการขยายกำลังการผลิต และการปรับปรุงระบบการผลิตในส่วนของแผนกน้ำมัน

เนยเทียม ไขมันพืชผสมและเนยผสม ตลอดจนได้มุ่งเน้นในการสร้างรากฐานความมั่นคงด้านวัตถุดิบโดยส่งเสริมให้เกิดการรวมกลุ่มของเกษตรกรรายย่อย (Small holder) และมีการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในขบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่โรงงานจังหวัดตรัง การได้รับการรับรองระบบมาตรฐานสากลในด้านต่างๆ ได้แก่ ระบบมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร (GHP, Good Hygiene Practice) ระบบมาตรฐานการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) ระบบการจัดการความปลอดภัยทางอาหาร (FSSC22000) และการผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, TLS8001, มอก 18001, ระบบมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025, ระบบมาตรฐานอาหารฮาลาล, ระบบมาตรฐานโคเซอร์, ระบบมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ และมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (RSPO) ตลอด Supply chain ตั้งแต่ สวน โรงสกัด โรงกลั่น น้ำมันปาล์ม โดยจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพด้านการขายของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ระบบ SAP ซึ่งเป็นโปรแกรมที่สามารถให้ข้อมูลที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ทั้งข้อมูลสินค้าคงคลัง เพื่อตอบสนองลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และข้อมูลสำหรับผู้บริหารเพื่อใช้ในการตัดสินใจ

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเจ้าของสวนปาล์มน้ำมันที่ใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทย ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างครบวงจร โดยบริษัทสามารถติดตามปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาลได้อย่างใกล้ชิด ซึ่งจะมีผลต่อราคาตลาดของผลปาล์มสดและราคาตลาดของน้ำมันปาล์มดิบ ที่เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท อีกทั้งการที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) หรือ UFC ส่งผลให้บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ในขณะที่มีช่องทางการกระจายสินค้าในลักษณะเดียวกัน ทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อีกด้วย

นโยบายด้านการตลาดและกลยุทธ์

บริษัทมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิต ผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปาล์ม กลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทคือ เน้นไปที่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษและใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันในด้านราคากับผู้ผลิตรายอื่น นอกจากนี้บริษัทเล็งเห็นโอกาสในการสร้างการเติบโตและขยายตลาดจากผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชชนิดอื่น จึงเน้นพัฒนาและทำตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชอีกหลากหลายชนิด ภายใต้แบรนด์ เนเชอเรล และ หยกเอ็กซ์ตรา เช่น น้ำมันรำข้าว, น้ำมันทานตะวัน, น้ำมันมะพร้าว, น้ำมันคาโนลา และ น้ำมันมะกอก เป็นต้น ซึ่งน้ำมันพืชกลุ่มนี้เป็นน้ำมันพืชกลุ่มพรีเมียมเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ตลอดจนเพิ่มทางเลือกสุขภาพให้กับผู้บริโภค ทั้งนี้ทางบริษัทฯ มีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์สูตรพิเศษเฉพาะของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยมีนโยบายควบคุมขั้นตอนการผลิต ให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มีมาตรฐานระดับโลกสู่ผู้บริโภค

สำหรับแบรนด์ เนเชอเรล ที่มีจุดขายเรื่อง สุขภาพ ทางบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการสร้างการเติบโตจากแบรนด์นี้ จึงขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไปยัง ข้าวกล้อง ออร์แกนิก, ข้าวไรซ์เบอร์รี่ ออร์แกนิก และ ผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่สเปรตอีกด้วย

นอกจากเรื่องการพัฒนาสินค้า บริษัทยังให้ความสำคัญถึงเรื่อง การสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ เพื่อทดแทนการแข่งขันเรื่องราคา ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งใช้กลยุทธ์ในการสร้างการรับรู้และความชื่นชอบในตราสินค้าแก่ผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการขาย

ลูกค้าของบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ตามวัตถุประสงค์ของการใช้ผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. ช่องทางการค้าปลีกสมัยใหม่และร้านสะดวกซื้อ

ธุรกิจในกลุ่มค้าปลีกของไทยในช่วงต้นปี 2564 ที่ผ่านมามีได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 จึงส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคใช้ชีวิต และการใช้จ่ายของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป ตลาดสินค้าอุปโภค บริโภค ในประเทศไทยต้องเผชิญกับสถานการณ์ติดลบอย่างต่อเนื่อง

จนกระทั่งช่วงกลางปี 2564 ประเทศไทยได้รับวัคซีนอย่างทั่วถึง จึงเริ่มมีสัญญาณบวก จนทำให้ภาครัฐ มีมาตรการการปลดล็อกค่านักกิจกรรมต่างๆ จึงทำให้ยอดขายของธุรกิจค้าปลีกในไตรมาสสุดท้าย มีแนวโน้มกลับมาฟื้นตัวดีขึ้นประมาณ 1.4% ซึ่งส่งผลให้ยอดขายสินค้ากลุ่มน้ำมันในช่วงเวลาดังกล่าวมียอดขายเพิ่มขึ้น 14% อย่างไรก็ตาม เราได้เห็นสัญญาณกำลังซื้อที่ดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป และคาดการณ์ว่าจะดีขึ้นต่อเนื่องในปี 2565 ตามลำดับ

นอกจากผลกระทบที่เกิดจากสถานการณ์โควิด-19 แล้ว ยังมีเรื่องของต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบที่เพิ่มสูงขึ้น จึงส่งผลให้ราคาขายน้ำมันปาล์มขวดใกล้เคียงกับน้ำมันประเภทอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทจึงได้มุ่งเน้น เพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มน้ำมันพรีเมียม "เนเชอรัล" น้ำมันถั่วเหลืองและ "หยก เอ็กซ์ตรา" ในช่วงเวลา ดังกล่าว จึงส่งผลให้ยอดขายในกลุ่มน้ำมันถั่วเหลืองและ "เนเชอรัล" มียอดขายเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 5 และ "หยก เอ็กซ์ตรา" เพิ่มขึ้นร้อยละ 140 ตามลำดับ

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชแล้ว บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเนยเทียมและไขมันพืชผสม สำหรับช่องทางการค้าปลีก ภายใต้ตรา เซสท์ โกลด์, เซสท์, ใบไม้ทอง และ หยก บรรจุในรูปแบบถุง 1 และ 15 กิโลกรัม ซึ่งได้จำหน่ายเข้าร้านค้าขายวัตถุดิบอุปกรณ์เบเกอรี่ทั่วไป และได้จำหน่ายไปยังผู้ที่ประกอบอาชีพทำเบเกอรี่จำหน่ายเป็นหลัก นอกจากนี้ขนาด 2 ขนาดดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจจึงได้ขยายผลิตภัณฑ์ ขนาด 150 กรัม และ 454 กรัม บรรจุในรูปแบบกระปุก ที่มีความสะดวกต่อการใช้งาน และมีปริมาณที่เหมาะสมต่อการบริโภคเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายระดับครัวเรือน ในปีที่ผ่านมา จากการระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้บุคคลบางอาชีพได้รับผลกระทบต่อการเลิกจ้างงาน, พักงาน เป็นต้น และบางคนได้เริ่มต้นธุรกิจใหม่หรือหารายได้เสริมเพื่อชดเชยรายได้ที่ขาดหายไป คือเลือกประกอบอาชีพค้าขายเบเกอรี่ โดยการศึกษาและฝึกฝนจากช่องทางออนไลน์พร้อมทั้งได้ใช้ช่องทางออนไลน์ในการจัดจำหน่ายด้วยเช่นกัน ทำให้ผลิตภัณฑ์กลุ่มเนยเทียมมียอดขายที่เติบโตขึ้น

2. ช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิม

จากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ในปีที่ผ่านมา ตลาดการค้าแบบดั้งเดิมมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของน้ำมันพืช, มาการีน และ ไขมันพืช โดยการเติบโต มาจาก 3 ส่วนหลักๆ คือ

1. นโยบายภาครัฐ เช่นนโยบายบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ, นโยบายคนละครึ่ง และโครงการอื่นๆ อีกหลายโครงการ ซึ่งมีส่วนช่วยกระตุ้นช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิมเป็นอย่างมาก
2. การขยายพื้นที่การขายให้เพิ่มมากขึ้น ในลูกค้าขนาดกลาง และ ตัวแทนจัดจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ ยังให้การสนับสนุน และ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพงานขายของลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจาก โควิด-19
3. มุ่งเน้นการติดตามลูกค้าในส่วนเบเกอรี่มากขึ้นเนื่องจาก ทิศทางการเจริญเติบโตของลูกค้าปัจจุบันมีการหันไปประกอบธุรกิจเบเกอรี่กันมากขึ้นโดยเฉพาะในตลาดล่าง ซึ่งมีการทำธุรกิจกันมากขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าเนเชอรัล ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการเจริญเติบโตของกลุ่มลูกค้าที่ใส่ใจสุขภาพ ซึ่งมีจำนวนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เราได้เพิ่มการนำเสนอสินค้าใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคมากยิ่งขึ้นด้วย

3. ฟู้ดเซอร์วิส

ธุรกิจในกลุ่มฟู้ดเซอร์วิสในปีที่ผ่านมาได้รับผลกระทบอย่างชัดเจน ต้องมีการปรับธุรกิจเป็นแบบเดลิเวอรี่ รวมถึงยังไม่มีนักท่องเที่ยวเข้าประเทศ ส่งผลต่อธุรกิจ โรงแรม, สถานบันเทิง, การจัดเลี้ยงต่างๆ รวมถึงสายการบิน

ส่งผลให้การใช้น้ำมันปรุงอาหารชะลดตัวอย่างมาก ทั้งนี้ผู้ประกอบการร้านอาหารขนาดใหญ่ได้มีการปรับรูปแบบธุรกิจจัดการส่งเสริมการขายมากขึ้น ผ่านทางเดลิเวอรี่ ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภค ที่ต้องปรับตัวให้ใช้ชีวิตร่วมกับโควิด-19

ในทางกลับกันหมวดธุรกิจประเภทเบเกอรี่ ได้รับผลดีจากเทรนด์การทำอาหารเองสำหรับบริโภคในบ้าน และความต้องการสินค้าเบเกอรี่สำเร็จรูป ที่สามารถทำทานเองได้ง่ายๆ เพื่อติดบ้าน ซึ่งส่งผลให้บริษัทยังคงมียอดขายเพิ่มขึ้นจากสินค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 20 จากปีที่ผ่านมา

เรายังมีทิศทางเชิงบวกกับมาตรการใหม่ของภาครัฐที่มีผลดีต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวรวมถึงการแก้ไขสถานการณ์วิกฤติโควิด-19 โดยไม่มีการล็อกดาวน์ ประกอบกับ ผู้ประกอบการได้ปรับตัวให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญของธุรกิจกลุ่มฟู้ดเซอร์วิสในประเทศไทยและจะส่งผลดีต่อธุรกิจเราจากนี้ต่อไปในอนาคต

4. กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้ ได้แก่ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์มโอเลอิน น้ำมันเมล็ดในปาล์มบรรจุแท่ง บรรจุถังและบรรจุบีบ ซึ่งมีหลายขนาด นอกจากนี้ยังมีน้ำมันปาล์มสเตียร์น ไขมันพืชผสม เนยเทียม และน้ำมันมะพร้าว

ทั้งนี้ในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 ตลาดโดยรวมของช่องทางการจัดจำหน่ายนี้ได้รับผลกระทบไม่มากนัก เนื่องจากลูกค้าอุตสาหกรรมมีความหลากหลาย ทั้งเป็นสินค้าบริโภค และสินค้าอุปโภค จึงทำให้ผลกระทบสำหรับช่องทางนี้มีน้อยกว่าอุตสาหกรรมโดยรวม

อย่างไรก็ตามการปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจก็ยังมีความสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการปรับตัวในด้านมาตรฐานสินค้าให้มีความสอดคล้องกับตลาดโลกเช่น มาตรฐาน SG, MB, LG ซึ่งมีความจำเป็นสำหรับผู้ประกอบการที่มีการส่งออกสินค้าไปต่างประเทศ หรือ มาตรฐานโรงงาน ซึ่งส่งผลให้ทางบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายเอง โดยผ่านทางกลุ่มร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีก และห้างสรรพสินค้า กลุ่มร้านอาหาร เบเกอรี่ ภัตตาคารฟาสต์ฟู้ด กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมสบู่ แชมพู จากการที่บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าโดยตรง ทำให้สามารถดูแลและให้บริการแก่ลูกค้าในทุกพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังทำให้บริษัทได้ดำเนินการทางการตลาดได้อย่างคล่องตัวมากขึ้นรวมถึงการวางแผนการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

	2564	2563	2562
การจำหน่ายในประเทศ	96.60 %	96.76 %	96.82 %
การจำหน่ายต่างประเทศ	3.40 %	3.24 %	3.18 %

ผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายในประเทศ สำหรับการจำหน่ายต่างประเทศส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์รอง หรือ by-product ซึ่งจะผ่านนายหน้าตัวแทน ซึ่งมีสำนักงานใหญ่ในประเทศสิงคโปร์ ประเทศที่ส่งออก ได้แก่ จีน อินเดีย มาเลเซีย บังคลาเทศ ปากีสถาน เป็นต้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์

เรื่องเด่นของสินค้า

(ก) น้ำมันมะพร้าวกลิ่นเห็ดทรัฟเฟิล ตราเนเชอแรลฟอर्टเต้ จากกระแสนิยมการบริโภคเมนูกลิ่นเห็ดทรัฟเฟิลมีมากขึ้นเรื่อยๆ จากภัตตาคารระดับสูง จนถึงร้านอาหารต่างๆ ตลอดจนผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว แปรนด์เนเชอแรล เล็งเห็นโอกาสในการสร้างการเติบโตจากกระแสนี้ จึงได้พัฒนาและออกผลิตภัณฑ์น้ำมันมะพร้าวกลิ่นเห็ดทรัฟเฟิล เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่ชื่นชอบเมนูกลิ่นเห็ดทรัฟเฟิล โดยสามารถทำอาหารได้หลายหลายเมนู เช่น ผัด, น้ำสลัด หรือ ท็อปปิ้งอาหาร



(ข) เครื่องดื่ม และ ผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง

การหยุดชะงักของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว การปิดตัวของกิจการร้านอาหาร และการลดลงของรายได้ ซึ่งเป็นผลกระทบจากโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจน้ำผลไม้เป็นอย่างมาก เมื่อผนวกเข้ากับผลกระทบจากการประกาศใช้ภาษีน้ำตาล ยิ่งทำให้ธุรกิจนี้หดตัวมากขึ้น ในขณะเดียวกัน เครื่องดื่มนมทางเลือกจากพืชมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งก็เป็นไปในทางเดียวกันกับความนิยมที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคต่อผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใส่ครีมหรือนม ดังนั้น ยูเอฟซีจึงให้ความสำคัญกับ แปรนด์ เวลเวท นมทางเลือกจากพืช ทั้งในด้านการวิจัย คิดค้น และลงทุนเพิ่มสำหรับการผลิต ในส่วนของการสนับสนุนทางการตลาดนั้น ได้เน้นช่องทางดิจิทัล และ อี-คอมเมิร์ซมากขึ้น เพื่อให้ตอบรับกับพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภค ทั้งนี้รวมถึงการตลาดในรูปแบบใหม่ๆ อย่างเช่น ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจจากกลุ่มสินค้าข้างเคียง และ อินฟลูเอนเซอร์ขนาดเล็ก

ในปี 2564 ยูเอฟซี เวลเวท ขนาด 180 ม.ล. 3 รสชาติ ได้เริ่มมีวางขายใน 7-Eleven นับเป็นก้าวสำคัญของการเพิ่มการกระจายสินค้า และ เปิดโอกาสในการเข้าถึงผู้บริโภค นอกจากนี้ ในต้นปี 2565 ยังได้มีเพิ่มสินค้าใหม่ “นมข้าวโอ๊ตรสช็อคโกแลต” สำหรับวางขายใน 7-Eleven อีกด้วย

กลุ่มผลไม้กระป๋องและผักกระป๋อง หดตัวลงอย่างต่อเนื่อง เพราะสภาพอากาศที่คาดเดายาก ก่อให้เกิดอุปทานที่ไม่แน่นอน ซึ่งเป็นความท้าทายของการบริหารต้นทุนวัตถุดิบ และ ผลกำไรของธุรกิจกลุ่มนี้

เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในศตวรรษที่ 21 ทั้งในเรื่องการดูแลสุขภาพให้ดีขึ้น และ ความสะดวกรวดเร็วในชีวิตประจำวัน ยูเอฟซี ได้ทดลองวางตลาด ซุปผักแบบพร้อมรับประทาน ภายใต้ชื่อแบรนด์ “ซุปปี” โดยเลือกเจาะช่องทางการจำหน่ายที่เหมาะสมกับสินค้า อย่างเช่น โรงเรียน โรงพยาบาล และ ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ในประเทศไทย พร้อมวางแผนที่จะขยายไปยังประเทศอื่นๆ ต่อไป



ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปาล์มซึ่งผ่านกรรมวิธีการกลั่น และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่นๆ โดยบริษัทดำเนินการผลิตเอง ทั้งนี้เป็นการผลิตจากน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ซึ่งบริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบมาจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่ จ. ตราง ซึ่งเป็นโรงงานของบริษัท รวมถึงการซื้อวัตถุดิบมาจากบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ส่วนที่เหลือเป็นการซื้อวัตถุดิบมาจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบรายอื่นๆ จากภายนอก

สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชประเภทอื่น รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง บริษัทมีทั้งดำเนินการผลิตเอง, การนำเข้ามาจากต่างประเทศและซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเพื่อนำมาผลิตและจำหน่ายต่อ

การผลิต

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานอยู่ 2 แห่ง ดังนี้

1. โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่ 99/9 หมู่ 2 ถ.สิเกา-ควนกู๋น ต.กะลาเส อ.สิเกา จ.ตรัง 92150

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	394,200	395,280	394,200
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	34,445	36,893	36,792
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	119,144	160,016	201,072
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	5,770	8,187	10,210
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	30	40	51.01
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	17	22	27.75
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	135	34	26
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	43	42	25

หมายเหตุ 1.จำนวนกะที่สามารถผลิตได้วันละ 3 กะ

- 2.จำนวนกะที่ผลิตจริงวันละ 2 กะ หรือ 3 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง) ขึ้นอยู่กับจำนวนผลผลิตของผลปาล์มสด

2. โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ตั้งอยู่ที่ 236 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา
อ. เมืองสมุทรปราการ จ. สมุทรปราการ 10280

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	255,500	256,200	255,500
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	246,375	263,520	262,800
แผนกไฮโดรเจน	43,800	43,920	43,800
แผนกเนยเทียมและไขมันพืชผสม	35,040	35,136	35,040
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	187,772	172,325	193,390
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	104,681	79,439	101,146
แผนกไฮโดรเจน	18,109	20,777	22,300
แผนกเนยเทียมและไขมันพืชผสม	14,486	14,010	13,523
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	73	67	76
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	42	30	38
แผนกไฮโดรเจน	41	47	51
แผนกเนยเทียมและไขมันพืชผสม	41	40	39
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	4	-8	12.22
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	2	-24	27.32
แผนกไฮโดรเจน	-5	15	7.33
แผนกเนยเทียมและไขมันพืชผสม	4	-3	-3.47

หมายเหตุ 1. จำนวนกะที่สามารถผลิตได้วันละ 3 กะ ต่อแผนกการผลิต

2. จำนวนกะที่ผลิตจริง

- แผนกลั่น แผนกแยกส่วน และแผนกไฮโดรเจน ดำเนินการผลิตวันละ 3 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง)
- แผนกเนยเทียมและไขมันพืชผสม ดำเนินการผลิตวันละ 1 กะ หรือ 2 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง) ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการของลูกค้านในแต่ละเดือน

การจัดหาวัตถุดิบ

น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 85 ของต้นทุนการผลิต วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ คือ ผลปาล์มสด ผลของปาล์มน้ำมันจะประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนที่ให้ไขมัน คือ ส่วนที่เป็นเนื้อของผล (Pericarp) ให้น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) และส่วนที่เป็นเนื้อในของเมล็ดในปาล์มให้น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Oil) อัตราการให้น้ำมันจะมีมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับพันธุ์ ปริมาณน้ำฝน การบำรุงรักษา และกรรมวิธีในการสกัด โดยเฉลี่ยแล้วเนื้อของผลปาล์มจะมีน้ำมันอยู่ร้อยละ 17-20 ส่วนเมล็ดในปาล์มจะมีน้ำมันอยู่ร้อยละ 40-45

ผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบได้มาจากสวนปาล์มของเกษตรกรรายย่อย รายใหญ่ และเอกชนที่ทำหน้าที่เป็นผู้รวบรวมผลปาล์มมาจำหน่าย บริษัทรับซื้อผลปาล์มสดเพื่อป้อนเข้าสู่โรงงานสกัดของบริษัทที่จังหวัดตรัง และผลิตเป็นน้ำมันปาล์มดิบ จากนั้นขนส่งน้ำมันปาล์มดิบป้อนเข้าสู่โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู และผลิตเป็นน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธีการกลั่น

น้ำมันปาล์มดิบที่ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ส่วนหนึ่งได้จากโรงงานสกัดของบริษัทที่จังหวัดตรัง และ ส่วนหนึ่งซื้อมาจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบทั่วทุกภาคของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายไม่พึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดมากเกินไป ทั้งนี้ เพื่อประกันความพอเพียงของวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิต โดยในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใด ๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

จากที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ปัจจุบัน ประเทศไทยยังมีปัญหาเรื่องผลปาล์มสดที่ไม่พอเพียงเมื่อเทียบกับกำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มทั่วประเทศ นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้มากที่สุด ทำให้บางครั้งไม่ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพวัตถุดิบเท่าที่ควร ถึงแม้ว่าประเทศไทยมีศักยภาพในการพัฒนาอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันแต่การพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปาล์มน้ำมันยังคงเป็นไปอย่างจำกัด น้ำมันที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้เพื่อการบริโภคและผลิตไบโอดีเซล เป็นหลัก ผลผลิตต่อไร่ในระดับต่ำส่งผลกระทบต่อต้นทุนการปลูกปาล์ม การพัฒนาปาล์มน้ำมันให้ได้ผลผลิตสูงจำเป็นต้องมีการจัดการอย่างถูกวิธีและเป็นระบบ โดยเฉพาะการจัดการสวนปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูงและเป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ ดังนั้นหากพิจารณาโครงสร้างอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันของไทยจะพบว่ายังด้อยกว่าประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในทุกระดับการผลิต เนื่องจากประเทศมาเลเซียเป็นประเทศที่มีการพัฒนาปาล์มน้ำมันมานาน โดยได้พัฒนาพันธุ์ปาล์ม ขยายพื้นที่เพาะปลูก และพัฒนาอุตสาหกรรมแปรรูป นอกจากนี้ทางการมาเลเซียยังให้ความช่วยเหลืออุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันในประเทศอย่างครบวงจร โครงสร้างการปลูกปาล์มของประเทศมาเลเซียประกอบด้วย ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน ร้อยละ 80-90 มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันเกือบครึ่งหนึ่งของประเทศและมีผลผลิตเฉลี่ย 4-5 ตันต่อไร่ต่อปี ซึ่งสามารถป้อนวัตถุดิบให้กับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ตลอดจนอุตสาหกรรมแปรรูปได้อย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี ทำให้มีต้นทุนต่ำทั้งต้นทุนการผลิตผลปาล์มสดและต้นทุนการสกัดน้ำมันปาล์ม หากเปรียบเทียบกับผู้ปลูกปาล์มน้ำมันของประเทศไทยร้อยละ 80-90 เป็นเกษตรกรรายย่อย ผลผลิตต่อไร่อยู่ในระดับต่ำ อีกทั้งอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบก็อยู่ในระดับค่อนข้างต่ำเพียงร้อยละ 16-18 ในขณะที่มาเลเซียได้รับร้อยละ 20-22 นอกจากนี้การใช้ปุ๋ยก็อยู่ในอัตราต่ำ เนื่องจากขาดเงินทุนและเทคโนโลยีในการดูแลรักษา การกำจัดศัตรูพืช โรค แมลง ทำให้ผลผลิตปาล์มสดที่ได้มีคุณภาพไม่ดีเท่าที่ควร

การใช้วัสดุทดแทน

เนื่องจากบริษัทมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบเป็นของตนเอง ซึ่งใช้วัตถุดิบหลัก คือ ผลปาล์มสด ในการสกัดเป็นน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเพื่อป้อนเข้าสู่โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ได้ประมาณร้อยละ 15 – 20 ของการใช้น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบทั้งหมด เครื่องจักรของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบดังกล่าว นอกจากจะใช้ผลปาล์มสดเป็นวัตถุดิบแล้ว ไม่สามารถใช่วัตถุดิบชนิดอื่น ๆ ที่จะให้ผลผลิตในรูปของน้ำมันปาล์ม

ในส่วนของโรงงานกลั่นน้ำมัน ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูนั้น มีวัตถุดิบหลัก คือ น้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเครื่องจักรดังกล่าว บริษัทสามารถใช้กลั่นน้ำมันชนิดอื่น ๆ ได้ เช่น น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันมะพร้าว น้ำมันเมล็ดในปาล์ม น้ำมันข้าวโพด น้ำมันเมล็ดดอกทานตะวัน น้ำมันคาโนล่า น้ำมันรำข้าว เป็นต้น

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีทั้งหมดประมาณ 132 แห่งในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 104 แห่ง ส่วนใหญ่กระจายตัวอยู่ใกล้แหล่งปลูกปาล์มในภาคใต้ โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีการเพิ่มขึ้นของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม

มากกว่า 30 โรงงาน และโรงงานที่มีอยู่เดิมก็มีการขยายกำลังการผลิต นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้มากที่สุด สาเหตุที่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจะกระจายอยู่ใกล้แหล่งปลูกปาล์มนั้น เนื่องจากเมื่อตัดผลปาล์มสดจากต้นจะต้องส่งโรงงานสกัดน้ำมันภายใน 24 ชั่วโมง หากปล่อยทิ้งไว้จะทำให้น้ำมันที่สกัดได้มีปริมาณและคุณภาพลดลง

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2564 บริษัทมีสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศมีมูลค่าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.08 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด (2563 : ร้อยละ 6.46)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1) ทรัพย์สินถาวร

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ สวนป่าลัมน้ำมัน โรงสกัดน้ำมันป่าลัมดิบ และน้ำมันเมล็ดในป่าลัม และโรงกลั่นน้ำมันป่าลัม ตลอดจนโรงงานผลิตฝักผลไม้กระป๋องและน้ำผลไม้ ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)	ประเภทการ ถือครองสิทธิ์
1. ที่ดินทำสวนป่าลัม เนื้อที่ 13,477.81 ไร่ ของบริษัทย่อย ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินของบริษัทย่อย	687.17 (23.67)	โฉนด, น.ส.3ก, น.ส.3
2. ที่ดิน 5 แปลง เนื้อที่ 120 ไร่ 2 งาน 44 ตารางวา โดยมีที่ตั้งดังนี้ 2.1 เนื้อที่ 83 ตารางวา เลขที่ 64 ซ. บางนา-ตราด 25 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม.10260 2.2 เนื้อที่ 74 ตารางวา เลขที่ 60 ซ. บางนา-ตราด 25 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม.10260 2.3 เนื้อที่ 18 ไร่ 1 งาน 23 ตารางวา เลขที่ 236 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู อำเภอเมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ 10280 2.4 เนื้อที่ 100 ไร่ 3 งาน 182 ตารางวา เลขที่ 99/9 หมู่ 2 ถ.สีเกา-ควนกูน ต.กะลาเส อ.สีเกา จ.ตรัง 92150	31.45	โฉนด
3. ที่ดินโรงงาน สำนักงาน บ้านพัก เนื้อที่ 153.10 ไร่ ของบริษัทย่อย	0.75	โฉนด
4. อาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน บ้านพักพนักงาน ของบริษัทย่อย	74.08	เป็นเจ้าของ
5. อาคารสำนักงานสาขา อาคารโรงงาน 2 แห่ง (ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ และ จ.ตรัง) และ บ้านพักพนักงาน	114.44	เป็นเจ้าของ
6. โกดังคลังสินค้า	46.12	เป็นเจ้าของ
7. เครื่องจักรโรงงานกลั่นน้ำมันป่าลัม	476.49	เป็นเจ้าของ
8. เครื่องจักรโรงงานสกัดน้ำมันป่าลัมดิบและน้ำมันเมล็ดในป่าลัม จังหวัดตรัง	58.63	เป็นเจ้าของ
9. เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย	110.35	เป็นเจ้าของ
10. ยานพาหนะของบริษัท	7.68	เป็นเจ้าของ
11. ยานพาหนะของบริษัทย่อย	15.62	เป็นเจ้าของ
12. ยานพาหนะของบริษัทย่อย	3.35	เป็นเจ้าของ
13. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงานของบริษัท	44.52	เป็นเจ้าของ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)	ประเภทการ ถือครองสิทธิ์
14. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงานของบริษัทย่อย	1.53	เป็นเจ้าของ
15. ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน	0.15	เป็นเจ้าของ
16. ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมันของบริษัทย่อย	161.81	เป็นเจ้าของ
17. โรงงานจังหวัดลำปาง และ ไร่จังหวัดลำปาง <u>สถานที่ตั้งโรงงาน</u> 64 – 64/1 หมู่ 1 ถ.ลำปาง-เชียงใหม่ อ.เมือง จ.ลำปาง <u>สถานที่ตั้งไร่</u> 109 ติดถนนเลียบบคลองส่งน้ำฝั่งใต้ ต.พิชัย อ.เมือง จ.ลำปาง - ที่ดิน - โรงงานจังหวัดลำปาง เนื้อที่ 64 ไร่ 3 งาน 51 ตารางวา - ที่ดิน - จังหวัดลำปาง เนื้อที่ 1,494 ไร่ 1 งาน 98 ตารางวา - ที่ดิน - โรงงานจังหวัดลำปาง ต.ปงแสนทอง - อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและงานระหว่างก่อสร้าง - เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	58.25 76.48 1.00 46.27 73.30	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ
18. โรงงานจังหวัดนครปฐม <u>สถานที่ตั้ง</u> 469/1 ถ.พระประโทน-บ้านแพ้ว หมู่ 3 ต.ดอนยายหอม อ.เมือง จ.นครปฐม - ที่ดิน-โรงงาน จ.นครปฐม เนื้อที่ 31 ไร่ 57 ตารางวา - อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร - เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	24.14 105.77 273.46	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ
19. โรงงานจังหวัดเชียงใหม่ - เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	-	เป็นเจ้าของ
20. สำนักงาน <u>สถานที่ตั้ง</u> 60 ซอยบางนา-ตราด 25 ถ.บางนา-ตราด แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 - ส่วนปรับปรุงอาคาร - อุปกรณ์ เครื่องใช้	0.27 2.97	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ
21. โครงการปลูกปาล์มทดแทนและแปลงเพาะของบริษัทย่อย	14.64	เป็นเจ้าของ
22. สิทธิครอบครองที่ดินของบริษัทย่อย	2.05	เป็นเจ้าของ
23. งานระหว่างก่อสร้าง	89.54	เป็นเจ้าของ
24. งานระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อย	9.93	เป็นเจ้าของ
25. งานระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อย	1.56	เป็นเจ้าของ
รวมทรัพย์สินถาวร	2,590.1	

2) ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)
1. คอมพิวเตอร์ ซอฟแวร์	5.17
2. คอมพิวเตอร์ ซอฟแวร์ ของบริษัทย่อย	0.95
3. คอมพิวเตอร์ ซอฟแวร์ ของบริษัทย่อย	0.09
รวมทรัพย์สินไม่มีตัวตน	6.21

3) ทรัพย์สินไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)
1. อาคารโรงงาน อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ ของบริษัทย่อย	0.12
2. ที่ดิน อ.พร้าว จ.เชียงใหม่ 27-1-56 ไร่ ของบริษัทย่อย	5.48
3. ที่ดิน อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ 30-0-94 ไร่ ของบริษัทย่อย	17.86
4. ที่ดิน อ.พระปฐมเจดีย์ จ.นครปฐม 10-1-39 ไร่ ของบริษัทย่อย	2.05
5. ที่ดิน อ.เมืองลำปาง จ.ลำปาง 361-1-98 ไร่ ของบริษัทย่อย	24.40
6. ที่ดิน อ.เมืองลำปาง จ.ลำปาง 29-2-90 ไร่ ของบริษัทย่อย	9.20
7. อาคารโรงงาน อ.เมืองลำปาง จ.ลำปาง ของบริษัทย่อย	1.91
รวมทรัพย์สินไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	61.02

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีการทำสัญญาเช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทย่อย คือ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด โดยบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด เป็นผู้เช่าที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์ ซึ่งบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ใช้ที่ดินดังกล่าวในการทำสวนปาล์ม และให้บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เช่าสวนปาล์มดังกล่าว

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ¹	345,323,250	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD ²	164,000,020	20.00
3	LAM SOON CANNERY PTE LTD. ³	61,358,060	7.48
4	CGS - CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD	53,021,300	6.47
5	LGT BANK (SINGAPORE) LTD.	38,151,500	4.65
6	นายสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา	20,663,256	2.52
7	CGS - CIMB SECURITIES (HONGKONG) LIMITED	13,255,700	1.62
8	นางสุภาภรณ์ สมितिรินทร์	9,852,700	1.20
9	นางสุภา ยั่งยืนสุนทร	9,000,000	1.10
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,414,172	1.03

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ :

¹ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท น้ำมันพีชกรุงเทพ จำกัด (บริษัท น้ำมันพีชกรุงเทพ จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายวัง ชาง ยิง ถือหุ้นร้อยละ 49)	50.00
2	นายวัง ชาง ยิง (นายวัง ชาง ยิง ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))	49.00

² HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ประเทศมาเลเซียชื่อ Bursa Malaysia Securities Berhad ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD คือ GEK POH

(HOLDINGS) SDN BHD ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถือหุ้นโดยรวมในสัดส่วนร้อยละ 62.64 โดยเป็นการถือหุ้นทางตรง จำนวนร้อยละ 54.63 และทางอ้อมจำนวนร้อยละ 8.01

³ LAM SOON CANNERY PTE. LTD. เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 LAM SOON CANNERY PTE. LTD. มีผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	นายวัง ชาง ยิง	80.71
2	นางสาววัง ยี่ ลิง	13.86
3	Ms. Chen Mu Hsien	5.43

จำนวนหุ้นจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว

บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2538 และได้จดทะเบียนเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539 โดยใช้ชื่อย่อ "LST"

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีหุ้นจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 820 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 820 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการลงทุนในอนาคตและความต้องการเงินทุน โดยที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.98 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.4 ของกำไรสุทธิ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ยังคงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะทางเศรษฐกิจด้วย

บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการลงทุนในอนาคตและความต้องการเงินทุน

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2559 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง และมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ
3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญมิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ผู้บริหารจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน
4. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
5. กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงาน ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัทได้กำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยงเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถดูได้ที่ หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ : ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์ม

น้ำมันปาล์มดิบนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีราคาผันผวน บางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลนหรือบางช่วงล้นตลาด ในปี 2563 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงกว้างระหว่าง 32.07 – 46.76 บาท/กิโลกรัม (2563 : 19.34 – 38.76 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 37.99 บาท/กิโลกรัม เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 35.45 จากปี 2563 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดโลกอยู่ที่ 34.81 บาท/กิโลกรัม ความผันผวนของราคาในประเทศในระหว่างปีนับเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท นอกจากนี้ ในช่วงฤดูการผลิตที่มีผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดในปริมาณมาก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสะสมอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมาก จนหลายครั้งภาครัฐต้องเข้ามาแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์ม

2) ความเสี่ยงจากนโยบายรัฐ : น้ำมันปาล์มและผลปาล์มสดเป็นสินค้าควบคุม

น้ำมันปาล์มเป็นสินค้าควบคุมตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ฉบับที่ 20 พ.ศ. 2564 อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันมีมาตรการควบคุมน้ำมันปาล์มเฉพาะเรื่องการขนย้ายเท่านั้น ไม่มีประกาศควบคุมราคาหรือการกำหนดราคาขั้นสูงแต่อย่างใด กรมการค้าภายในเพียงแต่กำหนดให้ผู้ประกอบการต้องแจ้งรายละเอียดการซื้อและการจำหน่ายน้ำมันปาล์ม รวมทั้งปริมาณคงเหลือ และสถานที่เก็บน้ำมันปาล์มดิบ โดยกรมการค้าภายในมีการประกาศโครงสร้างการคำนวณราคาประมาณการของผลปาล์ม เป็นเสมือนแนวทางในการกำหนดราคาของผู้ประกอบการธุรกิจ นอกจากนี้ สินค้าน้ำมันปาล์มยังเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมการนำเข้า ซึ่งอาจจะทำให้การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีข้อจำกัดในบางช่วงเวลา

นอกจากนั้น ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ยังมีมาตรการ/ประกาศสำคัญที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม เช่น มาตรการปรับสมดุลน้ำมันปาล์มในประเทศ โดย กฟผ., ประกาศกำหนดอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบขั้นต่ำ, โครงการประกันรายได้แก่เกษตรกรสวนปาล์มน้ำมัน, แผนปฏิรูปปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มทั้งระบบ ระยะ 20 ปี (2560 – 2579) รวมถึงพระราชบัญญัติปาล์มน้ำมันและผลิตภัณฑ์จากปาล์มน้ำมัน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณา

3) ความเสี่ยงที่นอกเหนือจากการควบคุม : สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตุถุคหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตุถุคที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ปัจจุบันมีความผันแปรของภูมิอากาศเกิดขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บางปีเกิดอุทกภัยอย่างหนัก บางปีประสบภัยแล้ง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดมีความผันผวนในแต่ละปีหรือระหว่างปี ซึ่งอาจนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐ

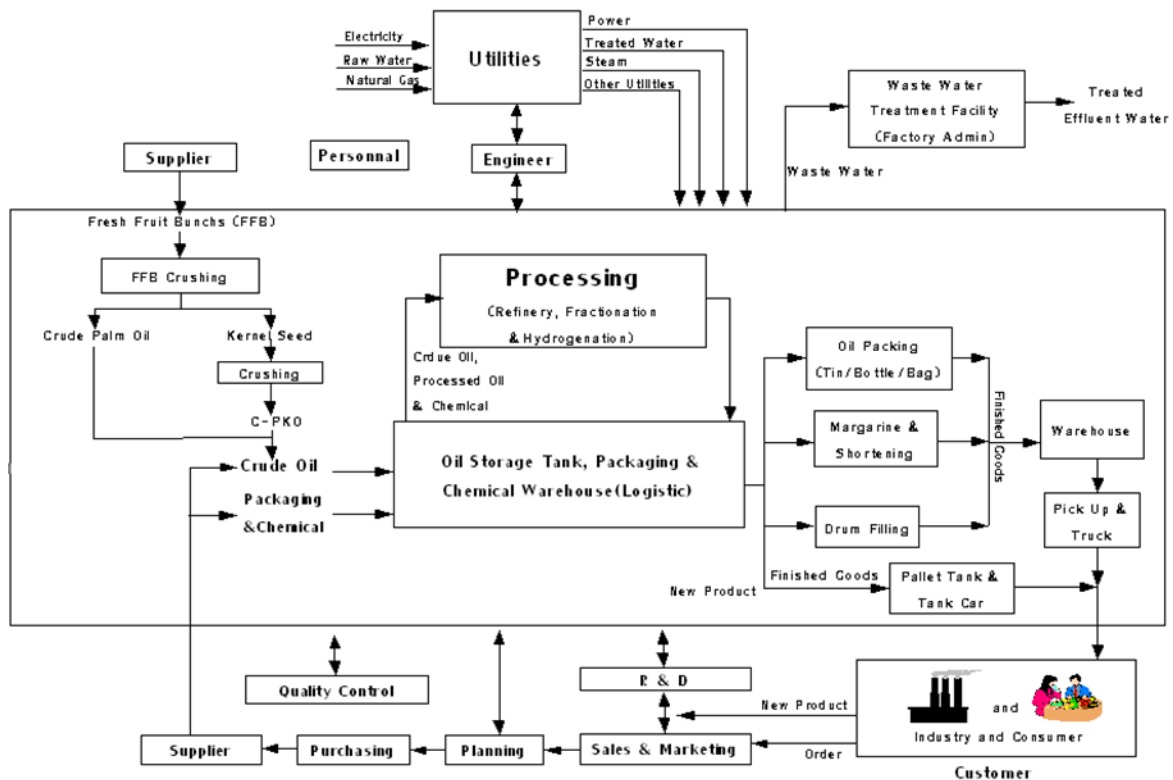
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อสะท้อนถึงเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทางบริษัทได้นำนโยบายและแนวปฏิบัติที่ฉบับเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.lamsoon.co.th) เพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจและสามารถใช้เป็นแนวทางในการติดตามทิศทางการดำเนินธุรกิจต่อไป ซึ่งการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ทางบริษัทพิจารณาให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับการดำเนินธุรกิจหรือกลยุทธ์องค์กร เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงเจตนาธรรมในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain) ของบริษัทแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมบนห่วงโซ่คุณค่า 2 ประเภท ดังนี้

1. กิจกรรมหลัก (Primary activities)

ประกอบด้วยกิจกรรมซึ่งเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องตามบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม ดังนี้

(1) การบริหารจัดการการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound logistics)

ในกิจกรรมต้นน้ำ ทางบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดหา คัดสรร วัตถุดิบในกระบวนการผลิต จนถึง การส่งมอบ บริษัทมีการคัดสรรผู้ให้บริการที่มีมาตรฐานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยคู่ค้าที่จะส่งสินค้ามายัง บริษัทจะต้องมีมาตรฐานการผลิต ISO 9001, ISO 14001 และระบบ GHP, HACCP, ISO22000, GFSI เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ขายรายนั้นๆ ให้ความสำคัญกับการผลิต รวมไปถึงการส่งมอบวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์มายัง บริษัทก็ได้ มีการวางแผนกำหนดการส่งมอบที่ชัดเจน เพื่อลดความสูญเสียด้านพลังงาน เวลา กำลังคน ในการทำงาน โดยแผนการส่งมอบจะเป็นการวางแผนร่วมกันกับผู้ขายอย่างเป็นระบบ โดยผู้ขายเองก็สามารถวางแผนการผลิตภายในของตนเอง เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้ต้นทุนการปฏิบัติการที่เหมาะสม

บริษัทมีโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบทางพื้นที่ภาคใต้ จ.ตรัง ซึ่งมีการส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยในการรวมกลุ่มผลิต ปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืนมีกลุ่มสมาชิกมากกว่า 100 ราย ภายใต้ชื่อกลุ่ม “วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรรายย่อยผู้ผลิตปาล์ม น้ำมันอย่างยั่งยืน สีเกา-วังวิเศษ” ได้รับการรับรอง RSPO โดยมีวัตถุประสงค์ในการปลูกปาล์มน้ำมันแบบยั่งยืน ไม่ลุกล้ำพื้นที่ป่าชุมชน ไม่เผาป่า และปฏิบัติการจัดการสวนปาล์มถูกหลักอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างฐานลูกค้า ในการส่งมอบวัตถุดิบเข้าสู่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยผ่านกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมภายใต้การรับรองเครื่องหมาย RSPO เช่นกัน

(2) การปฏิบัติการ (Operations)

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ น้ำมันพืช ไขมันพืชผสม เนยเทียม และไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โดยมีกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process) ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมเหล่านี้ได้แก่ การออกแบบผลิตภัณฑ์ การวางแผนการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ การควบคุมการผลิต การควบคุมคุณภาพ การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ การจัดหาทรัพยากรบุคคล การจัดเก็บ การจัดส่ง การตลาดและการขาย

กระบวนการการผลิต ประเภทผลิตภัณฑ์น้ำมันและไขมัน ได้แก่ กระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่มาจากระบวนการหมักน้ำเสียในโรงงานสกัด กระบวนการกลั่น น้ำมันและไขมันประกอบด้วย การกำจัดขี้เถ้า การฟอกสีและการกำจัดกลิ่น กระบวนการแยกส่วน กระบวนการไฮโดรจิเนชั่น การบรรจุ และการผลิตเนยเทียมและไขมันพืชผสม ได้แก่ การผสม การกวน การบรรจุ

นอกจากนี้ บริษัทมีการนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชและผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ จากบริษัทภายนอกที่ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน และบรรจุภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท

(3) การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound logistics)

ในส่วนที่ว่าด้วยการจัดส่ง หรือการกระจายสินค้าไปยังลูกค้า บริษัทได้คำนึงถึง Logistics cost รวมถึง Service level ในการให้บริการกับลูกค้า โดยการวางแผนการผลิตให้มีสินค้าที่เพียงพอต่อการขาย รวมทั้งวางแผนการจัดเก็บสินค้าโดยใช้การบริหารการจัดเก็บเพื่อลดการเคลื่อนย้ายสินค้า อีกทั้งวางแผนการส่งมอบ (Route management) เพื่อลดระยะทางและลดพลังงานเชื้อเพลิงในการจัดส่ง โดยมุ่งเน้นให้ทันต่อเวลาการส่งมอบของลูกค้า ซึ่งจะตอบโจทย์ในการเติมเต็มสินค้าของลูกค้าได้อย่างทันถ่วงที เพื่อลดการจัดเก็บสินค้าคงคลังให้กับลูกค้า ด้วยเป้าหมายให้เกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนที่เหมาะสมที่สุด

(4) การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และตรงกับความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งสร้างแบรนด์ทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับ และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่น่าเชื่อถือกับผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประชาสัมพันธ์แบรนด์และผลิตภัณฑ์ ผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ เช่น สื่อดิจิทัล สื่อในร้านค้า และมีการจัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อสร้างการบริโภคและกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง

(5) การบริการหลังการขาย (Customer services)

ความพึงพอใจของผู้บริโภคเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญตลอดมา โดยหากผู้บริโภคมีข้อแนะนำหรือข้อร้องเรียนเรื่องผลิตภัณฑ์ ทางบริษัทได้จัดช่องทางติดต่อที่สะดวกและหลากหลายสำหรับผู้บริโภค ได้แก่ หมายเลขโทรศัพท์ที่ระบุไว้บนบรรจุภัณฑ์ หรือ สามารถส่งทางข้อความในเพจของผลิตภัณฑ์

2. กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)

ในส่วนของกิจกรรมที่สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมายตามแผนที่วางไว้ บริษัทมีการวิจัยและพัฒนา ร่วมกับกับผู้ขาย เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่เป็นไปตามความต้องการของบริษัท โดยผู้ขายเองก็จะสามารถลดขั้นตอนการผลิตและเกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุน โดยมุ่งเน้นการลดของเสียระหว่างการผลิตในเวลาเดียวกัน อีกทั้งยังได้มีการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของเครื่องจักรให้สามารถใช้สินค้าร่วมกับลูกค้ารายอื่นๆ ของผู้ขาย เพื่อให้เกิด Economy of scale

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก โดยได้ทำการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้การขับเคลื่อนธุรกิจเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสูงสุด

สิ่งที่พิจารณา	ความคาดหวัง	ผลกระทบ
1) ความคาดหวังภายใน		
พนักงาน	มีความก้าวหน้าในการทำงาน	อัตราการลาออกลดลง
	มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆในโรงงาน	พนักงานจงรักภักดีต่อองค์กร
	มีรายได้ต่อเนื่องและยุติธรรม	อัตราการลาออกลดลง
	มีสวัสดิการที่ดี	อัตราการลาออกลดลง
ผู้ถือหุ้น	ได้รับเงินปันผลในอัตราที่ดีทุกปี	เงินทุนหมุนเวียนมีสภาพคล่องและผลประโยชน์การดี
2) ความคาดหวังจากภายนอก		
ลูกค้า	ส่งมอบสินค้าตรงเวลาและมีคุณภาพดี	ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและสั่ง Order ต่อเนื่อง
องค์กรบริหารท้องถิ่น / ชุมชน	การจ้างงานของคนในชุมชน	เพิ่มการจ้างงาน
โรงงานรอบข้าง	โรงงานไม่ส่งผลกระทบต่อด้านมลพิษสิ่งแวดล้อม	ไม่ก่อผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมให้กับโรงงานรอบข้าง
	โรงงานสามารถควบคุมเหตุการณ์ฉุกเฉินได้	ไม่ก่อผลกระทบต่อด้านการเสียหายต่อชีวิต / ทรัพย์สินของโรงงานรอบข้าง
Supplier/ Sub contract / ผู้รับเหมา	จ่ายเงินครบและตรงต่อเวลา	เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี บริษัท Supplier อยากร่วมทำธุรกิจ
	โรงงานมีพื้นที่การปฏิบัติงานที่ปลอดภัย	ไม่เกิดอุบัติเหตุในโรงงาน
หน่วยงานรัฐ	ปฏิบัติตามกฎหมาย	ไม่ถูกลงโทษตามกฎหมาย
	เงินสนับสนุนกิจกรรม	โรงงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมกับทางภาครัฐ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมได้ถูกแปรรูป ออกมาให้เป็นแนวปฏิบัติ ในด้านต่างๆ จนได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 14001 รวมทั้งได้มีการดำเนินการให้สอดคล้องตามข้อกำหนด โดยมี การรายงานผลการตรวจสอบไปยังหน่วยงานของราชการ ยกตัวอย่างเช่น มีการรายงานผลกระทบด้านมลพิษทางน้ำไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรม เช่น เอกสาร รว.1 และ รว.2

ในมิติของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมีการจัดการในทุกๆ ด้าน ทั้งมลพิษทางน้ำ, มลพิษทางอากาศ, ชยะ, ของเสีย

ตัวอย่างการจัดการมลพิษทางอากาศ บริษัทมีการตรวจวัดปล่อยไอเสีย (2 ครั้งต่อปี) รวมทั้งยังได้ใช้พลังงานสะอาด คือ NG Gas เพื่อไม่ให้ก่อมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวอย่างการจัดการชยะและของเสียอันตราย บริษัทได้มีการแยกชยะตามประเภทต่างๆ และแยกการจัดเก็บชยะ โดยมีพื้นที่การจัดเก็บแยกตามประเภทของเสีย และมีการรายงานไปยังหน่วยงานราชการ เช่น การรายงานกากของเสียอุตสาหกรรม (กอ.1)

ในส่วนของการจัดการเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก บริษัทได้มีการดำเนินการในทุกมิติ ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ จนได้รับการรับรอง ด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์ และฉลากเขียว

นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดงบประมาณประจำปี (CAPEX) โดยมีงบประมาณสำหรับแผนการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ขึ้นทะเบียนกับองค์กรการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) สำหรับโครงการใช้น้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มนำไปสู่กระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยปัจจุบันมีคาร์บอนเครดิตรวม 32,296 tCO₂e และได้รับ CERs ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในปี 2564 บริษัทได้ยกระดับการรับรองระบบมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืนจาก Module: MB (Mass Balance) เป็น Module: IP (Identity Preserved) ซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางและวิธีการปฏิบัติให้มีความสำคัญมากยิ่งขึ้นตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในการได้มาซึ่งวัตถุดิบและกรรมวิธีการผลิตสินค้า โดยไม่กระทบต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ก. การจัดการด้านพลังงาน : บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการด้านพลังงานโดยถูกกำหนด ให้เป็น KPI ของแผนวิศวกรรม โดยมีเป้าหมายลดการใช้พลังงานทุกประเภทลง 3% โดยแผนวิศวกรรมมีแผนงานลดการใช้พลังงานในแต่ละปี โดยแผนงาน ลดการใช้พลังงานจะครอบคลุมทุกพลัง งาน ทั้งไฟฟ้า, Steam, NG GAS และนอกจากนั้นยังได้มีการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อประหยัดพลังงาน อาทิ เครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) ซึ่งมีการนำเทคโนโลยีใหม่ ของ Carrier เป็นเครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) ซึ่งประหยัดไฟฟ้าสูงสุด ในปี 2564 บริษัทมีโครงการด้านวิศวกรรมเพื่อประหยัดพลังงาน ดังต่อไปนี้

- โครงการ Economizer Heat Exchanger – E 701 : Saving = 1,736,617 MJ/Year
- โครงการ Economizer Heat Exchanger – E 703 : Saving = 4,663,125 MJ/Year
- โครงการ เครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) : Saving = 671,220 MJ/Year
- โครงการ แอร์ประสิทธิภาพสูง : Saving = 64,649 MJ/Year
- โครงการ Energy saving in air compressor : Saving = 721,220 MJ/Year

Total Saving = 7,856,831 MJ/Y หรือลดการใช้พลังงานลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 8

ข. การจัดการด้านมลพิษทางน้ำ : บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการด้านน้ำเสียโดยบริษัทได้มีการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียขึ้นมาใหม่ให้เป็นระบบปิด และเป็นเทคโนโลยีใหม่ ทำให้ไม่มีกลิ่นรบกวน และมีขนาดเล็กลง โดยผลการตรวจวัดผ่านตามมาตรฐานน้ำเสียของการนิคมบางปู

ค. การจัดการด้านมลพิษทางอากาศ : บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการด้านมลพิษทางอากาศ โดยมีการตรวจวัดปริมาณของสารเจือปนที่ระบายออกจากโรงงาน มีการตรวจวัด 2 ครั้งต่อปี โดยผลการตรวจวัดผ่านตามมาตรฐานตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ เรายังได้เลือกใช้พลังงาน จาก NG Gas ซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาดไม่ก่อมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม

ง. การจัดการด้านขยะและของเสียอันตราย : บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการด้านของเสียและของเสียอันตราย มีการคัดแยกขยะ โดยแบ่งสีถังขยะออกเป็น 3 สีเพื่อแยกการจับเก็บ สีเขียว=ขยะทั่วไป, สีเหลือง=ขยะรีไซเคิล, สีแดง=ขยะอันตราย ขยะทั้ง 3 ประเภท จะมีการแยกพื้นที่จัดเก็บและแยกประเภทเพื่อการจำหน่ายออก

สำหรับขยะอันตรายและกากของเสียอุตสาหกรรม ได้มีการคัดแยกออกมา และแยกพื้นที่การจัดเก็บยกตัวอย่างเช่น กากตะกอนน้ำเสีย มีการใส่ภาชนะจัดเก็บโดยเฉพาะและแยกพื้นที่จัดเก็บรวมทั้งมีการจ้างกำจัด โดยมีการทำเอกสารส่งทางราชการ (กอ.1) ปี 2564 มีกากตะกอนน้ำเสียจำนวน 167,910 กิโลกรัม โดยมีการจ้างบริษัท Better world green กำจัด

นอกจากนี้ บริษัทมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม (ความร้อน, แสง, เสียง, สารเคมี) ปีละ 1 ครั้ง และปริมาณสารเจือปนที่ระบายออกจากโรงงาน (มลพิษทางอากาศ) โดยในปี 2564 พบว่าค่าที่ตรวจวัดได้อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

จากการดำเนินการตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของข้อกำหนดและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยทำผิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม

จ. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยแบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง ได้แก่
 - ✓ การใช้พลังงานสะอาด เช่น การใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งก่อให้เกิดก๊าซ CO₂ น้อยกว่าน้ำมันเตา
 - ✓ การเลือกใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การเลือกใช้ น้ำยาทำความเย็น R-1233zd ซึ่งเป็นน้ำยาทำความเย็นที่ไม่ทำลายชั้นโอโซน
 - ✓ การปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในการผลิต เช่น การปรับเปลี่ยนรูปแบบของชุดเพลทแลกเปลี่ยนความร้อน (Plate Heat Exchanger) ซึ่งทำให้ลดการใช้พลังงานทั้ง NG และ steam ซึ่งก่อให้เกิดก๊าซ CO₂
 - ✓ การปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในการสนับสนุนการผลิต เช่น การปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในการทำทำความเย็น โดยการเปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) ทำให้ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าซึ่งก่อให้เกิด ก๊าซ CO₂
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ได้แก่ การซื้อไฟฟ้า และ Steam มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการซื้อมาจากโรงไฟฟ้า SSUT ที่ตั้งอยู่ในนิคมบางปู

เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เปิดเผย บริษัทได้ให้ทางหน่วยงานศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านกลยุทธ์ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (V-Green) ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในด้านน้ำมัน

ถ้วยเหลือง น้ำมันดอกทานตะวัน น้ำมันปาล์ม เป็นที่ปรึกษาในการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ โดยทางหน่วยงาน V-Green จะเข้ามาร่วมกับข้อมูลและคำนวณค่าให้กับบริษัท และให้ทางทีมกรีนอินโนเวทฟ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เป็นผู้ทวนสอบ ซึ่งผู้ทวนสอบ/ผู้ที่ให้การรับรองข้อมูลก๊าซเรือนกระจกได้ขึ้นทะเบียนกับทางองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) และทางบริษัทเห็นว่าผู้ทวนสอบมีผลงานเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในระดับสากลที่บริษัทใช้บริการ ซึ่งทางบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 20 ผลิตภัณฑ์ และได้ค่า Carbon Footprint ผลิตภัณฑ์ตามตาราง

No.	รายชื่อผลิตภัณฑ์	ค่า Carbon footprint
1	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 250 มล.	289 g CO2e
2	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 500 มล.	576 g CO2e
3	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	1.06 kg CO2e
4	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดย FILM PLASTIC BAG ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	991 g CO2e
5	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 2 ลิตร	2.15 kg CO2e
6	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 5 ลิตร	5.69 kg CO2e
7	น้ำมันรำข้าว 100% ผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ตราหยกเอ็กซ์ตรา	2.76 kg CO2e
8	น้ำมันทานตะวัน 100% ผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ตราหยกเอ็กซ์ตรา	2.16 kg CO2e
9	น้ำมันถ้วยเหลืองผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	588 g CO2e
10	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยบีบ ปริมาตรสุทธิ 13.75 ลิตร	14.5 kg CO2e
11	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยบีบ ปริมาตรสุทธิ 18 ลิตร	18.8 kg CO2e
12	น้ำมันคาโนล่าผสมน้ำมันทานตะวันผ่านกรรมวิธีอัตราส่วน 4 : 1 (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.79 kg CO2e
13	น้ำมันคาโนล่า 100% ผ่านกรรมวิธี (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.91 kg CO2e
14	น้ำมันมะพร้าวสำหรับปรุงอาหาร 100% (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.86 kg CO2e
15	น้ำมันรำข้าว 100% ผ่านกรรมวิธี (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.88 kg CO2e
16	น้ำมันรำข้าว 100% โกลด์ ผ่านกรรมวิธี (ตราเนเชอเรลฟอร์เต้) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.88 kg CO2e
17	น้ำมันทานตะวัน 100% ผ่านกรรมวิธี (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.29 kg CO2e
18	น้ำมันข้าวโพดผ่านกรรมวิธี 100% (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	1.65 kg CO2e
19	น้ำมันมะพร้าวสำหรับปรุงอาหาร 100% (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 500 มล.	1.49 kg CO2e
20	น้ำมันคาโนล่า 100% ผ่านกรรมวิธี (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 500 มล.	1.52 kg CO2e

