

แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

แบบ 56 – 1

ของ

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546

สารบัญ		หน้าที่	File Name [LSTT_.DOC]
ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุปบริษัท (Executive Summary)	1	B
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2	C
2.1	ปัจจัยเสี่ยง	3	D
2.2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4-8	E
	1) ประวัติความเป็นมา		
	2) การประกอบธุรกิจ		
	3) โครงสร้างรายได้		
2.3	การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	9-30	F
	1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ	9-13	
	- การแปรรูปผลปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ		
	- ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ		
	2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน	13-24	
	ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์		
	- กลยุทธ์การแข่งขัน		
	- ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย		
	- การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย		
	- สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ		
	ข. ภาวะการแข่งขัน		
	- สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม		
	- จำนวนคู่แข่ง		
	- ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง		
	- สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน		
	- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม		
	- สภาพการแข่งขันในอนาคต		
	3) การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย	24-30	
	ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์		
	- การผลิต		
	- การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย		
	- สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ		
	- จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ		
	- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ		
	ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม		
	4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ	30	
2.4	การวิจัยและการพัฒนา	31	G
2.5	ทรัพย์สินที่ใช้ไปในการประกอบธุรกิจ	32-34	H

สารบัญ (ต่อ)		หน้าที่	File Name [LSTT_.DOC]
	1) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สิน		
	2) นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย		
2.6	โครงการในอนาคต	35	I
2.7	ข้อพิพาททางกฎหมาย	36	J
2.8	โครงสร้างเงินทุน	37-39	K
	1) หลักทรัพย์		
	2) ผู้ถือหุ้น		
	3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล		
2.9	การจัดการ	40-50	L
	1) โครงสร้างการจัดการ		
	2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร		
	3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
	4) รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ		
	5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน		
	6) บุคลากร		
2.10	การควบคุมภายใน	51-52	M
2.11	รายการระหว่างกัน	53	N
2.12	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	54-70	O
	1) งบการเงิน		
	- สรุปรายงานการสอบบัญชี		
	- ตารางสรุปงบการเงิน		
	- อัตราส่วนทางการเงิน		
	2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน		
	- ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา		
	- ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ		
	- สินทรัพย์และคุณภาพสินทรัพย์		
	- แหล่งที่มาของเงินทุน		
	- สภาพคล่องทางการเงิน		
	- อัตราส่วนทางการเงิน		
	- รายจ่ายลงทุน		
	3) ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต		
2.13	ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	71	P
ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		72-73	Q
เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม		74-81	R
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย		82	S
เอกสารแนบ 3 : อื่นๆ		83	T

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุปบริษัท

บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ในเดือนกันยายน 2517 และได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2539 ปัจจุบันบริษัท ประกอบธุรกิจหลักในด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม, ไขมันผสม, เนยเทียม, และครีมขจัดคราบ ซึ่งจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้าหลายเครื่องหมาย อาทิ น้ำมันพืชภายใต้เครื่องหมายการค้า “หยก”, เนยเทียมและไขมันผสมภายใต้เครื่องหมายการค้า “เซสท์”, “หยก”, “แสงจันทร์”, “ใบไม้ทอง” และ “เอชฟู้ด” ฯลฯ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้จัดจำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำปลาแท้ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “หยก” ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานกลั่นน้ำมัน ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู มีกำลังการผลิต 255,500 ตันต่อปี ซึ่งถือเป็นโรงกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ตั้งอยู่ที่จังหวัดตรัง มีกำลังการผลิต 336,960 ตันต่อปี

ในปี 2546 บริษัทฯ มีการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จากร้อยละ 24 เป็น ร้อยละ 66 ทำให้บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

สำหรับการเปลี่ยนในด้านการดำเนินงานที่สำคัญอีกประการหนึ่ง ได้แก่ บริษัทกำลังอยู่ในระหว่างการปรับปรุงประสิทธิภาพและขยายกำลังการผลิตในส่วนของแผนกไขมันผสมและมาการีนจากระบบ Manual สูกระบบ Automation มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 73 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) การปรับปรุงครั้งนี้จะทำให้คุณภาพของผลิตภัณฑ์ดียิ่งขึ้น รวมถึงการที่บริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปโฉมบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์ไขมันผสมและมาการีน ขนาดบรรจุถุง 1 กิโลกรัม ตราเซสท์โกลด์ เซสท์ หยก และใบไม้ทอง เพื่อให้มีรูปลักษณะที่สวยงามสะดุดตายิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าโครงการดังกล่าวจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ของปี 2547

นอกจากนี้บริษัทกำลังเข้าสู่มาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยคาดว่าจะได้รับการรับรองภายในกลางปี 2547

ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์**บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

ประกอบธุรกิจหลักประเภท	:	โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม (REFINERY) / โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (CRUSHING MILL)
สำนักงานใหญ่ นา	:	เลขที่ 947/155 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบาง นา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ.579
Home Page	:	www.lamsoongroup.com.sg
โทรศัพท์	:	02-361 8959-87
โทรสาร	:	02-361 8988-9
โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม	:	236 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถ.สุขุมวิท ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์	:	02-709 3610-24
โทรสาร	:	02-324 0640
โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ	:	99/9 หมู่ 2 ถ.สีเกา-ควนกุน ต.กะลาเส อ.สีเกา จ.ตรัง 92150
โทรศัพท์	:	075-267 275, 075-267 268
โทรสาร	:	075-267 265
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	820,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	:	82,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	10 บาท

2.1 ปัจจัยเสี่ยง

1. การเปิดเขตการค้าเสรี AFTA

การเปิดเสรีการค้าน้ำมันปาล์มตามข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน ซึ่งประเทศไทยได้ปรับลดภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มให้เหลือร้อยละ 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 ทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ โดยไม่จำกัดปริมาณนำเข้า แต่จนถึงปัจจุบัน รัฐบาลยังไม่ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและวิธีการนำเข้าดังกล่าว ซึ่งถ้าหากมีการนำเข้าได้อย่างเสรีจริง ก็จะส่งผลกระทบต่อเกษตรกรรายย่อยซึ่งมีผลผลิตต่อไร่ต่ำ ในส่วนของโรงสกัดน้ำมันปาล์ม ก็จะได้รับผลกระทบเฉพาะโรงสกัดน้ำมันปาล์มที่มีประสิทธิภาพการผลิตต่ำและต้นทุนการผลิตสูง สำหรับผลกระทบต่อบริษัทนั้น ก็จะเกิดขึ้นจากการที่มีผู้นำเข้าน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์มาแข่งขันกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท แต่ในขณะเดียวกันบริษัทก็มีมาตรการรองรับไว้แล้ว คือบริษัทก็จะนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบได้ในราคาใกล้เคียงกับตลาดโลก ซึ่งทำให้บริษัทสามารถใช้กำลังการผลิตได้เต็มที่ โดยมีต้นทุนการผลิตเฉลี่ยที่ลดลง

2. ราคาน้ำมันปาล์มผันผวนและเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาลและราคาตลาดโลก

จากปริมาณผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบที่ออกสู่ตลาดในปี 2546 ที่สูงกว่าปี 2545 ถึง 29% และ 35% ตามลำดับ แต่ราคาน้ำมันปาล์มดิบกลับไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนักจากปี 2545 ทั้งนี้เนื่องจากในช่วงปี 2546 ราคาตลาดโลกโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับสูงกว่าปี 2545 และในช่วงไตรมาส 2 และ 3 ผู้ประกอบการมีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบถึงประมาณ 86,000 ตัน เพื่อลดอุปทานส่วนเกินในประเทศลง ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศที่ควรจะปรับลดลงตามอุปทานส่วนเกิน จึงสามารถยืนได้ในระดับใกล้เคียงกับปี 2545 ทำให้เห็นว่าการคาดการณ์ราคาน้ำมันปาล์มนั้นมีความไม่แน่นอนสูง เนื่องจากมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อหลายด้าน ที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การบริหารจัดการสินค้าคงคลังทั้งในต้นวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจะต้องระมัดระวัง ฝ่ายบริหารจะต้องประมาณการราคาและปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่บริษัทจะซื้อเข้ามาเพื่อเป็นสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูปต่อไป เพราะถ้าหากสต็อกน้ำมันปาล์มดิบไว้ในราคาสูงก็จะทำให้เกิดความเสียหายได้ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ เพราะจะทำให้ไม่สามารถแข่งขันด้านราคากับคู่แข่งได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมมาตรการรองรับไว้ คือ การติดตามปริมาณผลปาล์มสดในประเทศที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดู รวมทั้ง การติดตามสถานการณ์ตลาดโลกอย่างใกล้ชิด ไม่เฉพาะตลาดน้ำมันปาล์มเท่านั้น แต่รวมถึงน้ำมันพืชชนิดอื่นที่เกี่ยวข้องด้วย

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1) ประวัติความเป็นมา

บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด โดยนาย ธงชัย ณะเดมิชิต ซึ่งมีความสัมพันธ์ทางเครือญาติกับผู้บริหารของกลุ่ม Lam Soon เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2517 ซึ่งจดทะเบียนครั้งแรกในชื่อ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ในระยะแรกบริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด ประกอบธุรกิจการนำเข้าน้ำมันปาล์มโอเลอินจากประเทศมาเลเซีย มาบรรจุหีบห่อและจำหน่ายในประเทศไทย รวมถึงประกอบธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดย กลุ่ม Lam Soon จากประเทศสิงคโปร์ และต่อมาในปี 2521 ได้เริ่มดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการกลั่นน้ำมันปาล์มเอง โดยได้ตั้งโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มขึ้นที่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ โดยได้รับความร่วมมือจากกลุ่ม Lam Soon จากประเทศมาเลเซีย ทางด้านเทคโนโลยีการผลิต เนื่องจากกลุ่ม Lam Soon เป็นกลุ่มที่มีความชำนาญทางด้านการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม

จากความสัมพันธ์อันดีที่มีมาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน กลุ่ม Lam Soon ในประเทศสิงคโปร์ ได้มอบหมายให้ผู้บริหารของบริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด เป็นผู้ก่อตั้งบริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อเดือนเมษายน 2526 เพื่อวัตถุประสงค์ที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์มของบริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด ต่อมาเดือนสิงหาคม 2527 บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด และบริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด จึงได้มีการสลับชื่อบริษัทกัน เพื่อให้โรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับกันในกลุ่มลูกค้า ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา กลุ่ม Lam Soon ได้เข้ามามีส่วนในการบริหารงานของบริษัทฯ รวมทั้งให้ความช่วยเหลือทางด้านการผลิต และการวิจัยและพัฒนาให้กับบริษัทฯ

บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และแต่งตั้งให้บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด เป็นตัวแทนจัดจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2529 บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด และในเดือนมิถุนายน 2537 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนโครงสร้างการดำเนินงาน โดยดำเนินธุรกิจเป็นทั้งผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและผลิตภัณฑ์น้ำมันยาง และในขณะเดียวกันบริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด ไม่ได้มีกิจกรรมทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อีกต่อไป

บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2538 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติให้บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดฯ ได้เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539

รายละเอียดเกี่ยวกับกลุ่มบริษัทลำสูง

กลุ่มบริษัท Lam Soon เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ธุรกิจหลักของกลุ่ม คือ เป็นผู้ผลิตสินค้าอุปโภคและบริโภค ในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และจัดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวไปทั่วโลก ในประเทศไทยกลุ่มบริษัท Lam Soon ได้เข้ามาดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด โดยทางกลุ่มบริษัท Lam Soon ได้ให้ความสนับสนุนทางด้านการผลิต และการวิจัยและพัฒนา แก่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด โดยไม่มีค่าตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น และกลุ่ม Lam Soon ก็ให้ความเป็นอิสระในการบริหารการดำเนินธุรกิจ ให้แก่กลุ่มผู้บริหารซึ่งเป็นคนไทย

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.40 ณ สิ้นปี 2545 เป็นร้อยละ 66.29 บริษัทดังกล่าวจึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

ในปี 2546 บริษัทฯกำลังอยู่ในระหว่างการปรับปรุงประสิทธิภาพและขยายกำลังการผลิตในส่วนของแผนกไขมันพืชผสมและมาการีนจากระบบ Manual สู่อัตโนมัติ โดยที่มีมูลค่าการลงทุนประมาณ 73 ล้านบาท การปรับปรุงระบบการผลิตครั้งนี้ บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและคาดว่าจะเริ่มทำการผลิตได้ภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2547 นอกจากนี้บริษัทยังได้ปรับเปลี่ยนโคมบรรจุภัณฑ์ถุงไขมันพืชผสมและมาการีนขนาด 1 กิโลกรัม ตรา เซสท์โกลด์ เซสท์ หยก และใบไม้ทองให้มีรูปลักษณะที่สวยงามสะดุดตายิ่งขึ้น

ในปี 2546 บริษัทกำลังเริ่มเข้าสู่มาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยคาดว่าจะได้รับการรับรองภายในกลางปี 2547

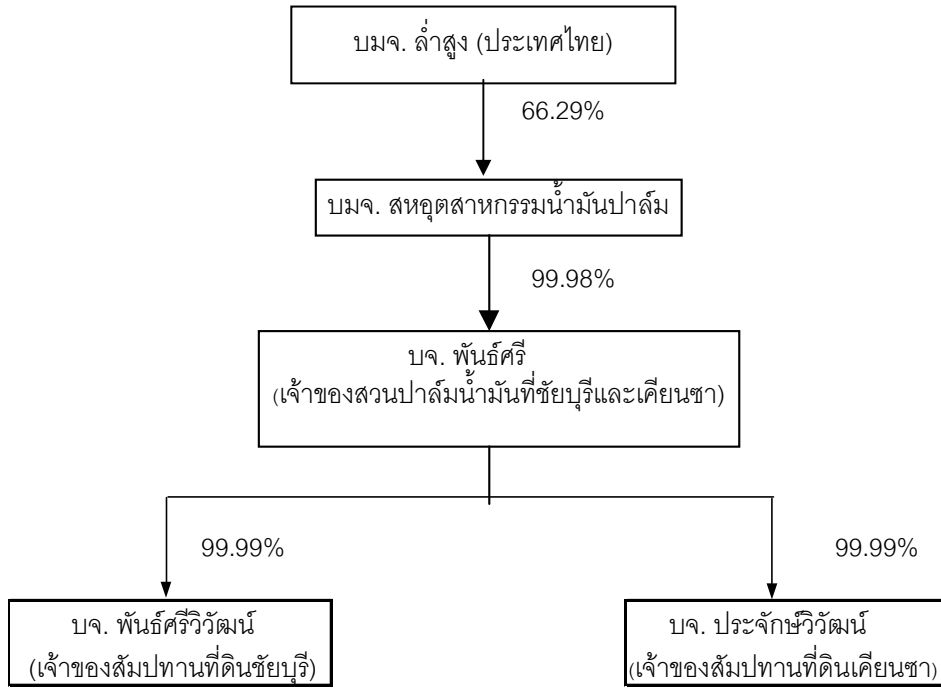
2) การประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัท ล้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงสกัด (CRUSHING MILL) และโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม (REFINERY) โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตของโรงกลั่นที่ 700 ตันต่อวันหรือ 255,500 ตันต่อปี ซึ่งถือเป็นโรงกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำปลาแท้ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “หยก” ในปัจจุบันบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์หลักดังต่อไปนี้

1. น้ำมันปาล์ม (Palm Oil)
 - 1.1 น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil)
 - 1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน (RBD Palm Olein/Cooking Oil)
 - 1.3 น้ำมันปาล์มสเตียร์น (RBD Palm Stearin)
 - 1.4 ไขมันผ่านกรรมวิธีไฮโดรจิเนต (Hydrogenated Fat)
 - 1.5 กรดไขมันอิสระ (Palm Fatty Acid)
 - 1.6 น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Kernel Oil)
2. น้ำมันมะพร้าว (Coconut Oil)
3. น้ำมันถั่วเหลือง (Soybean Oil)
4. น้ำมันเมล็ดดอกทานตะวัน (Sunflower Seed Oil)
5. น้ำมันข้าวโพด (Corn Oil)
6. ไขมันผสม (Shortening)
7. มาร์การีน (Margarine)
8. ครีมขจัดคราบ (Stain-Removing Cream)
9. น้ำปลาแท้ (Pure Fish Sauce)

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เพิ่มจากกลุ่มบรรษัทพัฒนาการแห่งเครือจักรภพ อีกร้อยละ 41.97 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2546 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในหุ้นสามัญของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 66.29 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย คือ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 100 % บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการปลูกปาล์มน้ำมัน โดยมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มเป็นของตนเอง มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน 44,440 ไร่ หรือ 7,110 เฮกเตอร์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ น้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และผลิตภัณฑ์อื่น ซึ่งได้แก่ เมล็ดในปาล์ม, กากเมล็ดในปาล์ม มีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



3) โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	ปี 2546		ปี 2545		ปี 2544	
		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
น้ำมันปาล์มดิบ	บริษัท ย่อย*	520	87.03				
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	บริษัท ย่อย*	43	7.26				
เมล็ดในปาล์ม	บริษัท ย่อย*	5	0.86				
กากเมล็ดในปาล์ม	บริษัท ย่อย*	9	1.55				
อื่นๆ	บริษัท ย่อย*	20	3.30				
รวมมูลค่าการจำหน่าย		597	100.00				
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ :							
น้ำมันพืช	บริษัท	2,733	81.65	1,999	75.66	1,982	80.86
ไขมันผสมและมาการีน	บริษัท	381	11.39	319	12.07	270	11.02
อื่นๆ	บริษัท	17	0.51	19	0.72	27	1.10
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ		3,131	93.55	2,337	88.46	2,279	92.98
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ :							
น้ำมันพืช	บริษัท	212	6.33	301	11.40	171	6.98
ไขมันผสมและมาการีน	บริษัท	-	-	0.50	0.02	0.2	0.01
อื่นๆ	บริษัท	4	0.12	3	0.11	1	0.04
รวมมูลค่าการจำหน่าย ต่างประเทศ		216	6.45	305	11.54	172	7.02
รวมมูลค่าการจำหน่าย		3,347	100.00	2,642	100.00	2,451	100.00
หัก สินค้าคืนและส่วนลดการค้า	บริษัท	6		8		9	
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ		3,341		2,634		2,442	
<i>อัตราเพิ่ม(ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย</i>			26.84 %		7.86%		
รายได้อื่นๆ		12		13		15	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม/ย่อย		65		8		21	

หมายเหตุ : *เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24 เป็นร้อยละ 66 ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