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

1. บริษัทได้จัดทำนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยยึดหลักคุณธรรม ความมีระเบียบ ความสามัคคี และความเข้าใจอันดีในหมู่พนักงานฯ ส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และแรงจูงใจที่ตีรวมทั้งการมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์กระตุ้นให้พนักงานมีความวิริยะอุตสาหะ รักษาที่การงานมีความรับผิดชอบต่อนตนเองและสังคม เพื่อให้การบริหารงานจะดำเนินการและสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี โดยได้กำหนดคือ

1.1 พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และสมศักดิ์ศรีในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท

1.2 การคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน การเข้าฝึกอบรม การเลิกจ้างหรือการเกษียณ บริษัทจะต้องปฏิบัติด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงเชื้อชาติ ชนวรรณะ สัญชาติ ศาสนา ความพิการ เพศ ความเป็ยงเบนทางเพศ สมาชิกภาพ หรือการมีส่วนร่วมทางการเมือง โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน วุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ สภาพร่างกาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นต่องาน พนักงานจะได้รับการบรรจุตำแหน่งที่เหมาะสมและสับเปลี่ยนโยกย้ายหน้าที่ตามสมควรอย่างยุติธรรมแล้วแต่กรณี

1.3 มีการจ้างงานโดยสมัครใจและไม่มีการบังคับใช้แรงงาน เช่นแรงงานเด็กอายุต่ำกว่า 18 ปี, แรงงานผูกมัด, แรงงานเพื่อใช้หนี้, แรงงานนักโทษ, แรงงานทาสและแรงงานที่เข้าข่ายการค้ามนุษย์ ตลอดจนแรงงานผิดกฎหมายอื่นๆ

1.4 บริษัทให้การสนับสนุนพนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงสนับสนุนการฝึกอบรม เรียนรู้เพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

1.5 บริษัทขจัดให้พนักงานได้ทำงานในสถานที่ทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยถูกหลัก่อนามัยและหลักสุขภาพิบาล เช่น จัดให้มีน้ำดื่มหรือห้องน้ำ เป็นต้น

1.6 บริษัทจัดให้มีขั้นตอนในการป้องกันอุบัติเหตุหรืออุบัติภัย รวมทั้งการป้องกันสุขภาพมิให้ได้รับอันตรายเกิดขึ้นจากสิ่งแวดล้อมในการทำงานและจัดให้มีการฝึกอบรมในกรณีดังกล่าวแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนพนักงานให้ดูแลรักษาสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

1.7 บริษัทเชื่อมั่นว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพ และสัมพันธภาพที่ดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องตามโอกาสอันสมควร, บริษัทเคารพสิทธิของพนักงานในการรวมตัวเจรจาต่อรองและการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน โดยจะให้อิสระและเสรีภาพในการสมาคมและการร่วมเจรจาต่อรองรวมทั้งจะให้พนักงานสามารถเข้าถึงและติดต่อกับสมาชิกของตนในสถานที่ทำงานได้ โดยบริษัทจะไม่เข้าไปแทรกแซงในการดำเนินกิจกรรมของพนักงานในเรื่องความเชื่อ การปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของพนักงาน

1.8 บริษัทได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบทางสังคมและสภาพของแรงงานที่มีความเหมาะสมและชัดเจน โดยจะควบคุม ทบทวน ดูแล แก้ไขและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ระบบบริหารจัดการแรงงานมีความยั่งยืนต่อไป

2. บริษัทมีนโยบายเน้นการจัดการความเสี่ยงกับ Stakeholders ทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก โดยทางโรงงานได้มีการจัดทำประเมินความเสี่ยงและจัดทำมาตรการต่างๆ ขึ้นมาเพื่อให้การจัดการความเสี่ยงต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมกับทางบริษัท

3. บริษัทได้มีการสื่อสารกับพนักงาน คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง โดยถ้าเป็นพนักงานทางหัวหน้างานแผนกต่างๆ จะสื่อสารนโยบายและเรื่องต่างๆ ให้กับพนักงานรับทราบผ่านการประชุม แผนก ส่วนถ้าเป็นทางคู่ค้า และลูกค้า รวมถึงภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ทางผู้เกี่ยวข้องจะมีการนำเสนอโยบายต่างๆ ของบริษัทให้กับทุกส่วนงานเพื่อชี้แจงนโยบายของบริษัทให้รับทราบ รวมถึงมีการประกาศนโยบายบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

4. บริษัทสามารถเปิดเผยสาระสำคัญของนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และเชื่อมโยงข้อมูล ไปยังเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ประกอบด้วย การกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบ การระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง และการวิเคราะห์ความรุนแรงของผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ขั้นตอนเหล่านี้เป็นการจัดลำดับความสำคัญประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร รวมถึงแนวทางการป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งจัดทำแผนติดตามผลการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยให้

ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ซึ่งได้ระบุในนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พ้นโทษ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการพัฒนาระบบการจัดการมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแต่งตั้งผู้แทนฝ่ายบริหารเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและแต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายบริหาร, ตัวแทนฝ่ายลูกจ้างซึ่งเป็นผู้แทนจากคณะกรรมการสหภาพแรงงานและคณะกรรมการลูกจ้าง เพื่อรับผิดชอบต่อเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัทอย่างยั่งยืน

(1) ชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

บริษัทยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน โดยในปี 2564 บริษัทได้มีกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ดังนี้

- สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาเนื่องในวันเด็กชุมชนหมู่บ้านชิตีวิลเลจ, การนิคมอุตสาหกรรมบางปูและสถานีตำรวจบางปู
- สนับสนุนทุนการศึกษาและฝึกวิชาชีพช่าง โรงเรียนวัดนาคราช
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์บริษัทสำหรับตู้ปันสุข ถุงยังชีพให้กระทรวงแรงงาน สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดสมุทรปราการและมูลนิธิเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากสถานการณ์โควิด-19

(2) พนักงานและแรงงาน

บริษัทได้แต่งตั้งผู้แทนฝ่ายบริหาร, ผู้แทนฝ่ายลูกจ้างที่มาจากการเลือกตั้ง และคณะกรรมการมาตรฐานแรงงานไทยเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบต่อเกี่ยวกับการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย โดยคณะกรรมการได้มีการจัดประชุมเพื่อหารือประเด็นที่เกี่ยวข้องตามแผนการดำเนินงานและบริษัทได้ยื่นแบบแสดงสภาพการจ้างและสภาพการทำงานของสถานประกอบการประจำปี 2564 ซึ่งระบุจำนวนพนักงานดังนี้

การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	281	146
พนักงานผู้พิการ	1	1

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงาน แก่พนักงาน โดยได้นำส่งจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2564 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับการปฏิบัติการอย่างเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยนำหลักวิศวกรรมตามมาตรฐานสากล ข้อบัญญัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ มาใช้ในการชี้บ่ง ประเมินความเสี่ยง และควบคุมอันตรายจากกระบวนการผลิต การจัดเก็บ การขนส่ง รวมถึงการบำรุงรักษา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในระบบการบริหารจัดการและความรับผิดชอบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่อาจมีผลกระทบต่อพนักงานหรือลูกจ้างรวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย เช่น

1. มีการตรวจประเมินการปฏิบัติตามระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
2. มีการตรวจประเมินการปฏิบัติตามกฎหมาย
3. การทวนสอบข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมประจำปี เป็นต้น

ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทมีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน โดยการลดอัตราการลาออกของพนักงานเป็นร้อยละ 1 โดยในปี 2564 มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ ร้อยละ 2.79 (2563 : ร้อยละ 1.3) และมีผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเท่ากับเป้าหมาย

(3) ลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญตลอดมา บริษัทมีการทำแบบสำรวจเพื่อวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องทุกปี และนำผลที่ได้รับมาวิเคราะห์ ปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และในปี 2564 มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ จำนวน 22 กรณี ได้แก่ เรื่องการขนส่ง, ผลิตภัณฑ์, เอกสาร และข้อร้องเรียนเรื่องทั่วไป โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ UFC ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ก็มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนเช่นกัน

UFC ได้หันมาใช้เชื้อเพลิงชีวมวล มากขึ้นเรื่อยๆ ทุกปี โดยในปี 2654 สัดส่วนของเชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้สร้างความร้อนจากหม้อต้ม (boiler) ในกระบวนการผลิตที่โรงงานนครปฐม และ ลำปาง มีสัดส่วนถึง 99% และ 95% ตามลำดับ และในปี 2565 นี้ ทาง UFC โรงงานลำปางก็จะติดตั้งหม้อต้ม (boiler) ตัวใหม่ที่ใช้กับเชื้อเพลิงชีวมวลโดยเฉพาะอีกด้วย

ทั้งนี้ โรงงานทั้งสองแห่งของ UFC ยังมีการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นตั้งใจอย่างต่อเนื่องที่จะบริหารจัดการแบบยั่งยืน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 2,474.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.7 เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.6 และปริมาณการขายของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6 ในส่วนกำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้น 84.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.0 ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 84.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.5 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศที่มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงานในการเก็บเกี่ยว มีผลให้ผู้ส่งออกสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับตัวขึ้นตามราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมดังนี้

บริษัทย่อย

บัตรส่งเสริมเลขที่	สำหรับกิจการ	ระยะเวลา*	ขอบเขตที่ได้รับยกเว้น
1043(2)/2548	ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	8 ปี	ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

*นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

บัตรส่งเสริมเลขที่	สำหรับกิจการ	ระยะเวลา*	ขอบเขตที่ได้รับยกเว้น
64-0382-1-05-1-0	ผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	3 ปี	ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

*นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

บริษัทร่วมค้า

บัตรส่งเสริมเลขที่	สำหรับกิจการ	ระยะเวลา*	ขอบเขตที่ได้รับยกเว้น
1262(2)/2550	ผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์ม	8 ปี	ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

*นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

บริษัทย่อย (UPOIC) มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,150.6 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 124.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

(ก) ราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 48.3 และร้อยละ 71.4 ตามลำดับ ซึ่งมีผลมาจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับตัวตามตลาดต่างประเทศ

(ข) ปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.3 และร้อยละ 87.3 ตามลำดับ

โดยสัดส่วนการปรับเพิ่มขึ้นของราคาขายมากกว่าต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้บริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 210.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 125.9 เปรียบเทียบกับปีก่อน สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 20.6 ล้านบาท

ซึ่งสอดคล้องปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทย่อยได้บันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพเนื่องจากการใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรมและแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทย่อย (UPOIC) เพิ่มขึ้น 181.7 ล้านบาท (2563: 125.1 ล้านบาท)

ในส่วนพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อย จำนวนทั้งสิ้น 15,103 ไร่ ซึ่งบริษัทย่อยเข้าครอบครองทำประโยชน์อยู่นั้น มีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วันสิ้นสุดอายุสัญญา	หมายเหตุ
1) สวนเคียนซา 1.1 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่ 1.2 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่	8 กรกฎาคม 2587 สิ้นสุดเมื่อกรมธนารักษ์ดำเนินการจัดสรรที่ดินให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินเสร็จสิ้น	บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ อายุสัญญา 30 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2587 กรมธนารักษ์อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะเสร็จสมบูรณ์
2) สวนชัยบุรี จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่	11 พฤษภาคม 2565	บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับกรมป่าไม้ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้ ในระหว่างนี้บริษัทย่อยเข้าทำประโยชน์ โดยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว ซึ่งต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสดอย่างไรก็ตามใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุปีต่อไป

ยอดขายรวมของบริษัทย่อย (UFC) เป็นจำนวน ทั้งสิ้น 1,703.1 ล้านบาท (ปี 2563: 1,590.0 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 ยอดส่งออก คิดเป็นมูลค่า 1,278.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นและความสำเร็จในการขยายตลาดด้วยช่องทางใหม่และผลิตภัณฑ์ใหม่ ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ขนส่งสินค้าและต้นทุนค่าขนส่งที่พุ่งสูงขึ้นเป็นอย่างมากก็ตาม แต่ยอดขายน้ำมะพร้าว ยูเอฟซี รีเฟรช ยังคงขยายตัวในตลาดหลัก เช่นนิวซีแลนด์ สิงคโปร์ มาเลเซีย สหราชอาณาจักร และแคนาดานมจากพืชแบรนต์ เวลเวท คาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่นมซึ่งดีต่อสุขภาพมากขึ้น อีกทั้งผู้บริโภคชาวเอเชียมีความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์จากพืชและความมีใส่ใจต่อความยั่งยืนมากขึ้น

ยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.0 เป็น 424.2 ล้านบาท ยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นจากผลไม้กระป๋องและนมจากพืช แบรนต์ เวลเวท โดยมีการเพิ่มการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เวลเวท ใหม่ 3 รายการใน 7-Eleven ผลไม้กระป๋องยังคงเป็นสินค้าหลัก คิดเป็นร้อยละ 53.0 ของยอดขายภายในประเทศ โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.9 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ยอดขายเครื่องดื่ม ยูเอฟซี รวมลดลงร้อยละ 1.0 โดยเฉพาะหมวดน้ำผลไม้ จากอุปสงค์ที่ลดลงนับตั้งแต่มีการบังคับใช้หน้ากากอนามัย และการปิดโรงแรม ร้านอาหาร และช่องทางการจัดจำหน่ายอื่นๆ ร่วมกับข้อจำกัดด้านโควิด-19 ยิ่งทำให้การหดตัวของกลุ่มสินค้านี้มีความรุนแรงขึ้น

หมวดหมู่เครื่องดื่มจากพืชยังมีโอกาสในการเติบโตต่อไป ซึ่งตรงกับความต้องการของผู้บริโภคสำหรับอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์จากนม ดังนั้นบริษัทย่อย (UFC) ยังคงให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับลงทุนในเครื่องดื่มนมจากพืช แบรนต์ เวลเวท ส่งผลให้มีการการเติบโตในปี 2564 เป็นร้อยละ 241.9 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น มีผลทำให้กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 เท่ากับ 558.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 175.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.8 (2563: 383.0 ล้านบาท) สำหรับการเปลี่ยนแปลงในรายการที่สำคัญอื่นๆ สำหรับปี 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายได้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า : รายได้จากการขายในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 2,474.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.7 เป็นผลมาจากราคาขายถัวเฉลี่ยต่อหน่วยของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.6 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับตัวตามตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ปริมาณขายของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีเพิ่มขึ้น 2,790.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.5 รายได้จากการขายในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์มีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

บริษัทและบริษัทย่อย

กลุ่มผลิตภัณฑ์/บริการ	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กลุ่มน้ำมันพืช	4,328.2	6,926.3	2,598.1
กลุ่มเนยเทียมและไขมันพืชผสม	675.7	685.3	9.6
ผลิตภัณฑ์ปาล์มอื่นๆ	61.4	107.5	46.1
กระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้กับ กฟภ.	9.1	13.3	4.2
กลุ่มเครื่องดื่ม	955.8	956.9	1.1
กลุ่มผักและผลไม้	581.6	691.0	109.4
กลุ่มซอส เครื่องปรุงรส และอื่นๆ	118.9	141.0	22.1
รายได้สุทธิจากการขาย	6,730.7	9,521.3	2,790.6

รายได้อื่น : บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ จำนวน 105.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.1 ของรายได้รวม (2563: 70.5 ล้านบาท) รายได้อื่นในแต่ละบริษัทมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

บริษัทและบริษัทย่อย	รายได้อื่น (ล้านบาท)	แหล่งที่มา
LST	48.2	รายได้จากการขายกะลาปาล์มและเศษวัสดุ
UPOIC	45.7	รายได้จากขายกะลาปาล์มและทะเลายเปล่า
UFC	16.5	รายได้จากเงินคืนจากบริษัทที่ขายบรรจุภัณฑ์

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย: บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายสำหรับปีร้อยละ 84.6 ของรายได้จากการขาย (2563: ร้อยละ 83.2) ส่วนใหญ่มาจากส่วนของบริษัทซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 89.4 (2563: ร้อยละ 85.8) เนื่องมาจากราคาต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.8

ในส่วนของบริษัทย่อยที่มีธุรกิจสวนปาล์ม (UPOIC) มีต้นทุนขายอยู่ที่ 1,696.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 939.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 124.2 เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องมาจากต้นทุนผลปาล์มสดโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.2

ในส่วนของบริษัทย่อย (UFC) มีอัตราส่วนต้นทุนขายร้อยละ 81.9 ของรายได้จากการขาย (2563: ร้อยละ 83.5)

ค่าใช้จ่ายในการขาย : บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขาย 576.6 ล้านบาท (2563: 480.8 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 95.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัทที่เพิ่มขึ้น 31.8 ล้านบาท เนื่องมาจากค่าขนส่งสินค้าและค่ากระจายสินค้าที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น และในส่วนของบริษัทย่อย (UFC) เพิ่มขึ้น 43.4 ล้านบาท เนื่องจากค่าขนส่งสินค้าและค่าส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายส่งออกที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 219.3 ล้านบาท (2563: 212.6 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 6.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของบริษัทที่เพิ่มขึ้น 6.8 ล้านบาท เนื่องจากสวัสดิการที่เพิ่มขึ้น และในส่วนของบริษัทย่อย (UPOIC) เพิ่มขึ้น 5.4 ล้านบาท เนื่องจากขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งานจากการปรับมาใช้งานหม้อหนึ่งแนวตั้ง และตัดจำหน่ายสินทรัพย์บนที่ดินที่มีข้อพิพาท

กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ : บริษัทย่อย (UPOIC) รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ 25.9 ล้านบาท (2563: รับรู้กำไร 18.7 ล้านบาท) เนื่องมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้น ร้อยละ 48.3 และร้อยละ 71.4 ตามลำดับ

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ : บริษัทย่อย (UPOIC) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 15.6 ล้านบาท เนื่องจากการมีกรณีที่ดินขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับราคาทุนของที่ดิน และมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

กำไร

กำไรขั้นต้น : บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 333.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.4 และมีกำไรขั้นต้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.4 ของยอดขาย (2563: ร้อยละ 16.8) โดยมาจากส่วนของบริษัทที่เพิ่มขึ้น 84.7 ล้านบาท และส่วนของบริษัทย่อย (UPOIC) เพิ่มขึ้น 210.7 ล้านบาท

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ : บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้น 253.2 ล้านบาท

กำไรสำหรับปี : บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 เท่ากับ 558.6 ล้านบาท (2563: 383.0 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 175.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.8 มีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 5.8 (2563: ร้อยละ 5.6) และมีอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นที่ 0.68 บาทต่อหุ้น (2563: 0.47 บาทต่อหุ้น)

อัตรการจ่ายเงินปันผล : ในปี 2564 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2563 ในอัตราร้อยละ 0.22 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.4 ของกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2562 ในอัตราร้อยละ 0.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.4 ของกำไรสุทธิ ซึ่งสูงกว่านโยบายของบริษัทที่กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อย (UPOIC) มีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท

ในปี 2564 บริษัทย่อย (UFC) มีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท

มูลค่าตามบัญชี (คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 4.34 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 820 ล้านหุ้น) (2563: 4.13 บาท) ซึ่งมาจากกำไรสุทธิ 0.44 บาทต่อหุ้น ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผล 0.22 บาทต่อหุ้น

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมมูลค่าเท่ากับ 6,417.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 712.0 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด :** บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวนเงิน 178.2 ล้านบาท (2563: 238.3 ล้านบาท) ลดลง 60.1 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 25.2 ส่วนใหญ่มาจากบริษัทที่ลดลง 63.3 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีการใช้เงินทุนหมุนเวียนในระหว่างปีเพิ่มขึ้น มีเงินสดคงเหลือลดลง
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าสำหรับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับกันสุทธิ หลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 1,509.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.5 ของสินทรัพย์รวม (2563: 867.0 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 15.2 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้น 642.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ เพิ่มขึ้น 521.0 ล้านบาท และลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เพิ่มขึ้น 105.3 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน ลดลง 27.3 ล้านบาท โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2564 มีระยะเวลา 47 วัน (2563: 47 วัน)

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้เช็คคืน และลูกหนี้การค้ามากกว่า 12 เดือน จำนวนเงิน 11.0 ล้านบาท (2563: จำนวนเงิน 43.2 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.7 ของลูกหนี้การค้าที่ไม่เกี่ยวข้องกับกัน (2563: ร้อยละ 5.0) โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วร้อยละ 88.3 ของลูกหนี้ดังกล่าว (2563: ร้อยละ 100.0)

- **สินค้ำคงเหลือ :** ณ สิ้นปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือสุทธิ 1,505.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.5 ของสินทรัพย์รวม (2563: 1,389.1 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 24.3 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้น 116.1 ล้านบาท โดยในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 39.7 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งปี และในส่วนของบริษัทย่อย (UPOIC) เพิ่มขึ้น 118.8 ล้านบาท เนื่องจากราคาทันเฉลี่ยต่อหน่วยของสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้น เป็นผลจากราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้น
- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ :** บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 2,413.5 ล้านบาทลดลงจากปี 2563 จำนวน 39.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.6 โดยในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 16.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงานที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของบริษัทย่อย (UFC) ลดลง 45.7 ล้านบาท เนื่องจากค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น

แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างของเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 4,733.5 ล้านบาท และมาจากส่วนของหนี้สิน 1,684.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 73.8 และร้อยละ 26.2 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งในจำนวนหนี้สินดังกล่าวส่วนใหญ่ได้มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 708.8 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 613.1 ล้านบาท และเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 95.7 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ยังมีหนี้สินที่มาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 609.8 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.36 เท่า (2563: 0.33 เท่า) โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้:

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น** : บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 444.9 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 เนื่องจากกำไรสุทธิประจำปี 648.1 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี 200.0 ล้านบาท
- **หนี้สิน** : บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 708.8 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - (1) จำนวน 231.0 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท
 - (2) จำนวน 295.0 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย
 - (3) จำนวน 87.1 ล้านบาทเป็นส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อย
 - (4) จำนวน 95.7 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อย

สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินลดลงจากปี 2563 โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 178.2 ล้านบาท ลดลง 60.1 ล้านบาท (2563: 238.3 ล้านบาท) โดยมีปัจจัยที่สำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินดังนี้

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน : ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 271.1 ล้านบาท (2563: 182.0 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 89.1 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ 1,048.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 238.7 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างปีดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 698.6 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 109.5 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 175.8 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน : ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 243.9 ล้านบาท (2563: 360.3 ล้านบาท) ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลงจากปีก่อน 144.0 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน : ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 87.3 ล้านบาท (2563: 247.6 ล้านบาท) ลดลง 160.3 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว 110.0 ล้านบาท มีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 60.4 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลประจำปี 200.0 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน : ปี 2564 เท่ากับ 2.61 เท่า (2563: 2.42 เท่า) เนื่องจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัวต่อหนี้สินหมุนเวียน : ปี 2564 เท่ากับ 1.34 เท่า (2563: 1.02 เท่า) เนื่องจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) : ปี 2564 เท่ากับร้อยละ 10.7 (2563: ร้อยละ 7.6) เนื่องจากกำไรสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.3 ในขณะที่สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.5

อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) : ปี 2564 เท่ากับร้อยละ 14.4 (2563: ร้อยละ 9.9) เนื่องจากกำไรสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.3 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น : ปี 2564 เท่ากับ 0.36 เท่า (2563: 0.33 เท่า) เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า : ปี 2564 เท่ากับ 7.71 เท่า (2563: 7.58 เท่า) โดยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 47 วัน (2563: 47 วัน)

อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าสำเร็จรูป : ปี 2564 เท่ากับ 14.08 เท่า (2563: 12.4 เท่า) โดยมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 26 วัน (2563: 29 วัน)

อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า : ปี 2564 เท่ากับ 14.91 เท่า (2563: 12.28 เท่า) โดยมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 24 วัน (2563: 29 วัน)

รายจ่ายลงทุน

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- โครงการขยายกำลังการผลิตเครื่องฉีด เพื่อรองรับเครื่องเป่าขวดน้ำมันพืชที่เพิ่มขึ้น
- บริษัทย่อย UPOIC มีการลงทุนในแท้งค์บรรจุน้ำมัน 4,000 ตัน เครื่องจักรผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและชีวมวล และเปลี่ยนหม้อน้ำปาล์มจากแนวนอนเป็นแบบแนวตั้ง

รายจ่ายเพื่อการทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

บริษัท ล้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและงานนวัตกรรมด้านกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นโครงการที่ลดต้นทุนการผลิต และประหยัดพลังงาน ทั้งนี้ โครงการได้ติดตั้งแล้วเสร็จในปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โครงการพัฒนา เครื่องทำความเย็น แบบประสิทธิภาพสูง

โรงงานบางปูได้มีการติดตั้ง Chiller ที่ หน่วยแยกส่วน โดยเครื่องจักรใหม่ที่ติดตั้งนี้เป็นเทคโนโลยีทำความเย็นใหม่ล่าสุดของ Carrier ที่ประหยัดไฟสูงที่สุด

ข้อดีของโครงการ : ในปี 2564 ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 1,200,000บาท / ปี หรือลดการปล่อยก๊าซ CO₂ จำนวน 143,000 Kg. CO₂ (ลดภาวะโลกร้อน)

2. โครงการพัฒนาระบบแลกเปลี่ยนความร้อน ของหอกลั่นน้ำมันขนาด 400 ตัน/วัน

โรงงานบางปูได้มีการติดตั้ง เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ที่หอกลั่นน้ำมันขนาด 400 ตัน/วัน โดยเครื่องจักรใหม่ที่ติดตั้งนี้เป็นเทคโนโลยีแลกเปลี่ยนความร้อนใหม่ ที่ ประหยัดพลังงาน (Energy conservation Project)

ข้อดีของโครงการ : ในปี 2564 ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 2,500,000 บาท / ปี หรือลด การปล่อยก๊าซ CO₂ จำนวน 640,000 Kg. CO₂ (ลดภาวะโลกร้อน)

3. โครงการพัฒนา ระบบบริหารการจัดการ ระบบอัดอากาศ

โรงงานบางปูได้มีการติดตั้ง พัฒนา ระบบบริหารการจัดการ ระบบอัดอากาศ (Air compressor management system) ที่ชุดเครื่องอัดอากาศ โดยระบบใหม่ที่ติดตั้งนี้เป็นเทคโนโลยีการจัดการ เครื่องอัดอากาศให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการสูญเสียในระบบ

ข้อดีของโครงการ : ในปี 2564 ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 700,000 บาท / ปี หรือลด การปล่อยก๊าซ CO₂ จำนวน 90,000 Kg.CO₂ (ลดภาวะโลกร้อน)

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

อ้างอิง “ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร” และ “การตลาดและการแข่งขัน” ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ชื่อผู้สอบบัญชี	นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์
	เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4753
ชื่อสำนักงาน	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้ใช้บริการสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยมีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีดังนี้

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ปี 2564	ปี 2565
ของบริษัท	1,710,000	1,710,000
ของบริษัทย่อย 2 บริษัท	2,200,000	2,250,000
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 บริษัท	710,000	710,000
รวม	4,620,000	4,670,000

2) ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบโครงการที่ได้รับ BOI และรายการนำเข้าเครื่องจักรเพื่อใช้ในการยื่นเสียภาษีเงินได้ในที่สุดของ บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

ค่าตรวจสอบโครงการ BOI (บาท)	ปี 2564	ปี 2565
ของบริษัท	-0-	-0-
ของบริษัทย่อย 1 บริษัท	100,000	100,000
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 บริษัท	100,000	100,000
รวม	200,000	200,000

งบการเงินรวมนี้ เป็นการรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

- บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 69.96)
- บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.85)

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564		2563		2562		2564		2563		2562	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	178,193	2.78	238,286	4.18	664,167	12.31	21,348	0.47	84,605	2.10	589,021	14.87
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,584,137	24.68	885,362	15.52	889,806	16.49	1,362,400	29.77	811,218	20.12	776,842	19.61
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,545	0.02	1,567	0.03	331	0.01	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,505,253	23.45	1,389,108	24.35	841,677	15.60	948,808	20.73	909,143	22.55	453,082	11.44
สินทรัพย์ชีวภาพ	112,273	1.75	95,620	1.68	90,929	1.69	-	-	-	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	12,268	0.19	5,118	0.09	14,983	0.28	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	34,053	0.53	37,099	0.65	23,905	0.44	12,730	0.28	11,488	0.28	5,844	0.15
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,427,722	53.41	2,652,160	46.48	2,525,797	46.81	2,345,286	51.24	1,816,454	45.06	1,824,789	46.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	896	0.01	2,441	0.04	641	0.01	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	1,334,158	29.15	1,333,969	33.09	1,333,967	33.68
เงินลงทุนในการร่วมค้า	26,571	0.41	22,998	0.40	26,710	0.50	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	17,480	0.27	18,400	0.32	19,320	0.36	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	61,020	0.95	61,506	1.08	63,488	1.18	5,615	0.12	5,615	0.14	5,615	0.14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,413,490	37.61	2,452,937	42.99	2,284,263	42.34	863,247	18.86	847,104	21.01	772,544	19.50
สินทรัพย์สิทธิการใช้	34,982	0.55	39,222	0.69	-	-	-	-	-	-	-	-
พืชเพื่อการให้ผลิตผล	176,606	2.75	196,499	3.44	204,212	3.78	154	0.00	166	0.00	177	0.00
ค่าความนิยม	196,376	3.06	196,376	3.44	196,376	3.64	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,214	0.10	7,541	0.13	6,162	0.11	5,173	0.11	5,994	0.15	3,712	0.09
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47,733	0.74	51,626	0.90	63,019	1.17	22,793	0.50	21,484	0.53	19,622	0.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	23	0.00	23	0.00	23	0.00	23	0.00	23	0.00	23	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,630	0.13	3,992	0.07	5,405	0.10	536	0.01	473	0.01	513	0.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,990,022	46.59	3,053,561	53.52	2,869,620	53.19	2,231,700	48.76	2,214,829	54.94	2,136,174	53.93
รวมสินทรัพย์	6,417,745	100.00	5,705,721	100.00	5,395,417	100.00	4,576,986	100.00	4,031,283	100.00	3,960,963	100.00