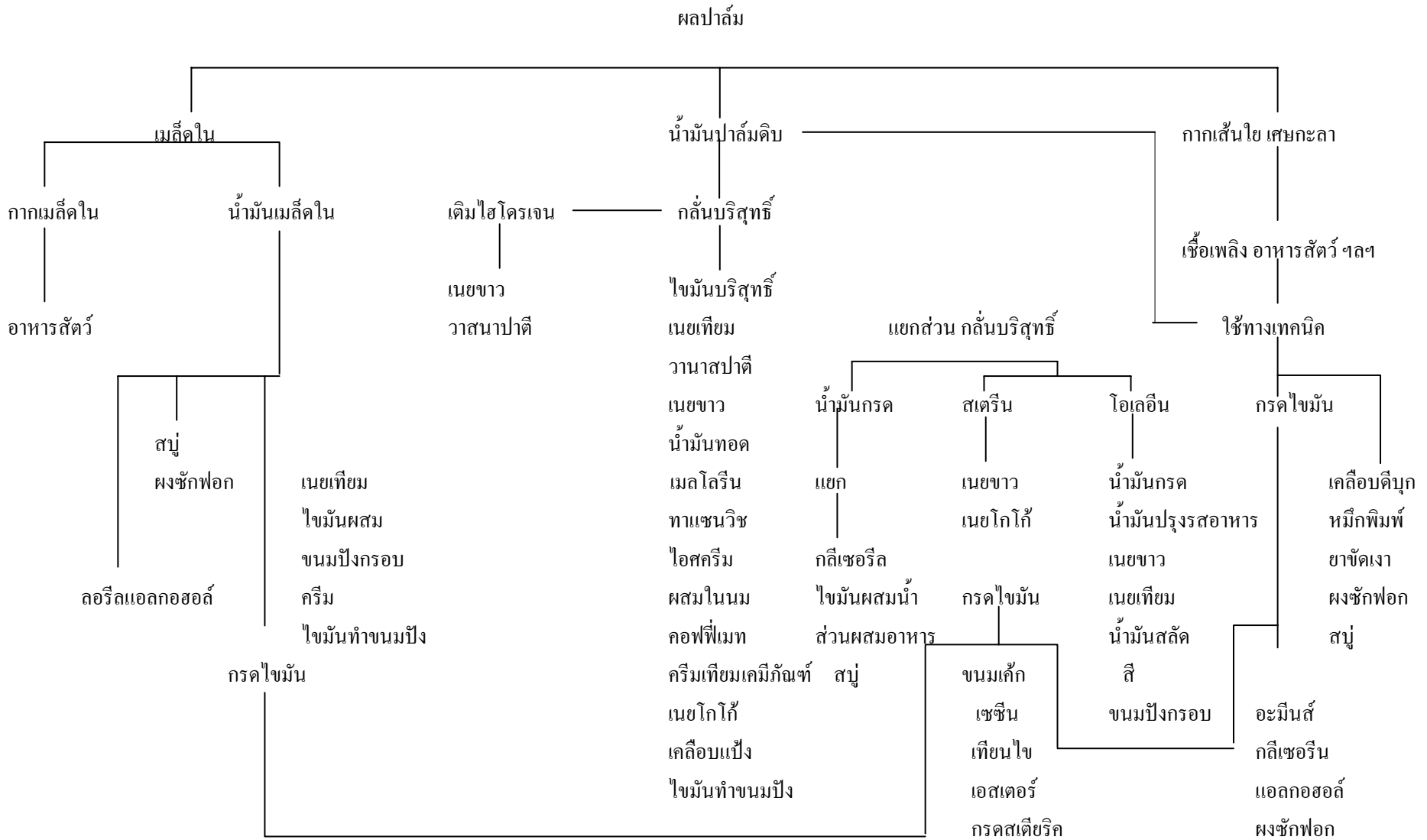
2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
1. น้ำมันพืช 1.1 น้ำมันปาล์ม (Palm Oil) 1.1.1 น้ำมันปาล์ม บริสุทธิ์ (RBD Palm Oil)	-	<ul style="list-style-type: none"> - ใช้เป็นส่วนผสมในการทำงานขนหวาน และไอศกรีม - ใช้เป็นน้ำมันทอดกะหล่ำสำเร็จรูป, มันฝรั่ง 	<ul style="list-style-type: none"> - โรงงานผลิตขนหวาน - โรงงานทำไอศกรีม - โรงงานทำกะหล่ำสำเร็จรูป 	<ul style="list-style-type: none"> - บรรจุแท่งขนาด 12-13 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
1.1.2 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน (RBD Palm Olein)	หยกไฮ-เอ, แสงจันทร์, โนฟี	<ul style="list-style-type: none"> - ใช้บริโภคโดยตรง - ใช้เป็นส่วนผสมในการทำงานแป้งและขนมขบเคี้ยวต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร 	<ul style="list-style-type: none"> - บรรจุขวดขนาด 0.25, 0.5, 1, 2, และ 5 ลิตร - บรรจุปี๊บขนาด 13.75 และ 18 ลิตร - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร - บรรจุแท่งขนาด 12-13 ตัน
1.1.3 น้ำมันปาล์ม สเตียร์น (RBD Palm Stearin)	-	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่, ไขมันผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat - เป็นวัตถุดิบในการทำอาหารสัตว์ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมันผสมและมาการีน - โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ 	<ul style="list-style-type: none"> - บรรจุแท่งขนาด 12-13 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
1.1.4 กรดไขมัน อิสระ (Palm Fatty Acid)	-	<ul style="list-style-type: none"> - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่ และอาหารสัตว์ - ใช้เป็นส่วนผสมในยา - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำน้ำมันเครื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> - โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตยา - โรงงานผลิตน้ำมันเครื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> - บรรจุแท่งขนาด 12-13 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
1.1.5 น้ำมันเมล็ดใน ปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Kernel Oil)	-	<ul style="list-style-type: none"> - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตทำสบู่ก้อน, สบู่เหลว - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตแชมพูใส - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมันผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat 	<ul style="list-style-type: none"> - อุตสาหกรรมผลิตสบู่ - อุตสาหกรรมผลิตแชมพู 	<ul style="list-style-type: none"> - บรรจุแท่งขนาด 12-13 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
1.2 น้ำมันมะพร้าว (Coconut Oil)	หยก	<ul style="list-style-type: none"> - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมันผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat - ใช้เป็นส่วนผสมในการทำไอศกรีม - ใช้เป็นส่วนผสมในการทำเบเกอรี่ 	<ul style="list-style-type: none"> - โรงงานทำขนม, ไอศกรีม - ร้านเบเกอรี่ 	<ul style="list-style-type: none"> - บรรจุปี๊บขนาด 13.75 และ 18 ลิตร - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร - บรรจุแท่งขนาด 12-13 ตัน

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
1.3 น้ำมันถั่วเหลือง (Soybean Oil)	หยก	- ใช้บริโภคโดยตรง	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร
1.4 น้ำมันเมล็ดดอกทานตะวัน (Sunflower Oil)	หยก	- ใช้บริโภคโดยตรง	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร
1.5 น้ำมันข้าวโพด (Corn Oil)	หยก	- ใช้บริโภคโดยตรง	- ห้างสรรพสินค้า	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร
2. ไขมันผสมและมาการีน				
2.1 ไขมันผสม (Shortening)	เซสท์, หยก, แสงจันทร์, โบไม้มทอง, ฟรายอิง, ฟรายฟราย, ไฮเฟท-เควัน, โดเฟท	- ใช้เป็นทอดอาหารต่างๆแทนน้ำมันพืช เพื่อให้อาหารที่ทอดมีสีเหลืองไม่อมน้ำมัน และอาหารที่ได้จะคงความกรอบได้นานและไม่มีกลิ่นหืน - ใช้เป็นส่วนผสมในการทำงาน	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด - ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง	- บรรจุถุง 1 กิโลกรัม - บรรจุกล่อง ขนาด 16 กิโลกรัม - บรรจุปี๊บ 15 กิโลกรัม - ขนาดบรรจุพิเศษตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
2.2 มาการีน (Margarine)	เซสท์, หยก, เอชฟู้ด, แสงจันทร์, โบไม้มทอง	- ใช้เป็นส่วนผสมในการทำงานปัง, เค้ก, คุกกี้ เป็นต้น	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด - ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง	- บรรจุถุง 1 กิโลกรัม - บรรจุกล่อง 12 กิโลกรัม - บรรจุปี๊บ 15 กิโลกรัม - ขนาดบรรจุพิเศษตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
3. อื่นๆ				
3.1 ครีมขจัดคราบ	ชิปปี้	- ใช้ทำความสะอาดเครื่องใช้ในครัวเรือน และ เครื่องใช้สำนักงาน	- ร้านค้าส่งและ ห้างสรรพสินค้า - ร้านอาหาร โรงแรม และ โรงงานอุตสาหกรรม	- บรรจุขนาด 200 และ 400 ซีซี
3.2 น้ำปลาแท้	หยก	- ใช้ปรุงอาหารและบริโภคโดยตรง	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุขวดแก้วขนาด 750 ซีซี - บรรจุขวดพลาสติก (PET) ขนาด 750 และ 300 ซีซี - บรรจุแกลลอนขนาด 4500 ซม ³

การแปรรูปผลปาล์มให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ



ที่มา : ปรับปรุงจาก Palm Oil Utilization Chart โดย Palm Oil Research Institute of Malaysia

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

1. การถูกควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน

เนื่องจาก น้ำมันพืชบรรจุขวดเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ดังนั้นการกำหนดราคาขายในปัจจุบันยังคงมีข้อจำกัดอยู่ ซึ่งทำให้ไม่สามารถปรับราคาให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่อาจเพิ่มขึ้นได้ในทันที เนื่องจากภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดู แต่อาจสามารถเสนอราคาใหม่ให้กับกรมการค้าภายในพิจารณาได้ ซึ่งต้องอาศัยเวลาในการพิจารณาอนุมัติ

2. ความไม่แน่นอนของปริมาณวัตถุดิบ

น้ำมันปาล์มเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมการนำเข้า การนำเข้าแต่ละครั้งต้องได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี จึงส่งผลให้ผู้ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ประสบกับปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต โดยเฉพาะในช่วงที่ผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย ซึ่งผู้ประกอบธุรกิจน้ำมันปาล์มต้องทำเรื่องขออนุมัติการนำเข้าจากรัฐ โดยผ่านทางสมาคมโรงน้ำกลั่นน้ำมันปาล์ม ซึ่งการพิจารณาอนุมัติจากหน่วยงานของรัฐแต่ละครั้งนั้นเป็นไปอย่างล่าช้า ไม่ทันต่อความต้องการของผู้ประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ตามประเทศไทยมีพันธะผูกพันที่จะต้องเปิดเสรีการค้าน้ำมันปาล์มตามข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน ตั้งแต่เดือนมกราคม 2543 โดยมีภาษีนำเข้าในอัตราร้อยละ 20 และลดเหลือร้อยละ 5 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2546 จึงคาดว่าปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตจะลดน้อยลง อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันรัฐบาลยังไม่ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและวิธีการนำเข้าดังกล่าว

3. บัตรส่งเสริมการลงทุน

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมทั้งสิ้น 2 ฉบับลงวันที่ 25 สิงหาคม 2541 และ 10 เมษายน 2543 โดยฉบับแรกได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ฉบับที่ 2 ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และหรือน้ำมันมะพร้าวดิบ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีการค้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
4. ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตรากำหนดห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ (2)
5. ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

นอกจากนี้ในปี 2546 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงประสิทธิภาพและขยายกำลังการผลิตในส่วนของแผนกไขมันพืชผสมและมากรีนจากระบบ Manual สู่ระบบ Automation ซึ่งการปรับปรุงระบบการผลิตครั้งนี้บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งได้พิจารณาอนุมัติเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2547 โดยได้สิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

4. การพัฒนาเรื่องไบโอดีเซล

เนื่องจาก การทดลองใช้ไบโอดีเซลมีการศึกษามานานแล้ว และในหลายประเทศได้ผลิตใช้ในเชิงการค้า เช่น ในแถบยุโรปจะใช้น้ำมันจาก Rapeseed อเมริกาใช้จากถั่วเหลือง แคนาดาใช้จาก Rapeseed เป็นต้น ในมาเลเซียก็มีการค้นคว้ามานานแล้ว และขณะนี้มีการสรุปผลว่าสามารถนำน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตเป็นไบโอดีเซลใช้ทดแทนน้ำมันดีเซลได้

ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลของประเทศไทย ประมาณ 15,000 ล้านลิตร/ปี ทำให้ต้องนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศกว่า 90 % หรือคิดเป็นมูลค่าในปี 2543 ประมาณ 300,000 ล้านบาท ถ้ามีการใช้น้ำมันไบโอดีเซลปาล์มผสมน้ำมันดีเซลเพียง 10 % หรือประมาณ 1,500 ล้านลิตร จะต้องมีการเพิ่มพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 4 ล้านไร่ ดังนั้นถ้าต้องการขยายการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลในเชิงพาณิชย์ ก็สามารถทำได้ทันที เพราะการผลิตพลังงานจากพืชปาล์มน้ำมันทดแทนพลังงานจากน้ำมันปิโตรเลียม ไม่ก่อให้เกิดอันตรายใดๆ และการขยายพื้นที่ปลูกปาล์มก็สามารถทำได้ อีกทั้งการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบจากต่างประเทศก็สามารถทำได้ภายใต้การเปิดเสรีการค้าน้ำมันปาล์มตามข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าธุรกิจอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังมีโอกาสในการขยายตัวได้อีกมากทั้งในด้านความต้องการอุปโภคบริโภค และด้านการผลิต

2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากน้ำมันปาล์ม กลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ ยังคงเน้นที่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ หรือผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีที่ซับซ้อน เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันในด้านราคากับผู้ผลิตรายอื่นในอุตสาหกรรม ส่วนใหญ่จะเป็นการเจาะกลุ่มร้านอาหาร ฟาสต์ฟู้ด อาหารปรุงสำเร็จ อาหารพร้อมปรุง และผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ต่างๆ โดยทางบริษัทฯ มีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อพัฒนาสินค้าสูตรพิเศษเฉพาะของลูกค้าแต่ละกลุ่ม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมของลูกค้าเพื่อให้มีคุณภาพที่ดีขึ้น และมีนโยบายควบคุมขั้นตอนการผลิต ให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มีมาตรฐาน บริษัทฯ จึงมีการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ

- ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ เริ่มดำเนินกิจการมาตั้งแต่ปี 2522 จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีคุณภาพและได้มาตรฐาน และสามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าตรงตามเวลา อนึ่ง พนักงานขายส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ทำให้พนักงานขายมีความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นอย่างดี

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการขาย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการสัมมนาให้ความรู้ในเรื่องการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เช่น วิธีการทำขนมชนิดต่างๆ แก่ลูกค้าทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัดเป็นประจำทุกปี ซึ่งเปิดโอกาสให้บริษัทฯ ได้พบปะกับลูกค้าและได้ทราบถึงปัญหาที่ลูกค้าประสบในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งพนักงานขายของบริษัทฯ และผู้เชี่ยวชาญทางด้านโภชนาการสามารถให้คำแนะนำแก่ลูกค้าให้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติ และระดับราคาที่ตรงกับความต้องการใช้งานของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ไขมันผสมและมาการีน ซึ่งในขณะนี้นี้บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าถึง 9 ชื่อ นอกจากการจัดสัมมนาแล้วบริษัทฯ ยังมีการจัดให้ลูกค้ามาเยี่ยมชมการผลิตที่โรงงานอย่างสม่ำเสมอ

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ตามวัตถุประสงค์ของการใช้ผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. ร้านค้าส่ง (ยี่ปู้) ร้านค้าปลีก ห้างสรรพสินค้า

ผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้ ได้แก่ น้ำมันปาล์มโอเลอิน น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันเมล็ดทานตะวัน และน้ำมันข้าวโพด โดยเฉพาะชนิดบรรจุขวด ถูง และปี๊ป ซึ่งจะได้นำไปจำหน่ายต่อให้กับผู้บริโภคชั้นสุดท้าย

ลูกค้าร้านค้าส่ง (ยี่ปู้) ร้านค้าปลีก ห้างสรรพสินค้า ซึ่งมีจำนวนประมาณ 1,500 ราย พนักงานขายของบริษัทฯ ที่ดูแลและแบ่งเป็น 2 กลุ่ม โดยกลุ่มแรกจะรับผิดชอบพื้นที่ขายในเขตกรุงเทพมหานคร และเขตปริมณฑล ส่วนอีกกลุ่มหนึ่งจะรับผิดชอบพื้นที่ในต่างจังหวัด นอกจากนี้ยังมีเจ้าหน้าที่อื่นที่มีบทบาทในเรื่องการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่น พนักงานตรวจสินค้า และพนักงานแนะนำสินค้าประจำห้างสรรพสินค้าอีกจำนวนหนึ่ง พนักงานขายจะออกเยี่ยมเยียนลูกค้าสม่ำเสมอ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง สำหรับลูกค้าแต่ละราย เพื่อไปรับคำสั่งซื้อและติดตามความคืบหน้าของสภาพตลาดอย่างใกล้ชิด

2. ร้านเบเกอรี่และภัตตาคาร

ผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้ ได้แก่ น้ำมันปาล์มโอเลอินขนาดบรรจุปี๊ป ไขมันพืชผสม มาการีน Hydrogenated fat และ น้ำมันมะพร้าว ลูกค้าประเภทร้านเบเกอรี่และภัตตาคาร ส่วนใหญ่จะอยู่ในกรุงเทพมหานครและเขตปริมณฑล พนักงานขายจะออกเยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง สำหรับลูกค้าแต่ละราย เนื่องจากจำนวนครั้งของการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทลูกค้าในกลุ่มนี้จะดีกว่าลูกค้ากลุ่มอื่น

3. ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ดและลูกค้านุเคราะห์

ผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้ ได้แก่ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์มโอเลอินขนาดถึง 200 ลิตร และบรรจุภัณฑ์ น้ำมันปาล์มสเตียรีน Hydrogenated fat ไขมันพืชผสม และมาการีน โดยลูกค้าจะสั่งให้บริษัทฯ ผลิตสินค้าให้ตามคุณสมบัติพิเศษ เพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่กำหนดให้ใช้กับผลิตภัณฑ์ของลูกค้าแต่ละราย Franchise หรือสาขาของร้านอาหารฟาสต์ฟู้ดทั่วโลก เนื่องจากลูกค้ากลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นหลัก และจะเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบให้เพียงไม่กี่ราย ดังนั้นโอกาสในการสูญเสียลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทจึงมีค่อนข้างน้อย นอกจากนั้นลูกค้าในกลุ่มนี้ยังจัดเป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทอีกด้วย

บริษัทฯ ได้มีการจัดจำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอินชนิดบรรจุภัณฑ์ที่ร้านค้าส่งบางรายซื้อไปเพื่อบรรจุใหม่ใส่ถุงพลาสติก หรือปีป (Repacker) และนำไปขายเป็นสินค้าไม่มียี่ห้อหรือเป็นยี่ห้อของ Repacker เอง

- การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายเอง โดยผ่านทางกลุ่มร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีก และห้างสรรพสินค้า กลุ่มร้านอาหาร เบเกอรี่ ภัตตาคารฟาสต์ฟู้ด กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมสุบู่ แคมพู จากที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายเองสามารถดูแลและให้บริการแก่ลูกค้าในทุกพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม และยังทำให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการทางการตลาดได้อย่างคล่องตัวมากขึ้นรวมไปถึงการวางแผนการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

- สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

	2546	2545	2544
การจำหน่ายในประเทศ	93.55 %	88.46 %	92.98 %
การจำหน่ายต่างประเทศ	6.45 %	11.54 %	7.02 %

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายในประเทศ การจำหน่ายต่างประเทศจะผ่านนายหน้าตัวแทน ซึ่งมีสำนักงานใหญ่ในประเทศสิงคโปร์ ประเทศที่ส่งออก ได้แก่ จีน อินเดีย มาเลเซีย เป็นต้น

ข. ภาวะการแข่งขัน

- ภาวะอุตสาหกรรม

พื้นที่ให้ผลผลิต ในปี 2546 คาดว่ามีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันประมาณ 2.0 ล้านไร่ โดยเป็นพื้นที่ที่ให้ผลผลิตประมาณ 1.6 ล้านไร่ ซึ่งเติบโตอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยปีละประมาณ 5-10%

ผลผลิต/ผลผลิตต่อไร่ ในปี 2546 ผลผลิตปาล์มน้ำมันทั้งประเทศเพิ่มขึ้นจากปี 2545 ถึงประมาณ 29% เป็น 4.86 ล้านตัน โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 2 ของปี 2546 ผลผลิตปาล์มน้ำมันสูงถึง 600,000 ตันต่อเดือนโดย

เฉลี่ย ทำให้การผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งปี อยู่ที่ 863,837 ตัน เพิ่มขึ้นประมาณ 35% จากปี 2545 โดยมีสต็อกน้ำมันปาล์มดิบ ณ สิ้นปี 2546 จำนวน 114,953 ตัน (ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน) จากตัวเลขผลผลิตดังกล่าว จะเห็นว่าเปอร์เซ็นต์น้ำมัน (Oil Extraction Rate : OER) ในปี 2546 ของทั้งประเทศโดยเฉลี่ยจะสูงถึง 17.8% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2545 ที่ 17% จึงนับเป็นนิมิตรหมายที่ดีสำหรับการพัฒนาด้านประสิทธิภาพการผลิตของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

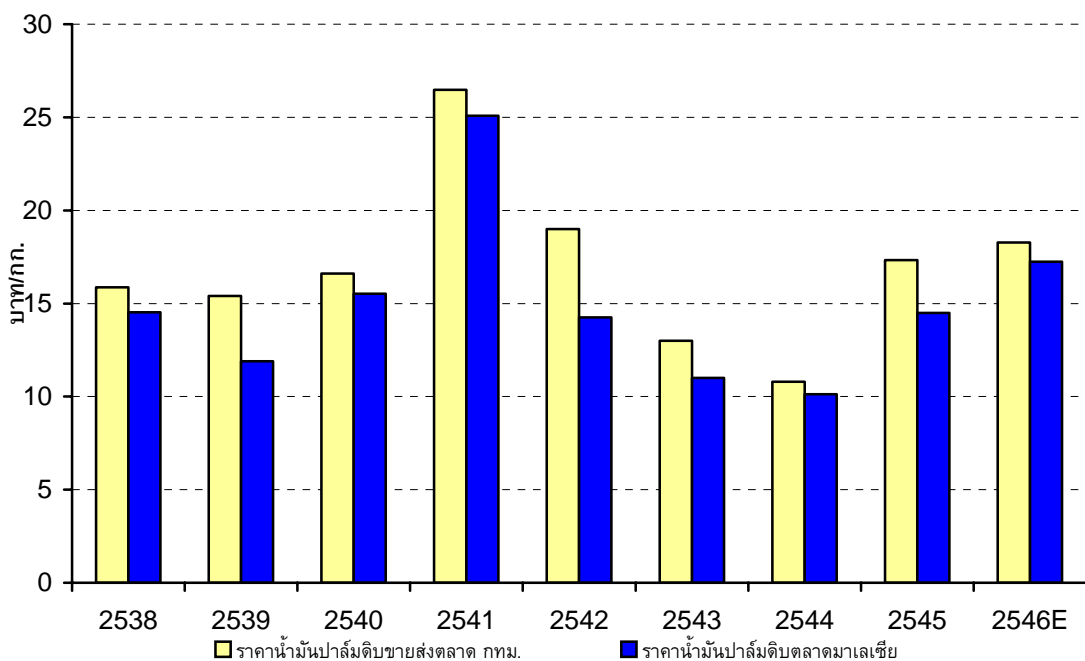
สถานการณ์ตลาดและราคา ในปี 2546 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกโดยเฉลี่ยสูงกว่าปี 2545 โดยในเดือนสิงหาคม ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้าประเทศมาเลเซียแตะระดับต่ำสุดของปีที่ 1,250 ริงกิตต่อตัน และหลังจากนั้นก็ปรับตัวสูงขึ้นจนแตะระดับสูงสุดในเดือนตุลาคม ที่ 1,933 ริงกิตต่อตัน เฉลี่ยแล้วทั้งปี 2546 ราคาน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณ 1,505 ริงกิตต่อตัน เปรียบเทียบกับ 1,260 ริงกิตเมื่อปี 2545 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 19

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกในปี 2546 จะปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2545 แต่สถานการณ์ด้านราคาในประเทศกลับไม่ค่อยเปลี่ยนแปลงมากนักจากปี 2545 แม้แต่ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ซึ่งโดยปกติ ราคาน้ำมันปาล์มดิบจะปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากเกิดการขาดแคลนผลปาล์มสด แต่ในปี 2546 การมีสต็อกน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือจำนวนมากว่า 100,000 ตันทุกเดือนโดยเฉลี่ย ทำให้เกิดอุปทานส่วนเกินในอุตสาหกรรม ผลกระทบทางด้านราคาจึงมีไม่มากนัก

ในปี 2546 ราคาผลปาล์มสดในประเทศเคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 1.96 – 4.03 บาทต่อกิโลกรัม และราคาน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ 15.51-25.10 บาทต่อกิโลกรัม (ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 2.78 และ 18.28 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2545 ที่ 2.69 และ 17.33 บาทต่อกิโลกรัม ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันปาล์มในปี 2547 ยังคงขึ้นกับปริมาณผลผลิตในประเทศและราคาตลาดโลก โดยหากราคาปาล์มสดอยู่ที่ระดับ 2.00 – 3.50 บาทต่อกิโลกรัม ราคาน้ำมันปาล์มดิบก็จะเคลื่อนไหวอยู่ที่ประมาณ 14 – 22 บาทต่อกิโลกรัม

ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม. เปรียบเทียบกับตลาดมาเลเซีย



ที่มา : สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร / ประมาณการโดย LST
- โครงสร้างของอุตสาหกรรม

โครงสร้างอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มประกอบด้วย 5 ส่วนหลัก ได้แก่ เกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม, โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมต่อเนื่องและผู้บริโภค ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในแต่ละส่วนจะมีผลกระทบซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยภายนอกซึ่งมีบทบาทสำคัญในด้านการกำหนดราคาในประเทศ ได้แก่ ราคาตลาดโลก ราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ทดแทนกันได้ และยังมีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ อันจะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ที่ผ่านมามีในอดีต การแข่งขันในตลาดเพื่อการซื้อวัตถุดิบ และนำมาผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันปาล์มที่สามารถบริโภคได้นั้น จะเป็นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ทั้งด้านราคาซื้อวัตถุดิบและราคาจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป ในขณะที่ราคาวัตถุดิบนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา แต่การเปลี่ยนแปลงราคาจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปจะขึ้นอยู่กับราคาคู่แข่งเป็นหลัก

สำหรับปริมาณผลปาล์มสดซึ่งเป็นวัตถุดิบนั้น ประเทศไทยยังไม่มีกรนำเข้าผลปาล์ม แต่เคยมีการส่งออกเป็นบางปีซึ่งเป็นปริมาณที่น้อยมาก ดังนั้นผลผลิตปาล์มน้ำมันเกือบทั้งหมดจึงถูกนำมาใช้ต่อในอุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันปาล์มและส่วนน้อยใช้เป็นเมล็ดพันธุ์ ผลผลิตปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่เพาะปลูกเป็นสำคัญ ส่งผลให้มีผลผลิตเพิ่มขึ้นจาก 45,890 ตันในปี 2520 เป็น 1.3 ล้านตันและ 4.9 ล้านตัน ในปี 2534 และ 2546 ตามลำดับ ผลผลิตจากอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม คือน้ำมันปาล์มเท่านั้น ส่วนกากและเส้นใยของผลปาล์มถือเป็นผลพลอยได้ในการผลิต เนื่องจากมีมูลค่าทางการค้าต่ำและโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มก็นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมนี้เองเกือบทั้งสิ้น ส่วนกากของเมล็ดในปาล์มมีการนำไปใช้เป็นอาหารสัตว์ น้ำมันปาล์มที่ได้จากโรงงานสกัดเป็นน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม น้ำมันเมล็ดในปาล์มจะนำไปใช้ทดแทนกับน้ำมันมะพร้าวได้เป็นอย่างดี นั่นคือการนำไปใช้ในการทำสบู่ และผงซักฟอก น้ำมันเมล็ดในปาล์มสกัดได้เฉพาะในโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ที่มีการแยกเอาเมล็ดในปาล์มออกจากเส้นใยของผลปาล์มเท่านั้น ส่วนโรงงานสกัดขนาดเล็กจะหีบน้ำมันจากผลปาล์มทั้งทะลายโดยไม่มีการแยกเปลือกและเมล็ดใน น้ำมันปาล์มดิบที่ได้ก็จะป็นน้ำมันผสม

บางปีประเทศไทยต้องมีการนำเข้า-ส่งออกน้ำมันปาล์มอันเนื่องมาจากความไม่สมดุลของผลผลิต และความต้องการทั้งทางด้านปริมาณและช่วงเวลา โดยในปี 2540-2541 ไทยมีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบมากเป็นประวัติศาสตร์เพราะราคาต่างประเทศที่อยู่ในระดับสูงและจงใจให้มีการส่งออก ขณะเดียวกันความไม่แน่นอนของผลผลิตก็ทำให้ไทยต้องมีการนำเข้าน้ำมันปาล์มเพื่อแก้ปัญหาขาดแคลนในช่วงปี 2538-2541 เช่นกัน โดยเป็นการนำเข้าภายใต้ข้อผูกพันองค์การการค้าโลก (WTO) และสำหรับปี 2546 ในช่วงไตรมาส 2 และ 3 ผู้ประกอบการมีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 86,000 ตัน เนื่องจากปริมาณผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบที่ออกสู่ตลาดในปี 2546 สูงกว่าปี 2545 ถึง

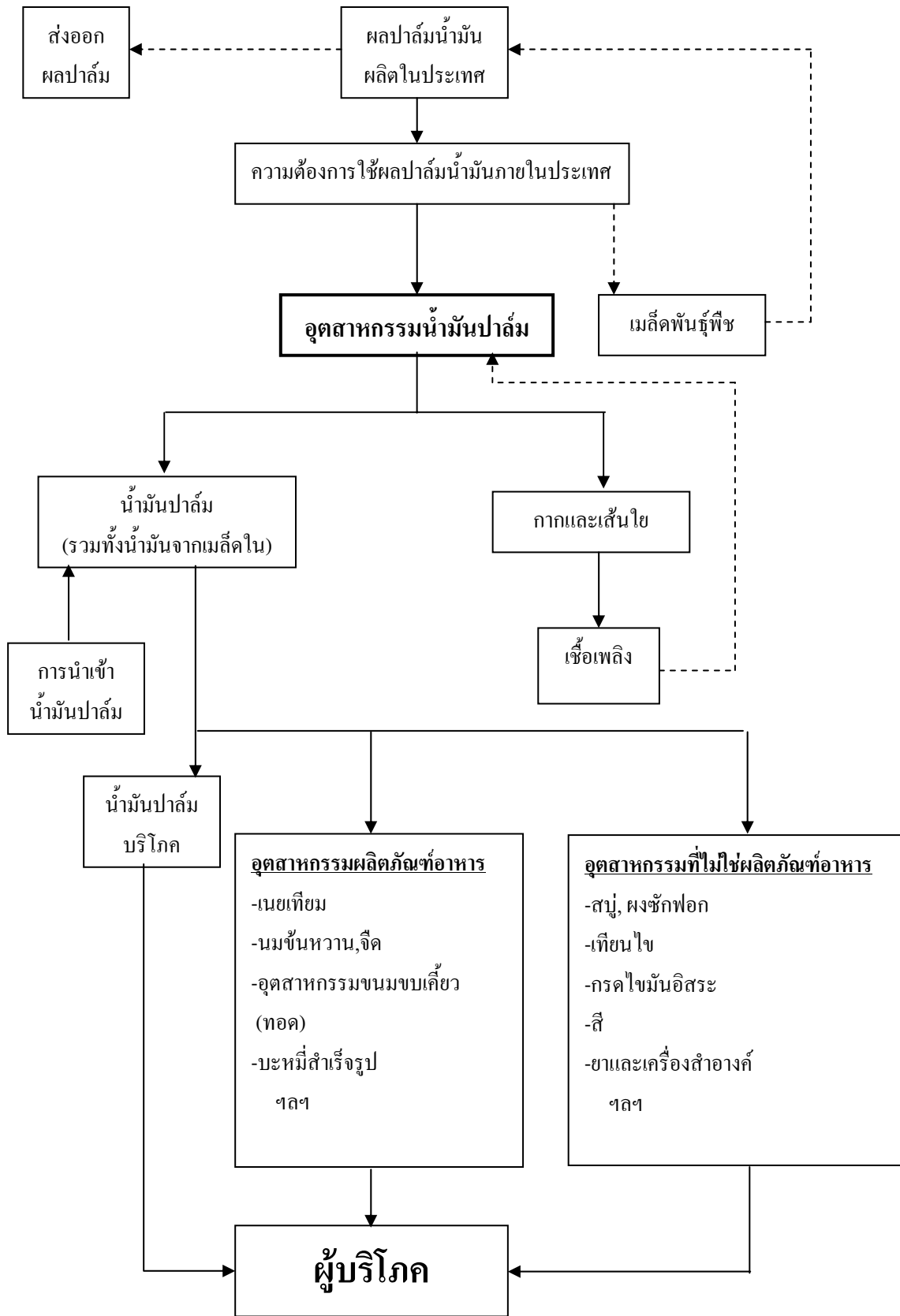
ร้อยละ 29 และ ร้อยละ 35 ตามลำดับ อีกทั้งราคาตลาดโลกโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับสูงกว่าปี 2545 ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดอุปทานส่วนเกินในประเทศลง

สัดส่วน (%) การใช้ประโยชน์น้ำมันปาล์มของอุตสาหกรรมต่างๆ ของไทย (ไม่รวมไบโอดีเซล)

ประเภทอุตสาหกรรม	%
อุตสาหกรรมเพื่อการบริโภค	62.2
อุตสาหกรรมสบู่	9.2
อุตสาหกรรมของว่างและขบเคี้ยว	8.6
อุตสาหกรรมบริโภคอื่นๆ เช่น พลาสติก เครื่องสำอาง น้ำมันหล่อลื่น และยางรถยนต์ เป็นต้น	7.6
อุตสาหกรรมบะหมี่สำเร็จรูป	5.9
อุตสาหกรรมนมข้นหวานและนมจืด	4.4
อุตสาหกรรมครีมเทียม	1.3
อุตสาหกรรมเนยขาวและเนยเทียม	1.0

ที่มา : จดหมายข่าวน้ำมันปาล์ม ปีที่ 2 ฉบับที่ 3 (ก.ย. – พ.ย. 2544)

โครงสร้างอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม



- สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมน้ำมันพืช

น้ำมันปาล์มเป็นอุตสาหกรรมการเกษตรที่สำคัญประเภทหนึ่งของประเทศไทย โดยมีผลปาล์มสดเป็นวัตถุดิบ อุตสาหกรรมนี้มีการขยายตัวอยู่ในเกณฑ์สูงที่สุดในบรรดาพืชน้ำมันทั้งหมด สาเหตุที่น้ำมันปาล์มมีอัตราการขยายตัวของการบิน และมีส่วนการบริโภคมากที่สุด เนื่องจากได้รับการส่งเสริมและคุ้มครองจากรัฐ ซึ่งน้ำมันปาล์มได้รับความนิยมในการนำไปใช้ปรุงอาหาร และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอย่างกว้างขวาง เพราะคุณสมบัติพิเศษของน้ำมันปาล์มมีการดูดซับที่ต่ำกว่า น้ำมันพืชชนิดอื่น จึงไม่เคลือบติดสิ่งที่ทอด ทำให้ของทอดมีสีสวย และเก็บไว้ได้นาน

ในปัจจุบันราคาขายส่งของน้ำมันปาล์มบรรจุขวดจะถูกควบคุมโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ผู้ผลิตน้ำมันพืชจะไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในราคาที่สูงกว่าราคาควบคุม อย่างไรก็ตามในกรณีที่ผู้ผลิตประสบกับปัญหาการขึ้นราคาของวัตถุดิบ ก็สามารถเสนอราคาใหม่ให้กับกรมการค้าภายในพิจารณาได้ ปัจจุบัน กรมการค้าภายในจะควบคุมราคาน้ำมันปาล์ม ชนิดบรรจุขวด เฉพาะราคาขายส่ง ณ โรงงาน โดยยกเลิกการควบคุมราคาขายปลีก และน้ำมันปาล์มโอดี นบรรจุขวด ไม่จำเป็นต้องติดราคาขายปลีกบนฉลาก ระดับราคาที่จำหน่ายให้กับผู้บริโภค จะขึ้นอยู่กับช่องทางจำหน่าย เช่น ถ้าสินค้าจัดจำหน่ายผ่านทางห้างสรรพสินค้า ราคาจะถูกกำหนดโดยห้างสรรพสินค้าต่างๆ ซึ่งระดับราคาโดยทั่วไปจะต่ำกว่าระดับราคาที่คิดบนฉลากข้างขวด เนื่องจากห้างสรรพสินค้าจะใช้สินค้าที่ขายในแผนกซูเปอร์มาร์เก็ตในการทำโปรโมชั่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังต้องเสียค่าใช้จ่ายอื่นๆ อีก เช่น ค่าตั้งโชว์ และค่าโฆษณาให้กับทางห้างสรรพสินค้า โดยห้างสรรพสินค้าจะนำรายได้ในส่วนนี้ไปลดราคาสินค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมการขายทางหนึ่ง และถ้าเป็นการจำหน่ายตามร้านค้าปลีก ส่วนใหญ่ระดับราคาขายจะเท่ากับราคาที่คิดบนฉลากข้างขวด

ส่วนน้ำมันปาล์มบรรจุแท่ง เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมจะไม่ถูกควบคุมราคาโดยหน่วยงานของรัฐบาล อย่างไรก็ตามการแข่งขันทางด้านราคาก็ยังเป็นกลยุทธ์หลักที่ใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งโดยทั่วไปแล้วลูกค้าจะไม่ให้ความสำคัญกับคุณภาพของน้ำมันปาล์ม ถ้าผู้ผลิตรายใดเสนอราคาขายที่ต่ำกว่า ก็จะสั่งซื้อกับผู้ผลิตรายนั้นทันที แต่มีลูกค้าบางกลุ่มที่ต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มพิเศษ ซึ่งผู้ผลิตต้องผลิตสินค้าตามคุณสมบัติที่กำหนดโดยลูกค้า และจะเน้นคุณภาพเป็นหลัก

เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ น้ำมันปาล์ม นั้นมีคุณสมบัติพิเศษเฉพาะตัวสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร โดยเฉพาะอุตสาหกรรมอาหารประเภททอด ที่ต้องการเน้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้คงความกรอบและไม่มีกลิ่นหืน ซึ่งน้ำมันพืชประเภทอื่นไม่มีคุณสมบัติดังกล่าว จึงอาจกล่าวได้ว่าแนวโน้มการเข้ามาทดแทนหรือชิงส่วนแบ่งทางการตลาดโดยน้ำมันประเภทอื่นในอนาคตสามารถทำได้ยาก นอกจากนั้นหากพิจารณาถึงคู่แข่งรายใหม่ที่ต้องการเข้ามาในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ก็จะเป็นไปได้ยากเช่นกัน เนื่องจากอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูงทั้งในด้านเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิต และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานที่นำไปสู่อุตสาหกรรมต่อเนื่องอีกหลายประเภท การมีชื่อเสียงที่ดีและอยู่ในอุตสาหกรรมยาวนาน ย่อมสามารถสร้างความเชื่อถือและมีความได้เปรียบอย่างชัดเจน