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564		2563		2562		2564		2563		2562	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	526,000	8.20	460,000	8.06	470,000	8.71	231,000	5.05	65,000	1.61	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	609,770	9.50	471,049	8.26	440,899	8.17	643,254	14.05	429,549	10.66	377,940	9.54
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	87,067	1.36	50,400	0.88	16,600	0.31	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	345	0.01	3,237	0.06	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	49,872	0.78	69,176	1.21	59,072	1.09	34,964	0.76	49,813	1.24	50,475	1.27
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	26,417	0.41	35,856	0.63	-	-	228	0.00	4,118	0.10	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7,001	0.11	5,815	0.10	-	-	3,149	0.07	1,788	0.04	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,231	0.10	1,771	0.03	22,307	0.41	965	0.02	779	0.02	2,656	0.07
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,312,703	20.45	1,097,305	19.23	1,008,878	18.70	913,559	19.96	551,047	13.67	431,071	10.88
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	95,733	1.49	82,800	1.45	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,647	0.66	42,546	0.75	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31,752	0.49	2,611	0.05	-	-	-	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	201,452	3.14	191,856	3.36	181,099	3.36	103,308	2.26	96,541	2.39	89,241	2.25
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	371,584	5.79	319,813	5.61	181,099	3.36	103,308	2.26	96,541	2.39	89,241	2.25
รวมหนี้สิน	1,684,287	26.24	1,417,118	24.84	1,189,977	22.06	1,016,867	22.22	647,588	16.06	520,312	13.14

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564		2563		2562		2564		2563		2562	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 820,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	820,000		820,000		820,000		820,000		820,000		820,000	
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 820,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	820,000	12.78	820,000	14.37	820,000	15.20	820,000	17.92	820,000	20.34	820,000	20.07
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	241,970	3.77	241,970	4.24	241,970	4.48	241,970	5.29	241,970	6.00	241,970	6.11
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น												
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	5,269	0.08	5,269	0.09	5,269	0.10	5,269	0.12	5,269	0.13	5,269	0.13
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทย่อย	(6,593)	(0.10)	(6,578)	(0.12)	(6,579)	(0.13)	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	130,377	2.03	127,687	2.24	125,248	2.32	82,000	1.79	82,000	2.03	82,000	2.07
ยังไม่ได้จัดสรร	3,116,907	48.57	2,744,369	48.10	2,697,554	50.00	2,410,880	52.67	2,234,456	55.43	2,291,411	57.85
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,307,931	67.13	3,932,718	68.93	3,883,462	71.98	3,560,119	77.78	3,383,695	83.94	3,440,650	86.86
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	425,527	6.63	355,885	6.24	321,978	5.97	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,733,458	73.76	4,288,603	75.16	4,205,440	77.94	3,560,119	77.78	3,383,695	83.94	3,440,650	86.86
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,417,745	100.00	5,705,721	100.00	5,395,417	100.00	4,576,986	100.00	4,031,283	100.00	3,960,963	100.00

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564		2563		2562		2564		2563		2562	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กำไรขาดทุน:												
รายได้												
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	9,521,289	98.56	6,730,662	98.42	6,397,739	99.13	7,448,473	98.49	4,974,219	98.79	4,563,024	97.75
เงินปันผลรับ	84	0.00	244	0.00	2,324	0.00	66,097	0.87	26,422	0.52	80,401	1.72
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	25,902	0.27	18,692	0.27	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินชดเชยจากการประกันภัย	7,672	0.08	18,736	0.27	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	105,709	1.09	70,486	1.03	56,144	0.87	48,189	0.64	34,258	0.68	24,761	0.53
รวมรายได้	9,660,571	100.00	6,838,577	100.00	6,453,886	100.00	7,562,759	100.00	5,034,899	100.00	4,668,186	100.00
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขาย (% คำนวณจากรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า)	8,056,580	84.62	5,599,081	83.19	5,115,762	79.96	6,658,368	89.39	4,268,827	85.82	3,646,763	79.92
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	576,625	5.97	480,770	7.03	471,247	7.30	342,985	4.54	311,138	6.18	301,358	6.46
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	219,290	2.27	212,633	3.11	234,757	3.64	122,834	1.62	116,042	2.30	120,350	2.58
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	15,589	0.16	-	-	699	0.01	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	-	-	26,864	0.42	-	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	8,868,084	91.80	6,292,484	92.01	5,849,329	90.63	7,124,186	94.20	4,696,007	93.27	4,068,470	87.15
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	792,488	8.20	546,093	7.99	604,557	9.37	438,573	5.80	338,892	6.73	599,716	12.85
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3,573	0.04	(3,752)	(0.05)	(6,814)	(0.11)	-	-	-	-	-	-
รายได้ทางการเงิน	670	0.01	1,969	0.03	3,024	0.05	141	0.00	1,303	0.03	2,054	0.04
ต้นทุนทางการเงิน	(12,973)	(0.13)	(13,770)	(0.20)	(13,145)	(0.20)	(4,454)	(0.06)	(1,708)	(0.03)	(1,444)	(0.03)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	783,758	8.11	530,540	7.76	587,621	9.10	434,260	5.74	338,487	6.72	600,326	12.86
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(135,630)	(1.40)	(110,538)	(1.62)	(107,144)	(1.66)	(74,464)	(0.98)	(62,677)	(1.24)	(91,303)	(1.96)
กำไรสำหรับปี	648,128	6.71	420,001	6.14	480,478	7.44	359,796	4.76	275,810	5.48	509,023	10.90

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-
หัก : ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,769)	(7,827)	(27,741)	(3,769)	(6,038)	(5,777)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	754	1,565	5,548	754	1,208	1,155
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนในการร่วมค้า						
• ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	39	(78)	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,015)	(6,222)	(22,271)	(3,015)	(4,830)	(4,622)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,015)	(6,222)	(22,271)	(3,015)	(4,830)	(4,622)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	645,113	413,780	458,207	356,780	270,980	504,401

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	558,631	383,022	482,063	359,796	275,810	509,023
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	89,497	36,979	(1,585)			
	648,128	420,001	480,478			
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	555,615	377,218	460,340	356,780	270,980	504,401
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	89,497	36,561	(2,133)			
	645,113	413,780	458,207			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.68	0.47	0.59	0.44	0.34	0.62
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
จำนวนหุ้นสามัญถ้อยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000

บริษัท ล่ำซ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษี	783,758	530,540	587,621	434,260	338,487	600,326
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	249,859	256,294	222,900	111,800	100,858	95,421
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(25,902)	(18,692)	26,864	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(3,573)	3,752	6,814	-	-	-
หนี้สูญ	99,876	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(99,876)	3,748	(8,990)	-	1,999	(9,324)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(6,642)	(4,110)	517	(11)	11	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(836)	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	2,084	-	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,790	(143)	(1,840)	1,380	4,837	(521)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	15,589	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพืชเพื่อการผลิตผล	117	-	5,949	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(112)	2,029	1,420	(3)	760	(69)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	634	545	-	385	469	-
กำไรจากการทำสัญญาให้เข้าการเงิน	-	(3,779)	(1,023)	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,605	27,514	53,004	8,662	8,928	20,012
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(66,097)	(26,422)	(80,399)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(0.1)	(0.2)	(2)	(0.1)	(0.2)	(2)
รายได้ทางการเงิน	(670)	(1,969)	(3,024)	(141)	(1,303)	(2,054)
ต้นทุนทางการเงิน	11,428	12,344	11,701	2,908	282	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,048,880	810,157	901,075	493,143	428,903	623,391
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(698,610)	(582)	(9)	(551,182)	(36,357)	(16,101)
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน	1,567	742	52	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	(109,503)	(543,321)	236,998	(39,654)	(456,072)	126,063
สินทรัพย์ชีวภาพ	9,249	14,000	727	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,958)	(5,645)	213	(1,242)	(5,645)	4,149
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,259)	(837)	542	(63)	40	(108)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	175,760	4,834	23,664	247,156	16,822	38,113
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	487	(4,579)	-	924	(731)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,979)	25,064	(2,654)	(3,705)	4,187	(916)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(12,779)	(24,584)	(18,796)	(5,664)	(7,666)	(4,560)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	398,857	275,249	1,141,811	139,712	(56,518)	770,032

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
ดอกเบี้ยรับ	670	1,969	3,024	141	1,303	2,054
จ่ายดอกเบี้ย	(11,114)	(12,373)	(11,803)	(2,855)	(276)	-
รับคืนภาษีเงินได้	4,097	2,389	246	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(121,390)	(85,232)	(101,552)	(89,869)	(63,992)	(67,493)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	271,121	182,003	1,031,725	47,129	(119,484)	704,593
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	(189)	(2)	-	(189)	(2)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	66,097	26,422	80,399
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	-	-	5,000	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	0.1	0.2	2	0.1	0.2	2
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น) สุทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	920	920	920	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(243,062)	(387,052)	(246,232)	(162,575)	(148,256)	(115,579)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร และอุปกรณ์	(1,579)	(200)	(650)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	4,722	33,140	7,428	835	3,023	1,356
พืชเพื่อการให้ผลิตผลเพิ่มขึ้น	(4,394)	(3,681)	(7,841)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(298)	(3,427)	(479)	(250)	(3,289)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(243,880)	(360,302)	(241,852)	(96,082)	(122,102)	(33,822)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	66,000	(10,000)	20,000	166,000	65,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	110,000	150,000	-	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,929)	(23,672)	-	-	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	(474)	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(60,400)	(33,400)	(129,207)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(200,004)	(330,510)	(213,408)	(180,304)	(327,830)	(204,883)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(87,332)	(247,582)	(323,088)	(14,304)	(262,830)	(204,883)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(60,092)	(425,881)	466,784	(63,257)	(504,416)	465,888
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	238,286	664,167	197,382	84,605	589,021	123,133
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	178,193	238,286	664,167	21,348	84,605	589,021
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย:						
ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังมีได้ชำระเงิน	11,741	49,148	19,343	8,282	41,783	7,779
สินทรัพย์สิทธิการใช้งานและหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	138	-	-	-	-	-
โอนเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ไปเป็นอุปกรณ์	200	650	-	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	734	682	578	734	682	578

อัตราส่วนทางการเงิน (RATIO ANALYSIS)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.61	2.42	2.50	2.57	3.30	4.23
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.34	1.02	1.54	1.51	1.63	3.17
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.22	0.17	1.01	0.06	(0.24)	1.78
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.71	7.58	7.22	6.85	6.26	5.97
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	47	47	50	53	57	60
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	14.08	12.40	11.45	39.97	37.61	37.55
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	26	29	31	9	10	10
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.57	5.02	5.33	7.17	6.27	7.07
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	65	72	68	50	57	51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	14.91	12.28	12.10	12.41	10.57	10.25
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	24	29	30	29	34	35
CASH CYCLE (วัน)	87	90	88	74	81	76
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.38	16.81	20.04	10.61	14.18	20.08
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	8.20	7.99	9.37	5.80	6.73	12.85
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (%)	1.44	1.58	0.87	1.51	1.21	2.25
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	34.21	33.33	170.66	10.75	(35.26)	117.49
อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี (%)	6.71	6.14	7.44	4.76	5.48	10.90
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (%)	14.37	9.89	11.77	10.36	8.08	15.47
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) (%)	10.69	7.57	9.11	8.36	6.90	13.51
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (เฉลี่ย) (%)	36.91	28.55	31.09	55.15	46.51	79.61
อัตรากำไรต่อหน่วยของสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) (เท่า)	1.59	1.23	1.22	1.76	1.26	1.24
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.36	0.33	0.28	0.29	0.19	0.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	80.62	58.00	62.43	123.58	257.39	481.39
หนี้สินมีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา (เท่า)	0.72	0.80	0.59	0.42	0.15	0
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.71	1.55	1.69	2.38	6.77	N/A
อัตรากำไรจ่ายปันผล (ตามปีที่จ่าย) (%)				50.14	118.92	40.32
อัตรากำไรจ่ายปันผล (ตามงวดผลการดำเนินงาน) (%)				56.98	65.41	64.44
ข้อมูลต่อหุ้น						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)				4.34	4.13	4.20
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.68	0.47	0.59	0.44	0.34	0.62
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามปีที่จ่าย) (บาท)				0.22	0.40	0.25
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามงวดผลการดำเนินงาน) (บาท)				0.25	0.22	0.40

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

นายทะเบียนหุ้น

ชื่อ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 สถานที่สำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
 โทรศัพท์ 02-009 9000
 โทรสาร 02-009 9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อ : นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์
 เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4753
 สถานที่สำนักงาน : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
 ชั้น 33 อาคารเลอริชดา
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
 โทรศัพท์ 02-264 0777, 02-661 9190
 โทรสาร 02-661 9190

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 4
 ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับ : ไม่มี
 บริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้น
 รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ : นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ
 กรรมการผู้จัดการ
 อีเมล : anchales@lamsoon.co.th

ชื่อ : นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์
 กรรมการบริหาร
 อีเมล : piyatida@lamsoon.co.th

โทรศัพท์ 02-361 8959-87
 โทรสาร 02-361 8989

ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของ ส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

-----ไม่มี-----

- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

-----ไม่มี-----

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยความร่วมมือของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG CODE”) โดยได้บูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance : ESG) เข้าไปในกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE และมีมติเห็นชอบให้นำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท หากมีหลักปฏิบัติใดที่ยังไม่สามารถหรือยังมีได้นำไปปรับใช้ จะมีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักการ

หลักปฏิบัติ 1	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 2	กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
หลักปฏิบัติ 4	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติ 5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
หลักปฏิบัติ 6	ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการกำหนดแผนปฏิบัติและมาตรการติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการ รวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงหลักการดังกล่าวตามความเหมาะสม

(1) กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหา ประเมิน เลือกสรร และเสนอชื่อผู้ผ่านการพิจารณาต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นๆ ที่เหมาะสม

หลักเกณฑ์ที่สำคัญในการสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ได้แก่ ทักษะและความชำนาญ ประวัติการทำงาน ความรอบรู้และประสบการณ์ในธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ และความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาคัดเลือกยังให้ความสำคัญถึงการได้รับประโยชน์จากความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ความหลากหลายทางเพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ

(2) การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

2.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

2.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณานุมัติ โดยโครงสร้างค่าตอบแทนถือว่าเป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

(3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน, กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน, กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน, กรรมการบริหาร 3 ท่าน โดยมีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้ เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ

(4) การพัฒนากรรมการ

4.1 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษสำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ โดยจัดให้เยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีเอกสารดังต่อไปนี้ ส่งมอบให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ข้อห้ามกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. หลักการกำกับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท
4. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) ฉบับล่าสุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นประโยชน์ในภาคธุรกิจ อันจะเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

4.2 แผนสืบทอดงาน

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainees เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้บุคคลดังต่อไปนี้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

1. ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงินและบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย

(5) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคมของทุกปี และให้กรรมการแต่ละท่านนำเสนอแบบประเมินที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการได้รับทราบเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงในการทำงานต่อไป

5.2 การประเมินกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปี ของกรรมการผู้จัดการในรูปแบบกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญอันสะท้อนมาจากผลประกอบการที่เป็นผลงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีประธานเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่พิจารณาดัชนีชี้วัดที่สำคัญดังกล่าว ซึ่งมีความโปร่งใส และมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์

3. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
5. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
6. การสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

(6) การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ทั้งนี้ เพื่อกำกับดูแลการบริหารให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้วจะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

(1) การดูแลผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

- บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการ บริษัทมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (one share one vote) เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยระบุเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมอย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม แต่ประสงค์จะใช้สิทธิออกเสียงอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนตน หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้
- บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัท และได้แจ้งให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ
- บริษัทมีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย โดยได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length basis)

(2) การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การจ่ายเงินปันผลและจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมถึงคำตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทน
- การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนนั้น บริษัทได้แยกเรื่องการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ออกจากการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยบริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ และเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล

- จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
- เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องกำหนดวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยระเบียบวาระการประชุม และสาระสำคัญของวาระการประชุม ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่เกินวันทำการถัดไปนับจากวันที่คณะกรรมการมีมติ
- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- การใช้บัตรลงคะแนนเสียงจะใช้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่เขาเห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทมาล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม
- กำหนดเป็นนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเผยแพร่นโยบายดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมต่าง ๆ พร้อมหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามและคำตอบที่เป็นประเด็นสำคัญพร้อมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการ รวมถึงบันทึกจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงไว้อย่างชัดเจนในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียงในรายงานการประชุม และเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ตลอดจนมีการบันทึกวิดีโอในระหว่างการประชุมจนกระทั่งการประชุมเสร็จสิ้นลง
- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุม

- บริษัทมีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้อง และใช้สิทธิคัดค้านได้หากจำเป็น โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป
- เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ให้บริษัทจดทะเบียนได้ดำเนินกิจกรรมนำกลุ่มทุนสัมพันธ์ และได้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(3) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัท รวมถึงให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ให้รวมถึงการปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย (ถ้ามี)

คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าซึ่งมีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททั้งในนามของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต.

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่ยกการเงินของบริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือชักชวนผู้อื่นให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด

(4) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย ที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำรายการดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยเคร่งครัด บริษัทมีการกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการดังกล่าวดังนี้

- 1) ห้ามไม่ให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้
- 2) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องหรือรายการใด บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) บริษัทจะต้องเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

(5) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

5.1 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้เผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงบทบาทสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติตามระบบมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001:2015 เป็นระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System: QMS) ที่กำกับดูแลทั้งการออกแบบ การพัฒนาการผลิต การติดตั้ง และการบริการ การจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อการประกันคุณภาพซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการ

ควบคุม และสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอน และวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน

- ระบบ GMP เป็นระบบการจัดการตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและมั่นใจต่อการบริโภค ครอบคลุมตั้งแต่สถานที่ตั้งของสถานประกอบการ โครงสร้างอาคาร ระบบการผลิตที่ดี มีความปลอดภัย และมีคุณภาพ ได้มาตรฐานทุกขั้นตอน นับตั้งแต่เริ่มต้นวางแผนการผลิต ระบบควบคุมตั้งแต่วัตถุดิบระหว่างการผลิต ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป การจัดเก็บ การควบคุมคุณภาพ และการขนส่งจนถึงผู้บริโภค มีตรวจสอบและติดตามผลคุณภาพผลิตภัณฑ์ รวมถึงระบบการจัดการที่ดีในเรื่องสุขอนามัย
- ระบบ HACCP เป็น มาตรฐานควบคุมดูแลความปลอดภัยในทุกกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อป้องกันอันตรายและสิ่งปนเปื้อนในอาหาร ที่ผ่านกระบวนการวางแผนป้องกันล่วงหน้า รวมทั้งการควบคุมและเฝ้าระวัง เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจว่ามาตรฐานที่กำหนดขึ้นนั้นมีประสิทธิภาพตลอดเวลา
- มาตรฐาน ISO 45001 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ในสถานที่ทำงาน จะให้ประโยชน์ที่สำคัญในการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานและโรคจากการทำงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมและลดอันตรายและความเสี่ยงที่เกิดจากองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สินได้
- มาตรฐาน FSSC 22000 เป็นมาตรฐานที่เน้นเรื่องระบบประกันคุณภาพ และความปลอดภัยของอาหารระดับสูง สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค รวมถึงเน้นการเติบโตและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มาตรฐานดังกล่าวเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมทั้ง ISO 22000 และ ISO/TS 22002-1 และเป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment management System) ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดจากหน่วยงานองค์กรทั่วโลก มีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรมีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจ
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) เป็นมาตรฐานที่จัดตั้งขึ้น เพื่อต้องการให้มีการผลิตปาล์มน้ำมันได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะป่าไม้ต้นกำเนิดของแหล่งน้ำ มาตรฐานนี้จะมีการนำไปประยุกต์ใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงผู้ผลิต
- มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2546) เป็นกฎเกณฑ์ การปฏิบัติ การใช้แรงงานเกี่ยวกับสภาพ การจ้างและสภาพการทำงาน เช่น ค่าจ้าง ชั่วโมงทำงาน วันหยุด และความปลอดภัยในการทำงาน การมีมาตรฐานแรงงาน เพื่อให้แรงงานได้รับการคุ้มครองอย่างทัดเทียมเสมอภาค ก่อให้เกิดคุณภาพชีวิต มีความปลอดภัย มีแรงงานสัมพันธ์ที่ดี และมีขวัญกำลังใจในการทำงาน

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ

ในปี 2564 มีอุบัติเหตุที่เกิดจากการปฏิบัติงานจำนวน 5 ราย และไม่มีพนักงานของบริษัทบาดเจ็บ ร้ายแรง หรือเสียชีวิตจากการทำงาน

5.2 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และให้กรรมการและผู้บริหารที่มีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีขนาดของรายการมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าให้จัดทำรายงานดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งมอบให้เลขาธิการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเกิดขึ้น ในกรณีที่มีรายการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทุกครั้งให้แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น
- ให้เลขาธิการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานที่ได้รับตามวรรค 1 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น
- กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาและต้องออกจากห้องประชุม รวมถึงบริษัทจะไม่จัดส่งเอกสารในเรื่องดังกล่าวให้กับกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

5.3 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการทำวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (value chain) เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

5.4 มาตรการแก้ไขและการชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายโดยบริษัท คณะกรรมการจะรีบแก้ไขข้อบกพร่อง หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยมิชักช้า รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดตามกฎหมายอย่างเหมาะสม

(6) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและมาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

6.1 นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เรียกรับ ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎระเบียบ

ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใด ๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของกลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการบอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะภายในกลุ่มบริษัท ผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ประกาศ เว็บไซต์กลุ่มบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) การประชุมคณะกรรมการและพนักงาน อีกทั้งจัดให้มีการอภิปราย และทำความเข้าใจกับพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายดังกล่าวของกลุ่มบริษัทเป็นการปฏิบัติภายใต้กฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการประเมินความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น และกรณีที่มีความเสี่ยงดังกล่าวเกิดขึ้นจะมีการรายงานความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท

6.2 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางที่แก้ไขที่เหมาะสม
 2. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริต
- กลุ่มบริษัทจะเก็บรักษาข้อร้องเรียนเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย
- บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย กลุ่มบริษัทจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มบริษัท และ/หรือดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี
3. ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานรับผิดชอบในการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนนั้นๆ และนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

(7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

7.1 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะๆ
 - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม, นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน, นโยบายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เป็นต้น
 - จรรยาบรรณธุรกิจ
 - ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
 - โครงสร้างผู้ถือหุ้น
 - โครงสร้างคณะกรรมการ
 - วิสัยทัศน์/พันธกิจ
 - ขอบบังคับบริษัท
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
 - งบการเงิน
 - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารในการประชุม
 - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - ข่าวที่บริษัทเผยแพร่
- จัดส่งรายงานข้อมูลประจำงวด อาทิ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
- มีการรายงานข่าวเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ตามขอบบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์ และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบ และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และสามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959-87 หรือโทรสาร 02-361 8988-9 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ company.secretary@lamsoon.co.th หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทคำนึงถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ โดยเน้นที่ความสุจริตและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน และสัญญาหรือข้อตกลงตามที่มีไว้ต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ บริษัทยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทอีกด้วย

ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และคงไว้ซึ่งความเชื่อถือซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้บริษัทอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันท่วงทีและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะการเงินให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครอบคลุมทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤติ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้าง และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

จรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อปี 2552 โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ซึ่งมีการแบ่งหมวดหมู่ และปรับปรุงเนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมกฎเกณฑ์นโยบายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กว้างขวางขึ้น รวมถึงได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น

บริษัทมีการเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท และนโยบายอื่นๆ ได้แก่

- นโยบายความยั่งยืน
- นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและด้านแรงงาน
- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายการจัดการพลังงาน
- นโยบายคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร
- นโยบายคุณภาพอาหารฮาลาล
- นโยบายคุณภาพห้องปฏิบัติการวิเคราะห์

นอกจากนั้น คณะกรรมการได้กำหนดให้บริษัทมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินงานเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยได้จัดทำเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและเป้าหมาย และวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กับบุคลากรทุกระดับในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

- 1) ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ พร้อมทั้งนำเสนอนวัตกรรมการผลิตอาหารใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยบริการที่ดีเยี่ยม และสร้างศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต
- 2) ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม
- 3) สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมทั้งการคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและเป้าหมาย

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีการปรับเปลี่ยนให้ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ส่งเสริมจุดยืนในตลาด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเพิ่มมูลค่าขององค์กร การคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่อง

วัฒนธรรมองค์กร

- 1) **รับผิดชอบต่อในงานจนสำเร็จ (Accountability)** : การเป็นผู้รู้จักรับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีความมุ่งมั่นในการทำงานให้สำเร็จเพื่อส่วนรวม
- 2) **ทัศนคติ “เราทำได้” (“Can-do” attitude)** : การเป็นผู้ที่มีทัศนคติในทางบวก มีความกระตือรือร้น มีแรงจูงใจ มีความสุขและสนุกกับงานที่ทำ
- 3) **ทำงานเป็นทีม (Teamwork)** : การเป็นผู้ที่ไว้วางใจผู้อื่น ติดต่อสื่อสารอย่างเปิดเผย ร่วมใจกันทำงานโดยคำนึงถึงผลลัพธ์ที่ดีที่สุด
- 4) **พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement)** : การเป็นผู้สนใจค้นหาวิธีการทำงานให้ดียิ่งขึ้น มองหาวิธีการใหม่ๆ ที่จะพัฒนาสินค้าและบริการ
- 5) **เอาใจใส่พนักงาน (Take care of people)** : การเป็นผู้ดูแลทุกข์สุข ให้ความยุติธรรมและความเสมอภาค สร้างความสมดุลในงานและชีวิตส่วนตัว

ตั้งรายละเอียดปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ <http://www.lamsoon.co.th/governance.php?lang=th&year=2021> สำหรับภาษาไทย และ <http://www.lamsoon.co.th/governance.php?lang=en&year=2021> สำหรับภาษาอังกฤษ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่ของทั้ง 8 ข้อมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

โดยผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้คะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 89

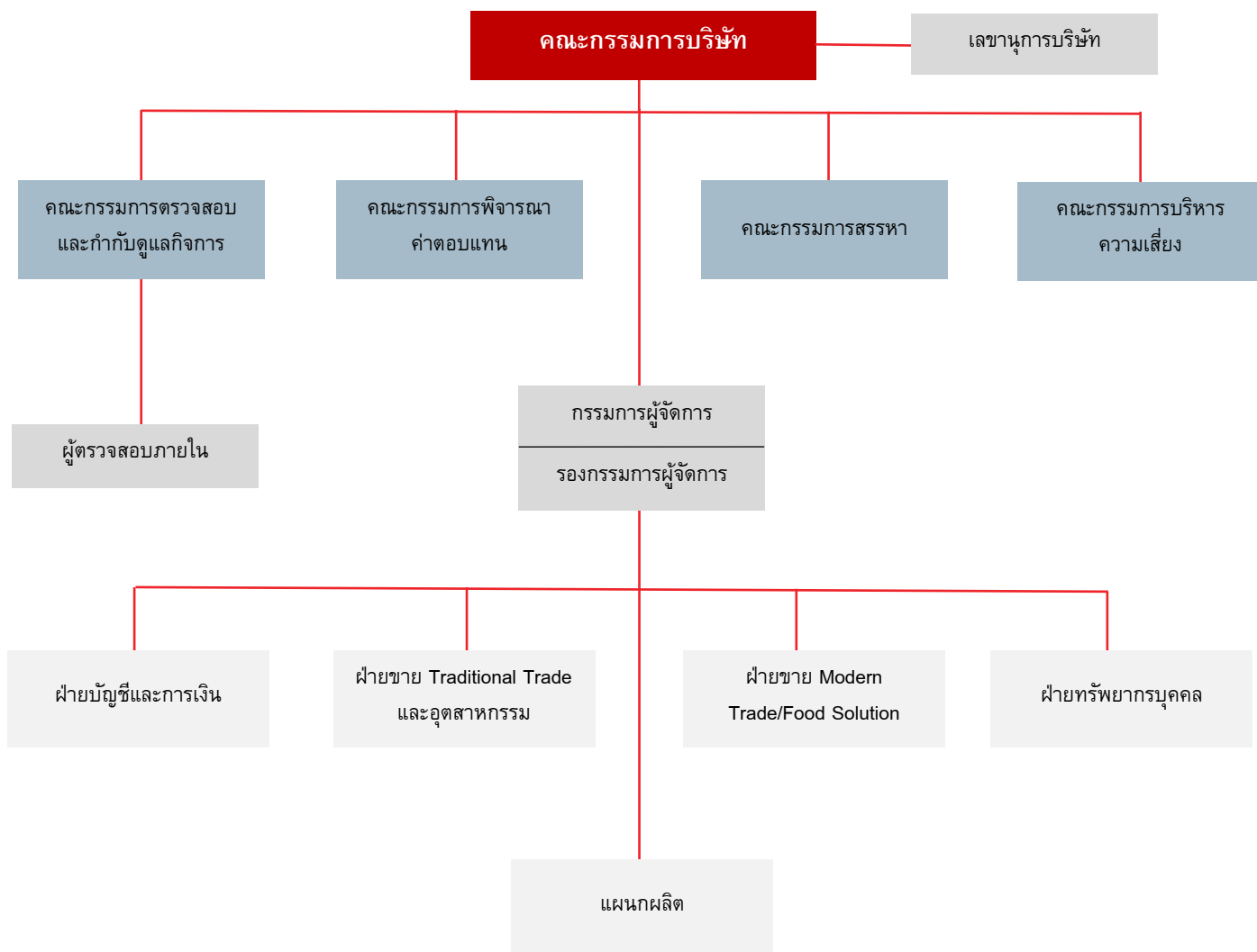
6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่ยังไม่สามารถนำไปปรับใช้

อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถหรือยังมิได้นำไปปรับใช้ ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อที่จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในลำดับต่อไป ที่สำคัญได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	เนื่องจากกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ มีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น มีข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท โดยประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะช่วยสนับสนุนให้กรรมการมีความเข้าใจการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีลักษณะเฉพาะได้ดียิ่งขึ้น
ประธานคณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระ	แม้ว่าประธานกรรมการสรรหามิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ก็มิได้เป็นกรรมการบริหาร นอกจากนี้ การพิจารณาการสรรหาจำเป็นต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีประธานเป็นกรรมการอิสระ จึงถือว่ามีความถ่วงดุลและเป็นอิสระในการพิจารณาด้านการสรรหาของบริษัท
คณะกรรมการตรวจสอบควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่จบการศึกษาหรือมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี เช่น Certified Public Accountant (CPA), Continuing professional development (CPD) เป็นต้น	แม้ว่าสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะมีได้จบการศึกษาหรือมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีเป็นการเฉพาะ แต่ส่วนใหญ่มีประสบการณ์ทางด้านการเงินและการบริหาร ซึ่งเพียงพอต่อขอบเขตธุรกิจในปัจจุบัน และยังคงดำเนินงานด้านการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
คณะกรรมการไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50	คณะกรรมการมีสมาชิกจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 แต่มากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งถือว่าสะท้อนการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลจัดการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

แผนผังการจัดองค์กร



คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 3 ท่าน

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. นายธีระ วิทยุชนิน | กรรมการอิสระและประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ | กรรมการผู้จัดการ |
| 3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์ | กรรมการอิสระ |
| 4. นายบรรจง จิตต์แจ้ | กรรมการอิสระ |
| 5. ดร. ลักษณ์า สีสะยูทธโยธิน | กรรมการอิสระ |
| 6. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ | กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร |
| 7. นายวัง ชาง ยิง | กรรมการบริหาร |
| 8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ | กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท |
| 9. นายอำพล สิมะโรจนา | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน |

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. นายธีระ วิทยุชนิน | กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ |
| 2. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ |
| 3. นายบรรจง จิตต์แจ้ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ |

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์ | กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายบรรจง จิตต์แจ้ | กรรมการอิสระและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายวัง ชาง ยิง | กรรมการบริหารและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ | กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหารและประธานคณะกรรมการสรรหา |
| 2. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์ | กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา |
| 3. นายบรรจง จิตต์แจ้ | กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา |
| 4. ดร. ลักษณ์า สีสะยูทธโยธิน | กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา |
| 5. นายวัง ชาง ยิง | กรรมการบริหารและกรรมการสรรหา |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 2 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง 2 ท่าน

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ | กรรมการผู้จัดการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์ | ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 4. นายณัฐพงศ์ มีตฤกุล | ผู้จัดการโรงงานบางปู |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง คือ นายวัง ชาง ยิง หรือ นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ หรือ นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ โดยกรรมการสองท่าน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมตราประทับของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทางงบการเงิน

1. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์

- ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (2535 - 2538)
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์เจ้าพระยา จำกัด (2538 - 2540)
- กรรมการธนาคารออมสิน (2548-2550)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) (2547 - 2551)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (2545 - 2558)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2. นายบรรจง จิตต์แจ้ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท มาลีสามพรานจำกัด (มหาชน) ในช่วงปี 2538 - 2547
- ผู้นำทีมผู้บริหารดำเนินการฟื้นฟูกิจการบริษัทภายใต้การตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงปี 2539 - 2541 จนเป็นผลสำเร็จ
- ผ่านหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สอบผ่านเป็นสมาชิกอาวุโส (Fellow Member) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD DCP 7/2001) และเป็นกรรมการอาชีพ (IOD Chartered Director Class 1/2007) ในสังกัดสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- เป็นวิทยากร หลักสูตรการบริหารเชิงกลยุทธ์ ในโครงการพัฒนากิจกรรมบริษัท (IOD DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตั้งแต่ปี 2548 ถึงปัจจุบัน
- กรรมการที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุ :

ปัจจุบัน

อดีต

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณา โดยคุณสมบัติของกรรมการต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา (ลาออกเมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2564) นายธีระ วิภูชนิน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 23 เมษายน 2564)	1/1 5/5
2. นางสาวอัญชลี สิบจันทศิริ	7/7
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	6/7
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	7/7
5. ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน	7/7
6. ดาตุ๊ก ไชม่อน ชิม คอง ยิบ	5/7
7. นายวัง ชาง ยิง	6/7
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	7/7
9. นายอำพล สิมะโรจนา	7/7

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวอัญชลี สิบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร
3. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท
4. นายคมกฤต ศิริวงศ์ไพรัช	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Modern Trade / Food Solution
5. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Traditional Trade และอุตสาหกรรม
6. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
7. นางสาวสุทัศน์ สุชีชน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2565 นี้ โดยพิจารณารวมถึงบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาจากผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้น จะเสนอชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดูได้ที่หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม และมีวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยใช้คะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

จำนวนหุ้นสามัญที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทถืออยู่

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างรอบปีบัญชี	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564
1. นายธีระ ภูษินิน	-	-	-
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	9,140	-	9,140
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	-	-	-
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	-	-	-
5. ดร. ลักษณ์า ลีละยุทธโยธิน	-	-	-
6. ดาตุ๊ก ไช่ม่อน ชิม คอง ยิบ	-	-	-
7. นายวัง ชาง ยิง	-	-	-
8. นายอำพล สิมะโรจนา	-	-	-
9. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	100	-	100
10. นายคมกฤส ศิริวงศ์ไพรัช	-	-	-
11. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร	-	-	-
12. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	-	-	-
13. นางสาวสุทัศน์ สุชีชน	-	-	-

เลขานุการบริษัท

นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

อายุ 53 ปี
 สัญชาติ ไทย
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25
 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000012)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 9 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ
 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน
 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003
 ผ่านการอบรมหลักสูตรนักกลุ่ลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1)
 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 114/2020

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเธ่ย์แคปิตอล จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2564

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

หมายเหตุ :

ปัจจุบัน

อดีต

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีพนักงานทั้งหมดดังนี้

พนักงานประจำสำนักงานใหญ่	92	คน
พนักงานประจำโรงงานบางปู	260	คน
พนักงานประจำโรงงานตรัง	75	คน
รวมทั้งหมด	427	คน

ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 314.8 ล้านบาท (2563 : 293.9 ล้านบาท) โดยมีลักษณะการจ่ายผลตอบแทนดังนี้

- พนักงานสำนักงานจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัส
- พนักงานขายจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าคอมมิชชั่น เบี้ยเลี้ยงค่าน้ำมันรถ ค่าเบี้ยประกันรถ ค่ายางรถ ค่าเสื่อมรถ และโบนัส
- พนักงานโรงงานจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินเดือนหรือค่าแรง เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน โบนัส และค่าวิชาชีพ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (กองทุนฯ) จำนวน 363 คน จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าร่วมทั้งหมด 397 คน คิดเป็นร้อยละ 91.44 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment governance Code: I Code) และส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”)

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งที่จะสนับสนุนและรักษาสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพที่ดีในการทำงาน โดยบริษัทยึดหลักในการทำงานเป็นทีมและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดของบุคลากร โดยบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจะช่วยยกระดับขีดความสามารถและศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ตลอดจนถึงการปลูกฝังจริยธรรมในการทำงานที่ดีให้กับบุคลากรของบริษัท

บริษัทเน้นพัฒนาบุคลากรใน 3 ด้าน ประกอบด้วย การพัฒนาความรู้ความสามารถในงาน, การพัฒนาทักษะในการบริหารจัดการ และการพัฒนาศักยภาพในการเป็นผู้นำ ผ่านขั้นตอนและวิธีการที่หลากหลายทั้งการเรียนรู้ด้วยตนเอง, การเรียนรู้ผ่านระบบทางไกล Microsoft Teams และ Zoom เนื่องจากสภาวะการแพร่ระบาดของโควิด, การสอนงาน และผ่านระบบพี่เลี้ยง รวมถึง On the Job Training (OJT) รูปแบบในการอบรมมีทั้งภายในและภายนอกกับสถาบันต่างๆ ซึ่งดำเนินมาอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

สิ่งที่กำลังดำเนินการในระยะต่อไป คือ การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเฉพาะบุคคล โดยในระยะแรกจะเริ่มต้นที่ระดับผู้จัดการก่อน แล้วพัฒนาอย่างต่อเนื่องสู่ในระดับอื่นๆ ต่อไป

ในปี 2564 พบว่าจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน 6 ชั่วโมง/คน และมีจำนวนหลักสูตรการอบรมทั้งสิ้น 28 หลักสูตร รวมทั้งได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเน้นหนักในเรื่องการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งในรูปแบบของสื่อประชาสัมพันธ์ การให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างประหยัด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการสื่อสารและการอบรมพัฒนา โดยประกอบด้วยหลักสูตรต่างๆ ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- **หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน** เพื่อให้เข้าใจถึงแหล่งที่มาของพลังงานและมีการจัดการเกี่ยวกับพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พนักงานที่เข้างานใหม่ทุกคนจะได้รับการถ่ายทอดเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน โดยในปี 2564 มีจำนวนผู้เข้าอบรม รวมทั้งสิ้น 32 คน
- **หลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001** เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับระบบการจัดการงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด พนักงานที่เข้างานใหม่ทุกคนจะได้รับการถ่ายทอดเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2564 มีจำนวนผู้เข้าอบรม รวมทั้งสิ้น 40 คน
- **หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน** เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติตน และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ให้สอดคล้องกับงานด้านความปลอดภัย ตลอดจนเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2564 มีจำนวนผู้เข้าอบรมรวมทั้งสิ้น 32 คน

นอกจากนั้น บริษัทมีการอบรมให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยได้จัดอบรมเป็นประจำทุกเดือน ในปี 2564 มีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 32 คน

รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

1. นายธีระ วิกุชนิน

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

อายุ 73 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 0 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 8 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 6/2001
ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2005
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Refresher รุ่นที่ 1/2005

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ บริษัท พีซีเอส ชิปปิง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเงินทุน กรุงเทพธนาร จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน))
- ประธานคณะกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเตรียมจัดตั้งบริษัท ทศท, กสท, ปตท, ทอท
- รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมปี 2564 - มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

2. นางสาวอัญชลี สิบจันทศิริ

กรรมการผู้จัดการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 63 ปี
 สัญชาติ ไทย
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
 จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 9,140 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0011)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 27 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาบัญชี
 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003
 ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26/2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2564

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 76 ปี
 สัญชาติ ไทย
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
 จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 3 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 15 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก (Economics : Monetary Theory)

University of Missouri, Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007

ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 24/2008

ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้ประกอบธุรกิจ

ตลาดทุน (CGI) รุ่นที่ 2/2015

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศาสตราจารย์ชาน, คณะที่ปรึกษา, อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสหกรณ์ขนาดย่อม (บสย.)
- อธิการบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการ ธนาคารออมสิน
- รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

□ อดีต

- คณะบดีคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์เจ้าพระยา จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2564

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 74 ปี
 สัญชาติ ไทย
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
 จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 15 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล
 University of Akron ประเทศสหรัฐอเมริกา
 ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาเครื่องกล
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2001
 (สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส)
 ประกาศนียบัตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 1/2007
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Refresher รุ่นที่ 5/2007
 ประกาศนียบัตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 7/2008
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Update รุ่นที่ 1/2014
 ประกาศนียบัตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2021

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ บริษัท ไทยออปติคอลล กิ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
 - อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการอาชีพ ในสังกัดสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วิทยากร หลักสูตรการบริหารเชิงกลยุทธ์ ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สมาชิกกิตติมศักดิ์ สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการอำนวยการสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สถาบันกรรมการบริษัทไทย

การเข้าร่วมประชุมปี 2564

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

5. ดร. ลักษณ์ ลีละยุทธโยธิน

กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา

อายุ 69 ปี
สัญชาติ ไทย
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 3 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 7 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

Doctor of Business Administration (DBA), สาขาการตลาด,
University of Southern Queensland, ประเทศออสเตรเลีย
Master of Business Administration (MBA), สาขาการตลาด,
Catholic University of Leuven, ประเทศเบลเยียม
Bachelor of Science (BSC), สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 30/2018
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016
 หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ
 และองค์การมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
 รัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รุ่นที่ 15/2016

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ และสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท เทคโนโลยีคัล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท โรจุกิส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ที่ปรึกษา บริษัท แบรินด์ ชันโทรี (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เมอรั จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอ็ดไวเซอร์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด
- ประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อการศึกษาของสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการรณรงค์เพิ่มผู้บริจาคโลหิต ในคณะกรรมการจัดหาและส่งเสริม
ผู้ให้โลหิต แห่งสภาภษาคาชาดไทย
- อุปนายกคนที่ 1 สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ กองทุนเพื่อผู้ป่วยและโรงพยาบาล มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช
วัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริหารทุน สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานคณะอนุกรรมการฝ่ายตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ
- กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท เซเรบอส แปซิฟิก จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แผนกผลิตภัณฑ์อาหารเสริมเพื่อสุขภาพ
บริษัท เซเรบอส แปซิฟิก จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
บริษัท เซเรบอส แปซิฟิก จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซเรบอส (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์ บริษัท ดีทีแอสล์ จำกัด
- นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมปี 2564

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

6. ดาตุ๊ก ไช่ม่อน ชิม คอง ยิบ

กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหา

อายุ 66 ปี
 สัญชาติ มาเลเซีย
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 15 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท สาขากฎหมาย, University College London, London University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ
- Non-Independent Non-Executive Director / กรรมการในคณะกรรมการสรรหา / กรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Hap Seng Consolidated Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย
- Non-Independent Non-Executive Deputy Chairman, Hap Seng Plantations Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- Non-Independent Non-Executive Director, Lei Shing Hong Limited
- Non-Executive Director, Lei Shing Hong Securities Limited
- Managing Partner, Messrs Shim Pang & Co.
- Barrister-at-law of the Lincoln's Inn, ลอนดอน
- อนุญาโตตุลาการ (Chartered Arbitrator)
- Fellow Member, สถาบันอนุญาโตตุลาการ ลอนดอนและมาเลเซีย
- ที่ปรึกษาและทนายความของศาลสูงประจำมลรัฐซาบารห์และซาราวัก
- Justice of the Peace ประเทศมาเลเซีย
- นายทะเบียนโนตารี พับบลิค (Notary Public) ประเทศมาเลเซีย
- สมาชิกของ Malaysian Corporate Law Reform Committee และคณะทำงานในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- Non-Independent Non-Executive Director, Malaysian Mosaics Berhad
- Non-Executive Director, Paos Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

การเข้าร่วมประชุมปี 2564

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

7. นาย วัจ ชาง ยิง

กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 61 ปี
 สัญชาติ สิงคโปร์
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 24 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2541)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขากฎหมาย (เกียรตินิยม), Oxford University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง สิงคโปร์ จำกัด
- สมาชิกของ Board of Governors, สิงคโปร์โพลีเทคนิค (สิ้นสุด 31 มีนาคม 2564)
- สมาชิกของ Advisory Board, Asian Civilisations Museum ประเทศสิงคโปร์ (สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564)
- สมาชิกของ ECR Singapore Board
- กรรมการ National Gallery ประเทศสิงคโปร์

การเข้าร่วมประชุมปี 2564

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการบริหาร เลขานุการบริษัท และสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 53 ปี
 สัญชาติ ไทย
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000012)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 9 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003
 ผ่านการอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1)
 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 114/2020

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเธ่ย์แคปปิตอล จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2564

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

9. นายอำพล สิมะโรจนา

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน

อายุ 65 ปี
 สัญชาติ ไทย
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 27 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 37/2003

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอາซาฮีเทคโนโลยีโนกลาส จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2564

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

10. นายคมกฤษ ตีรวงศ์ไพรัช

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Modern Trade / Food Solution

อายุ 46 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัย Exeter ประเทศอังกฤษ

ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

ประสบการณ์

- ผู้จัดการขาย กลุ่มสินค้าอุปโภค บริษัท เอสซีจ้อห์นสันแอนด์ซัน จำกัด
- Sr. Customer Development Manager บริษัท จอห์นสันแอนด์จ้อห์นสัน (ประเทศไทย) จำกัด
- Key Account Manager & Trade Marketing Manager บริษัท ดีทแฮล์ม จำกัด

11. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Traditional Trade และอุตสาหกรรม

อายุ 49 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (วิชาเอกการตลาด)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์

- National field sales manager บริษัท สยามไวเนอรี่ เทรดิง พลัส จำกัด
- Business development manager บริษัท ฟอนเทียร์รา แบรินด์ (ประเทศไทย) จำกัด
- Distribution account specialist บริษัท เนสท์เล่ (ไทย) จำกัด
- Area sales manager บริษัท บุญรอด เอเชียเบเวอเรจ จำกัด
- Business development manager บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

12. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 55 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยบูรพา

ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ซาร่า ลี (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท มอคโคน่า (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลโรงงาน บริษัท แคตเบอร์รี่ อาตัมส์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

13. นางสาวสุทัศนีย์ สุชีชน

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 52 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำประเทศเวียดนาม

หมายเหตุ : ปัจจุบัน อดีต

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด)
		บมจ. สहुตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม	บมจ. อาหาร สากล	
1. นายวัง ชาง ยิง	//	/	*	/
2. นางสาวอัญชลี สีบจันทศิริ	//	//		/
3. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//	//		/
4. นายอำพล สิมะโรจนา	/	/		

หมายเหตุ

- * หมายถึง ประธานกรรมการ
- / หมายถึง กรรมการ
- // หมายถึง กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กรรมการของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
1. รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร	X
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	Y, //
3. นายเสงี่ยม สันทัด	/
4. นายวศิน ปัจจักษะภักดี	/
5. นายวัง ชาง ยิง	/
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//
7. นายอำพล สิมะโรจนา	/

หมายเหตุ

- X หมายถึง ประธานกรรมการ
- Y หมายถึง รองประธานกรรมการ
- / หมายถึง กรรมการ
- // หมายถึง กรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กรรมการของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
1. นายวัง ชาง ยิง	X
2. นายฟู เซย์ ชวน ฟรานซิส	Y, //
3. นายอนุสรณ์ บุรณกานนท์	/
4. นางสาวจตุรพร ธนาพรสังสุทธิ์	//
5. นางสาววินิตา ปุระผาดิ	//
6. นายกมล พรรณภัทรพงษ์	//

หมายเหตุ

- X หมายถึง ประธานกรรมการ
- Y หมายถึง รองประธานกรรมการ
- / หมายถึง กรรมการ
- // หมายถึง กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจึงได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก และมีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls) โดยกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นประจำรายไตรมาส โดยสัญญาอายุคราวละ 1 ปี

ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน : นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์

หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การอบรม

ระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO)

การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการจัดการด้านความเสี่ยงของแต่ละระบบงาน (COSO – ERM)

ละระบบงาน (COSO – ERM)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

ออกแบบและวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน

รายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ประสบการณ์ในปัจจุบัน

- หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
- ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จำนวน 22 ปี
- ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 17 ปี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัท ให้สามารถบริหารงานภายใต้วิกฤตสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ไปได้อย่างราบรื่น รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทยังคงรักษาประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยจัดให้มีการประชุมของ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ด้วย

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระใหม่จำนวน 1 ท่าน แทนกรรมการที่ลาออก โดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้พิจารณา ก่อนนำเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้ง

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

“ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น รวมถึง การทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกิดมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่าบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนกรรมการตามข้อบังคับไม่เกิน 9 คน โดยคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการจะต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด

2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
2. ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น
3. กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักการที่กำหนด รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติ และทบทวนหลักการดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามการปฏิบัติ และการประเมินประสิทธิผลการปฏิบัติเป็นประจำ
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
7. จัดให้มีการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน
8. รับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทในรายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
9. กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า 6 ครั้งต่อปี อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานคณะกรรมการ ให้รองประธานคณะกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานคณะกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

12. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติของที่ประชุม โดยถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เว้นแต่การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
2. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
3. กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทได้
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
5. คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
6. แม้ว่ากิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะกระทำได้ แต่มีบางประการที่ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เป็นอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 - (2) พิจารณาและอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
 - (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร เงินบำเหน็จรางวัล และจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรอง
 - (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
 - (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
 - (6) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (7) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - (8) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - (9) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
 - (10) การเพิ่ม หรือลดทุนของบริษัท หรือการออกหุ้นกู้
 - (11) การควบ หรือเลิกบริษัท
 - (12) กิจการอื่นๆ

4. ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ หรือเป็นกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ได้อย่างชัดเจน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ประธานคณะกรรมการ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้อ) เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เช่น การแสดงตน งดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี และไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ลักษณะขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อย

6. เลขาธิการบริษัท

บริษัทต้องจัดให้มีเลขาธิการบริษัทตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report)
2. ติดตามให้มีการนำมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นไปปฏิบัติ

3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับรายงานดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
5. ดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. ติดตามประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมายและ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (compliance unit) โดยทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พรบ.บริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

7. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 13 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง กรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

8. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะมีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงคำนึงถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อจำกัดสำหรับกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกรรมการบริหารส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท

9. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า 6 ครั้งต่อปี อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ประธานคณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานคณะกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่มีกรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอให้ประธานคณะกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

บริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปีสำหรับการประชุมวาระปกติ และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้รับทราบกำหนดการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เสนอวาระการประชุมทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนวาระที่นอกเหนือจากวาระดังกล่าว ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณา ทั้งนี้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยส่งวาระที่

ต้องการเสนอผ่านทางเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 14 วัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมวาระที่เสนอดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม

บริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณีให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก) ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด เพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น ประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่มีกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความคิดเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีการระบุวันเวลาเริ่ม-เวลาเลิกประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ลาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอรวมถึงประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัดรายงาน และ ผู้รับรองรายงาน และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญ ได้แก่

ลำดับ	กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	วัตถุประสงค์การฝึกอบรม
1.	นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณา คำตอบแทน และ กรรมการสรรหา	Director Leadership Certification Program (DLCP 0/2021) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และทักษะของกรรมการในด้านต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจและเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับภาวะความผันผวนและความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทั่วโลกที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต
<p>นอกจากนั้น นายบรรจง จิตต์แจ้งยังได้ร่วมกับคณะวิทยากรของ Thai IOD บรรยายในหลักสูตรต่างๆ ที่สำคัญได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> Advanced Audit Committee Program (AAP): Session 7 "Role of Audit Committee as Independent Director" Board Nomination & Compensation Committee (BNCP): Session 1 "Board Nomination" Board Reporting Program (BRP): Session 1 "Creating Value to Board Reporting" Corporate Governance for Executives (CGE): Session 4 "Disclosure" 				

ลำดับ	กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	วัตถุประสงค์การฝึกอบรม
			to the Board & Shareholders” 5. Director Certification Program (DCP): Module 1 “Practice of Directorship” & Module 8 “Board’s Role in Strategy – Part II” 6. Role of Chairman Program (RCP): Session1 “Defining Chairman’s Role” 7. Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE): Session 4 “Executing Strategy Successfully”	
2.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	<p>หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการ CGR ปี 2566 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>Director Refreshment Training Program - Lessons Learnt from Financial Cases: How Board should React จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>สิทธิประโยชน์ทางการค้ากับ RCEP กับโอกาสทางการค้าการลงทุน จัดโดยกรมการค้าต่างประเทศ</p> <p>ตรวจสอบความพร้อมให้มั่นใจก่อน PDPA มีผลบังคับใช้ จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.</p>	<p>เพื่อเข้าใจหลักเกณฑ์ CGR ใหม่ที่จะใช้ประเมินในปี 2566 ที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับกรยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในภาพรวมให้ทันสมัย สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านกำกับดูแลกิจการ ทั้งในประเทศไทยและระดับสากล</p> <p>เพื่อรับทราบข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยและทักษะที่ทันต่อวิกฤติการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในยุคปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว</p> <p>เพื่อรับทราบข้อมูลด้านสิทธิประโยชน์ทางการค้ากับ RCEP และเตรียมความพร้อมเพื่อขยายช่องทางการค้าระหว่างประเทศ</p> <p>เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งจะมีผลใช้บังคับในวันที่ 1 มิถุนายน 2565</p>

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ซึ่งจะประเมินทั้งรายคณะ และรายบุคคล ตามแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์ฯ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์คณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 6 หัวข้อประเมิน ได้แก่

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	94.23
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	92.22
3. การประชุมของคณะกรรมการ	95.68
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	89.29
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	92.22
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	92.13
คะแนนเฉลี่ย	92.82

ในปี 2564 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 6 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมขององค์คณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการชุดย่อยประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 7 หัวข้อประเมิน ได้แก่

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	91.67
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องที่กำหนด	96.76
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	96.43
4. คณะกรรมการสรรหา	87.50
5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	94.44
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อยู่ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ)	90.00
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	90.00
คะแนนเฉลี่ย	92.67

ในปี 2564 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

3 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล)

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล) เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวน และพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	88.89
2. การประชุมของคณะกรรมการ	94.44
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	91.67
คะแนนเฉลี่ย	92.17

ในปี 2564 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

หมายเหตุ การประเมินที่อยู่ในเกณฑ์ดีมาก จะได้คะแนนอยู่ในช่วง 81-100 คะแนน

กล่าวโดยสรุป ในปี 2564 คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเอง อยู่ในระดับร้อยละ 92.71 (2563 : ร้อยละ 96.59)

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2564 คณะกรรมการมีการประชุม 7 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา (ลาออกเมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2564) นายธีระ วิภูชนิน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 23 เมษายน 2564)	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	2563-2566	1/1 5/5
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	2564-2567	7/7
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2564-2567	6/7
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2563-2566	7/7
5. ดร. ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	2562-2565	7/7
6. ดาตุ๊ก ไช่ม่อน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร	2563-2566	5/7
7. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2564-2567	6/7
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	2562-2565	7/7
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน	2562-2565	7/7

ก

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้ เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ ในปี 2564 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีโอกาสได้ประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วยจำนวน 2 ครั้ง ในประเด็นเกี่ยวกับ เรื่องมาตรฐานบัญชีใหม่ต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการทำงานของฝ่ายบริหารร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และเรื่องทั่วไปอื่นๆ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. คำตอบแทนคณะกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้คำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติการจ่ายคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564 ตามที่คณะกรรมการเสนอ ซึ่งได้ผ่านการกลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนถึงความเหมาะสมและเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทรวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

(บาท/คน/ปี)

- ประธานกรรมการ	687,960
- กรรมการอิสระ	577,080
- กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร	577,080
- กรรมการบริหาร	273,420
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	577,080
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	438,480
- กรรมการสรรหา	22,995
- กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	45,885

คำตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้น กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน ยกเว้นคำตอบแทนของกรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ที่กำหนดจ่ายเป็นรายปี

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- คำตอบแทนรวมของกรรมการจำนวน 10 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น **5,798,982** บาท

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ	2563		2564	
	จำนวน กรรมการ	บาท	จำนวน กรรมการ	บาท
คณะกรรมการบริษัท	9	4,393,620	10	4,294,248
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	3	1,315,440	4	1,252,104
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3	137,655	3	137,655
คณะกรรมการสรรหา	5	114,975	5	114,975

- ค่าตอบแทนรวมของกรรมการของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย จำนวน 4 คน เป็นจำนวนเงิน **2,370,400** บาท

คำตอบแทนอื่น

นอกจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว กรรมการต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุมจะได้รับค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พักและอาหาร รวมถึงค่าธรรมเนียมประกันความรับผิดของกรรมการและผู้บริหารเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่ให้ความคุ้มครองในกรณีกระทำการโดยจงใจ หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงหรือทุจริต

2. ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยโครงสร้างคำตอบแทนถือว่าเป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

ในปี 2564 กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของตัววัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดให้นำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาค่าตอบแทน

คำตอบแทน	2563		2564	
	จำนวนผู้บริหาร	บาท	จำนวนผู้บริหาร	บาท
ผู้บริหารระดับสูง	8	79,306,010	7	87,964,375

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารระดับสูงได้รับคำตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินเกษียณอายุ รถประจำตำแหน่งและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่ารักษาพยาบาล และค่าประกันอุบัติเหตุ

นอกจากนั้น กรรมการบางท่านที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อยบางบริษัทด้วย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารที่ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย	2563		2564	
	จำนวนกรรมการ	บาท	จำนวนกรรมการ	บาท
ได้รับในตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย	4	2,345,400	4	2,370,400
ได้รับในตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทย่อย	2	7,367,150	2	9,391,700

- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของผู้บริหารบริษัทจำนวน 7 คน เป็นจำนวนเงิน

87,964,375 บาท*

- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัทย่อย จำนวน 2 คน เป็นจำนวนเงิน **9,391,700 บาท**

- ค่าตอบแทนอื่น : บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ยกเว้น ค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาประชุม ส่วนผู้บริหารจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่ารักษาพยาบาล ค่าประกันอุบัติเหตุ และการทำกรมธรรม์ประกันความรับผิดสำหรับกรรมการทั้งคณะ

สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ ยกเว้น นายวัง ชาง ยิง ไม่ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

*หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร 4 ราย แรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย (ตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงาน กลต.)

3. ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทปี 2564	ค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อยปี 2564
1. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา (ลาออกเมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2564) นายธีระ วิภูชนิน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 23 เมษายน 2564)	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	187,740 775,992	- -
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	273,420	567,600
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	1,084,440	-
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการสรรหา	1,084,440	-

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการบริษัท ปี 2564	ค่าตอบแทน กรรมการใน บริษัทย่อย ปี 2564
5. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา	600,075	-
6. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการสรรหา	600,075	-
7. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	342,300	667,600
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	273,420	567,600
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ ปรึกษาฝ่ายโรงงาน	577,080	567,600
รวม		5,798,982	2,370,400

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการบริหารให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท เพื่อกำกับดูแลการบริหารให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท

กรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนจากบางบริษัทด้วย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารที่ไป ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย	2563		2564	
	จำนวน กรรมการ	บาท	จำนวน กรรมการ	บาท
ได้รับในตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย	4	2,345,400	4	2,370,400
ได้รับในตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทย่อย	2	7,367,150	2	9,391,700

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว เห็นว่างบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า คณะกรรมการตลอดจนผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โดยไม่พบการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้ธุรกรรมต่างๆ สามารถดำเนินไปได้ตามปกติ คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการให้ผู้บริหารสามารถทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเฉพาะบริษัทกับบริษัทย่อย หากธุรกรรมเหล่านั้นเข้าลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีลักษณะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
2. เป็นรายการทดรองจ่ายที่สมเหตุสมผลที่เกิดจากการดำเนินการตามปกติทางธุรกิจ โดยมีการเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการรายงานการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 500,000 บาท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ พิจารณาสอบทานรายการดังกล่าว ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในกรณีที่มีการ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานกระทำการอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเจตนา บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังต่อไปนี้

- ตัดเงินเดือนค่าจ้างหรือค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ
- ให้ออก ไล่ออก หรือปลดออกจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ถ้าผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัทให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาลงโทษ
- แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ก.ล.ต.

- แจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมาย
- ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
2. กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาตรวจการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวน และปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท หรือข้อสงสัยในรายงานการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

(4) การแจ้งเบาะแส

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ มายังบริษัท สามารถกระทำได้ โดยบริษัทกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เป็นต้น โดยให้ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยตรงดังนี้ :-

- ส่งทางไปรษณีย์ : นายธีระ วิชาชนิน
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
64 ซอยบางนา-ตราด 25
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
- ส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : acthira@hotmail.co.th

2. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

3. การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้น แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน โดยกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทุกคนต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็น “กรรมการอิสระ” ตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย การประเมินผลงาน การเลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการในเรื่อง

ต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่าน
 - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - 8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
10. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
11. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
13. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
14. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
15. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
16. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
17. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
18. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต้องมีกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม

19. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา (ลาออกเมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2564) นายธีระ วิภูชนิน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 23 เมษายน 2564)	ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการ	2563-2566	1/1 3/3
2. รศ. ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2563-2566	4/4
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2563-2566	4/4

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และนำเสนอต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2564 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในส่วนสำคัญและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการยังได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งผู้บริหารมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องใดๆ

4. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีภายนอกในประเด็นมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ และการเตรียมความพร้อมของบริษัท

5. พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2564 และพิจารณาต่ออายุสัญญาจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทออกไปอีก 1 ปี สิ้นสุดสัญญาครั้งต่อไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมถึงกำหนดค่าตรวจสอบ

6. พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจและแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

7. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท

8. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2565 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2565

9. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทใช้เป็นการภายใน ในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติตามภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่ามีกรณีการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ในรอบปีที่ผ่านมา

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

คณะกรรมการสรรหา

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	ประธานคณะกรรมการสรรหา	2563-2566	4/4
2. รศ. ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2563-2566	4/4
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2563-2566	4/4
4. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	2563-2566	4/4
5. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2563-2566	4/4

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทหรือไม่ อย่างไร และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว โดยจัดทำเป็นตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Director Qualifications และ Skills Matrix) เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญครบถ้วน

ตามความจำเป็นหรือไม่อย่างไร และสมควรสรรหากรรมการที่มีความรู้ความชำนาญในด้านใดเพิ่มเติมเพื่อให้มีความครบถ้วนมากยิ่งขึ้นหรือไม่อย่างไร

2. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1
3. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
4. คัดเลือก ประเมินและเสนอรายชื่อผู้ที่จะเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการโดยการกลั่นกรองและสัมภาษณ์บุคคลที่มีคุณธรรม ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการ ส่งเสริมและปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดอย่างมืออาชีพ
5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีโอกาสเสนอชื่อผู้สมควรเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา โดยกำหนดระยะเวลาในการเสนอชื่อให้มีเวลาเพียงพอในการพิจารณาการกลั่นกรองตามกระบวนการที่คณะกรรมการกำหนด (Due Diligence) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
6. เปิดเผยนโยบายในการสรรหาและขั้นตอนกระบวนการในการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบ เพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสในขั้นตอนการสรรหากรรมการ รวมทั้งจัดเตรียมแบบฟอร์มในการเสนอชื่อที่ระบุถึงข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณาเหตุผลสนับสนุน รวมทั้งความเต็มใจของผู้ได้รับการเสนอชื่อไว้ในแบบเสนอชื่อนั้นด้วย
7. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โดยใช้แนวทางดังต่อไปนี้ในการคัดเลือกกรรมการ
 - 7.1 คุณลักษณะทั่วไปที่ต้องการในกรรมการแต่ละท่าน
 - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
 - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
 - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
 - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
 - คุณสมบัติอื่นตามที่คณะกรรมการสรรหาเห็นสมควร
 - 7.2 คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญความรู้ความชำนาญในด้านต่างๆ เพื่อให้ได้องค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม
 1. ความรู้ทางบัญชีและการเงิน
 2. การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
 3. การบริหารความเสี่ยง
 4. การจัดการในภาวะวิกฤติ
 5. ความรู้ด้านกฎหมาย
 6. ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
 7. การตลาดระหว่างประเทศ
 8. การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์
 9. ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็น
8. พิจารณาและทบทวนแผนพัฒนากรรมการ ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการพัฒนาในทางธุรกิจของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงของระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมกรรมการในแต่ละปีไว้ในระดับที่เหมาะสม

9. กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
10. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการสรรหา และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
11. พิจารณาบทบาทวาทนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
12. วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
13. กำกับดูแลให้มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสม การพัฒนาและการรักษาผู้บริหารไว้ให้อยู่กับองค์กร
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
15. กำหนดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการสรรหาหรือประธานคณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งโดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหา ต้องมีกรรมการสรรหามาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	2562-2565	2/2
2. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2562-2565	2/2
3. นายวิง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2562-2565	2/2

องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ มีประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

3. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุม คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ รายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนหรือประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนต้องมีกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของสมาชิกแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2562-2565	4/4
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	2562-2565	4/4
3. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	2562-2565	4/4
4. นายณัฐพงศ์ มัตถกุล	ผู้จัดการโรงงานบางปู	2562-2565	4/4

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2559 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง และมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน โดยมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ผู้บริหารอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่เหมาะสมในแต่ละปี โดยให้มีความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย พร้อมทั้งแผนงานสำหรับระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ภายในบริษัทอย่างทั่วถึง
3. พิจารณาบททวนและประเมินผลด้านคุณภาพ ความโปร่งใส และประสิทธิภาพของแผนงานและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง ภายใต้อขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาบททวนและประเมินผลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงกำหนดแนวทางและขอบเขตด้านการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการภายใต้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการระบุประเด็นความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินถึงผลกระทบจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ จากนั้นจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการจัดการเชิงรุกเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้น โดยคำนึงถึงขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท รวมถึงกำหนดให้มีแนวทาง และกระบวนการในการคาดการณ์ความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
6. กำกับดูแลให้มีการจัดทำระบบควบคุมที่เป็นเอกสารการประเมินผลด้านกระบวนการทำงาน และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ดำเนินการตรวจสอบ และทบทวนการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพด้านการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร โดยกำหนดให้มีการจัดทำระบบควบคุมความเสี่ยงที่มีความครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และสามารถบรรลุเป้าหมายที่องค์กรกำหนด
8. พิจารณาบททวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร ที่ช่วยสนับสนุนความสามารถในการตัดสินใจ รวมถึงความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูล และฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
9. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับแนวทางปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง โดยเฉพาะ ซึ่งรวมถึงประเด็นความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้น และการคาดการณ์ผลกระทบที่มีต่อบริษัท
10. นำเสนอข้อมูลอย่างเป็นอิสระ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงทุกประเภทที่บริษัทต้องเผชิญ ตามลำดับ
11. พิจารณาบททวนกลยุทธ์ นโยบาย ระดับและขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะกำกับดูแลให้นโยบายต่างๆ มีความสอดคล้องกับภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงในลักษณะที่กว้างที่สุด เช่น ความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร เป็นต้น

12. พิจารณาบททวนรายงานของฝ่ายจัดการในด้านรายละเอียด ความเพียงพอของข้อมูล ภาพรวมของประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ การเปิดเผยข้อมูลด้านการควบคุมภายใน และข้อเสนอแนะต่าง ๆ พร้อมกับกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม
13. บ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) สำหรับบริษัท และดำเนินการติดตามตรวจสอบปัจจัยต่าง ๆ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในของบริษัท
14. ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในรายงานประจำปี และรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหา

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาจำนวน 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งตามวาระ
2. พิจารณารับทราบการลาออกของกรรมการและพิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก 1 ท่าน
3. พิจารณาต่ออายุสัญญาการจ้างงานผู้บริหารระดับสูง 1 ท่าน
4. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสม เพื่อทดแทน และ/หรือ สืบทอดตำแหน่งงานผู้บริหารระดับสูง
5. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. พิจารณาบททวนความเหมาะสมของรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดผลงานของผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาบททวนเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2565
3. พิจารณาอัตราการจ่ายเงินรางวัลประจำปี 2564 และอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี 2565 สำหรับพนักงาน
4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. พิจารณาแผนงาน บัญชีความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท การดำเนินงานบริหารความเสี่ยง การประเมินการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนงาน

3. กำหนดแนวทางปฏิบัติ มาตรการป้องกัน และวางแผนการรับมือการระบาดของเชื้อโควิด-19 ให้สอดคล้องกับนโยบายจากภาครัฐ รวมถึงติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
4. พิจารณาแนวทางปฏิบัติเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562
5. พิจารณาแนวทางปฏิบัติและกำหนดขั้นตอนการดำเนินการในการก่อสร้างและซ่อมแซมสิ่งใดๆ ในพื้นที่โรงงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ
6. พิจารณาแนวทางปฏิบัติและมาตรการป้องกันระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายขององค์กร รวมถึงการกำหนดแผนงานของแผนกคอมพิวเตอร์ (IT) ที่เกี่ยวข้องกับ Cyber Security

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้อุทธรณ์หรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท แต่ได้ว่าจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมาตั้งแต่ปี 2547 เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการให้บริการข้อมูลด้านการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระเพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารทั้งในด้านการเงินการ บริหารงาน และการจัดการความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น กระบวนการการทำงานจึงต้องการความโปร่งใสและความเป็นอิสระอย่างแท้จริง อีกทั้งการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน นับเป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจ และอาจเป็นการให้สัตยาบันเตือนภัยล่วงหน้าของการประพฤตินิชอบหรือการทุจริตในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็นว่า การว่าจ้างหน่วยงานจากภายนอกเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในจึงมีความเหมาะสมและสามารถเป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้ดี รวมทั้งยังลดช่วยปัญหาด้านการประสานงานภายในได้อีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายจัดการ และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามคณะกรรมการ (ภายใต้คำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ) เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี ข้อ 6 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มีการสอบทานกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

รายการระหว่างกัน

1. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการระหว่างกันกับบริษัท บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC) และบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2564	2563		
บริษัทย่อย	ซื้อวัตถุดิบ	1,705	758	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย	เนื่องจากน้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท และปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศบางฤดูกาลมีไม่เพียงพอ บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องซื้อน้ำมันปาล์มดิบจาก UPOIC
	ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	425	390	ราคาตลาดหักกำไรส่วนเพิ่มคงที่	เพื่อให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทลดลง บริษัทจึงเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในประเทศของ UFC
	เงินปันผลรับ	66	26	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย	เป็นเงินปันผลรับจากเงินลงทุนใน UPOIC และ UFC
	ค่าเช่ารับ	2	2	ราคาตลาด	เพื่อเป็นการประหยัด และสะดวกสำหรับฝ่ายบริหาร UFC และ UPOIC ได้เช่าอาคารสำนักงานของบริษัท
	รายได้ค่าบริการในการบริหาร	3	3	เรียกเก็บตามจริง	เป็นค่าใช้จ่ายการบริหาร ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับ UFC

สำหรับยอดคงค้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถดูรายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินของบริษัท ข้อ 6

2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2564 บริษัทมีการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และผลปาล์มสดจาก บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 32.86 (2563 : ร้อยละ 22.64) ของการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และผลปาล์มสดทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อนุมัติการซื้อน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยที่การซื้อทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการซื้อจากผู้ขายรายอื่นๆ

ในส่วนของสินค้ายูเอชเอ็น บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ในราคาที่บริษัทขาย หักด้วยกำไรส่วนเพิ่มคงที่ โดยมีการกำหนดราคากันระหว่างผู้บริหารของทั้งสองบริษัทภายใต้เงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

3. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้มีการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบกับ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ก่อนที่บริษัทจะเข้ามาถือหุ้น และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีการใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ในขณะที่นโยบายของภาครัฐในแต่ละปีเกี่ยวกับการบริหารจัดการปริมาณน้ำมันปาล์มในประเทศยังไม่มีความชัดเจน ดังนั้น การหลีกเลี่ยงรายการดังกล่าวจึงเป็นไปได้ค่อนข้างลำบาก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการซื้อน้ำมันปาล์มในราคาเดียวกับที่มีการซื้อจากผู้ขายรายอื่น

บริษัทยังคงเป็นผู้จัดจำหน่ายให้กับ UFC เนื่องจากทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทโดยเฉลี่ยลดลง

ส่วนที่ 3

รายงานและงบการเงินรวม

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีใน ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีกลุ่มลูกค้าหลายประเภท อาทิเช่น กลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม (traditional trade) กลุ่มลูกค้าสมัยใหม่ (modern trade) และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและสอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลปาล์มที่อยู่บนต้น

ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.10 และข้อ 10 บริษัทย่อยบันทึกบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ต้องใช้ข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยปริมาณที่คาดว่าจะเก็บเกี่ยวได้ และราคาขาย ณ แต่ละจุดเก็บเกี่ยว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของสินทรัพย์ชีวภาพ ตามดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่การเกษตรภายในและดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลปาล์มที่อยู่บนต้น

ในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพ รวมถึงได้พิจารณาวิธีการจัดทำข้อมูลประมาณการ การกำหนดสมมติฐาน และวิธีการประเมินมูลค่าโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่การเกษตรภายในและฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่กิจการใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต และทดสอบการคำนวณ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ธกัทธ รัตนานุกัณฑ์

สาธิตา รัตนานุกัณฑ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	178,193,457	238,285,528	21,348,235	84,604,865
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	1,584,137,366	885,362,401	1,362,400,467	811,218,358
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,544,819	1,567,066	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	1,505,252,505	1,389,107,615	948,807,843	909,143,050
สินทรัพย์ชีวภาพ	10	112,273,222	95,620,275	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		12,268,397	5,117,900	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		34,052,666	37,098,906	12,729,904	11,488,211
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,427,722,432	2,652,159,691	2,345,286,449	1,816,454,484
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		896,306	2,441,124	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,334,158,224	1,333,969,224
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	26,570,516	22,997,536	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	14	17,480,000	18,400,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	61,020,450	61,505,526	5,614,752	5,614,752
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	2,413,490,004	2,452,937,375	863,247,041	847,104,132
สินทรัพย์สิทธิการใช้	23	34,981,664	39,221,680	-	-
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	17	176,606,403	196,498,806	153,941	165,706
ค่าความนิยม	18	196,376,189	196,376,189	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	6,213,689	7,540,983	5,172,911	5,994,055
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	47,733,458	51,626,488	22,793,111	21,483,911
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		23,425	23,425	23,425	23,425
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,630,376	3,992,085	536,345	473,345
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,990,022,480	3,053,561,217	2,231,699,750	2,214,828,550
รวมสินทรัพย์		6,417,744,912	5,705,720,908	4,576,986,199	4,031,283,034

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20	526,000,000	460,000,000	231,000,000	65,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 21	609,769,797	471,049,325	643,254,165	429,548,562
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	87,066,667	50,400,000	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	345,178	3,236,744	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		49,871,815	69,176,384	34,963,850	49,813,497
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		26,417,208	35,855,838	227,633	4,118,399
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		7,001,183	5,815,226	3,148,649	1,787,729
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,231,294	1,771,195	964,817	779,043
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,312,703,142	1,097,304,712	913,559,114	551,047,230
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	95,733,333	82,800,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	42,647,014	42,546,367	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	28	31,751,684	2,610,783	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	201,451,720	191,855,971	103,308,034	96,540,812
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		371,583,751	319,813,121	103,308,034	96,540,812
รวมหนี้สิน		1,684,286,893	1,417,117,833	1,016,867,148	647,588,042

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 820,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 820,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	241,970,265	241,970,265	241,970,265	241,970,265
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น				
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	5,269,100	5,269,100	5,269,100	5,269,100
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	(6,592,600)	(6,577,607)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	130,377,201	127,687,224	82,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,116,907,062	2,744,369,110	2,410,879,686
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,307,931,028	3,932,718,092	3,560,119,051	3,383,694,992
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	425,526,991	355,884,983	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,733,458,019	4,288,603,075	3,560,119,051	3,383,694,992
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,417,744,912	5,705,720,908	4,576,986,199	4,031,283,034
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	26	9,521,288,657	6,730,662,436	7,448,473,268	4,974,219,337
เงินปันผลรับ	6, 11	84	244	66,096,969	26,421,985
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		25,902,143	18,691,732	-	-
เงินชดเชยจากการประกันภัย		7,671,981	18,736,306	-	-
รายได้อื่น		105,708,628	70,486,184	48,188,719	34,257,741
รวมรายได้		9,660,571,493	6,838,576,902	7,562,758,956	5,034,899,063
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	27	8,056,580,022	5,599,080,691	6,658,367,700	4,268,827,216
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		576,625,445	480,769,737	342,985,095	311,137,583
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		219,289,767	212,633,297	122,833,510	116,042,166
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		15,588,502	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		8,868,083,736	6,292,483,725	7,124,186,305	4,696,006,965
กำไรจากการดำเนินงาน		792,487,757	546,093,177	438,572,651	338,892,098
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	3,572,980	(3,751,777)	-	-
รายได้ทางการเงิน		670,327	1,968,587	141,037	1,302,944
ต้นทุนทางการเงิน		(12,973,390)	(13,770,330)	(4,453,693)	(1,708,473)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		783,757,674	530,539,657	434,259,995	338,486,569
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(135,629,535)	(110,538,323)	(74,464,436)	(62,676,836)
กำไรสำหรับปี		648,128,139	420,001,334	359,795,559	275,809,733

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	24	(3,769,354)	(7,826,517)	(3,769,354)	(6,037,614)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	28	753,871	1,565,304	753,871	1,207,523
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนในการร่วมค้า					
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	12	-	39,472	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(3,015,483)	(6,221,741)	(3,015,483)	(4,830,091)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(3,015,483)	(6,221,741)	(3,015,483)	(4,830,091)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		645,112,656	413,779,593	356,780,076	270,979,642
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		558,630,791	383,021,893	359,795,559	275,809,733
ของบริษัทย่อย		89,497,348	36,979,441		
		648,128,139	420,001,334		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		555,615,308	377,218,162	356,780,076	270,979,642
ของบริษัทย่อย		89,497,348	36,561,431		
		645,112,656	413,779,593		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.68	0.47	0.44	0.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม									
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
		ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)				กำไรสะสม					
		ทุนจากการเปลี่ยนแปลง		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม					
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินการถือหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นซื้อคืน	ในบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	รวม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,579,077)	125,247,619	2,697,554,289	3,883,462,196	321,977,963	4,205,440,159	
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	383,021,893	383,021,893	36,979,441	420,001,334	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	(5,803,731)	(5,803,731)	(418,010)	(6,221,741)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	377,218,162	377,218,162	36,561,431	413,779,593	
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	-	(328,000,000)	(328,000,000)	-	(328,000,000)	
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน		-	-	-	-	-	65,183	65,183	-	65,183	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจาก											
ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	1,470	-	-	1,470	(3,870)	(2,400)	
จัดสรรสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	2,439,605	(2,468,524)	(28,919)	28,919	-	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม											
ของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผล											
ของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	(2,679,460)	(2,679,460)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,577,607)	127,687,224	2,744,369,110	3,932,718,092	355,884,983	4,288,603,075	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม									
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
		ส่วนต่ำกว่าทุน			กำไรสะสม						
		จากการเปลี่ยนแปลง			จัดสรรแล้ว -						
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	สำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	รวม	รวม	
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นซื้อคืน	ในบริษัทย่อย	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,577,607)	127,687,224	2,744,369,110	3,932,718,092	355,884,983	4,288,603,075		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	558,630,791	558,630,791	89,497,348	648,128,139		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,015,483)	(3,015,483)	-	(3,015,483)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	555,615,308	555,615,308	89,497,348	645,112,656		
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	(180,400,000)	(180,400,000)	-	(180,400,000)		
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	-	43,983	43,983	-	43,983		
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจาก											
ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(14,993)	-	-	(14,993)	(174,007)	(189,000)		
จัดสรรสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	2,689,977	(2,721,339)	(31,362)	31,362	-		
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม											
ของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผล											
ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(19,712,695)	(19,712,695)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,592,600)	130,377,201	3,116,907,062	4,307,931,028	425,526,991	4,733,458,019		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		กำไรสะสม					
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นซื้อคืน	จัดสรรแล้ว -		
สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร						
หมายเหตุ							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,291,410,802	3,440,650,167
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	275,809,733	275,809,733
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(4,830,091)	(4,830,091)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	270,979,642	270,979,642
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	(328,000,000)	(328,000,000)
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน		-	-	-	-	65,183	65,183
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,234,455,627	3,383,694,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นซื้อคืน	กำไรสะสม		
					จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
หมายเหตุ							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,234,455,627	3,383,694,992
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	359,795,559	359,795,559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(3,015,483)	(3,015,483)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	356,780,076	356,780,076
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	-	(180,400,000)	(180,400,000)
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน		-	-	-	-	43,983	43,983
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,410,879,686	3,560,119,051

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	783,757,674	530,539,657	434,259,995	338,486,569
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	249,859,265	256,294,267	111,799,531	100,857,560
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	(25,902,143)	(18,691,732)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(3,572,980)	3,751,777	-	-
หนี้สูญ	99,875,713	-	-	-
ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(99,875,713)	3,748,079	-	1,999,130
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ(โอนกลับ)	(6,642,210)	(4,109,534)	(10,626)	10,626
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	2,083,664	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพืชเพื่อการให้ผลผลิต	116,730	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,790,469	(143,004)	1,379,782	4,836,371
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	15,588,502	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(112,317)	2,028,948	(2,628)	759,816
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	634,193	545,347	384,715	468,766
กำไรจากสัญญาให้เช่าการเงิน	-	(3,778,947)	-	-
สำรองผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,605,356	27,513,793	8,661,755	8,927,675
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(66,096,885)	(26,421,741)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(84)	(244)	(84)	(244)
รายได้ทางการเงิน	(670,327)	(1,968,587)	(141,037)	(1,302,944)
ต้นทุนทางการเงิน	11,427,880	12,343,712	2,908,184	281,854
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,048,880,008	810,157,198	493,142,702	428,903,438
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(698,609,619)	(582,212)	(551,182,439)	(36,356,613)
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,567,065	742,139	-	-
สินค้าคงเหลือ	(109,502,680)	(543,320,995)	(39,654,167)	(456,071,800)
สินทรัพย์ชีวภาพ	9,249,196	14,000,048	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,957,514)	(5,644,885)	(1,241,693)	(5,644,568)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,258,991)	(837,307)	(63,000)	40,001
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	175,760,379	4,833,544	247,155,714	16,821,631
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	486,645	(4,578,923)	924,221	(730,869)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,978,531)	25,064,309	(3,704,992)	4,186,932
สำรองผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(12,778,961)	(24,583,505)	(5,663,887)	(7,665,887)
เงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	398,856,997	275,249,411	139,712,459	(56,517,735)
ดอกเบี้ยรับ	670,327	1,968,587	141,037	1,302,944
จ่ายดอกเบี้ย	(11,113,676)	(12,372,615)	(2,854,972)	(276,491)
รับคืนภาษีเงินได้	4,096,873	2,389,007	-	-
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(121,389,918)	(85,231,542)	(89,869,412)	(63,992,451)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	271,120,603	182,002,848	47,129,112	(119,483,733)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(189,000)	(2,400)	(189,000)	(2,400)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	66,096,885	26,421,741
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	84	244	84	244
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	920,000	920,000	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(243,061,946)	(387,052,465)	(162,574,599)	(148,256,494)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	(1,578,800)	(199,500)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,721,555	33,140,149	834,921	3,023,492
พืชเพื่อการให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น	(4,394,373)	(3,681,047)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(298,000)	(3,426,694)	(250,000)	(3,288,664)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(243,880,480)	(360,301,713)	(96,081,709)	(122,102,081)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	66,000,000	(10,000,000)	166,000,000	65,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	110,000,000	150,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(60,400,000)	(33,400,000)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,928,601)	(23,672,405)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(200,003,593)	(330,509,942)	(180,304,033)	(327,830,482)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(87,332,194)	(247,582,347)	(14,304,033)	(262,830,482)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(60,092,071)	(425,881,212)	(63,256,630)	(504,416,296)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	238,285,528	664,166,740	84,604,865	589,021,161
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 7)	178,193,457	238,285,528	21,348,235	84,604,865
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังมีได้ชำระเงิน	11,740,918	49,148,058	8,281,721	41,782,086
สินทรัพย์สิทธิการใช้งานและหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
จากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	137,682	-	-	-
โอนเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ไปเป็นอุปกรณ์	199,500	650,000	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	733,991	682,007	733,991	682,007

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	จัดตั้งขึ้นใน	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจการทำสวนปาล์ม น้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	ไทย	69.96	69.96
บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผักและผลไม้แปรรูป และ เครื่องดื่มบรรจุกระป๋อง	ไทย	98.85	98.83
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท				
สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)				
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท				
พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด				
บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ใน เขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ใน เขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท				
อาหารสากล จำกัด (มหาชน)				
บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด	ผลิตผักและผลไม้แช่แข็ง	ไทย	100	100

สำหรับธุรกิจการผลิตผักและผลไม้แช่แข็งซึ่งดำเนินงานภายใต้ บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด (บริษัทย่อย) นั้น ได้หยุดการผลิตและเลิกจ้างพนักงานประจำ ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการแบ่งพื้นที่ให้เช่าห้องเย็นเพื่อแช่สินค้า

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยมีระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี ภาชนะบรรจุ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมสำหรับราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	5 - 20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 20 และ 30 ปี
ระบบบำบัดน้ำเสีย	-	15 และ 30 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและอุปกรณ์สวน	-	3 - 20 และ 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 15 และ 20 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 พืชเพื่อการผลิตผลและค่าตัดจำหน่าย

พืชเพื่อการผลิตผลแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการปลูกพืชเพื่อการให้ผลิตผลซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่จะให้ผลผลิต

ค่าตัดจำหน่ายของพืชเพื่อการผลิตผล คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ผลผลิตของพืช เพื่อให้การผลิตผลที่เหลืออยู่ (การให้ผลผลิตของต้นปาล์ม โดยปกติมีระยะเวลา 25 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับพืชเพื่อการผลิตผลที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปลูกพืชเพื่อการให้ผลิตผล ได้แก่ ค่าซ่อมบำรุงและปลูกพืชเพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีการเก็บเกี่ยวแล้วจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 ปี

4.10 เกษตรกรรม

บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นและต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวคำนวณโดยอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

ผลิตผลทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

4.11 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน

24 ปี

เครื่องจักรและอุปกรณ์

1 ปี 4 เดือน

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอน ไปให้ผู้เช่าถือเป็น สัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่ง สัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูก บริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออก เสี่ยงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการ ดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา แลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน พืชเพื่อการให้ผลิตผล หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความ นิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ กว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนใน การขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.16 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์
หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์
ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาด
โครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับ โครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

4.18 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้
เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลด
เปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดย
คำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์
และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้
อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยัง
ไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะ
ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไร
ทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ
รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.21 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

เกษตรกรรม

บริษัทย่อยวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้นและอัตราคิดลด เป็นต้น

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากร ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากร ดังกล่าวแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงิน				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	1,705	758	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
ซื้อสินค้า	-	-	425	390	ราคาตลาดหักกำไรส่วนเพิ่มคงที่
เงินปันผลรับ	-	-	66	26	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการในการบริหาร	-	-	3	3	เรียกเก็บตามจริง
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	260	191	-	-	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	9	9	8	5	ราคาขายหักค่าใช้จ่ายทางการตลาดและกำไรขั้นต้น
ค่าใช้จ่ายในการขาย	29	23	-	-	เรียกเก็บตามจริง
รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้าของ					
บริษัทย่อย					
ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์ม น้ำมัน และผล	9	3	-	-	ราคาตลาด
ปาล์มสด					
ค่าเช่าที่ดินรับ	1	1	-	-	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	26,121	27,259
บริษัทร่วม	-	452	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	68,252	36,171	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	68,252	36,623	26,121	27,259
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(20,780)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	68,252	15,843	26,121	27,259
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	-	40,286	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	5,325	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	45,611	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(45,611)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	238,388	109,516
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	16,679	9,500	-	1,209
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,679	9,500	238,388	110,725