ถึงแม้ว่าประเทศไทยมีพันธกรณีภายใต้ AFTA ที่จะต้องนำน้ำมันปาล์มเข้าบัญชีลดภาษีนำเข้าเหลือ ร้อยละ 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้คู่แข่งทั้งในและต่างประเทศสามารถนำเข้าน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์เข้ามาจำหน่ายแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ แต่เนื่องจากการนำเข้าน้ำมันปาล์มจะต้องนำเข้ามาในรูปแบบ Bulk และขนส่งทางเรือ เพื่อส่งถ่ายลงรถแท้งค์น้ำมันอีกครั้ง ซึ่งจะทำให้เกิดความสกรปรกและสิ่งปลอมปน รวมทั้งมีต้นทุนการขนส่งเกิดขึ้น ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มที่นำเข้ามาจะไม่แตกต่างจากราคาขายในประเทศมากนัก

อุตสาหกรรมไขมันพืชผสมและมาการีน

อุตสาหกรรมผลิตไขมันพืชผสมและมาการีน เป็นอุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องจากการผลิตน้ำมันปาล์ม ซึ่งใช้เป็นตัวเติมที่สำคัญในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ โรงงานทำขนมปัง โรงงานทำขนมขบเคี้ยว ร้านเบเกอรี่ และร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด ซึ่งการเติบโตของการบริโภคไขมันผสมและมาการีน จะมีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของเศรษฐกิจ จากการประมาณการของบริษัทฯ การขยายตัวของการบริโภคไขมันผสมและมาการีนอยู่ในอัตราที่สูงกว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP GROWTH) ของประเทศไทย

นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคของประชากรไทย ก็เป็นปัจจัยที่สำคัญของการขยายตัวของตลาดไขมันผสมและมาการีน โดยในปัจจุบันผู้บริโภคได้หันมาบริโภคขนมปังชนิดต่าง ๆ ไอศกรีม และอาหารประเภททอดจากร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด เพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับในอดีต ซึ่งอาหารกลุ่มดังกล่าวต้องใช้ไขมันผสมและมาการีน เป็นวัตถุดิบหลัก อนึ่งภาวะตลาดของไขมันผสมและมาการีนโดยทั่วไปจะมียอดขายที่สูงในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี ซึ่งเป็นช่วงเทศกาลเฉลิมฉลองต่างๆ เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไขมันผสมและมาการีน เป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ดังนั้นผู้ผลิตไขมันผสมและมาการีนที่ดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปาล์มดิบเองจะมีข้อได้เปรียบมาก เมื่อเทียบกับผู้ผลิตที่จะต้องไปซื้อวัตถุดิบจากโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม ซึ่งนอกจากจะมีปัญหาด้านการกำหนดราคาแล้ว ยังมีปัญหาที่ไม่สามารถควบคุมระยะเวลาในการจัดส่งวัตถุดิบที่แน่นอนอีกด้วย

ข้อได้เปรียบอีกประการหนึ่งของบริษัทฯ ในเรื่องกำลังการผลิตและความสามารถในการผลิตไขมันผสมและมาการีนที่มีคุณภาพต่างกันในช่วงเวลาอันจำกัด ทำให้บริษัทฯ สามารถบริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึงทันตามกำหนดเวลา เนื่องจากการจำหน่ายสินค้าประเภทนี้ขึ้นอยู่กับเทศกาล

นอกจากนั้นเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตไขมันผสมและมาการีน เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงตามคุณสมบัติที่กำหนดโดยลูกค้า และรวมถึงความสม่ำเสมอของคุณภาพของสินค้า ก็ยังเป็นปัจจัยที่สำคัญของการแข่งขันในอุตสาหกรรมอีกด้วย

- จำนวนคู่แข่ง

โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ปัจจุบันมีอยู่ 11 โรงงาน กำลังการผลิตรวม 990,000 ตัน น้ำมันปาล์มดิบต่อปี โดยโรงงานกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ที่มีกำลังการผลิตมากกว่า 75,000 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อปี มีจำนวนประมาณ 4 โรงงาน และที่เหลือเป็นโรงงานขนาดกลางและขนาดเล็ก 7 โรงงาน ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกันประมาณ 300,000 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อปี

- ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเท่ากับ 255,500 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อปี ซึ่งนับว่ามีขนาดกำลังการผลิตมากที่สุดในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม

- สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทฯ ทำธุรกิจในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มมาเป็นระยะเวลานานถึง 30 ปี นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้มีการพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์อยู่ตลอดเวลา จึงทำให้บริษัทฯ มีสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันสูง ซึ่งจะเห็นได้จากขนาดของกำลังการผลิตที่บริษัทฯ เตรียมไว้รองรับกับการเปิดเสรีทางการค้า การปรับปรุงระบบการผลิตในส่วนของแผนกไขมันพืชผสมและมากรีนจากระบบ Manual สู่ระบบ Automation การผ่านการรับรองระบบประกันคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร (HACCP) และการผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังใช้ระบบ SAP ซึ่งเป็นโปรแกรมที่สามารถให้ข้อมูลที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบ BALANCE SCORECARD มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ กำลังเข้าสู่มาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยคาดว่าจะได้รับการรับรองภายในกลางปี 2547

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยมีแนวโน้มที่จะพัฒนาและขยายตัวต่อไปได้อีกมาก จะเห็นได้จากอัตราการบริโภคน้ำมันปาล์มต่อคนต่อปีของไทยยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ประมาณ 9 กิโลกรัม ในขณะที่ตัวเลขเฉลี่ยของโลกอยู่ที่ประมาณ 19 กิโลกรัมในปี 2545 นอกจากนั้น น้ำมันปาล์มยังมีราคาถูกกว่าน้ำมันพืชประเภทอื่นๆ ทำให้น้ำมันปาล์มไม่มีปัญหาด้านตลาดรองรับทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ที่ผ่านมา ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มส่วนใหญ่จะผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อตอบสนองความต้องการในประเทศเป็นหลัก แต่ในบางสถานการณ์ที่มีผลผลิตออกมามากเกินความต้องการในประเทศ เนื่องจากสภาพดินฟ้าอากาศเอื้ออำนวย ราคาในประเทศตกต่ำ ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มในต่างประเทศสูงกว่าราคาขายในประเทศ ก็จะทำให้มีการส่งออกเป็นครั้งคราว ดังนั้น ในอนาคตหากผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม รวมถึงเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันสามารถพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต และบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ ก็จะสามารถผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อส่งออกอย่างต่อเนื่องได้อีกช่องทางหนึ่ง อีกทั้งการส่งออกเพื่อระบายอุปทานส่วนเกินยังเป็นการลดความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มลงได้ ทำให้มองว่าศักยภาพของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ต่อไปทั้งในตลาดในประเทศและตลาดส่งออก

นอกจากนี้ การที่ภาครัฐเข้ามาให้การสนับสนุนอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มโดยมีการทำแผนพัฒนาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม พ.ศ. 2543-2549 ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกำหนดให้เป็นนโยบายเร่งด่วนนั้น ก็จะเป็นแรงเสริมให้อุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มมีการพัฒนาด้านประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยของภาคเอกชนในการพัฒนาช่องทางการนำน้ำมันปาล์มไปใช้ประโยชน์ในด้านอื่นเพื่อเพิ่มมูลค่าให้น้ำมันปาล์ม ก็นับเป็นอีกก้าวหนึ่งที่สำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มต่อไป

- สภาพการแข่งขันในอนาคต

น้ำมันปาล์มเป็นน้ำมันพืชที่มีราคาถูกกว่าน้ำมันพืชชนิดอื่น และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้หลากหลายทั้งในด้านอุปโภคและบริโภค จึงทำให้ไม่มีปัญหาด้านตลาดรองรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งยังมีแนวโน้มที่จะพัฒนาและขยายตัวต่อไปได้อีก จะเห็นได้จากอัตราการบริโภคน้ำมันปาล์มต่อคนต่อปีของไทยยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ประมาณ 9 กิโลกรัม ในขณะที่ตัวเลขเฉลี่ยของโลกอยู่ที่ประมาณ 19 กิโลกรัม นอกจากนี้จากปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้ในปี 2546 เพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 35 จากปี 2545 โดยมีผลผลิตประมาณ 863,837 ตัน จากพื้นที่ปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิต 1.60 ล้านไร่ เทียบกับ 1.53 ล้านไร่ ในปี 2545 แสดงให้เห็นแนวโน้มการขยายตัวสูงขึ้นของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม อีกทั้งภาครัฐยังให้การสนับสนุนอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มโดยจัดทำแผนพัฒนาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม พ.ศ. 2543-2549 ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกำหนดให้เป็นนโยบายเร่งด่วน โดยมีเป้าหมายผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบมากกว่า 900,000 ตันต่อปี ซึ่งนับว่าเป็นปริมาณมาก และอาจมีบางสถานการณ์ที่เกิดสภาวะน้ำมันปาล์มล้นตลาดเกินความต้องการใช้บริโภคภายในประเทศ ซึ่งผู้ประกอบการจำเป็นต้องมองถึงคู่ทางการระบายน้ำมันปาล์มออกสู่ตลาดต่างประเทศด้วย อย่างไรก็ตามหากการผลิตไบโอดีเซลปาล์มในเชิงพาณิชย์สำเร็จ ปริมาณความต้องการใช้ภายในประเทศจะสูงขึ้นมากเช่นเดียวกัน

ทั้งนี้หากการเปิดการค้าเสรีอาเซียน (ASEAN Free Trade Area : AFTA) เกิดขึ้นอย่างเต็มรูปแบบและรัฐบาลสามารถกำหนดระเบียบปฏิบัติและวิธีการนำเข้าที่ชัดเจนได้ ไทยสามารถนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบจากต่างประเทศที่มีต้นทุนต่ำ โดยเฉพาะในช่วงผลปาล์มภายในประเทศขาดแคลนและส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น โดยเสียภาษีไม่เกินร้อยละ 5 ซึ่งจะทำให้ในอนาคตอันใกล้นี้ อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยไม่เพียงแต่จะต้องแข่งขันด้านการตลาดกันเองในประเทศ แต่จะต้องแข่งขันด้านต้นทุนการผลิตที่รุนแรงมากขึ้นกับประเทศผู้ผลิตอื่นๆ ดังนั้น ทั้งเกษตรกรโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม และโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มจำเป็นต้องปรับตัวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น และสามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้

อย่างไรก็ตามในปัจจุบันการนำเข้าน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศภายใต้การเปิดการค้าเสรีตามข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน โดยการลดภาษีนำเข้าเหลือร้อยละ 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 ยังคงไม่มีความชัดเจน ทำให้อาจเป็นอุปสรรคในการบริหารจัดการในช่วงผลปาล์มขาดแคลน ส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น หากมองในภาพรวม การควบคุมดังกล่าวนี้ ทำให้กลไกตลาดไม่สามารถทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพได้อย่างเต็มที่ที่เป็นผลให้ประสิทธิภาพการผลิตต่ำและต้นทุนการผลิตสูงกว่าต้นทุนการผลิตของมาเลเซียและอินโดนีเซีย ในอนาคต หากผู้ประกอบการสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ คาดว่าการแข่งขันด้านราคาก็จะลดลงเป็นลำดับ เนื่องจากน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ที่ใช้บริโภคโดยตรงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และมีความ

ยึดหยุ่นต่อราคาสูง ดังนั้นพฤติกรรมของผู้บริโภคส่วนใหญ่ในปัจจุบัน จะให้ความสำคัญกับราคาของผลิตภัณฑ์ (Price) เป็นปัจจัยแรกในการเลือกซื้อน้ำมันพืช แต่ในอนาคต ผู้ประกอบการจะต้องหันมาแข่งขันในเรื่องอื่นๆ มากขึ้น เช่น คุณภาพสินค้า (Quality) การสร้างความแตกต่างในสินค้า เพื่อเพิ่มมูลค่าในสินค้าให้กับผู้บริโภค เป็นต้น

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ก. ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- การผลิต

ปัจจุบัน บริษัทฯมีโรงงานตั้งอยู่ 2 แห่ง ดังนี้

1. โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่ 99/9 หมู่ 2 อ.สีเกา-ควนกูญ ต.กะลาเส อ.สีเกา จ.ตรัง

	ปี 2544	ปี 2545	ปี 2546
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	336,960	336,960	336,960
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	34,445	34,445	34,445
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	170,775	109,491	114,553
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	17,759	8,077	6,681
อัตรการใช้กำลังการผลิต (%)			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	51	32	34
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	51	23	19
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	31	-36	5
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	148	-55	-17

- หมายเหตุ**
1. จำนวนกะที่สามารถผลิตได้วันละ.....3..... กะ
 2. จำนวนกะที่ผลิตจริงวันละ....2...หรือ...3....กะ กะละ....8....ชั่วโมง ขึ้นอยู่กับจำนวนผลผลิตของผลปาล์มสด

2. โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ตั้งอยู่ที่ 236 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู อ.สุขุมวิท ต.แพรกษา
อ.เมือง จ. สมุทรปราการ 10280

	ปี 2544	ปี 2545	ปี 2546
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ) ❶			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	218,400	218,400	218,400
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	104,160	104,160	104,160
Hydrogenation Plant	13,440	13,440	13,440
แผนกไขมันพืชผสมและมาการีน	33,600	33,600	33,600
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	131,462	148,265	166,059
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	71,850	77,278	88,914
Hydrogenation Plant	3,032	3,695	4,817
แผนกไขมันพืชผสมและมาการีน	9,816	12,880	23,427
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	60	68	76
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	69	74	85
Hydrogenation Plant	23	28	36
แผนกไขมันพืชผสมและมาการีน	29	38	70
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	6	13	12
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	- 2	8	15
Hydrogenation Plant	- 64	22	30
แผนกไขมันพืชผสมและมาการีน	- 15	31	82

หมายเหตุ

❶ จำนวนกะที่สามารถผลิตได้วันละ.....3.....กะต่อแผนกการผลิต

จำนวนกะที่ผลิตจริง:-

- แผนกลั่น, แผนกแยกส่วน และแผนกไฮโดรเจน ดำเนินการผลิตวันละ...3... กะ กะละ.....8.....ชั่วโมง
- แผนกไขมันผสมและมาการีนดำเนินการผลิตวันละ...1...หรือ..2..กะ กะละ....8....ชั่วโมง ขึ้นอยู่กับ

ปริมาณความต้องการของลูกค้าในแต่ละเดือน

- ประเภทและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตน้ำมันปาล์ม คือ ผลปาล์มสด ผลของปาล์มน้ำมันจะประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนที่ให้น้ำมัน คือ ส่วนที่เป็นเนื้อของผล (Pericarp) ให้น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) และส่วนที่เป็นเนื้อในของเมล็ดในปาล์มให้น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Oil) อัตราการให้น้ำมันจะมีมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับพันธุ์ ปริมาณน้ำฝน การบำรุงรักษา และกรรมวิธีในการสกัด โดยเฉลี่ยแล้วเนื้อของผลปาล์มจะมีน้ำมันอยู่ร้อยละ 17-20 ส่วนเมล็ดในปาล์มจะมีน้ำมันอยู่ร้อยละ 40-45 น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) ที่สกัดได้จากผลปาล์มสดยังไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เนื่องจากมีสิ่งเจือปนในน้ำมัน เช่น เศษผง กากกลั่น เป็นต้น จึงต้องนำไปผ่านขั้นตอนการกลั่น เพื่อให้ได้น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (Refined Oil) ก่อน จึงจะใช้บริโภคหรือใช้ในอุตสาหกรรมได้

แหล่งเพาะปลูกปาล์มที่สำคัญอยู่ทางภาคใต้ในเขตจังหวัด กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ตรัง สตูล พังงา ประจวบคีรีขันธ์ สงขลา นครศรีธรรมราช นราธิวาส ภูเก็ต และพัทลุง ซึ่งในปัจจุบันกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้กำหนดเขตเกษตรเศรษฐกิจปาล์มน้ำมันไว้ 9 จังหวัด ได้แก่ กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร สตูล ตรัง พังงา ระนอง นราธิวาส และนครศรีธรรมราช โดยมีพื้นที่เพาะปลูก พื้นที่เก็บเกี่ยว ผลผลิตและผลผลิตต่อไร่ของปาล์มน้ำมันที่ปลูกในประเทศไทยเพิ่มขึ้นทุกปี ดังจะเห็นได้จากตารางข้อมูลของปี 2536-2546

ปี	พื้นที่เพาะปลูก (พันไร่)	พื้นที่เก็บเกี่ยว (พันไร่)	ผลผลิต (พันตัน)	ผลผลิตต่อไร่ (กิโลกรัม)
2536	963.62	716.00	1,526.78	2,132
2537	971.65	745.00	1,601.87	2,150
2538	1,000.00	959.89	2,255.29	2,352
2539	1,100.00	1,022.85	2,687.86	2,628
2540	1,200.00	1,096.62	2,681.29	2,445
2541	1,300.00	1,128.29	2,464.77	2,185
2542	1,400.00	1,245.86	4,050.69	3,251
2543	1,500.00	1,300.00	3,250.00	2,500
2544	1,500.00	1,380.00	4,400.00	3,180
2545	1,750.00	1,530.00	3,774.00	2,500
2546E	2,000.00	1,600.00	4,860.00	3,038

หมายเหตุ : ในปี 2546 คาดว่าเปอร์เซ็นต์น้ำมัน (Oil Extraction Rate : OER) อยู่ที่ร้อยละ 17.80

ที่มา : ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร / ประมาณการโดย ล้ำสูง

น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ โดยคิดเป็นร้อยละ 85 ของต้นทุนการผลิต ซึ่งน้ำมันปาล์มดิบได้จากการสกัดผลปาล์มสด แหล่งที่มาของวัตถุดิบหลักของบริษัทฯแบ่งได้เป็น 2 แหล่งคือจากภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ วัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศประกอบด้วยผลปาล์มสด และน้ำมันปาล์มดิบ

ผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตได้มาจากสวนปาล์มของเกษตรกรรายย่อย, รายใหญ่ และนิคมสหกรณ์ในเขตพื้นที่ภาคใต้ของประเทศ บริษัทฯ รับซื้อผลปาล์มสดป้อนเข้าสู่โรงงานสกัดของบริษัทฯ ที่จังหวัดตรัง เพื่อผลิตเป็นน้ำมันปาล์มดิบ และป้อนเข้าสู่โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู

น้ำมันปาล์มดิบที่ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯส่วนหนึ่งได้จากโรงงานสกัดของบริษัทฯ ที่จังหวัดตรัง และส่วนหนึ่งได้จากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบทางภาคใต้ของประเทศไทย โดยในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

- สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

หากพิจารณาโครงสร้างอุตสาหกรรมปาล์มของไทยจะพบว่ายังด้อยกว่าประเทศมาเลเซียซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในทุกระดับการผลิต นับตั้งแต่คุณภาพผลผลิตปาล์มสด จนถึงขั้นตอนการผลิตน้ำมันปาล์ม นอกจากนี้ทางการมาเลเซียยังให้ความช่วยเหลืออุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันในประเทศอย่างครบวงจร เช่น การขยายพื้นที่เพาะปลูกเพื่อเพิ่มผลผลิตในอัตราร้อยละ 4.5 ต่อปี โดยขยายพื้นที่ไปยังสวนยางที่ให้ผลผลิตน้อย ด้านการลงทุนรัฐบาลมาเลเซียได้จัดสรรที่ดินให้ทำสวนปาล์มคนละ 40 ไร่ และให้เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ ให้ซื้อปุ๋ยในราคาถูก มีสถาบันวิจัยน้ำมันปาล์ม (Palm Oil Research Institute of Malaysia : PORIM) ให้การสนับสนุนด้านพันธุ์ปาล์ม ให้คำปรึกษาด้านการปลูก การตลาด และทางการมาเลเซียยังให้เครดิตระยะยาวแก่ประเทศกำลังพัฒนาที่สั่งซื้อน้ำมันปาล์มตั้งแต่ 3 แสนตันต่อปีขึ้นไป ในขณะที่อุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันของไทยแม้ว่าตั้งแต่ปี 2528 รัฐบาลเริ่มมีนโยบายเกี่ยวกับการส่งเสริมปาล์มน้ำมันโดยครอบคลุมตั้งแต่ระดับเกษตรกร โรงงานสกัด และโรงกลั่น แต่การส่งเสริมด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตยังไม่เพียงพอ สวนปาล์มของไทยส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก ต้นทุนการผลิตสูง พันธุ์ปาล์มส่วนใหญ่เป็นพันธุ์ผสม ยังขาดแคลนพันธุ์ที่เหมาะสมต่อสภาพแวดล้อม ทำให้เปอร์เซ็นต์น้ำมันที่ได้รับค่อนข้างต่ำเพียงร้อยละ 13-18 ในขณะที่มาเลเซียได้รับร้อยละ 20-22 อีกทั้งพื้นที่บางส่วนไม่มีศักยภาพทำให้ได้ผลผลิตต่ำ พื้นที่ที่เหมาะสมต่อการปลูกปาล์มต้องมีปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยปีละ 1,800-2,000 มม. แต่พื้นที่ปลูกปาล์มของไทยมีปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยเพียงปีละ 1,800 มม. นอกจากนี้การใช้ปุ๋ยก็อยู่ในอัตราต่ำ เนื่องจากขาดเงินทุนและเทคโนโลยีในการดูแลรักษา การกำจัดศัตรูพืช โรค แมลง ทำให้ได้ผลผลิตปาล์มสดที่มีคุณภาพไม่เหมาะสมและปริมาณไม่เพียงพอป้อนโรงงาน จากข้อจำกัดของวัตถุดิบส่งผลต่อเนื่องทำให้ต้นทุนการผลิตน้ำมันบริสุทธิ์ไทยสูงกว่ามาเลเซีย

จากการที่ผลผลิตปาล์มสดในประเทศมีไม่เพียงพอกับการผลิตน้ำมันปาล์ม โดยเฉพาะในช่วงนอกฤดูกาลจะขาดแคลนน้ำมันปาล์มดิบมาก รัฐบาลจึงอนุญาตให้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศได้ ซึ่งแต่เดิมมีการใช้ระบบค่าธรรมเนียมนิเศษนำเข้าเป็นคราวๆ ไปในกรณีที่ขาดแคลนบางช่วง แต่หลังจากต้นปี 2538 ไทยต้องเปิดตลาดนำเข้าตามพันธกรณีขององค์การการค้าโลก (WTO) จึงมีการอนุมัติให้นำเข้าได้เพิ่มขึ้นตามความจำเป็น นอกจากนั้นการเปิดเสรี AFTA ซึ่งเริ่มในปี 2543 และจะเปิดเสรีเต็มที่ในปี 2546 โดยได้ปรับลดภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มให้เหลือร้อยละ 5 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2546 ทั้งนี้ น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ก็จะทำให้สามารถลดแรงกดดันด้านวัตถุดิบขาดแคลนและราคาสูงลงได้บ้าง อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน รัฐบาลยังไม่ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและวิธีการนำเข้าดังกล่าว ซึ่งหากมีการนำเข้าได้อย่างเสรีจริง ก็จะส่งผลกระทบต่อเกษตรกรรายย่อยที่มีผลผลิตต่อไร่ต่ำ และโรงสกัดน้ำมันปาล์มที่มีประสิทธิภาพการผลิตต่ำและมีต้นทุน

การผลิตสูง ในขณะที่น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลักของโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ส่งผลให้มีปริมาณวัตถุดิบภายในประเทศไม่แน่นอนในแต่ละฤดูกาล อีกทั้งราคาวัตถุดิบยังคงมีความผันผวนซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณวัตถุดิบส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการผลิต และต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นของโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริษัท

- การใช้วัตถุดทดแทน

เนื่องจากบริษัทฯ มีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบเป็นของตนเอง ซึ่งใช้วัตถุดิบหลัก คือ ผลปาล์มสด ในการสกัดเป็นน้ำมันปาล์มดิบเพื่อป้อนเข้าสู่โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ได้ร้อยละ 25 ของการใช้น้ำมันปาล์มดิบทั้งหมด เครื่องจักรของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบดังกล่าว นอกจากจะใช้ผลปาล์มสดเป็นวัตถุดิบแล้ว ไม่สามารถใช้วัตถุดิบชนิดอื่นๆที่จะให้ผลผลิตในรูปของน้ำมัน

ในส่วนของโรงงานกลั่นน้ำมัน ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูนั้น มีวัตถุดิบหลัก คือ น้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเครื่องจักรดังกล่าว บริษัทฯสามารถใช้กลั่นน้ำมันชนิดอื่น ๆ ได้ เช่น น้ำมันมะพร้าว, น้ำมันเมล็ดในปาล์ม, น้ำมันข้าวโพด, น้ำมันเมล็ดดอกทานตะวัน และน้ำมันถั่วเหลือง เป็นต้น

- จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีทั้งหมด 43 โรงงาน โดยกระจายตัวอยู่ใกล้แหล่งปลูกปาล์มในภาคใต้ เช่น กระบี่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ตรัง และสตูล โดยจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นในแต่ละปี และในปี 2547 คาดว่าจะมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบเกิดขึ้นใหม่อีกประมาณ 5 โรงงาน สาเหตุที่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจะกระจายอยู่ใกล้แหล่งปลูกปาล์มนั้น เนื่องจากเมื่อตัดผลปาล์มจากต้นจะต้องส่งโรงงานสกัดน้ำมันภายใน 24 ชั่วโมง หากปล่อยทิ้งไว้จะทำให้ปริมาณและคุณภาพของน้ำมันที่สกัดได้ลดลง

โรงงานสกัดขนาดใหญ่จะสกัดน้ำมันด้วยวิธีแยกเปลือก เพราะคุณภาพน้ำมันปาล์มดิบที่ได้จะสูงกว่าวิธีรวมเปลือกซึ่งใช้กันมากในโรงงานสกัดขนาดเล็ก แต่ต้นทุนการผลิตก็สูงกว่าประมาณ 1.80 บาทต่อกิโลกรัม

- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริษัท ในกระบวนการผลิตที่โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริษัทนั้น บริษัทฯ มีวัตถุดิบหลักคือ น้ำมันปาล์มดิบ คิดเป็นร้อยละ 85 ของต้นทุนการผลิต ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวสามารถผลิตได้เป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ แม้กระทั่งผลพลอยได้ของผลิตภัณฑ์ก็สามารถนำมาปรับปรุงเปลี่ยนแปลงและพัฒนาเพื่อขายเป็นสินค้าของบริษัทฯ ได้ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิตของน้ำมันปาล์ม จึงถือว่ามีน้อยมาก

และเนื่องจากโรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซึ่งมีการนิคมอุตสาหกรรมเป็น ผู้ดูแลควบคุมการปล่อยของเสียต่างๆ ออกจากโรงงาน ในกรณีของน้ำเสียทางโรงงานก็มีการบำบัดน้ำเสียใน เบื้องต้นก่อนที่จะมีการปล่อยน้ำออกสู่การนิคมฯ และการนิคมฯ ก็มีบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ก่อนปล่อยลงสู่ ที่สาธารณะอีกทีหนึ่ง ปัจจุบันโรงงานไม่มีปัญหาเรื่องควันที่ปล่อยออกจากปล่องไอเสีย เนื่องจากโรงงานได้ เปลี่ยนชนิดของเชื้อเพลิงจากน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตา มาใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดในปี 2540

โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ สำหรับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบของบริษัทฯ ที่จังหวัดตรัง มีของเสีย ที่เกิดจากกระบวนการผลิตเช่น กะลาปาล์ม ทะลายปาล์มเปล่า เส้นใยปาล์ม กี้กสตัด และขี้เถ้า ซึ่งโรงงาน สามารถนำกากเส้นใยและกะลาปาล์มไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับหม้อไอน้ำ ทะลายเปล่าสามารถนำไปขาย หรือแจกฟรีให้เกษตรกรนำไปเพาะเห็ด สำหรับสตัดเค้กและขี้เถ้าโรงงานนำไปถมที่หรือใช้เป็นปุ๋ย

ในส่วนของมลภาวะทางอากาศ ทางโรงงานมีการดำเนินการติดตั้ง Boiler 30 ตัน เพื่อผลิต กระแสไฟฟ้าและลดปัญหาการเผาไหม้ โดยมีการตรวจติดตาม Dust Particulate Emission เพื่อให้เป็นไปตาม ข้อกำหนดของกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ด้านมลภาวะทางน้ำ โรงงานได้มีการวางแผนการจัดการระบบบำบัดน้ำเสียที่ออกจากกระบวนการ ผลิต รวมถึงน้ำทิ้งจากการอุปโภคบริโภคจากบ้านพักพนักงาน ดังนี้

1. ควบคุมปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและลดน้ำทิ้งเข้าสู่ ระบบบำบัดน้ำเสีย
2. มีการนำน้ำ Condensate จากทุกส่วนของโรงงานนำกลับมาใช้ซึ่งสามารถลดการใช้น้ำที่ ต้องเติมไปในกระบวนการผลิตและเป็นการลดปริมาณน้ำเสียที่เกิดขึ้น
3. ทำการสร้างรางรองรับน้ำฝนจากอาคาร โรงงานเพื่อดักน้ำจากส่วนนี้เข้าสู่ระบบน้ำดี เพื่อลดจำนวน น้ำทิ้งเข้าสู่ระบบบำบัด
4. ติดตั้งระบบดักไขมันและตะกอนเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำเสียก่อนปล่อยสู่ระบบบำบัด ส่วน น้ำมันที่ได้จากระบบดักไขมันจะส่งกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตใหม่
5. มีการใช้ประโยชน์น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว เช่น น้ำเสียจากบ่อสุดท้ายไปรดสวนปาล์มของลูกค้า
6. มีการจัดการให้ผู้รับผิดชอบในการดูแลระบบบำบัด เช่น ดูแลสภาพบ่อบำบัด คันบ่อ รวมไปถึง การตรวจสอบระดับน้ำ เพื่อควบคุมและดูแลมิให้น้ำมีการไหลออกสู่ภายนอกโรงงาน
7. มีการตรวจติดตามคุณลักษณะน้ำเสียและปริมาณน้ำเสียก่อนเข้าและออกสู่ระบบบำบัด โดยเก็บ ตัวอย่างส่งห้องปฏิบัติการวิเคราะห์พร้อมมีที่ปรึกษาระบบบำบัด
8. นำจากการอุปโภคบริโภคจากบ้านพักพนักงานจะนำเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงานทั้งหมด มิให้มีการรั่วไหลออกสู่ภายนอกโรงงาน
9. โรงงานมีแผนการขุดลอกบ่อบำบัดน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถรองรับปริมาณน้ำ เสียได้อย่างเพียงพอ
10. บริษัทฯ ได้มอบหมายให้สถาบันสิ่งแวดล้อมศึกษาหาแนวทางในการดำเนินการและดูแลโรงงาน อย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 2 ปี

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อควบคุมสิ่งแวดล้อมทั้งระบบประมาณ 43 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทกำลังเข้าสู่มาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยคาดว่าจะได้รับการรับรองภายในกลางปี 2547

4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-----ไม่มี-----

2.4 การวิจัยและพัฒนา

แผนวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ได้มีส่วนในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งลูกค้าทั่วไปและลูกค้าอุตสาหกรรม การพัฒนางานต่าง ๆ ดังกล่าวทำให้เกิดบทบาทหน้าที่ในการติดตามความเคลื่อนไหวของสินค้าต่างๆ ในท้องตลาด คือ น้ำมันปาล์มโอเลอิน , ไขมันพืชผสมและเนยเทียมโดยการวิเคราะห์ตรวจสอบคุณภาพและวิจัยเพื่อพัฒนาสินค้าที่ผลิตจากบริษัทฯ ให้มีคุณภาพที่ทัดเทียมหรือดีกว่าสินค้าในท้องตลาด

นอกจากนี้ยังมีการวิจัยหาสาเหตุต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับการผลิตและส่งผลมาซึ่งคุณภาพของสินค้าที่ทำให้เบี่ยงเบนไปจากมาตรฐานพร้อมทั้งหาวิธีแก้ไขและป้องกัน ตลอดจนการค้นคว้าหาวัตถุดิบต่าง ๆ ที่มีคุณภาพดี เช่น สารเคมี , บรรจุภัณฑ์ ที่มีคุณภาพดีสามารถนำมาใช้เพื่อการลดต้นทุนการผลิตของบริษัท

ในปี พ.ศ. 2547 นี้ ทางบริษัทฯ จะยังคงมีการลงทุนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการบริการลูกค้า โดยการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ทันสมัยให้ผลการวิเคราะห์ที่ถูกต้องแม่นยำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมคุณภาพและการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 , HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point) และระบบ GMP (Good Manufacturing Practice) มาใช้ควบคุมการทำงานเพื่อให้สินค้ามีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งยังป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับผลิตภัณฑ์สุดท้ายที่จำหน่ายแก่ผู้บริโภคโดยการควบคุมสุขลักษณะที่ดีและถูกต้องในการผลิตสินค้า ตลอดจนมีการช่วยพัฒนาสินค้าต่างๆ ให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าเพื่อสนองความพึงพอใจสูงสุดโดยยึดหลักนโยบายคุณภาพของบริษัท

และบริษัทยังเล็งเห็นความสำคัญของสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นเพื่อเข้าสู่ ระบบ ISO 14001 ภายในปีนี้ด้วย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา เป็นจำนวนเงินประมาณ 7.73 ล้านบาท

2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ สวนป่าล้มน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมันป่าล้ม และโรงสกัดน้ำมันป่าล้มดิบและน้ำมันเมล็ดในป่าล้ม ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ขนาด	มูลค่า (ล้านบาท)	ประเภทการ ถือครองสิทธิ์
1. ที่ดินปลูกสวนป่าล้ม	24,776.27 ไร่	78.84	- นส.3ก, นส.3, โฉนด, นส.2, สัญญาซื้อขาย, ภบท.5 และ ใบเสร็จรับเงิน
2. ที่ดิน 5 แปลง มีที่ตั้งดังนี้ 2.1 เนื้อที่ 83 ตารางวา เลขที่ 947/155 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวง บางนา เขตบางนา กทม. 10260 2.2 เนื้อที่ 74 ตารางวา เลขที่ 947/157 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวง บางนา เขตบางนา กทม. 10260 2.3 เนื้อที่ 282 ตารางวา เลขที่ 43 ซ. แสงจันทร์-รพีเบียด ถ.พระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม.10110 2.4 เนื้อที่ 18 ไร่ 1 งาน 23 ตารางวา เลขที่ 236 หมู่ 4 นิคม อุตสาหกรรมบางปู อำเภอเมือง สมุทรปราการ 10280 2.5 เนื้อที่ 100 ไร่ 3 งาน 182 ตารางวา เลขที่ 99/9 หมู่ 2 ถ.สีเกา-ควนกูน ต.กะลาเส อ.สีเกา จ.ตรัง 92150	118 ไร่ 4 งาน 644 ตารางวา	30.76	โฉนด
3. ที่ดิน โรงงาน สำนักงาน บ้านพัก	25,007.27 ไร่	108.82	- นส.3ก, โฉนด และ ภบท.5

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)	ประเภทการ ถือครองสิทธิ์
4. อาคารสำนักงานใหญ่ อาคารสำนักงานสาขา อาคารโรงงาน 2 โรง สำนักงานสวน บ้านพักพนักงาน	112.14	เป็นเจ้าของ
5. อาคารโรงงาน 2 แห่ง ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ และจังหวัดตรัง	19.49	เป็นเจ้าของ
6. โกดังคลังสินค้า	35.80	เป็นเจ้าของ
7. เครื่องจักรโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม	117.90	เป็นเจ้าของ
8. เครื่องจักรโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	198.50	เป็นเจ้าของ
9. ยานพาหนะ	18.72	เป็นเจ้าของ
10. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4.14	เป็นเจ้าของ
11. ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน	233.58	เป็นเจ้าของ
12. ค่าสินอาผล	17.19	เป็นเจ้าของ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีการทำสัญญาเช่าสวนปาล์มจากบริษัทย่อย คือ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด โดยมีรายละเอียดของสัญญาดังนี้

ที่ตั้งของสวนปาล์ม : ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี
ตำบลเคียนซา และตำบลคามาวารี อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี

พื้นที่ : 21,456 ไร่

ระยะเวลาของสัญญา : คู่สัญญาสามารถบอกเลิกสัญญาโดยส่งเป็นหนังสือบอกกล่าว
ล่วงหน้า 30 วัน

อัตราดอกเบี้ย (กรณีผิดนัดชำระ) : MLR – 1.5 %

ทั้งนี้บริษัทย่อยของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด มีที่ดินที่ได้รับสัมปทานจากกรมป่าไม้ ซึ่งบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ใช้เป็นที่ดินในการทำสวนปาล์ม และให้บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เช่าสวนปาล์มดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1 บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน	: ตำบลชัยบุรี กิ่งอำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน	: 20,000 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์	: ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2528 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2558

2 บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

ที่ตั้งสัมปทาน	: ตำบลเคียนซา และตำบลคามาวารี อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี
พื้นที่สัมปทาน	: 10,600 ไร่
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์	: ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2527 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2557

เนื่องจากบริษัทย่อยมีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นพื้นที่สัมปทานประมาณ 21,349 ไร่ คิดเป็น 48% ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท โดยแบ่งเป็นสวนชัยบุรีจำนวน 12,874.50 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 11 ปีข้างหน้า และสวนเคียนซา 8,474.75 ไร่ ซึ่งจะหมดอายุสัมปทานลงในอีก 10 ปีข้างหน้า แต่สวนเคียนซาได้ทับซ้อนกับที่ราชพัสดุ ซึ่งอาจถูกปรับเงื่อนไขการเช่า โดยมีผลกระทบที่เกิดขึ้นในระยะยาวก็คือ หากรัฐบาลมีนโยบายไม่ต่ออายุสัมปทานสวนปาล์มดังกล่าว บริษัทย่อยจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ซึ่งอาจทำให้บริษัทย่อยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ ส่งผลไปยังต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น

2) นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยนั้น ขึ้นอยู่กับว่าธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือไม่ และทำให้บริษัทได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้นหรือไม่ โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนไม่เกินร้อยละ 50 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าว

2.6 โครงการในอนาคต

-----ไม่มี-----

2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี

บริษัทฯ ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 นอกจากสหภาพที่ดินอำเภอเคียนซาของบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ซึ่งให้บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด เข้าทำสวนปาล์ม และบริษัทย่อยได้เช่าสวนปาล์มดังกล่าวอยู่ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ได้รับแจ้งจากสำนักงานธนารักษ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี สังกัดกระทรวงการคลังว่า ที่ดินนี้เป็นที่ดินราชพัสดุ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังโดยคำวินิจฉัยของคณะกรรมการกฤษฎีกา และได้แจ้งให้ความร่วมมือในการทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 และให้ชำระค่าเช่าที่ดินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2534 ถึงปี 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ยังมีได้บันทึกบัญชีค่าเช่าดังกล่าว เนื่องจากกำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง

- 2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

-----ไม่มี-----

- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

-----ไม่มี-----

2.8 โครงสร้างเงินทุน

1) หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- ทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 820 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 82 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนต่อเนื่องจากปี 2545 ทำให้ ณ สิ้นปี 2546 บริษัทฯ มีหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 8.20 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.00 ของทุนที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 15.56 บาท คิดเป็นมูลค่า 127.61 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2545 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2545

- ลักษณะสำคัญของตราสารหนี้หรือหลักทรัพย์แปลงสภาพ

-----ไม่มี-----

-จำนวนหุ้นและผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นอันเนื่องมาจากการออก Thai trust fund หรือ NVDR

-----ไม่มี-----

- ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์

-----ไม่มี-----

2) ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2546 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล่ำซุง โฮลดิ้ง จำกัด ¹	33,636,345	41.02
2	ABN AMRO ASIA SERVICES (SINGAPORE) PTE LTD. ²	15,748,252	19.21
3	LAM SOON CANNERY PTE LTD.	6,135,806	7.48
4	G.K.GOH STOCKBROKERS PTE LTD	3,488,400	4.25
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,454,115	1.77
6	G.K. GOH SECURITIES (HK) NOMINEES LIMITED	1,000,000	1.22
7	นายสมชัย จงส์วิทย์ชัย	956,814	1.17
8	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	727,200	0.89
9	นายไพรัช อิมโชคชัย	446,000	0.54
10	นายสุรพันธ์ พัฒนพิฑูรย์	439,000	0.54

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

¹ โครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ บริษัท ล่ำซุง โฮลดิ้ง จำกัด มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัท ล่ำซุง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท นำมันพืชกรุงเทพ จำกัด	50.71
2	นาย วัง ต้า เลียง	24.50
3	นาย วัง ชาง ยิง	24.50

ลักษณะประเภทธุรกิจ : เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น

- ² โครงสร้างผู้ถือหุ้นและลักษณะธุรกิจของ ABN AMRO ASIA SERVICES (SINGAPORE) PTE LTD. ไม่สามารถหาข้อมูลได้

3) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

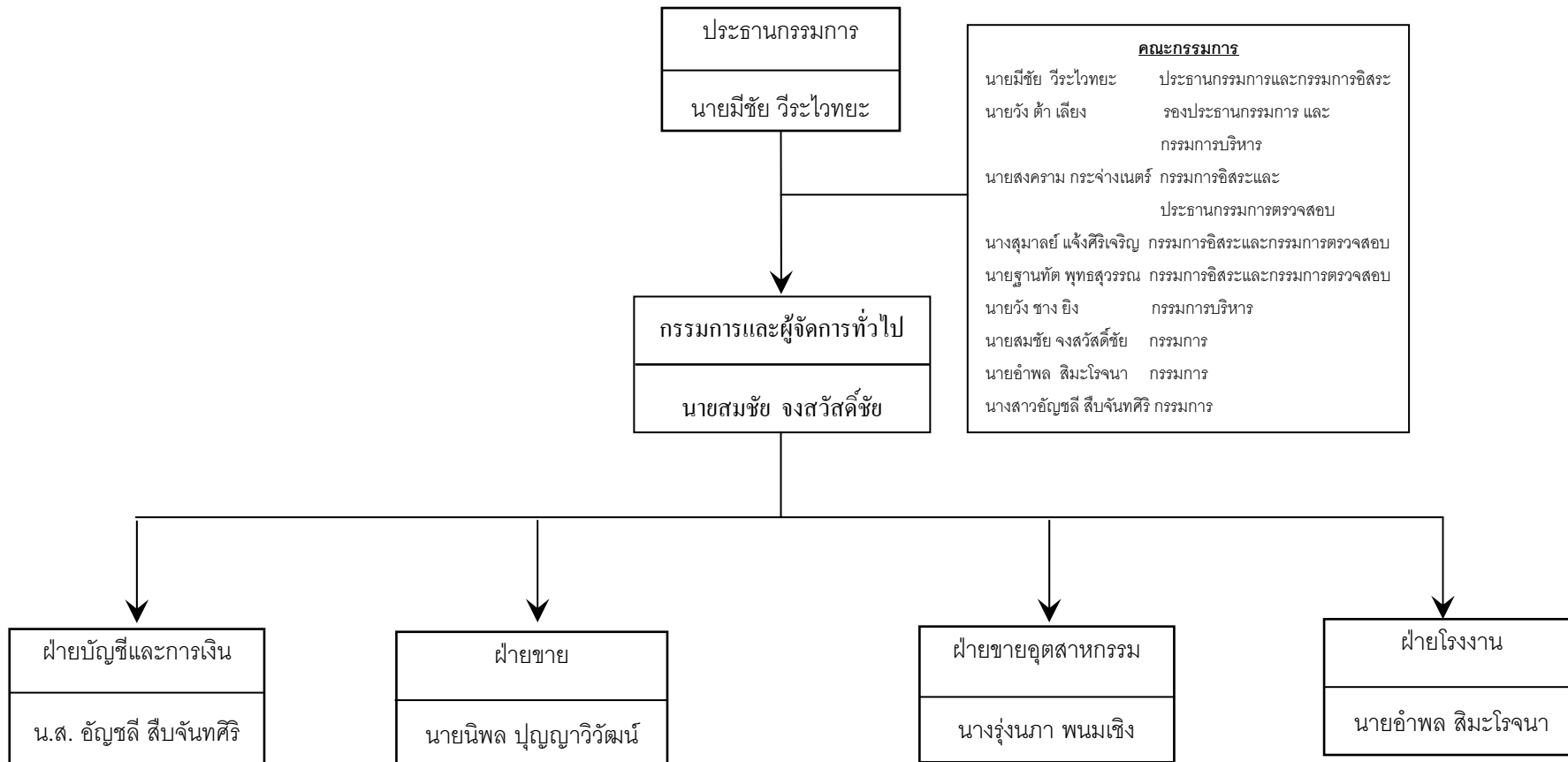
บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว

ในส่วนของบริษัทย่อยนั้น มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ย่อมขึ้นกับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

2.9 การจัดการ

1) โครงสร้างการจัดการ

แผนผังการจัดองค์กร



โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 2 ชุดคือ

1. คณะกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

1. นายมีชัย วีระไวทยะ
2. นายวัง ต่ำ เสียง
3. นายสงคราม กระจ่างเนตร์
4. นางสุมาลย์ แจ้งศิริเจริญ
5. นายฐานทัต พุทธสุวรรณ
6. นายวัง ชาง ยิง
7. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย
8. นายอำพล สิมะโรจนา
9. น.ส.อัญชลี สืบจันทศิริ

รายละเอียดข้อมูลของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1 และรายชื่อของกรรมการในบริษัทย่อย ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 2

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น

3. คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

4. คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

5. คณะกรรมการได้จัดการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน

6. คณะกรรมการรับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทฯ ในรายงานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสาระสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

7. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

2. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีรายชื่อดังต่อไปนี้

นายสงคราม กระจ่างเนตร์	:	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นางสุมาลย์ แจ้งศิริเจริญ	:	กรรมการตรวจสอบ
นายฐานทัต พุทธสุวรรณ	:	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	:	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดูแลกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นที่ยอมรับได้
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี
4. ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

เนื่องจากบริษัทฯ มิได้มีคณะกรรมการสรรหา ดังนั้นเมื่อมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ กรรมการแต่ละท่านจะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในกรณีที่กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- กรรมการของบริษัทฯจำนวน 9 ท่านจะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในรูปของค่าธรรมเนียมกรรมการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.47 ล้านบาท
- กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯจำนวน 7 ท่านจะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในรูปของ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าน้ำมันรถ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 58.82 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร สำหรับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ คือเริ่มจากร้อยละ 2 ของเงินเดือน และปรับเปลี่ยนขึ้นทุกปีตามอายุงาน ปีละร้อยละ 1 จนกระทั่งสูงสุดที่ร้อยละ 5

4) รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

Policy on Corporate Governance

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ โดยให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ความโปร่งใสในการบริหารงาน การกำหนดนโยบายและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งได้มีการเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างไรก็ตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ จะจัดทำให้แล้วเสร็จและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบได้ในปี 2547

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกันและการประชุมผู้ถือหุ้น

Shareholders: Rights and Equitable Treatment

ในปี 2546 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 2 ครั้ง แบ่งเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง และวิสามัญ 1 ครั้ง โดยการประชุมได้จัดที่บริษัทและบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 7 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง

ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะส่งไปด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้ในกรณีที่ไม่สามารถมาด้วยตนเอง โดยได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 คนเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีดังกล่าว

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

Various Groups of Stakeholders

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ เจ้าหนี้ คู่ค้าและลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพันธกิจอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม สำหรับเจ้าหนี้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและปฏิบัติตามสัญญา ในส่วนของลูกค้า บริษัทฯ ได้เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รวมถึงรักษาความลับ และมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

Shareholders' Meeting

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและแสดงความคิดเห็นรวมถึงให้ข้อเสนอแนะที่มีต่อการบริหารงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ และยังคงกำหนดให้มีวาระอื่น ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาได้

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

Leadership and Vision

คณะกรรมการมีบทบาทในการกำหนดหรือให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่วางไว้

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

Conflict of Interests

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

และเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับบริษัท รวมถึงให้กรรมการทุกท่านรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส นอกจากนี้ สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการคู่สัญญา เหตุผลหรือความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

7. จริยธรรมธุรกิจ

Business Ethics

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน เป็นสิ่งจำเป็นต่อความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว จึงมีการจัดทำระบบ ISO 9001:2000 ซึ่งเป็นระบบเกี่ยวกับมาตรฐานการผลิตสินค้าและการให้บริการกับลูกค้า รวมถึงการจัดทำระบบ HACCP ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานระหว่างประเทศเรื่องความปลอดภัยของอาหาร ซึ่งเกี่ยวข้องกันกับธุรกิจของบริษัทโดยตรง ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในมาตรฐานการผลิตสินค้าและการให้บริการของบริษัท ซึ่งพนักงานทุกคนได้มีการปฏิบัติตามและพัฒนาระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษามาตรฐานและปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

อย่างไรก็ตาม แนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรอยู่ในระหว่างดำเนินการ บริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบ รวมถึงจะจัดให้มีกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องโดยจะให้แล้วเสร็จภายในปี 2547

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

Balance of Power in Board of Directors

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน และกรรมการอิสระ 4 ท่าน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานอย่างเหมาะสม

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

Aggregation or Segregation of Positions

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ซึ่งเป็นหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

Remuneration for Directors and the Management

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาตามภาวะความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ในส่วนค่าตอบแทนผู้บริหาร ประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทน

11. การประชุมคณะกรรมการ

Board of Directors' Meetings

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อย หรือประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม วันที่กรายงานการประชุมมีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมก็จะถูกจัดเก็บไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2546 คณะกรรมการมีกำหนดประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง การประชุมวาระพิเศษ 4 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทฯ แต่ละคนได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายมีชัย วีระไวทยะ	2544-2547	4/4	4/4	8/8
2. นายวิง ต้า เลียง	2544-2547	2/4	0/4	2/8
3. นายสงคราม กระจ่างเนตร์	2546-2549	4/4	4/4	8/8
4. นางสมาลัย แจ่มศิริเจริญ	2545-2548	4/4	4/4	8/8
5. นายฐานันท์ พุทธสุวรรณ	2544-2547	2/4	3/4	5/8
6. นายวิง ชาง ยิง	2546-2549	3/4	2/4	5/8
7. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	2545-2548	4/4	4/4	8/8
8. นายอำพล สิมะโรจนา	2545-2548	3/4	3/4	6/8
9. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	2546-2549	4/4	4/4	8/8

12. คณะอนุกรรมการ

Committees

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีการประชุมสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ในปี 2546 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประสานงานกับแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และการวางแผนการตรวจสอบ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะอนุกรรมการสรรหา โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการดังกล่าวขณะนี้ดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสมและผ่านการเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

Controlling System and Internal Audit

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม และมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่ได้รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานนี้มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการ เพื่อให้วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท สามารถปฏิบัติได้บรรลุตามที่ได้ตั้งไว้ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ เป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยง

14. รายงานของคณะกรรมการ

Directors' Reporting

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

15. ความสัมพันธ์กับผู้เกี่ยวข้อง

Relations with Stakeholders

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารดังกล่าวเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีจำนวนไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายการเงินและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959/87 หรือโทรสาร 02-361 8989

5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้ผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ
3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ มิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ที่ผู้บริหารท่านนั้นจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน
4. ห้ามมิให้ผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

6) บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมดดังนี้

พนักงานประจำสำนักงานใหญ่.....87.....คน

พนักงานประจำโรงงานบางปู.....292.....คน

พนักงานประจำโรงงานตรัง.....91.....คน

รวม.....470.....คน

ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

- พนักงานสำนักงานจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินสะสม และโบนัส
- พนักงานขายจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินสะสม ค่าคอมมิชชั่น เบี้ยเลี้ยง ค่าน้ำมันรถ ค่าเบี้ยประกันรถ ค่ายางรถ และโบนัส
- พนักงานโรงงานจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินเดือนหรือค่าแรง เงินสะสม ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน และโบนัส
- ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 162 ล้านบาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

เนื่องจากบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 และการรับรองระบบประกันคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร (HACCP) นอกจากนี้ กำลังเข้าสู่มาตรฐาน ISO 14001 โดยเป็นระบบมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะต้องมีการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานในการทำงาน รวมไปถึงการพัฒนาให้พนักงานมีทักษะ และความรู้ความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

2.10 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัท มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีแก่บริษัทฯ เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินรายงานการตรวจสอบภายในของแผนกตรวจสอบภายในในเรื่องการจัดระบบการใช้ Credit Limit และ Credit Term เพื่อการบริหารและควบคุมลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า การตรวจนับสินทรัพย์ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีหัก ณ ที่จ่าย เงินสดย่อย การจ่ายเช็ค การจัดซื้อทั่วไปและน้ำมันดิบ เจ้าหนี้การค้าและการทำงานล่วงเวลา

ผลการประเมินสรุปได้ว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในดังกล่าวแต่อย่างใด นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ไม่มีรายการธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ และผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ยกเว้นรายการซื้อขายสินค้ากับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2546

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ปีละ 2 ครั้ง และในปี 2546 ผู้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ คือ บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ท์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในของบริษัทตามที่เห็นว่าจำเป็น ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญแต่ประการใด

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2546 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานอุมัติ ซึ่งพบว่า งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเปิดเผย ข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน
2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในของแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งได้ปฏิบัติตามตรวจสอบ ภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มี ประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสมทำให้ การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
4. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2546 เพื่อแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2546

ในการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2546 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการ ตลอดจนผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้ให้ความสำคัญ อย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมเหมาะสม มี ระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลที่ดี และมีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล



นายสงคราม กระจ่างเนตร์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2.11 รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันนอกเหนือจากที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบของผู้สอบบัญชี ข้อ 6 หน้า 7

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

เนื่องจากปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศบางฤดูกาลมีไม่เพียงพอต่อการใช้น้ำมันปาล์มดิบของโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม และการนำเข้าต้องขออนุมัติจากภาครัฐ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากโรงงานสกัดที่สามารถผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา และเป็นคู่ค้าที่ดี ซึ่งบมจ.สหอุตสาหกรรม เป็นหนึ่งในบริษัทดังกล่าว

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2546 บริษัทฯ มีการซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากบมจ.สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม คิดเป็นร้อยละ 14.67 ของปริมาณการซื้อน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

คุณสมชัย จงสวัสดิ์ชัย ซึ่งเป็นผู้จัดการทั่วไปของบริษัทฯ และเป็นกรรมการผู้จัดการของบมจ.สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เป็นผู้อนุมัติการซื้อน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บมจ.ล่ำซุง (ประเทศไทย) โดยการซื้อทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการซื้อจากผู้ขายรายอื่นๆ

4. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ได้มีการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบกับบมจ. สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ก่อนที่บริษัทฯ จะเข้ามาถือหุ้น และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบมจ.สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เนื่องจากบมจ. สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เป็นบริษัทที่มีสวนปาล์มใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่มีคุณภาพ นอกจากนั้นบริษัทฯ ก็มีการใช้น้ำมันปาล์มดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในปริมาณสูง ในขณะที่นโยบายของรัฐเกี่ยวกับการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบยังไม่ชัดเจน ดังนั้นการหลีกเลี่ยงรายการดังกล่าวจึงเป็นไปได้ค่อนข้างลำบาก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการซื้อน้ำมันปาล์มในราคาเดียวกับที่มีการซื้อจากผู้ขายรายอื่น

2.12 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1) งบการเงิน : สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน 3 ปีที่ผ่านมา

- สรุปรายงานการสอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	นายรุทร เชาวณะกวี
ชื่อสำนักงาน	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด
เลขทะเบียนผู้สอบ บัญชี ที่ตั้ง	3247 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ตู้ ป.ณ. 1047, กรุงเทพฯ 10501
โทรศัพท์	02-264 0777, 02-661 9190
โทรสาร	02-264 0789/90, 02-661 9192

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

- ตารางสรุปงบการเงิน

งบดุล
บริษัท ล่ำซ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	2546		2546		2545		2544	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและเงินสดฝากธนาคาร	202,494	9.02	46,606	2.38	78,431	5.16	130,719	9.04
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	81,534	5.37	-	-
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	300,332	13.38	300,202	15.32	239,076	15.74	219,276	15.16
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,521	0.07	1,534	0.08	973	0.06	977	0.07
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	597,298	26.61	574,188	29.29	435,928	28.69	348,333	24.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,061	0.23	1,922	0.10	1,985	0.13	5,505	0.38
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,106,706	49.30	924,451	47.16	837,928	55.15	704,811	48.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม/บริษัทย่อย	-	-	620,634	31.66	239,416	15.76	261,850	18.10
เงินลงทุนระยะยาวอื่น-สุทธิ	15,137	0.67	967	0.05	456	0.03	8,160	0.56
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	983,194	43.80	413,740	21.11	440,983	29.03	470,688	32.54
ส่วนเกินของราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สูงกว่าราคาตามบัญชี	139,472	6.21	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	309	0.01	269	0.01	470	0.03	983	0.07
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,138,111	50.70	1,035,610	52.84	681,326	44.85	741,681	51.27
รวมสินทรัพย์	2,244,817	100.00	1,960,061	100.00	1,519,254	100.00	1,446,493	100.00