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อยบันทึกการตัดจำหน่ายหนี้สูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่บริษัท ยูเนี่ยน เพรช จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย) และบริษัท สยามยูนิซอน จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย) เป็นจำนวน 66 ล้านบาท เนื่องจากศาลล้มละลายกลางได้รับคำฟ้องของบริษัทย่อยและได้มีคำสั่งปิดคดีของบริษัท ยูเนี่ยน เพรช จำกัด เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2559 และคดีของบริษัท สยามยูนิซอน จำกัด เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

นอกจากนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้บันทึกตัดจำหน่ายหนี้สูญสำหรับลูกหนี้การค้าของบริษัทร่วมของบริษัทย่อยดังกล่าว เป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท

ค่าบริการในการขายและบริหาร

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯและบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญาแต่งตั้งตัวแทน (ซึ่งสัญญาฉบับเดิมลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549) โดยทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอมให้ทำการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดและเงื่อนไขในการคิดค่าบริการตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยสัญญาดังกล่าวหมดอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ได้ตกลงต่อสัญญาดังกล่าวอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2569

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท และ 150 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 96 ล้านบาท และ 88 ล้านบาท ตามลำดับ)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	2,385	2,053	695	593
เงินฝากธนาคาร	175,808	236,233	20,653	84,012
รวม	178,193	238,286	21,348	84,605

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	65,047	15,843	128	49
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3,205	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	452	-	-
รวม	68,252	16,295	128	49
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(452)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	68,252	15,843	128	49
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
เชีรับลงวันที่ล่วงหน้า	26,045	17,499	26,045	17,499
ลูกหนี้เชีคคืน	7,668	12,618	7,668	7,655
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,234,012	712,968	1,091,619	656,377
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	241,343	136,041	205,761	108,542
3 - 6 เดือน	4,259	-	4,257	-
6 - 12 เดือน	2,625	515	2,610	515
มากกว่า 12 เดือน	3,356	30,606	3,356	2,705
รวม	1,519,308	910,247	1,341,316	793,293
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,736)	(43,220)	(9,736)	(9,736)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,509,572	867,027	1,331,580	783,557
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,577,824	882,870	1,331,708	783,606
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,673	6,157
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,233	2,774	5,408	1,111
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	23,320	21,053
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	55	73	-	-
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,328	-	-
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	799	420	-	-
รวม	7,087	23,595	31,401	28,321
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(774)	(21,103)	(709)	(709)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	6,313	2,492	30,692	27,612
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,584,137	885,362	1,362,400	811,218

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 15 วัน ถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	64,775	61,027	10,445	8,446
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	3,999	-	1,999
ตัดจำหน่าย	(54,265)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	-	(251)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>10,510</u>	<u>64,775</u>	<u>10,445</u>	<u>10,445</u>

9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	646,298	529,989	(12,687)	(19,182)	633,611	510,807
งานระหว่างทำ	678,436	723,164	-	-	678,436	723,164
วัตถุดิบ	39,198	37,418	(4,553)	(4,868)	34,645	32,550
สินค้าระหว่างทาง	14,994	2,840	-	-	14,994	2,840
วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่	146,556	122,569	(2,989)	(2,822)	143,567	119,747
รวม	<u>1,525,482</u>	<u>1,415,980</u>	<u>(20,229)</u>	<u>(26,872)</u>	<u>1,505,253</u>	<u>1,389,108</u>

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	193,943	139,205	-	(11)	193,943	139,194
งานระหว่างทำ	695,469	725,387	-	-	695,469	725,387
สินค้าระหว่างทาง	12,858	2,509	-	-	12,858	2,509
วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่	46,538	42,053	-	-	46,538	42,053
รวม	<u>948,808</u>	<u>909,154</u>	<u>-</u>	<u>(11)</u>	<u>948,808</u>	<u>909,143</u>

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 6.6 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2563: กลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 4.1 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี (2563: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 0.01 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย))

10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ต้นกล้าปาล์ม	ผลปาล์มสดที่อยู่	
	สำหรับขาย	บนต้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	59,890	31,038	90,928
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	3,114	344,370	347,484
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(264,849)	(264,849)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(21,319)	(44,124)	(65,443)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(12,500)	-	(12,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	29,185	66,435	95,620
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	14,343	554,523	568,866
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(448,272)	(448,272)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(24,332)	(73,875)	(98,207)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(5,734)	-	(5,734)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	13,462	98,811	112,273

ประมาณการและสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว ประมาณการโดยอ้างอิงจากราคาซื้อผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานในอดีตของบริษัทย่อยหักด้วยประมาณการต้นทุนการปลูก ต้นทุนการเก็บเกี่ยวและค่าขนส่งจากพื้นที่ปลูกในแต่ละแห่ง

น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้นประมาณการโดยอ้างอิงจากน้ำหนักเฉลี่ยในการเก็บเกี่ยวแต่ละช่วงอายุของผลปาล์มสดซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการออกผลและข้อมูลจากการสุ่มตรวจนับ

อัตราคิดลดประมาณร้อยละ 3 (2563: ร้อยละ 3) ซึ่งคำนวณตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	ลดลง ร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	ลดลง ร้อยละ 10
ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว	15,804	(14,484)	12,466	(12,466)
น้ำหนักของผลปาล์มสด	15,804	(14,484)	12,466	(12,466)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	324,050	324,050	69.96	69.96	748,344	748,344	45,343	5,668
บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	525,000	525,000	98.85	98.83	585,814	585,625	20,754	20,754
รวม					1,334,158	1,333,969	66,097	26,422

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ ณ วันสิ้นงวดเป็นจำนวน 1,474 ล้านบาท (2563: 966 ล้านบาท)

11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย สะสม		กำไรที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	30.04	30.04	411	342	89	36	19	2

11.3 ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	628	319
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,138	1,166
หนี้สินหมุนเวียน	234	286
หนี้สินไม่หมุนเวียน	155	64

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2564	2563
รายได้	2,154	987
กำไร	307	125
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	307	124

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	89	129
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(31)	(72)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(65)	(38)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(7)	19

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ	2564	2563	2564	2563
บริษัท สยามเอลิท ปาล์ม จำกัด	ผลิตและ จำหน่ายเมล็ด พันธุ์ปาล์ม น้ำมัน	ไทย	50	50	25,000	25,000	26,570	22,997
รวม					25,000	25,000	26,570	22,997

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	3,573	(3,752)	-	39
รวม	3,573	(3,752)	-	39

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	78,049	20,294
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,679	33,693
สินทรัพย์รวม	<u>109,728</u>	<u>53,987</u>
หนี้สินหมุนเวียน	(51,945)	(3,612)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,642)	(4,380)
หนี้สินรวม	<u>(56,587)</u>	<u>(7,992)</u>
สินทรัพย์สุทธิ	53,141	45,995
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	<u>26,570</u>	<u>22,997</u>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>
รายได้	74,796	13,884
ต้นทุนขาย	(47,369)	(6,655)
ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลผลิตทางการเกษตร	345	(2,550)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(20,626)	(12,262)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	7,146	(7,583)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	79
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	<u>7,146</u>	<u>(7,504)</u>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้า	<u>3,573</u>	<u>(3,752)</u>

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม			
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
			2564	2563	2564	2563
			ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ยูเนี่ยน เฟรช จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	30	30	40	40

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม							
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ยูเนี่ยน เฟรช จำกัด	12,000	12,000	(12,000)	(12,000)	-	-	-	-

14. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ไม่มีหลักประกันแก่บริษัทอื่นเป็นจำนวนประมาณ 17.5 ล้านบาท (2563: 18.4 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตรา THBFIX บวก ร้อยละ 1 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนทุกสิ้นเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี โดยจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2583

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	18,400	19,320
รับชำระคืนเงินกู้	(920)	(920)
ยอดคงเหลือปลายปี	17,480	18,400

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร สำนักงาน	รวม	ที่ดิน	อาคาร สำนักงาน	รวม
ราคาทุน	62,299	138,811	201,110	5,615	33,973	39,588
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(78,032)	(78,032)	-	(33,973)	(33,973)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,303)	(58,755)	(62,058)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	58,996	2,024	61,020	5,615	-	5,615

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร สำนักงาน	รวม	ที่ดิน	อาคาร สำนักงาน	รวม
ราคาทุน	62,299	138,811	201,110	5,615	33,973	39,588
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(77,547)	(77,547)	-	(33,973)	(33,973)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,302)	(58,755)	(62,057)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	58,997	2,509	61,506	5,615	-	5,615

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	61,506	63,488	5,615	5,615
จำหน่ายระหว่างปี	-	(1,495)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(486)	(487)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	61,020	61,506	5,615	5,615

บริษัทฯ ประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัทฯ โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่ายุติธรรมมีจำนวนประมาณ 28 ล้านบาท (2563: 26 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดิน และใช้วิธีต้นทุนทดแทน (Replacement cost) สำหรับอาคาร เนื่องจากไม่เป็นอาคารที่ให้เช่าจึงไม่สามารถใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารมีจำนวนประมาณ 134 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 134 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินระหว่าง การพัฒนา	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ สวนและระบบ บำบัดน้ำเสีย	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง		
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	790,230	90,357	1,212,780	3,183,992	127,009	234,794	79,589	5,718,751
ซื้อเพิ่ม	-	-	26,677	125,407	4,552	12,101	248,457	417,194
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	106	202	-	-	3	311
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(20,033)	-	(35,895)	(102,939)	(4,697)	(36,177)	-	(199,741)
โอนเข้า(โอนออก)	17,665	-	45,520	82,427	1,396	820	(147,828)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	787,862	90,357	1,249,188	3,289,089	128,260	211,538	180,221	5,936,515
ซื้อเพิ่ม	873	-	15,764	74,135	3,222	494	111,300	205,788
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	1	31	-	-	34	66
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,472)	-	(4,315)	(28,827)	(495)	(3,489)	-	(40,598)
โอนเข้า(โอนออก)	3,611	-	30,625	108,785	43,052	-	(186,073)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	788,874	90,357	1,291,263	3,443,213	174,039	208,543	105,482	6,101,771

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ที่ดินระหว่าง การพัฒนา	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ สวนและระบบ บำบัดน้ำเสีย	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	823,802	2,215,811	112,495	199,021	-	3,351,129
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	58,751	141,703	4,859	12,018	-	217,331
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(34,054)	(95,231)	(4,654)	(34,289)	-	(168,228)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	848,499	2,262,283	112,700	176,750	-	3,400,232
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	52,555	161,128	8,533	10,112	-	232,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,849)	(22,970)	(499)	(2,766)	-	(30,084)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	897,205	2,400,441	120,734	184,096	-	3,602,476
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	21,210	-	-	61,960	152	37	-	83,359
ลดลงระหว่างปีจากการตัดจำหน่าย	-	-	-	(13)	-	-	-	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	21,210	-	-	61,947	152	37	-	83,346
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,319	-	-	-	-	-	-	5,319
ลดลงระหว่างปี	(2,860)	-	-	-	-	-	-	(2,860)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	23,669	-	-	61,947	152	37	-	85,805
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	766,652	90,357	400,689	964,859	15,408	34,751	180,221	2,452,937
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	765,205	90,357	394,058	980,825	53,153	24,410	105,482	2,413,490
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2563 (205.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								217,331
2564 (210.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								232,328

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์สวน และระบบบำบัด น้ำเสีย		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน				
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	25,836	427,004	1,532,814	41,872	46,362	54,226	2,128,114
ซื้อเพิ่ม	-	2,277	15,649	1,127	4,179	159,027	182,259
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(23,550)	(16,128)	(608)	(3,974)	-	(44,260)
โอนเข้า(โอนออก)	-	34,627	54,220	1,391	820	(91,058)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	25,836	440,358	1,586,555	43,782	47,387	122,195	2,266,113
ซื้อเพิ่ม	-	3,938	35,200	2,129	340	87,467	129,074
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(9,149)	(444)	-	-	(9,593)
โอนเข้า(โอนออก)	-	17,160	50,572	42,885	-	(110,617)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	25,836	461,456	1,663,178	88,352	47,727	99,045	2,385,594

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ส่วน และระบบบำบัด น้ำเสีย	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	293,360	987,626	38,267	36,287	-	1,355,540
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,699	79,381	1,620	4,140	-	99,840
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(22,790)	(9,066)	(571)	(3,974)	-	(36,401)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	285,269	1,057,941	39,316	36,453	-	1,418,979
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,630	86,532	4,961	3,593	-	110,716
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,934)	(444)	-	-	(7,378)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	300,899	1,137,539	43,833	40,046	-	1,522,317
ค่าเพื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	30	-	-	-	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	30	-	-	-	30
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	25,836	155,089	528,584	4,466	10,934	122,195	847,104
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	25,836	160,557	525,609	44,519	7,681	99,045	863,247
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2563 (92.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							99,840
2564 (98.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							110,716

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการต่อเติมอาคารและติดตั้งเครื่องจักรจำนวน 0.1 ล้านบาท (2563: 0.3 ล้านบาท) ต้นทุนการกู้ยืมนี้เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปแต่บริษัทย่อยได้นำมาใช้ในโครงการนี้ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังกล่าวในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 0.85 ถึงร้อยละ 1.03 ต่อปี (2563: อัตราเฉลี่ยร้อยละ 1.04 ถึงร้อยละ 1.82 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 2,343 ล้านบาท (2563: 2,200 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯมีจำนวนประมาณ 909 ล้านบาท (2563: 813 ล้านบาท)

17. พืชเพื่อการให้ผลผลิต

	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
	พืชเพื่อการให้ผลผลิตที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิตที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม	งบการเงิน
				เฉพาะกิจการ
				พืชเพื่อการให้ผลผลิตที่พร้อมเก็บเกี่ยว
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	625,424	6,565	631,989	294
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	3,681	3,681	-
ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	625,417	10,246	635,663	294
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	4,394	4,394	-
ตัดจำหน่าย	(8,201)	-	(8,201)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	617,216	14,640	631,856	294
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	405,114	-	405,114	117
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,394	-	11,394	11
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	416,501	-	416,501	128
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,041	-	11,041	12
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(8,084)	-	(8,084)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	419,458	-	419,458	140
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,663	-	22,663	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	13,129	-	13,129	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	35,792	-	35,792	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	186,253	10,246	196,499	166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	161,966	14,640	176,606	154
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)				
2563			11,394	11
2564			11,041	12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีพื้นที่ใช้ประโยชน์แบ่งออกเป็นพื้นที่ที่บริษัทย่อยดังกล่าวมี โฉนดที่ดินและเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์อื่นๆ (น.ส. 3ก. และ น.ส. 3) จำนวนประมาณ 13,478 ไร่ ส่วนที่เหลือบริษัทย่อยได้รับโอนการครอบครองมาและกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้ได้มาซึ่งเอกสารแสดงสิทธิตามกฎหมาย

หนังสืออนุญาตจากกรมป่าไม้ให้บริษัทย่อยของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งบริษัทย่อยของบริษัทย่อยให้บริษัทย่อยเข้าใช้ประโยชน์อยู่ประมาณ 13,030 ไร่ ได้หมดอายุลงในเดือนมกราคม 2558 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจำนวน 6,515 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่ใช้ประโยชน์จริง ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของส่วนราชการดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าวซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุ 1 ปี และจะหมดอายุในวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 โดยบริษัทย่อยของบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาด และค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวงเมื่อเก็บเกี่ยวผลปาล์มน้ำมัน

18. ค่าความนิยม

บริษัทฯ เป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	บริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	รวม
ค่าความนิยม	84,585	111,791	196,376

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี สำหรับบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

บริษัท อาหารสากล
จำกัด (มหาชน)

	<u>2564</u>
อัตราการเติบโตระยะยาว	2
อัตราคิดลดก่อนภาษี	9

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตรวมถึงการคาดการณ์การเติบโตของตลาดในอุตสาหกรรม และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งใช้เกณฑ์พิจารณาจากราคาตลาด (Market Approach) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับบริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 1

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
ราคาทุน	65,012	64,790	31,755	31,505
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(58,798)	(57,249)	(26,582)	(25,511)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>6,214</u>	<u>7,541</u>	<u>5,173</u>	<u>5,994</u>

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2564</u>	<u>2563</u>	<u>2564</u>	<u>2563</u>
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	7,541	6,162	5,994	3,712
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	298	3,391	250	3,289
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,625)	(2,012)	(1,071)	(1,007)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>6,214</u>	<u>7,541</u>	<u>5,173</u>	<u>5,994</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท (2563: 49 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 21 ล้านบาท 2563: 20 ล้านบาท)

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	0.85 - 1.10	1.00 - 1.50	526,000	460,000	231,000
รวม			526,000	460,000	231,000	65,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	460,000	470,000	65,000	-
กู้เพิ่ม	1,576,000	1,665,000	966,000	315,000
จ่ายคืนเงินกู้	(1,510,000)	(1,675,000)	(800,000)	(250,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	526,000	460,000	231,000	65,000

วงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของกลุ่มบริษัทเป็นวงเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกัน

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179	1,847	238,265	110,574
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	287,041	189,282	202,323	126,489
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,500	7,653	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	116,460	87,281	82,633	60,208
เงินทดลองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	123	151
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร	11,741	49,148	8,282	41,782
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	177,849	135,838	111,628	90,345
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	609,770	471,049	643,254	429,549

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

			(หน่วย: พันบาท)	
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2564	2563
บริษัทย่อย				
บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)				
1	2.50	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่กันยายน 2563 ถึง สิงหาคม 2566	82,800	133,200
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)				
1	3 เดือน BIBOR + 1.5	ชำระคืนทุก 3 เดือน เริ่มเดือนกรกฎาคม 2564 รวม ผ่อนชำระ 12 งวด	50,000	-
2	3 เดือน BIBOR + 1.5	ชำระคืนทุก 3 เดือน เริ่มเดือนมีนาคม 2565 รวมผ่อนชำระ 12 งวด	50,000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว			182,800	133,200
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(87,067)	(50,400)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			95,733	82,800

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม	
			2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี			133,200	16,600
กู้เพิ่ม			110,000	150,000
จ่ายคืนเงินกู้			(60,400)	(33,400)
ยอดคงเหลือปลายปี			182,800	133,200

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) วงที่ 1 เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้สัญญาเงินกู้ร่วมระหว่างบริษัทฯ และบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) กับธนาคาร ทั้งนี้ภายใต้ข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งระบุว่าบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้เบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าวจะเป็นผู้รับผิดชอบหลักในภาระหนี้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นลำดับแรก เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกันภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพัน (Negative Pledge) ส่วนเงินกู้ยืมวงที่ 2 เป็นเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกัน

ภายใต้สัญญาเงินกู้แต่ละบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การชำระอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

23. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งห้ามไม่ให้นำที่ดินไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าให้แก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ก) สิทธิทรัพย์สินการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีทรัพย์สินการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	37,947	26,307	64,254
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,551)	(23,482)	(25,033)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	36,396	2,825	39,221
เพิ่มขึ้น	138	-	138
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,552)	(2,825)	(4,377)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	34,982	-	34,982

บริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกรมธนารักษ์จำนวน 4,294 ไร่ ซึ่งมีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดสัญญาวันที่ 8 กรกฎาคม 2587 ซึ่งสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าวได้นำไปทำสัญญาผูกพันกับวงเงินกู้ยืม 30 ล้านบาท และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	73,611	78,926
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(30,619)	(33,143)
รวม	42,992	45,783
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(345)	(3,237)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>42,647</u>	<u>42,546</u>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	45,783	69,455
เพิ่มขึ้น	138	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	52	2,986
จ่ายค่าเช่า	(2,981)	(26,658)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>42,992</u>	<u>45,783</u>

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 37.2 ภายใต้อัฒข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการเช่า	4,377	25,033	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	52	2,986	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	26,020	9,599	1,533	4,198
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่ง				
สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	536	117	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่า				
ผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	5,801	3,413	-	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 35.3 ล้านบาท (2563: 39.8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1.5 ล้านบาท 2563: 4.2 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 34.2

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	พนักงานหลัง			พนักงานหลัง		
	ออกจากงานตาม	ผลประโยชน์		ออกจากงานตาม	ผลประโยชน์	
	กฎหมายแรงงาน	ระยะยาวอื่น	รวม	กฎหมายแรงงาน	ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	189,370	2,486	191,856	178,853	2,246	181,099
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,058	224	14,282	14,262	221	14,483
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,055	30	3,085	3,009	33	3,042
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	-	49	49	-	100	100
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	162	162	-	324	324
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	2,619	-	2,619	(1)	-	(1)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,150	-	1,150	7,828	-	7,828
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(11,286)	(465)	(11,751)	(14,581)	(438)	(15,019)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	198,966	2,486	201,452	189,370	2,486	191,856

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ผลประโยชน์ พนักงานหลัง ออกจางานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ พนักงานหลัง ออกจางานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	94,055	2,486	96,541	86,995	2,246	89,241
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,949	224	7,173	6,929	221	7,150
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,368	30	1,398	1,321	33	1,354
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	-	49	49	-	100	100
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	162	162	-	324	324
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	2,619	-	2,619	631	-	631
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,150	-	1,150	5,407	-	5,407
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,319)	(465)	(5,784)	(7,228)	(438)	(7,666)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	100,822	2,486	103,308	94,055	2,486	96,541

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยสมัครใจตามโครงการเกษียณอายุที่กำหนด ซึ่งบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างสำหรับพนักงาน และบริษัทย่อยบันทึกเงินชดเชยเพิ่มเติมที่ให้แก่พนักงานตามโครงการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามโครงการเกษียณอายุที่กำหนดจำนวน 1.1 ล้านบาทในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (2563: จำนวน 9.6 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 15.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 10.4 ล้านบาท) (2563: จำนวน 14.8 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 5.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 15 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ปี) (2563: 6 - 15 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.10, 1.84 และ 1.90	1.10, 1.50 และ 1.84	1.90	1.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.0, 4.0 และ 5.0	2.0, 4.0 และ 5.0	5.0	5.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(6.98)	6.95	(3.18)	3.34
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.12	(7.95)	3.24	(3.00)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตรากดลด	(7.06)	7.24	(3.18)	3.34
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	8.40	(8.06)	3.72	(3.41)

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

สำรองตามกฎหมายของบริษัทฯอยู่ในงบการเงินรวมแสดงยอดตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

26. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประเภทของสินค้า				
ขายสินค้า	9,521,289	6,730,662	7,390,597	4,921,058
รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า	-	-	57,876	53,161
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	9,521,289	6,730,662	7,448,473	4,974,219

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,751,699	4,830,549	6,164,273	4,279,072
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(103,581)	(541,571)	(24,820)	(477,689)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	729,617	712,633	325,052	300,629
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	249,860	256,294	111,800	100,858
ค่าส่งเสริมการขาย	80,916	72,900	62,064	54,809
ค่าเช่าจ่าย	40,850	27,693	9,447	11,451
ค่าขนส่ง	163,961	130,187	122,989	110,275
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	66,828	99,544	28,212	23,051

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	101,841	94,970	75,019	63,331
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	33,788	15,568	(555)	(654)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	135,629	110,538	76,464	62,677

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(754)	(1,565)	(754)	(1,208)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(754)	(1,565)	(754)	(1,208)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	783,758	530,540	434,260	338,487
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	171,972	112,186	86,852	67,697
ผลแตกต่างชั่วคราวขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(133)	-	-	-
การปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,175	-	-	-
การปรับเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,438)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 29)	(23,935)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(715)	750	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,176	8,927	891	346
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(19,394)	(11,318)	(13,279)	(5,366)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	268	-	-
อื่น ๆ	(79)	(275)	-	-
รวม	(41,947)	(1,648)	(12,388)	(5,020)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	135,629	110,538	74,464	62,677

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,089	11,264	2,089	2,089
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,863	4,060	-	2
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,400	2,400	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	12,047	8,970	85	85
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	40,247	38,371	20,619	19,308
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ทางการเงิน	50	15	-	-
สัญญาเช่า	1,602	1,291	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการซื้อสินค้าคงเหลือ				
จากบริษัทย่อย	3,438	-	-	-
รวม	64,736	66,371	22,793	21,484
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ชีวภาพ	48,266	16,553	-	-
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	488	802	-	-
รวม	48,754	17,355	-	-
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	15,982	49,016	22,793	21,484

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีข้างต้นแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	47,734	51,627	22,793	21,484
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(31,752)	(2,611)	-	-
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	15,982	49,016	22,793	21,484

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 128 ล้านบาท (2563: 131 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวน 8 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

29. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

<u>บัตรส่งเสริมเลขที่</u>	<u>สำหรับกิจการ</u>	<u>สิทธิประโยชน์หลัก</u>
1043(2)/2548	ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมมีกำหนดระยะเวลาแปดปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 21 สิงหาคม 2558)
64-0382-1-05-1-0	การผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมมีกำหนดเวลาสามปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564)

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	558,631	383,022	359,796	275,810
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	820,000	820,000	820,000	820,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.68	0.47	0.44	0.34

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ซึ่งรวมการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลพลอยได้จากส่วนงานผลิตน้ำมันปาล์ม
- (2) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผักและผลไม้แปรรูป

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานผลิตและจำหน่าย						รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	น้ำมันปาล์ม		ผักและผลไม้แปรรูป		รวม		ระหว่างกัน			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายให้ลูกค้า										
ภายนอก	7,336	4,698	2,185	2,033	9,521	6,731	-	-	9,521	6,731
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,705	757	-	-	1,705	757	(1,705)	(757)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(9)	(9)	(4)	(5)	(13)	(14)	-	-	(13)	(14)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(155)	(142)	(97)	(116)	(252)	(258)	2	2	(250)	(256)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(119)	(95)	(19)	(16)	(138)	(111)	3	-	(135)	(111)
กำไรของส่วนงาน	1,110	820	366	316	1,476	1,136	(11)	(4)	1,465	1,132

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคากระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 83 ของรายได้จากการขายรวม (2563: ร้อยละ 80) และรายได้จากการขายต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 17 ของรายได้จากการขายรวม (2563: ร้อยละ 20)

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัดและของบริษัทย่อยบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัดและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 13.1 ล้านบาท (2563: 12.2 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯจำนวน 6.9 ล้านบาท (2563: 6.3 ล้านบาท)

33. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
บริษัทฯ			
สำหรับปี 2564			
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 23 เมษายน 2564	180.40	0.22
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		180.40	0.22
สำหรับปี 2563			
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 24 เมษายน 2563	328.00	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		328.00	0.40
บริษัทย่อย			
สำหรับปี 2564			
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) วันที่ 23 เมษายน 2564	65.00	0.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		65.00	0.20
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) วันที่ 22 เมษายน 2564	21.00	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		21.00	0.40
สำหรับปี 2563			
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) วันที่ 24 เมษายน 2563	8.10	0.03
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		8.10	0.03
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) วันที่ 23 เมษายน 2563	21.00	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		21.00	0.40

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์และส่วนปรับปรุงอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 92.4 ล้านบาท และ 0.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 20.2 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 112.6 ล้านบาท (2563: 37.1 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯจำนวนเงินประมาณ 56.6 ล้านบาท (2563: 23.4 ล้านบาท)

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภายใน 1 ปี	15.2	18.3	4.0	6.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.2	0.5	0.2	0.5
รวม	15.4	18.8	4.2	6.9

34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาระยะยาว

ในปี 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันที่เริ่มซื้อขายกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทดังกล่าวเป็นผู้ลงทุนค่าก่อสร้างติดตั้ง และถือกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้าทั้งหมด และคิดอัตราไฟฟ้าตามอัตราที่กำหนดในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีสิทธิในการซื้อระบบผลิตไฟฟ้าดังกล่าวในปีที่ 7 เป็นต้นไป ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาหรือเมื่อบริษัทย่อยปฏิบัติตามสัญญาจนครบ 15 ปี บริษัทย่อยมีสิทธิในการซื้อด้วยมูลค่า 1 บาท และกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตไฟฟ้าทั้งหมดจะโอนมาเป็นของบริษัทย่อยโดยทันที

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีค่าไฟฟ้าจ่ายให้บริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 4.9 ล้านบาท (2563: 2.4 ล้านบาท)

34.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 14.2 ล้านบาท (2563: 11.3 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกัน การใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ เฉพาะของบริษัทฯ: เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 7.2 ล้านบาท (2563: 4.3 ล้านบาท)

34.5 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในปี 2563 บริษัทฯได้รับแบบแจ้งการประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากร ให้ชำระอากรขาเข้า ภาษีมูลค่าเพิ่ม เบี้ยปรับ และเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 186.9 ล้านบาท สำหรับการนำเข้าน้ำมันถั่วเหลืองผ่านกรรมวิธีที่บริษัทฯใช้สิทธิพิเศษการยกเว้นอากรและลดอัตราศุลกากรสำหรับของที่มีถิ่นกำเนิดจากอาเซียน ทั้งนี้เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 บริษัทฯได้ยื่นคำอุทธรณ์การประเมินภาษีอากรดังกล่าวกับส่วนอุทธรณ์พิทักษ์ศุลกากร และเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 กองตรวจสอบอากรได้ตรวจรับคำขออุทธรณ์การเสียอากร โดยการขอประกันตนเองตามคำขออุทธรณ์การเสียอากรลงวันที่ 16 กันยายน 2563 โดยเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 กรมศุลกากร ได้อนุมัติให้ทุเลาการเสียภาษีอากรดังกล่าวไปจนถึงระยะเวลาที่ใบขนสินค้ามีอายุครบ 9 ปีนับแต่วันนำเข้าหรือจนถึงวันที่มีผลการพิจารณาอุทธรณ์ขึ้นอยู่กัระยะเวลาใดถึงกำหนดก่อน