หมายเหตุ บริษัทฯ เริ่มจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2546

งบดุล (ต่อ)
บริษัท ล่ำซ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	2546		2546		2545		2544	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมธนาคาร	170,000	7.57	170,000	8.67	-	-	30,063	2.08
เจ้าหนี้การค้า	148,093	6.60	139,695	7.13	206,099	13.57	77,459	5.35
เจ้าหนี้บริษัทร่วม	-	-	28,500	1.45	12,860	0.85	21,189	1.46
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	77,143	3.44	77,143	3.94	-	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	29,956	1.33	25,377	1.29	25,358	1.67	56,229	3.89
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	30,906	1.38	20,394	1.04	28,897	1.90	16,362	1.13
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	40,435	1.80	25,328	1.29	21,874	1.44	21,349	1.48
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	44,529	1.98	43,511	2.22	30,583	2.01	29,285	2.02
รวมหนี้สินหมุนเวียน	541,063	24.10	529,948	27.04	325,671	21.44	251,935	17.42
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	192,857	8.59	192,857	9.84	-	-	-	-
รวมหนี้สิน	733,920	32.69	722,805	36.88	325,671	21.44	251,935	17.42

หมายเหตุ บริษัทฯ เริ่มจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2546

งบดุล (ต่อ)
บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	2546		2546		2545		2544	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน	820,000	36.53	820,000	41.84	820,000	53.97	820,000	56.69
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	820,000	36.53	820,000	41.84	820,000	53.97	820,000	56.69
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	241,970	10.78	241,970	12.35	241,970	15.93	241,970	16.73
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุน	-	-	-	-	534	0.04		
ชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในเงินลงทุน	(2,312)	(0.10)	(2,312)	(0.12)	(3,586)	(0.24)	(4,093)	(0.28)
ระยะยาวอื่น								
กำไรสะสม								
สำรองตามกฎหมาย	61,347	2.73	61,347	3.13	50,479	3.32	44,193	3.06
ยังไม่ได้จัดสรร	243,864	10.86	243,864	12.44	186,802	12.30	92,488	6.39
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,364,86	60.80	1,364,86	69.63	1,296,20	85.32	-	-
8	8		8		0			
หัก ทุนทุนซื้อคืน	(127,613)	(5.68)	(127,613)	(6.51)	(102,617)	(6.75)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ	1,237,255	55.12	1,237,255	63.12	1,193,582	78.56	1,194,557	82.58
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	273,642	12.19	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,510,897	67.31	1,237,255	63.12	1,193,582	78.56	1,194,557	82.58
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,244,817	100.00	1,960,061	100.00	1,519,254	100.00	1,446,493	100.00

หมายเหตุ บริษัทฯ เริ่มจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2546

งบกำไรขาดทุน
บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ					
	2546		2546		2545		2544	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	3,489,381	100.00	3,341,303	100.00	2,633,544	100.00	2,442,170	100.00
ต้นทุนขาย	(2,955,547)	(84.70)	(2,940,102)	(87.99)	(2,262,866)	(85.92)	(2,102,827)	(86.10)
กำไรขั้นต้น	533,834	15.30	401,201	12.01		14.08		13.89
					370,678		339,344	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(252,423)	(7.23)	(207,666)	(6.22)	(218,377)	(8.29)	(211,070)	(8.64)
กำไรจากการขาย	281,412	8.06	193,535	5.79	152,301	5.78	128,274	5.25
รายได้อื่นๆ	14,961	0.43	12,296	0.37	13,206	0.50	15,377	0.63
ค่าตอบแทนกรรมการ	(7,147)	(0.20)	(3,671)	(0.11)	(3,275)	(0.12)	(2,927)	(0.12)
กำไรจากการดำเนินงาน	289,225	8.29	202,159	6.05	162,231	6.16	140,724	5.76
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท	23,473	0.67	64,507	1.93	7,807	0.30	20,949	0.86
รวม								
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงิน	312,698	8.96	266,667	7.98	170,038	6.46	161,674	6.62
ได้								
ดอกเบี้ยจ่าย	(5,910)	(0.17)	(5,910)	(0.18)	(241)	(0.01)	(544)	(0.02)
ภาษีเงินได้	(61,600)	(1.77)	(43,841)	(1.31)	(44,070)	(1.67)	(28,814)	(1.18)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วน	245,187	7.03	216,916	6.49	125,727	4.77	132,316	5.42
น้อย								
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(28,271)	(0.81)	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	216,916	6.22	216,916	6.49	125,727	4.77	132,316	5.42
กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น(บาท)	2.92		2.92		1.54		1.61	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	10.00		10.00		10.00		10.00	
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	74,175,161		74,175,161		81,715,641		82,000,000	

หมายเหตุ บริษัทฯ เริ่มจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2546

งบกระแสเงินสด
บริษัท ล่ำซ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงิน	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2546	2546	2545	2544
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	216,916	216,916	125,727	132,316
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	82,126	49,027	48,586	47,417
ค่าตัดจำหน่ายส่วนเกินของราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สูงกว่าราคาตามบัญชี	6,220	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	174	174	104	(5)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20)	(20)	6,139	(3,982)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	6,486	(32)	-	(7,560)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	886	921	(635)	(2,067)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(1,090)	(1,090)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	-	(223)	(32)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่	(289)	(289)	(559)	(1,810)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ของบริษัทร่วมสิทธิจากภาษีเงินได้	(23,473)	(64,507)	(7,807)	(20,949)
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	28,271	-	-	-
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	316,207	201,099	171,332	143,328
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้า	(35,273)	(61,075)	(25,936)	(20,629)
- ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้อง	59	(560)	(0.99)	(973)
- สินค้าคงเหลือ	(156,482)	(138,228)	(87,595)	24,956
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	759	63	3,520	2,976
- เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการและพนักงาน	-	-	-	-
- สินทรัพย์อื่น	319	202	513	770
เจ้าหนี้การค้า	(64,321)	(66,609)	128,640	(27,356)
เจ้าหนี้บริษัทร่วม	15,640	15,640	(8,329)	10,515
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	519	7,898	14,257	(3,759)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	77,428	(41,570)	196,400	129,827

หมายเหตุ บริษัทฯ เริ่มจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2546

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงิน	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	รวม	2546	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(10,099)	(10,099)	(81,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(73,688)	(23,545)	(18,929)	(51,549)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(206,947)	(374,215)	(2,955)	(2,989)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,594	841	683	2,074
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	-	8,018	100
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,306	1,306	2,601	11,394
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	92,188	92,188	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม/บริษัทย่อย	3,544	57,250	31,571	48,401
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(192,103)	(256,273)	(60,011)	7,430
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	170,000	170,000	(30,000)	29,414
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	370,000	370,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(100,000)	(100,000)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนคืน	(24,996)	(24,996)	(102,617)	-
เงินปันผลจ่าย	(176,267)	(148,987)	(55,997)	(121,048)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	238,738	266,018	(188,614)	(91,634)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	124,063	(31,825)	(52,225)	45,623
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	78,431	78,431	130,656	85,096
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	202,494	46,606	78,431	130,719

หมายเหตุ บริษัทฯ เริ่มจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2546

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงิน	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	รวม	2546	2545	2544
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี				
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	202,494	46,606	78,431	130,719
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	202,494	46,606	78,431	130,719
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด				
ดอกเบี้ยจ่าย	5,820	5,820	573	202
ภาษีเงินได้จ่าย	82,217	52,328	31,534	21,482

หมายเหตุ บริษัทฯ เริ่มจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2546

- อัตราส่วนทางการเงิน (RATIO ANALYSIS)

	งบการเงิน	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	รวม	2546	2545	2544
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.05	1.74	2.57	2.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.93	0.66	1.23	1.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	N/A	(0.10)	0.68	0.57
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	N/A	11.86	11.07	11.41
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	N/A	30	33	32
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ (เท่า)	N/A	31.76	33.02	35.82
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	N/A	11	11	10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	N/A	17.00	15.96	23.07
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	N/A	21	23	16
CASH CYCLE (วัน)	N/A	71	73	78
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.30	12.01	14.08	13.90
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	8.29	6.05	6.16	5.76
อัตรากำไรอื่น (%)	0.67	1.89	0.29	0.85
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	26.77	(20.56)	121.06	92.26
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.15	6.35	4.74	5.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	N/A	17.85	10.53	10.96
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	N/A	12.47	8.48	9.21
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	N/A	62.23	38.24	38.35
อัตรากำไรของสินทรัพย์ (เท่า)	N/A	1.96	1.79	1.73
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.49	0.58	0.27	0.21
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	24.52	1.38	997.04	292.68
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.50	1.09	2.98	0.73
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (CASH BASIS) (เท่า)	0.54	(0.23)	4.87	0.82
อัตรากำไรเงินปันผล (ตามปีที่จ่าย) (%)	68.39	68.39	32.47	124.22
อัตรากำไรเงินปันผล (ตามงวดผลการดำเนินงาน) (%)	68.39	68.39	64.94	93.17

	งบการเงิน	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	รวม	2546	2545	2544
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	20.37	16.68	14.61	14.57
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.92	2.92	1.54	1.61
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามปีที่จ่าย) (บาท)	2.00	2.00	0.50	2.00
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามงวดผลการดำเนินงาน) (บาท)	2.00	2.00	1.00	1.50

2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

จากปริมาณผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบที่ออกสู่ตลาดในปี 2546 สูงกว่าปี 2545 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลก อยู่ในระดับสูงกว่าปี 2545 ส่งผลให้มีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกินอีกทั้งในปี 2546 มี สต็อกน้ำมันปาล์มดิบทั่วประเทศคงเหลือโดยเฉลี่ยมากกว่า 100,000 ตันต่อเดือน ทำให้สถานการณ์ด้านราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไม่ค่อยเปลี่ยนแปลงมากนักจากปี 2545 โดยสูงขึ้นเล็กน้อยสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2546 นั้น แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 162.23 ล้านบาทในปี 2545 เป็น 202.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึง 39.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.61 แต่เมื่อพิจารณาอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานเทียบกับรายได้จากการขายพบว่าลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 6.16 ในปี 2545 เป็นร้อยละ 6.05 ทั้งนี้เนื่องจาก ในปี 2546 บริษัทมีต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย ซึ่งส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 14.08 เป็นร้อยละ 12.01 อย่างไรก็ตาม การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ส่งผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มจาก 7.81 ล้านบาทเป็น 64.51 ล้านบาท ทำให้ในปี 2546 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 216.92 ล้านบาท สูงขึ้น 91.19 ล้านบาท จากปี 2545 คิดเป็นร้อยละ 72.53 อัตราส่วนกำไรสุทธิในปี 2546 จึงเพิ่มจากร้อยละ 4.74 ในปี 2545 เป็น ร้อยละ 6.35 สำหรับการเปลี่ยนแปลงในรายการที่สำคัญอื่นๆ ในงบการเงิน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้:-

รายได้

รายได้จากการขาย : ในปี 2546 บริษัทมีรายได้จากการขาย 3,341.30 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2545 ร้อยละ 26.87 เนื่องจากบริษัทจำหน่ายสินค้าในเชิงปริมาณเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.57 อีกทั้ง ราคาขายเฉลี่ยต่อตันยังคงปรับตัวสูงขึ้น ร้อยละ 20.31 ทั้งนี้รายได้จากการขายโดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายในประเทศ

คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.55 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ในขณะที่สัดส่วนรายได้จากการขายของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด ยังคงใกล้เคียงกับปี 2545 โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำมันพืช ร้อยละ 87.97 ของรายได้จากการขายทั้งหมด สำหรับ รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2546 เท่ากับ 3,489.38 ล้านบาท

รายได้อื่น : ในปี 2546 บริษัทมีรายได้อื่นที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติจำนวน 12.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.36 ของรายได้รวม โดยรายการหลักของรายได้อื่นเกิดจาก กำไรจากการจำหน่ายเศษซาก และรายได้จากค่าปรับในการดำเนินงาน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัทร่วม สำหรับปี 2545) : ในเดือน พฤษภาคม 2546บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จากเดิมซึ่งถือหุ้น ร้อยละ 24.40 ณ สิ้นปี 2545 เป็น ร้อยละ 66.29 ณ สิ้นปี 2546 ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวมีฐานะเป็นบริษัทย่อยและทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจาก 7.81 ล้านบาท ในปี 2545 เป็น 64.51 ล้านบาท ในปี 2546 คิดเป็น เพิ่มขึ้น ร้อยละ 726.32

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนขาย : เพิ่มขึ้นจาก 2,262.87 ล้านบาท ในปี 2545 เป็น 2,940.10 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 29.93 เนื่องจากบริษัทมีต้นทุนขายเฉลี่ยต่อตันของผลิตภัณฑ์โดยรวมสูงขึ้น ร้อยละ 23.20 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันปาล์มดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2545 ถึงแม้ว่าราคาวัตถุดิบจะปรับตัวสูงขึ้น บริษัทก็สามารถปรับราคาขายเฉลี่ยต่อตันเพิ่มขึ้น ร้อยละ 20.31

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร : ในปี 2546 บริษัทสามารถลดอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเมื่อเทียบกับยอดขายลงเหลือร้อยละ 6.22 เมื่อเทียบกับร้อยละ 8.29 ในปี 2545 ซึ่งนับเป็นระดับต่ำสุดตั้งแต่ปี 2540 โดยในปี 2546 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 207.67 ล้านบาท เทียบกับ 218.38 ล้านบาท ในปี 2545 ลดลงร้อยละ 4.90 ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเงินเดือน ค่าขนส่งสินค้า และค่าใช้จ่ายเพื่อส่งเสริมการขาย

ดอกเบี้ยจ่าย : ในระหว่างปี 2546 บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากธนาคารจำนวน 370 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จึงทำให้มีภาระดอกเบี้ยจ่ายในปี 2546 ทั้งสิ้น 5.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 0.24 ล้านบาท ในปี 2545

กำไร

กำไรขั้นต้น : อัตรากำไรขั้นต้นเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายในปี 2546 อยู่ที่ร้อยละ 12.01 ลดลงจากปี 2545 ที่ร้อยละ 14.08 ทั้งนี้จากสภาวะการแข่งขันในตลาดทางด้านราคาที่ยังคงรุนแรง ทำให้บริษัทไม่สามารถปรับขึ้นราคาขายได้ในสัดส่วนที่เท่ากับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขาย สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2546 อยู่ที่ร้อยละ 15.30

กำไรจากการดำเนินงาน : ในปี 2546 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน 202.16 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2545 ร้อยละ 24.61 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย ร้อยละ 26.87 เทียบกับปี 2545 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับตัวลดลง ร้อยละ 4.90 อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบอัตรากำไรจากการดำเนินงานกับรายได้จากการขาย อยู่ที่ร้อยละ 6.05 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2545 ที่ร้อยละ 6.16 โดยเป็นผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงจากปี 2545

กำไรสุทธิ : ปี 2546 บริษัทมีกำไรสุทธิ 216.92 ล้านบาท สูงขึ้น 91.19 ล้านบาท จากปี 2545 คิดเป็นร้อยละ 72.53 ส่วนอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 6.35 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับร้อยละ 4.74 ในปี 2545 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ร้อยละ 24.61 และ ร้อยละ 726.32 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 6.15 ในปี 2546

อัตราการจ่ายเงินปันผล : ในปี 2546 บริษัทมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.92 บาท และมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2547 เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 วันที่ 16 เมษายน 2547 เป็นลำดับต่อไป) คิดเป็น ร้อยละ 68.49 ของกำไรสุทธิ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลยังคงดำเนินไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนดว่าจะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากชำระภาษีแล้วในแต่ละปี

มูลค่าตามบัญชี (คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น เท่ากับ 16.68 บาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2545 ที่ 14.61 บาท

- ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมมูลค่าเท่ากับ 2,244.82 ล้านบาท ทั้งนี้หากพิจารณาเฉพาะมูลค่าสินทรัพย์ของบริษัท ณ สิ้นปี 2546 เท่ากับ 1,960.06 ล้านบาท สูงขึ้น ร้อยละ 29.01 เมื่อเทียบกับปี 2545 โดยมีสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนอยู่ร้อยละ 47.16 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีสัดส่วนลดลงเมื่อเทียบกับ ร้อยละ 55.15 ในปี 2545 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนสูงขึ้น ร้อยละ 10.33 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า นอกจากนี้สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน สูงขึ้นเช่นเดียวกันที่ร้อยละ 52.00 จากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร : ณ สิ้นปี 2546 มีจำนวน 46.61 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 2.38 ของสินทรัพย์รวม เปรียบเทียบกับปี 2545 ซึ่งมีเงินสดในมือและเงินฝากธนาคารจำนวน 78.43 ล้านบาท ลดลง 31.82 ล้านบาท คิดเป็น ลดลงร้อยละ 40.58 เนื่องจากบริษัทได้นำเงินไปชำระค่าหุ้นของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นร้อยละ 24.40 เป็น ร้อยละ 66.29

ลูกหนี้การค้า : ณ สิ้นปี 2546 บริษัทมีลูกหนี้การค้าคงเหลือ (ก่อนหัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) 312.48 ล้านบาท และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 10.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.44 ของลูกหนี้การค้า

คงเหลือ ซึ่งลดลงเล็กน้อยจาก 10.77 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2545 ส่งผลให้สิ้นปี 2546 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ 301.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.39 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.70 จากสิ้นปี 2545 ซึ่งมีลูกหนี้การค้าสุทธิ 240.05 ล้านบาท โดยในปี 2546 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 30 วัน เทียบกับปี 2545 ที่ 33 วัน แสดงให้เห็นว่าในปี 2546 บริษัทมีการติดตามการรับชำระหนี้จากลูกค้าดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีลูกหนี้การค้าที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือนและเซิร์บลงวันที่ล่วงหน้า ถึงร้อยละ 96.24 ของลูกหนี้การค้าคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ : สิ้นปี 2546 บริษัทมีสินค้ำคงเหลือสุทธิ 574.19 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 29.29 ของสินทรัพย์รวม สูงขึ้น ร้อยละ 31.72 จากปี 2545 ซึ่งมีสินค้ำคงเหลือสุทธิ 435.93 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้ำระหว่างผลิตและสินค้ำสำเร็จรูป โดยสิ้นปี 2546 บริษัทได้มีการตั้งค้ำเผื่อสินค้ำล้าสมัยและการลดมูลค่าสินค้ำ 1.10 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2545 ซึ่งมีจำนวน 1.14 ล้านบาท

เงินลงทุนระยะยาวอื่น : สิ้นปี 2546 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ ซึ่งเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวม 0.97 ล้านบาท สูงขึ้น 0.51 ล้านบาท จากปี 2545 คิดเป็น สูงขึ้นร้อยละ 111.88 เนื่องจากมีการปรับลดการตั้งสำรองเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวลง ซึ่งสอดคล้องกับการปรับตัวขึ้นของดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัทร่วม สำหรับปี 2545) : บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จากร้อยละ 24.40 ณ สิ้นปี 2545 เป็นร้อยละ 66.29 ณ สิ้นปี 2546 ส่งผลให้บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย ซึ่งคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 620.63 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2546 บริษัทได้ตั้งสำรองเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อยจำนวน 1.78 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 57.25 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ : ณ สิ้นปี 2546 บริษัทมีมูลค่าสุทธิของ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 413.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.11 ของสินทรัพย์รวม ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2545 ซึ่งมีมูลค่าสุทธิ 440.98 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2546 บริษัทไม่มีการ ลงทุนเพิ่มเติมในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์อย่างมีนัยสำคัญ