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 บริษัทฯได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการเสียภาษีมูลค่าเพิ่มต่อกรมสรรพากรด้วย นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนต่อกรมสรรพากรในเรื่องการเสียภาษีมูลค่าเพิ่มในรอบเดือนตุลาคม 2559 ถึงเดือนธันวาคม 2559 และเดือนพฤษภาคม 2560 ถึงเดือนมิถุนายน 2560 รวมถึงเบี้ยปรับและเงินเพิ่มเป็นจำนวนประมาณ 23.9 ล้านบาท

คำวินิจฉัยของเรื่องดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมศุลกากร อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าความเป็นไปได้ที่เรื่องดังกล่าวจะส่งผลเสียหายต่อบริษัทฯอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

34.6 สิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน

- (1) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าร่วมประชุมกับคณะทำงานพิจารณาตรวจสอบ ทบทวนแนวทางปฏิบัติและการเจรจาเพื่อนำที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินแปลงใหญ่ในเขตปฏิรูปที่ดินมาจัดสรรให้แก่เกษตรกร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาที่ดิน เนื่องจากบริษัทย่อยมีที่ดินอยู่ในเขตป่าจำแนกเนื้อที่ประมาณ 1,210 ไร่ และเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ ที่ดินดังกล่าวคิดเป็นเนื้อที่ประมาณร้อยละ 3 ของพื้นที่ปลูก ปาล์มทั้งหมดของบริษัทย่อยในปัจจุบัน โดยที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ เป็นการครอบครองที่ดินแปลงใหญ่และถือครองที่ดินเกินขนาดตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา 30

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2551 บริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกการเจรจาดกกลางการมอบพื้นที่ครอบครองดิน ส.ป.ก. เพื่อนำไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำหรับที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยบริษัทย่อย ขอแสดงเจตนายินยอมให้ ส.ป.ก. นำที่ดินเนื้อที่ประมาณ 80 ไร่ไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2552 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดิน จังหวัดสุราษฎร์ธานีแจ้งให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินเขตปฏิรูปที่ดินเนื้อที่ประมาณ 133 ไร่ พร้อมรื้อถอน สิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีเอกสารสิทธิ ในที่ดินดังกล่าว บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและ มูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวแล้ว ทั้งจำนวนในปี 2552 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์และตัดจำหน่ายราคา ทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มบนที่ดินดังกล่าวแล้ว

ส่วนที่ดินในเขตป่าจำแนก ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการเจรจากับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาสำหรับที่ดินดังกล่าว

- (2) เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลง ที่ดินหมายเลขที่ 602 เนื้อที่ประมาณ 683 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยขุม อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการ ปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิ ในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่นภายในกำหนด 15 วัน นับแต่วันปิดประกาศ คือ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 บริษัทย่อยในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าว พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครองภูเก็ตเพื่อพิจารณาให้มีคำสั่งเพิกถอนและระงับการบังคับใช้คำสั่งจนกว่ามีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดหรือศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 ศาลปกครองภูเก็ตมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา เนื่องจากบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีการตามที่พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 กำหนดไว้โดยเฉพาะ บริษัทย่อยจำเป็นต้องอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ก่อน และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาพิจารณาอุทธรณ์หรือภายหลังจากที่ได้รับการแจ้งผลการพิจารณา จึงจะยื่นฟ้องคดีต่อศาลอีกครั้งได้ ทั้งนี้ระยะเวลาสำหรับการยื่นอุทธรณ์คือ 1 ปีนับแต่วันที่รับคำสั่งทางปกครอง เมื่อศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว จึงไม่จำเป็นต้องพิจารณาและมีคำสั่งเกี่ยวกับคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครองภูเก็ตเพื่อพิจารณาให้มีคำสั่งเพิกถอนและระงับการบังคับใช้คำสั่งจนกว่ามีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดหรือศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้นำรถชุดจำนวน 3 คันเข้าล้มต้นปาล์มในแปลงที่ดินหมายเลขที่ 602 โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้พิจารณาค่าชดเชยการบังคับตามคำสั่งทางปกครองโดยเร่งด่วนต่อศาลปกครองภูเก็ต ซึ่งศาลปกครองภูเก็ตพิจารณาว่ายังไม่ปรากฏเหตุที่ต้องมีคำสั่งโดยเร่งด่วน

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอคุ้มครองฉุกเฉินต่อศาลแพ่งเพื่อพิจารณาความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการเข้าล้มต้นปาล์มซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทย่อยขณะที่ยังไม่มีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดจากศาลปกครองภูเก็ต ซึ่งศาลแพ่งยกคำร้องโดยพิจารณาว่ายังไม่เห็นเหตุฉุกเฉิน บริษัทย่อยพิจารณาแล้วได้ถอนฟ้องคดีศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองภูเก็ตได้มีคำสั่งแจ้งไม่รับพิจารณาคำขอทุเลาการบังคับ และรับคำฟ้องเฉพาะบางข้อหา โดยให้เหตุผลว่าบริษัทขอยื่นคำฟ้องเลยกำหนดระยะเวลาการฟ้อง บริษัทขอยุติยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองภูเก็ต เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องและบริษัทขอยุติยื่นคำคัดค้านคำให้การไปเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างพิจารณาคดีของศาลปกครองภูเก็ต

อย่างไรก็ตาม บริษัทขอยุติได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 4 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2564

- (3) เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 เนื้อที่ประมาณ 3,617 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่จะดำเนินการกับผู้ครอบครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยมิชอบด้วยกฎหมาย โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานแสดงสิทธิตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ คือ วันที่ 19 สิงหาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัทขอยุติในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าว ได้ยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้แจ้งผลการพิจารณาว่าคำร้องของบริษัทขอยุตินั้นฟังไม่ขึ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทขอยุติได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าวพร้อมหรือถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัทขอยุติยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทขอยุติยื่นฟ้องสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครองภูเก็ต เพื่อพิจารณาให้มีคำสั่งเพิกถอนและระงับการบังคับใช้คำสั่งจนกว่ามีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดหรือศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ศาลปกครองภูเก็ตได้มีคำสั่งแจ้งไม่รับพิจารณาคำขอทุเลาการบังคับ และรับคำฟ้องเฉพาะบางข้อหา โดยให้เหตุผลว่าบริษัทขอยื่นคำฟ้องเลยกำหนดระยะเวลาการฟ้อง บริษัทขอยุติยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองภูเก็ต เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องและบริษัทขอยุติยื่นคำคัดค้านคำให้การไปเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้นำรถขุดเข้าล้มต้นปาล์มในแปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างพิจารณาคดีของศาลปกครองภูเก็ต

บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าว จำนวน 13 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2564

- (4) เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 604 เนื้อที่ประมาณ 4,200 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาพนม และตำบลพรุเดียว อำเภอเขาพนม จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้นำชี้แนวเขตตำแหน่งที่ตั้งของที่ดินตามเอกสารหรือหลักฐานเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ในที่ดินพื้นที่เป้าหมาย

อย่างไรก็ตามเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทย่อยจึงได้แจ้งเลื่อนวันที่นำชี้แนวเขตดังกล่าวออกไป

เมื่อวันที่ 7 และ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้นำชี้แนวเขตตำแหน่งที่ตั้งของที่ดินตามเอกสารสิทธิหรือหลักฐานเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ในที่ดินพื้นที่เป้าหมาย

34.7 คดีฟ้องร้อง

- (1) ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทย่อยได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 มาตรา 9, 108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินดังกล่าว

ในเดือนสิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว แต่มีคำสั่งให้บริษัทย่อยส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว ต่อมาในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว คดีดังกล่าวจึงถือเป็นที่สุด

- (2) เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับหมายเรียกผู้ต้องหาซึ่งเป็นคดีอาญาความผิดฐานบุกรุกที่ดิน โดยสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เป็นผู้กล่าวหา และบริษัทย่อยเป็นผู้ต้องหา พนักงานอัยการจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือให้พนักงานสอบสวนเพิ่มเติมตามประเด็นและให้ดำเนินคดีกับบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยเข้ามอบตัวและรับทราบข้อกล่าวหา ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การเป็นลายลักษณ์อักษรกับพนักงานสอบสวน

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทย่อยได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 3,978-2-24 ไร่ ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.2497 มาตรา 9,108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินดังกล่าว

คดีนี้ศาลจังหวัดกระบี่นัดสืบพยานในเดือนสิงหาคม 2565

- (3) บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องจากกลุ่มชาวบ้านที่อ้างว่าเป็นเกษตรกรซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางให้พิจารณาสั่งให้กรมที่ดินยกเลิกโฉนดที่ดินของบริษัทย่อยจำนวน 13 แปลง เนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ และ น.ส.3 ก จำนวน 10 แปลง เนื้อที่ประมาณ 325 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยอ้างว่าเจ้าพนักงานที่ดินออกเอกสารโดยไม่ชอบ

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้อธิบดีกรมที่ดิน และเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาพระแสง ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 61 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ในการเพิกถอนหรือแก้ไข โฉนดที่ดินและน.ส.3 ก ดังกล่าวของบริษัทย่อยให้ถูกต้องตามกฎหมาย และให้อธิบดีกรมป่าไม้ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่ เพื่อให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินพิพาทภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว ทั้งนี้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทย่อยสามารถอุทธรณ์คำพิพากษาได้ด้วยหลักฐานที่มีอยู่

- (4) บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องจากแกนนำผู้ชุมนุมซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราชให้พิจารณาการออกโฉนดที่ดินของบริษัทย่อยจำนวน 11 แปลง เนื้อที่ประมาณ 402 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ โดยอ้างว่าโฉนดที่ดินดังกล่าวออกโดยอาศัยใบจอง (น.ส.2) จากหมู่บ้านอื่น ที่ดินจึงไม่ตรงกับตำแหน่งที่ดินตามหลักฐาน และออกในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมป่า ร.9 ซึ่งมีไว้เพื่อให้เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีน้อยได้มีที่ดินทำกินคนละไม่เกิน 50 ไร่ และต้องออกหลักฐานส.ป.ก. 401 ไม่ใช่โฉนดที่ดิน เป็นเหตุให้บริษัทย่อยนำโฉนดที่ดินดังกล่าวไปแจ้งความดำเนินคดีอาญากับผู้ฟ้องคดี ผู้ฟ้องคดีจึงนำคดีมาฟ้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราช

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564 ศาลปกครองนครศรีธรรมราชได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา และให้จำหน่ายคดีออกไป

35. เหตุการณ์ไฟไหม้

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ได้เกิดเหตุไฟไหม้โรงงานของบริษัทย่อยที่จังหวัดกระบี่ บริเวณพื้นที่สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยผู้ชำนาญการแจ้งผลการตรวจพิสูจน์ยืนยันว่าสาเหตุเกิดจากระบบไฟฟ้าจากตู้ควบคุมไฟของเครื่องกวนและบีบปาล์มบนช่องทางเดินที่ 2 ซึ่งไม่ใช่เกิดจากความประมาทหรือเจตนาของบุคคลแต่อย่างใด เหตุการณ์ดังกล่าวทำให้สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบจำเป็นต้องหยุดซ่อมแซมเป็นเวลา 82 วัน ทั้งนี้บริษัทย่อยได้เริ่มเปิดเดินเครื่องจักรเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้มีการทำประกันภัยครอบคลุมทั้งในส่วนของทรัพย์สินที่เสียหาย รวมถึงธุรกิจหยุดชะงัก ปัจจุบันบริษัทย่อยได้รับเงินชดเชยจากการทำประกันทรัพย์สินเป็นจำนวน 30 ล้านบาทแล้ว ส่วนประกันธุรกิจหยุดชะงักอยู่ระหว่างการเจรจาจำนวนเงินชดเชยความเสียหายกับบริษัทประกันภัย

36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	13	99	112
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	185	185

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	29	67	96
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	185	185

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,474	-	-	1,474
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	28	28

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	966	-	-	966
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	26	26

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	634	545	385	469
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	634	545	385	469

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 3 เดือนถึง 6 เดือน

37.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่และลูกค้าในต่างประเทศมักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการจ่ายล่วงหน้าบางส่วน หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคาร

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลา และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการติดตามทวงถามการชำระเงินของลูกหนี้ตามขั้นตอนทางกฎหมาย โดยการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น ซึ่งฝ่ายจัดการจะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้นั้นค้างชำระเกินกำหนดเป็นเวลานานและกลุ่มบริษัทไม่สามารถติดตามทวงถามกับลูกหนี้รายดังกล่าวได้

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของฝ่ายบริหาร ซึ่งเสนอต่อคณะกรรมการของแต่ละบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อเครื่องจักรและการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหกเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.1	2.9	0.1	0.2	33.4199	30.0371
ยูโร	0.1	-	-	0.8	37.5083	37.2578

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้าน)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.53	0.08	32.90 - 33.55	มีนาคม - มิถุนายน 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้าน)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.18	0.18	32.54	มีนาคม 2565
ยูโร	0.85	0.85	38.35 - 38.85	มีนาคม - พฤษภาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้าน)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.20	-	29.80 - 29.90	มิถุนายน 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้าน)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.80	0.80	30.03	กุมภาพันธ์ - มิถุนายน 2564

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการบริหารสัดส่วนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	171	7	178	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,584	1,584	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1	1	-	-	-	2	1.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	-	17	-	17	THBFIX + 1
	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>188</u>	<u>1,591</u>	<u>1,781</u>	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	526	-	-	-	-	526	0.85 - 1.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	610	610	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	33	-	100	-	183	2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3	40	-	-	43	4.80
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7	7	-
	<u>576</u>	<u>36</u>	<u>40</u>	<u>100</u>	<u>617</u>	<u>1,369</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	220	18	238	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	885	885	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2	2	-	-	-	4	1.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	-	18	-	18	THBFIX + 1
	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>238</u>	<u>903</u>	<u>1,145</u>	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	460	-	-	-	-	460	1.00 - 1.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	471	471	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	83	-	-	-	133	2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	2	41	-	-	46	4.75, 4.80 และ 6.92
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	6	6	-
	<u>513</u>	<u>85</u>	<u>41</u>	<u>-</u>	<u>477</u>	<u>1,116</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	17	4	21	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,362	1,362	-
	-	-	17	1,366	1,383	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	231	-	-	-	231	1.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	643	643	-
	231	-	-	643	874	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	70	15	85	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	811	811	-
	-	-	70	826	896	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	65	-	-	-	65	1.15, 1.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	430	430	-
	65	-	-	430	495	

การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่จะส่งผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทั้งผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ ความผันผวนของราคาขึ้นอยู่กับสภาวะขาดแคลน หรือล้นตลาดของปริมาณผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อและการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงของราคาผลปาล์มสด และน้ำมันปาล์มดิบ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่อย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงและสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ฝากเงินสดไว้กับธนาคารหรือสถาบันการเงินที่มีชื่อเสียงและน่าเชื่อถือ อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนจากธนาคารคู่สัญญาที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	376,064	150,034	-	-	526,098
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	609,770	-	-	609,770
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	90,220	97,270	-	187,490
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,358	10,318	60,935	73,611
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	7,001	-	-	7,001
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	376,064	859,383	107,588	60,935	1,403,970
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ					
กระแสเงินสดจ่าย	-	634	-	-	634
รวมตราสารอนุพันธ์	-	634	-	-	634

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	285,017	175,141	-	-	460,158
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	471,049	-	-	471,049
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	53,146	84,577	-	137,723
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,316	12,676	60,934	78,926
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	5,815	-	-	5,815
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	285,017	710,467	97,253	60,934	1,153,671
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ					
กระแสเงินสดจ่าย	-	545	-	-	545
รวมตราสารอนุพันธ์	-	545	-	-	545

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	231,058	-	-	-	231,058
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	643,254	-	-	643,254
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	3,149	-	-	3,149
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	231,058	646,403	-	-	877,461
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ					
กระแสเงินสดจ่าย	-	385	-	-	385
รวมตราสารอนุพันธ์	-	385	-	-	385

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	40,007	25,009	-	-	65,016
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	429,549	-	-	429,549
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	1,788	-	-	1,788
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	40,007	456,346	-	-	496,353
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ					
กระแสเงินสดจ่าย	-	469	-	-	469
รวมตราสารอนุพันธ์	-	469	-	-	469

37.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.36:1 (2563: 0.33:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.29:1 (2563: 0.19:1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 205 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ("บริษัทย่อย") ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 162 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 21 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไป

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

เอกสารแนบ

อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม, ผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง, ซอสและเครื่องปรุงรส

1. อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม

- เครื่องดื่มน้ำผลไม้

ตลาดน้ำผลไม้ทุกกลุ่มในปีที่ผ่านมามีอัตราการเติบโตที่ลดลงอย่างมาก โดยมีปัจจัยหลายอย่าง เช่น แนวโน้มที่ผู้บริโภคเลือกดื่มน้ำผลไม้แบบคั้นสดเพิ่มมากขึ้น ลดการบริโภคเครื่องดื่มที่มีน้ำตาลสูง และผู้บริโภคหันไปนิยมดื่มน้ำเปล่าและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เช่น น้ำวิตามิน มากขึ้น

แม้ตลาดน้ำผลไม้ไทยจะมีขนาดใหญ่แต่มูลค่าตลาดของไทยลดลงเรื่อยมา จาก 6,317 ล้านบาท ในปี 2560 เหลือแค่เพียง 4,713 ล้านบาทในปี 2563 หรือลดลงกว่าร้อยละ 25 ในระยะเวลาเพียง 3 ปี

ในตลาดเครื่องดื่มไทยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีเครื่องดื่มทางเลือกออกมาทำตลาดเป็นจำนวนมาก เช่น น้ำเปล่าแต่งกลิ่นและรสชาติ รวมถึงเครื่องดื่มฟังก์ชันนอลเครื่องดื่มที่ผสมสารอาหารต่างๆ เครื่องดื่มผสมวิตามิน

- เครื่องดื่มนมทางเลือกจากพืช

จากความต้องการของผู้บริโภคในการบริโภคนมจากพืชที่เติบโตขึ้นเป็นอย่างมาก ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก จำนวนผู้บริโภคที่แพ้นมวัวมีเพิ่มมากขึ้น และผู้บริโภคมีความใส่ใจในเรื่องสุขภาพ โดยมีกระแสการรณรงค์ได้ลดการบริโภคเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์ที่มาจากสัตว์ การรับประทานอาหารที่ทำจากพืชจึงเพิ่มมากขึ้นทั้งในส่วนที่เป็นผู้บริโภคโดยตรง และส่วนของผู้ประกอบการทางด้านเครื่องดื่มและอาหาร

นมถั่วเหลืองเป็นนมทางเลือกจากพืชที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดทั่วโลก แต่มีอัตราการเติบโตต่ำ อยู่ที่ -6% ในปี 2563 ในขณะที่นมทางเลือกจากพืชชนิดอื่น เช่น นมอัลมอนด์ นมข้าวโอ๊ต นมมะพร้าว ฯลฯ มีอัตราการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ อยู่ที่ 16% ในปี 2563

2. อุตสาหกรรมผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง

การบริโภคผักและผลไม้เมื่อร้อนมีการเติบโตลดลงทั้งตลาดภายในและภายนอกประเทศ การขาดแคลนอุปทานเนื่องจากสภาพอากาศที่แปรปรวน ประกอบกับความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอาหารกระป๋องแปรรูปที่เกิดจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของสินค้าในหมวดผลไม้กระป๋องและผักกระป๋องลดลงอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามจากภาวะการระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ผักและผลไม้ในภาชนะบรรจุปิดสนิทมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคมีความระมัดระวังเรื่องการปนเปื้อนของอาหารสด ประกอบกับมีการจับจ่ายอาหารที่มีอายุบริโภคได้นานเก็บไว้ในครัวเรือนมากขึ้น

แนวโน้มของอุตสาหกรรมผักและผลไม้มีการเติบโตในหมวดที่เป็นของสด และหมวดผลิตภัณฑ์แบบอินทรีย์ (organic) และนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ช่วยให้คงคุณค่าของผักและผลไม้จนถึงมือผู้บริโภค

3. อุตสาหกรรมซอสและเครื่องปรุงรส

ภาวะการระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้แนวโน้มตลาดซอสและเครื่องปรุงรสมีการเติบโตในส่วนที่เป็นบริการบริโภคในครัวเรือนสูงขึ้นเนื่องจากผู้บริโภคมีความระมัดระวังและลดการบริโภคนอกบ้านลง อีกทั้งการทำงานที่บ้านซึ่งเกิดขึ้นทั่วโลกทำให้ผู้บริโภคหันมาสนใจการปรุงอาหารรับประทานเองมากขึ้น ในขณะที่อุตสาหกรรมร้านอาหารถดถอยลงอันเนื่องจากเหตุผลเดียวกัน

ผลิตภัณฑ์ซอสและเครื่องปรุงรสนี้ยังคงเป็นสิ่งสำคัญที่ผู้บริโภคให้ความสนใจ โดยแนวทางการเติบโตจะมีในกลุ่มที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยต่อสุขภาพ เช่น มีปริมาณโซเดียมต่ำ น้ำตาลน้อย หรือไม่ใส่วัตถุกันเสีย นอกจากนี้บรรจุกัญชีใหม่ๆที่สะอาด ปลอดภัยและสะดวกต่อการใช้ ก็มีผลต่อการเลือกซื้อของผู้บริโภคเช่นกัน

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	จำนวนคู่แข่ง (ราย)	ขนาดของบริษัท เมื่อเทียบกับ คู่แข่ง
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้ - กลุ่มผลิตภัณฑ์ผักบรรจุกระป๋อง - กลุ่มผลิตภัณฑ์ผลไม้บรรจุกระป๋อง	3 1	ขนาดกลาง ขนาดกลาง
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม - กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มน้ำผลไม้ - กลุ่มผลิตภัณฑ์นมทางเลือกจากพืช	4 3	ขนาดกลาง ขนาดกลาง
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอส และเครื่องปรุงรส	มากกว่า 10	ขนาดเล็ก

ศักยภาพในการแข่งขัน

UFC ทำธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มมาเป็นระยะเวลามากกว่า 52 ปี และบริษัทยังได้มีการพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อยู่ตลอดเวลา เห็นได้จากการผ่านการรับรองระบบประกันคุณภาพต่างๆ เช่น Halal, Kosher, GMP, HACCP, BRC, IFS, ISO9001, ISO14001, OHSAS18001, Social standards SMETA-CEDEX, TLS 8001 Thai Labor Protection certifications จึงทำให้บริษัทมีสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันที่ดี รวมไปถึงการขยายกำลังการผลิตที่เพื่อขยายเข้าสู่ตลาด และ ช่องทางการขายใหม่ ทั้งในประเทศไทย และ ต่างประเทศ

ในปี 2563 บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักร และผลิตเครื่องดื่ม UHT ในขนาดสำหรับการบริโภคครั้งเดียวหมด หรือที่เรียกว่า Single Serve ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเข้าสู่ร้านสะดวกซื้อทั้งในไทยและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจในส่วนการรับจ้างผลิตอย่างต่อเนื่อง ให้กับลูกค้าใหม่ๆที่มีชื่อเสียงและเครือข่ายระดับโลก

นโยบายด้านการตลาดและกลยุทธ์

- สร้างสรรค์สินค้า เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคในศตวรรษที่ 21 พร้อมจัดเตรียมคลังแนวคิด และนวัตกรรม (New Product Pipeline) เพื่อให้มีสินค้าใหม่พร้อมเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง
- สร้างความได้เปรียบทางกลยุทธ์จากการที่อยู่ใกล้แหล่งผัก ผลไม้ ทั้งในด้านต้นทุน และความหลากหลายของวัตถุดิบ
- พัฒนาช่องทางการขายที่เข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับแบรนด์สินค้าที่ส่งเสริม หรือ มีการบริโภคคู่กัน
- สร้างความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตร รวมถึงคู่ค้าในต่างประเทศ ในลักษณะที่ทุกฝ่ายได้ประโยชน์ร่วมกันแบบยั่งยืน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้บริโภคแห่งศตวรรษที่ 21 ที่ดูแลเอาใจใส่สุขภาพของตนเอง และครอบครัวเป็นอย่างดี แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องการ รสชาติ คุณภาพ และประสบการณ์ที่แปลกใหม่ ไม่จำเจ จากการบริโภคอาหาร เครื่องดื่ม ผู้บริโภคกลุ่มนี้ เปิดใจทดลอง มองหาสินค้าใหม่ๆ ตลอดเวลา และ ยินดีที่จะจ่ายในราคาที่สูงขึ้น เพื่อแลกกับคุณภาพ

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

นอกจากการจำหน่ายสินค้าในร้านค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อแล้ว บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับช่องทางการขายใหม่ๆ ที่เหมาะกับไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคในปัจจุบัน เช่น

- E-commerce
- ตู้กดสินค้า (Vending Machine)
- ร้านกาแฟ และเครื่องดื่มใหม่ เช่น ชานมไข่มุก
- Specialty stores อย่างเช่น ร้านสินค้า plant-based หรือ Organics
- โรงแรม ลูกค้านักอุตสาหกรรมอาหาร

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์ของผักผลไม้, เครื่องดื่ม, ซอสและเครื่องปรุงรส มีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ คิดเป็น 24.9 : 75.1 (2563 : 23.6 : 76.4) โดยมีการจำหน่ายไปยัง 38 ประเทศ ในทุกทวีปทั่วโลก

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

	2564	2563	2562
การจำหน่ายในประเทศ	24.89%	23.59%	25.87%
การจำหน่ายต่างประเทศ	75.11%	76.41%	74.13%

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การจัดการผลิตภัณฑ์ และวัตถุดิบ จะยึดถือสเปคและคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้เป็นหลัก จากนั้นแผนกจัดซื้อจึงทำการจัดหาและคัดเลือกผู้ผลิต และ / หรือ ตัวแทนที่สามารถนำส่งตามมาตรฐาน และ เงื่อนไขที่ตั้งไว้

หลังจากได้รายละเอียดของผู้ผลิต และ / หรือ ตัวแทนแล้ว แผนกจัดซื้อจะทำการคัดเลือก โดยยึดคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ ศักยภาพในการนำส่งตามคำสั่งซื้อ และราคา เป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจ

การผลิต

บริษัทอาหารสากล จำกัด (มหาชน) มีโรงงานผลิต 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดลำปาง และจังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิตต่อปี ดังนี้

1. ผักและผลไม้บรรจุกระป๋องเท่ากับ 1,240,000 หีบมาตรฐาน
2. น้ำผลไม้ 5,200,000 หีบมาตรฐาน (รวมทุกผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของไลน์ UHT , can , bottle / บรรจุสินค้า น้ำผลไม้ , น้ำมันจากพืช , กาแฟ , Home Soy)
3. ซอสและเครื่องปรุงรสเท่ากับ 300,000 หีบมาตรฐาน

การจัดการวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในส่วนของผลิตภัณฑ์ผัก ได้แก่ ข้าวโพด ซึ่งบริษัทมีการส่งเสริมการเพาะปลูก โดยมอบเมล็ดพันธุ์ให้แก่เกษตรกร พร้อมรับประกันราคาซื้อผลผลิต ทั้งนี้เพื่อช่วยเหลือและแนะนำเกษตรกรในการเพาะปลูก เพื่อให้ผลผลิตมีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ นอกจากนี้บริษัทยังมีพื้นที่ปลูกข้าวโพดของตนเองอยู่ในจังหวัดลำปาง สำหรับผลิตและป้อนวัตถุดิบที่ได้คุณภาพเข้าสู่โรงงานอีกด้วย

ในส่วนของผลไม้ และน้ำมะพร้าว บริษัทมีการรับซื้อวัตถุดิบดังกล่าวตามฤดูกาลจากตัวแทนเกษตรกร ในราคาตามท้องตลาด

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

เนื่องจากวัตถุดิบที่เป็นผักและผลไม้ เป็นผลิตผลทางการเกษตรเช่นเดียวกับผลปาล์มสด ดังนั้น ปริมาณผลผลิตและคุณภาพ จึงขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะส่งผลต่อต้นทุนการผลิตและราคาในการจัดจำหน่าย

การใช้วัสดุทดแทน

ทางบริษัทมีการร่วมมือกับกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดลำปาง ที่โรงงานของยูเอฟซีตั้งอยู่ โดยเกษตรกรปลูกผัก ผลไม้ชนิดที่ใช้ในการผลิต และบริษัทรับซื้อผลผลิตจากเกษตรกรกลุ่มนี้ในราคาที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้า

ในส่วนองเงาะ ที่เป็นผลไม้หลักในการผลิต บริษัทได้มีจัดหาวัตถุดิบชนิดเดียวกันจากหลายแหล่งตามฤดูกาล อย่างเช่น มีการจัดซื้อเงาะจากภาคใต้ เมื่อเงาะจากภาคตะวันออกหมด หรือ ราคาสูงขึ้นในช่วงปลายฤดู

นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบที่สามารถทำการเก็บไว้ได้ในลักษณะกึ่งแปรรูป เช่น มะม่วงสุก ที่นำมาทำน้ำมะม่วง บริษัทได้มีการจัดซื้อระหว่างฤดูกาล และเก็บบางส่วนไว้ในรูปเนื้อมะม่วงแช่แข็ง สำหรับการผลิตนอกฤดูกาล

ระบบการผลิตของยูเอฟซี ยังสามารถรองรับสินค้าได้หลายแบบ อย่างเช่นไลน์การผลิตเครื่องดื่ม สามารถผลิตได้ทั้งน้ำมะพร้าว น้ำผลไม้ชนิดอื่น และ นมจากพืช ทำให้สามารถปรับตัวให้เข้ากับฤดูกาลของผลผลิตได้

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

ในปี 2564 บริษัทมีผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งหมด 258 ราย โดยแบ่งเป็น ผู้จำหน่ายในประเทศและผู้จำหน่ายจากต่างประเทศ 253 และ 5 รายตามลำดับ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

- การซื้อภายในประเทศ ร้อยละ 96.5
- การซื้อจากต่างประเทศ ร้อยละ 3.5