แหล่งที่มาของเงินทุน ณ สิ้นปี 2546 ส่วนของหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่า 733.92 ล้านบาท และส่วนผู้ถือหุ้น 1,510.90 ล้านบาท (สุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืน 127.61 ล้านบาท) คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 32.69 : 67.31 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น 0.49 เท่า ทั้งนี้หากพิจารณาเฉพาะในส่วนของบริษัท ณ สิ้นปี 2546 ประกอบด้วย ส่วนของหนี้สิน 722.81 ล้านบาท และส่วนผู้ถือหุ้น 1,237.26 ล้านบาท (สุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืน 127.61 ล้านบาท) คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 36.88 : 63.12 ตามลำดับ นอกจากนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นปรับตัวสูงขึ้นจาก 0.27 เท่า ในปี 2545 เป็น 0.58 เท่า ในปี 2546 ซึ่งมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงดังนี้ :-

หนี้สิน : ณ สิ้นปี 2546 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร 170 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาว 270 ล้านบาท (โดยนับรวม ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 77.14 ล้านบาท) ซึ่งไม่มีเงินกู้ยืมดังกล่าวในปี 2545 ทั้งนี้บริษัทได้ใช้เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งในการซื้อหุ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือ

หุ้นในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งจากเดิมถือหุ้นร้อยละ 24.40 เป็นร้อยละ 66.29 ส่วนเงินก็ยังมีระยะสั้นจากธนาคารนั้น บริษัทใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการสต็อกวัตถุดิบ

ส่วนผู้ถือหุ้น : ในระหว่างปี 2546 บริษัทยังคงดำเนินการซื้อหุ้นคืนต่อเนื่องจากปี 2545 และได้สิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืนเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2546 โดย ณ สิ้นปี 2546 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 8.20 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.00 ของทุนที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 15.56 บาท คิดเป็นมูลค่า 127.61 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2545 ซึ่งได้อนุมัติให้ซื้อได้ในจำนวนไม่เกิน 8.20 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท

สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2546 บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินลดลงจากปี 2545 โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 31.82 ล้านบาท จาก 78.43 ล้านบาท ในปี 2545 เหลือ 46.61 ล้านบาท ในปี 2546 โดยมีปัจจัยที่สำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินดังนี้:-

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน : ในปี 2546 มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 41.57 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2545 มีกระแสเงินสดได้มาจำนวน 196.40 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้:-

- บริษัทมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 31.72 จากปี 2545 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูป ส่งผลให้มีเงินสดใช้ไปสูงถึง 138.23 ล้านบาท ในปี 2546
- บริษัทมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีเงินสดใช้ไปสูงถึง 61.64 ล้านบาท ในปี 2546 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปี 2546 สูงกว่าปี 2545 ถึงร้อยละ 20.31
- ในปี 2546 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าลดลงทำให้มีเงินสดใช้ไป 50.97 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2545 บริษัทมีเงินสดได้มา 120.31 ล้านบาท ทั้งนี้สาเหตุหลักคือการลดลงของเจ้าหนี้การค้าวัตถุดิบ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน : ในปี 2546 มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 256.27 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2545 ที่มีเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 60.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 196.26 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 327.04 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จากร้อยละ 24.40 เป็นร้อยละ 66.29 ส่งผลให้มีเงินสดใช้ไปเพิ่มขึ้น 374.21 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน : ในปี 2546 มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 266.02 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2545 มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 188.61 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้:-

- ในปี 2546 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 170.00 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2545 บริษัทมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 30 ล้านบาท
- บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ ณ สิ้นปี 2546 จำนวน 270.00 ล้านบาท ซึ่งไม่มีเงินกู้ยืมดังกล่าวในปี 2545
- บริษัทใช้เงินสดในการซื้อหุ้นคืนลดลง 77.62 ล้านบาท เทียบกับปี 2545
- ในระหว่างปี 2546 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นจำนวนเงิน 73.8 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2545 ไม่มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

- อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน : ลดลงจาก 2.57 เท่า ในปี 2545 เป็น 1.74 เท่า ในปี 2546 เนื่องจากในปี 2546 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 62.72 ในขณะที่มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพียง ร้อยละ 10.33 โดยหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 170 ล้านบาท ซึ่งไม่มีการกู้ยืมเกิดขึ้นในปี 2545 สำหรับบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนของ สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 2.05 เท่า ในปี 2546

อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัวต่อหนี้สินหมุนเวียน : ลดลงจาก 1.23 เท่า ในปี 2545 เป็น 0.66 เท่า ในปี 2546 เนื่องจากในปี 2546 บริษัทมีสินทรัพย์คล่องตัวลดลง ร้อยละ 12.92 จากการปรับลดปริมาณเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 62.72 จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคาร สำหรับบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัวต่อหนี้สินหมุนเวียน 0.93 เท่า ในปี 2546

อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม : เพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 8.48 ในปี 2545 เป็น ร้อยละ 12.47 ในปี 2546 เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น ร้อยละ 72.53 ในขณะที่มี สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น ร้อยละ 29.01

อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อส่วนผู้ถือหุ้น : เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.53 ในปี 2545 เป็น ร้อยละ 17.85 ในปี 2546 ทั้งนี้เนื่องจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ประกอบกับ การซื้อหุ้นคืนเพิ่มขึ้นจำนวน 25.00 ล้านบาท จากปี 2545

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น : เพิ่มขึ้นจาก 0.27 เท่า ในปี 2545 เป็น 0.58 เท่า ในปี 2546 เนื่องจากมูลค่าหนี้สินเพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 121.94 ในขณะที่ส่วนผู้ถือหุ้นสุทธิ เพิ่มขึ้นเพียง ร้อยละ 3.66 เทียบกับปี 2545 ทั้งนี้จากการที่บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย โดยมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งมาจากเงินกู้ยืมจากธนาคาร สำหรับบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น 0.49 เท่า ในปี 2546

อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า : ในปี 2546 มีอัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าเท่ากับ 11.86 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 11.07 เท่า ในปี 2545 ส่งผลให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 30 วัน ลดลงเล็กน้อยเทียบกับปี 2545 ซึ่งอยู่ที่ประมาณ 33 วัน ทั้งนี้ บริษัทยังคงเน้นเรื่องระบบการจัดการและการควบคุมการปล่อยเครดิตให้แก่ลูกค้ามาโดยตลอด และไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการขายเครดิตให้แก่ลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2545

อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าสำเร็จรูป : ในปี 2546 มีอัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าสำเร็จรูปที่ 31.76 เท่า ลดลงเล็กน้อยจาก 33.02 เท่า ในปี 2545 ส่งผลให้ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 11 วัน ใกล้เคียงกับปี 2545

อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า : ในปี 2546 มีอัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 17.00 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 15.96 เท่า ในปี 2545 มีผลให้ระยะเวลาชำระหนี้การค้าเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 21 วัน เร็วขึ้นเล็กน้อยจาก 23 วัน ในปี 2545

- รายจ่ายลงทุน

รายจ่ายลงทุนที่ผ่านมา

ในปี 2546 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการลงทุนเพื่อปรับปรุงบ่อบำบัดน้ำเสียที่โรงสกัดน้ำมันปาล์มจังหวัดตรัง ซึ่งจะช่วยลดมลภาวะด้านน้ำเสียได้ นอกจากนี้โรงกลั่นน้ำมันปาล์มที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู มีการสร้าง Tank เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับปริมาณธุรกิจที่กำลังขยายตัว อีกทั้งมีการลงทุนด้านความปลอดภัยในโรงงาน โดยติดตั้งระบบดับเพลิง สัญญาณเตือนภัย และเครื่องยนต์สูบน้ำ รวมทั้งมีการซื้อเครื่องมือที่ทันสมัยมากขึ้นเพื่อใช้ในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยมี ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นประมาณ 4 ล้านบาท

แผนรายจ่ายลงทุน

ในปี 2547 บริษัทฯ มีแผนปรับปรุงระบบการผลิตของผลิตภัณฑ์เนยเทียมและไขมันพืชผสมจากระบบ Manual สู่ระบบ Automation ซึ่งจะทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มีคุณภาพดียิ่งขึ้น การปรับปรุงระบบการผลิตครั้งนี้บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งได้พิจารณาอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2547 นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนขยายกำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ จากเดิม 45 ตันต่อ ชั่วโมง เป็น 60 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งอยู่ระหว่างการขออนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยมีค่าใช้จ่ายรวมทั้ง 2 โครงการ ประมาณ 119 ล้านบาท

3) ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ยังคงขึ้นอยู่กับปริมาณและราคาน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักของต้นทุนการผลิต โดยในปี 2546 ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกจะปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2545 แต่สถานการณ์ด้านราคาในประเทศกลับไม่ค่อยเปลี่ยนแปลงมากนักจากปี 2545 แม้แต่ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ซึ่งโดยปกติ ราคาน้ำมันปาล์มดิบจะปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากเกิดการขาดแคลนผลปาล์มสด แต่ในปี 2546 การมีสต็อกน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือจำนวนมากกว่า 100,000 ตันทุกเดือนโดยเฉลี่ย ทำให้เกิดอุปทานส่วนเกินในอุตสาหกรรม ผลกระทบทางด้านราคาจึงมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าในปี 2547 ราคาน้ำมันปาล์มยังคงขึ้นกับปริมาณผลผลิตในประเทศและราคาตลาดโลกที่ไม่แน่นอน การปรับตัวสูงขึ้นของวัตถุดิบจะมีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ โดยเฉพาะน้ำมันพืชที่มีขนาดบรรจุ ต่ำกว่า 5 ลิตรลงมา ซึ่งถูกควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต นอกเหนือจากปัจจัยทางธรรมชาติแล้ว การเปิดเสรีนำเข้าน้ำมันปาล์มตามเงื่อนไขของ AFTA ยังนับเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม โดยการเปิดเสรี AFTA ส่งผลให้มีการปรับลดภาษีนำเข้าเหลือร้อยละ 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 นั้นจะผลักดันให้น้ำมันปาล์มดิบในประเทศมีต้นทุนสูงกว่าราคาตลาดโลกได้ไม่เกิน ร้อยละ 5 ดังนั้นผู้ประกอบการต้องปรับตัวเพื่อรองรับกับปริมาณและราคาของสินค้าน้ำมันปาล์มเพื่อให้อุตสาหกรรมแข่งขันกับต่างประเทศได้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2546 ที่ผ่านมา รัฐบาลยังไม่ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานและวิธีการปฏิบัติงานที่ชัดเจนภายใต้ข้อตกลงการเปิดเขตการค้าเสรีอาเซียน ส่งผลต่อการบริหารจัดการวัตถุดิบในช่วงปาล์มขาดแคลน ทำให้โรงกลั่นน้ำมันปาล์มไม่สามารถใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับของมาเลเซียและอินโดนีเซีย

นอกจากนี้ ปัจจัยด้านการใช้น้ำมันปาล์มมาเป็นส่วนผสมของน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งกำลังมีการพัฒนาและศึกษากันอย่างกว้างขวาง และการกำหนดนโยบายของรัฐบาลในเรื่องการนำเข้าและส่งออกน้ำมันปาล์ม ก็มีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเช่นเดียวกัน

2.13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-----ไม่มี-----

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการบริหารและผู้บริหารสูงสุด

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า:-

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวและข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กำกับไว้ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายวัง ต้า เลียง	กรรมการบริหาร	_____
2. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	_____
3. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป	_____
4. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการและผู้จัดการโรงงาน	_____
5. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	_____

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	_____

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายมีชัย วีระไวทยะ	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ
2. นายสงคราม กระจ่างเนตร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นางสุมาลย์ แจ้งศิริเจริญ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. ดร.ฐานทัต พุทธสุวรรณ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

1. ผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการและ ผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายมีชัย วีระไวทยะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายวัง ต้า เลียง	รองประธานกรรมการและ กรรมการบริหาร
3. นายสงคราม กระจ่างเนตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ
4. นางสุมาลย์ แจ้งศิริเจริญ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. นายฐานทัต พุทธสุวรรณ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร
7. นายสมชัย จงส์วิดิ์ชัย	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป
8. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการและผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
9. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการและผู้จัดการฝ่ายการเงิน
10. นายนิพล ปุญญาวิวัฒน์	ผู้จัดการฝ่ายขาย
11. นางรุ่งนภา พนมเชิง	ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง คือ นายวัง ต้า เลียง หรือนายวัง ชาง ยิง หรือ นายสมชัย จงส์วิดิ์ชัย หรือนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ หรือนายอำพล สิมะโรจนา โดยกรรมการสองท่าน ลงรายชื่อร่วมกัน พร้อมตราประทับของบริษัทฯ

รายละเอียดของผู้บริหารของบริษัทฯ

1. นายมีชัย วีระไวทยะ

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการพาณิชย์
มหาวิทยาลัยเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท --ไม่มี--

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว --ไม่มี--

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์	2538-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
	2539-ปัจจุบัน	สมาชิกวุฒิสภา
	2517-ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้งและนายกสมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน
	2541-2543	ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
	2541-2542	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2534-2535	รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
	2529-2531	โฆษกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
	2528-2529	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
	2525-2528	ผู้ว่าการประปาส่วนภูมิภาค

2. นาย วัจ ด้ำ เลียง

รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร

อายุ 77 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา Bachelor of Science Degree, University of California at
Berkeley, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.34 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว เป็นบิดานายวัจ ช่าง ยิง

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์	2542-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
------------	---------------	-------------------------------------------------------------

2537-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ล่ำซุง โฮลดิ้ง จำกัด
2516-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร - Group Managing Director of the Lam Soon Group for the territory of Singapore, Malaysia and Thailand. - Non-Executive Director of G.K. Goh Holdings Limited, a public company in Singapore
2507-2515	ประธาน/รองประธาน Singapore Manufacturers' Association (now known as Singapore Confederation of Industries) รองประธาน The Public Service Commission of Singapore.

3. นายสงคราม กระจ่างเนตร์

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

อายุ	62 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี / โท - เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	--ไม่มี--
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	--ไม่มี--

ประสบการณ์	2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	2533-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
	2517-ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน
	2540-2544	กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
	2534-2537	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	2534-2537	ประธานกรรมการ บริษัท จัดการอุตสาหกรรม จำกัด
	2525-2533	ผู้อำนวยการกองประเมินแผนงานและโครงการ สำนักงานประมาณ, สำนักนายกรัฐมนตรี

4. นางสุมาลย์ แจ้งศิริเจริญ

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ	56 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

	Diploma in Financial Management–The RVB Executive Program in Management / The Netherlands
	ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 3/2000 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	--ไม่มี--
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	--ไม่มี--
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์ ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
อดีต	กรรมการบริษัท บ้านไผ่ ยูเนี่ยน การ์เมนต์ จำกัด ผู้ตรวจสอบบัญชี สำนักงานกฎหมายและบัญชีนวัตกรรม สมห์บัญชี บริษัท ธาดา วิศว จำกัด

5. นายฐานทัต พุทธสุวรรณ

	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
อายุ	43 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ (การเงิน), University of Southern California, U.S.A. ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 1/2000 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	--ไม่มี--
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	--ไม่มี--
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์ ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2542-ปัจจุบัน	Senior Private Sector Development Specialist, World Bank, Bangkok
2541-2542	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2541-2542	ผู้จัดการฝ่ายงานบริหารผู้ลงทุนสัมพันธ์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

6. นาย วัช ช่าง ยิง

กรรมการบริหาร

อายุ

43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี กฎหมาย (เกียรตินิยม), Oxford University
ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

--ไม่มี--

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

เป็นบุตรชายนายวัช ต้า เลียง

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์ 2541-ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2542-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด

2542-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

2544-ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร บริษัท ล้ำสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด

2537-ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร บริษัท ล้ำสูง สิงคโปร์ จำกัด

กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนในประเทศ
สิงคโปร์)**7. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย**

กรรมการและผู้จัดการทั่วไป

อายุ

46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ร้อยละ 1.04 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

--ไม่มี--

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์ 2531-ปัจจุบัน

กรรมการและผู้จัดการทั่วไป

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2546-ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

2534-ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด

2541-ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

2534-2542

กรรมการ บริษัท เอ็มซี แพ็คเก็จจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

2540-2541

นายกสมาคมโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม

2535-2537

กรรมการ บริษัท เรกคิทท์ แอนด์โคเลแมน (ประเทศไทย) จำกัด

8. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ

กรรมการและผู้จัดการฝ่ายการเงิน

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 36/2003 จาก สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด หรือ จำนวน 914 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว --ไม่มี--

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์ 2538-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2546-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2531-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2535-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด

9. นายอำพล สิมะโรจนา

กรรมการและผู้จัดการโรงงาน

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประกาศนียบัตร DCP รุ่นที่ 37/2003 จาก สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว --ไม่มี--

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์ 2538-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2534-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2532-2534 ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอานาซีเทคโกลัส จำกัด
2523-2532 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ล่ำซุง (ประเทศไทย) จำกัด

10. นายนิพล ปุญญาวิวัฒน์

ผู้จัดการฝ่ายขาย

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด หรือ จำนวน 550 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	--ไม่มี--
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์	2537-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	2523-2537 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด

11. นางรุ่งนภา พนมเชิง

ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรม	
อายุ	45 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	--ไม่มี--
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	--ไม่มี--
ระหว่างผู้บริหาร	
ประสบการณ์	2545-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรม
	บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	2540-2544 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท กลั่นน้ำมันบริสุทธิ์ จำกัด
	2537-2539 ผู้จัดการฝ่ายขายอาวุโส
	บริษัท เอบีโก้ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2. ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายนามต่อไปนี้

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย บริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัท ล่ำซุง โฮลดิ้ง จำกัด
1. นายมีชัย วีระไวทยะ	X	X	
2. นายวัง ต้า เลียง	//		X
3. นายวัง ชาง ยิง	//	/	/
4. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	//	//	/
5. นายอำพล สิมะโรจนา	//		/
6. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	//	//	/

หมายเหตุ

- X หมายถึง ประธานกรรมการ
- / หมายถึง กรรมการ
- // หมายถึง กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 กรรมการของบริษัทย่อย มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
1. นายมีชัย วีระไวทยะ	X
2. ม.ร.ว. จันทรแรมศิริโชค จันทร ทัต	/
3. นายธีระ วิภูชนิน	/
4. ดร. วิลาศ สินสวัสดิ์	/
5. นายวิสิฐ ตันติสุนทร	/
6. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	/
7. นายพละ สุขเวช	/
8. นายวศิน ปัจจักษ์ะภักดี	/
9. นายสมชัย จงสวัสดิ์ชัย	//
10. นาย วัง ชาง ยิง	/
11. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	//
12. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	/

หมายเหตุ

X หมายถึง ประธานกรรมการ

/ หมายถึง กรรมการ

// หมายถึง กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 3 : อื่น ๆ

-----ไม่มี-----