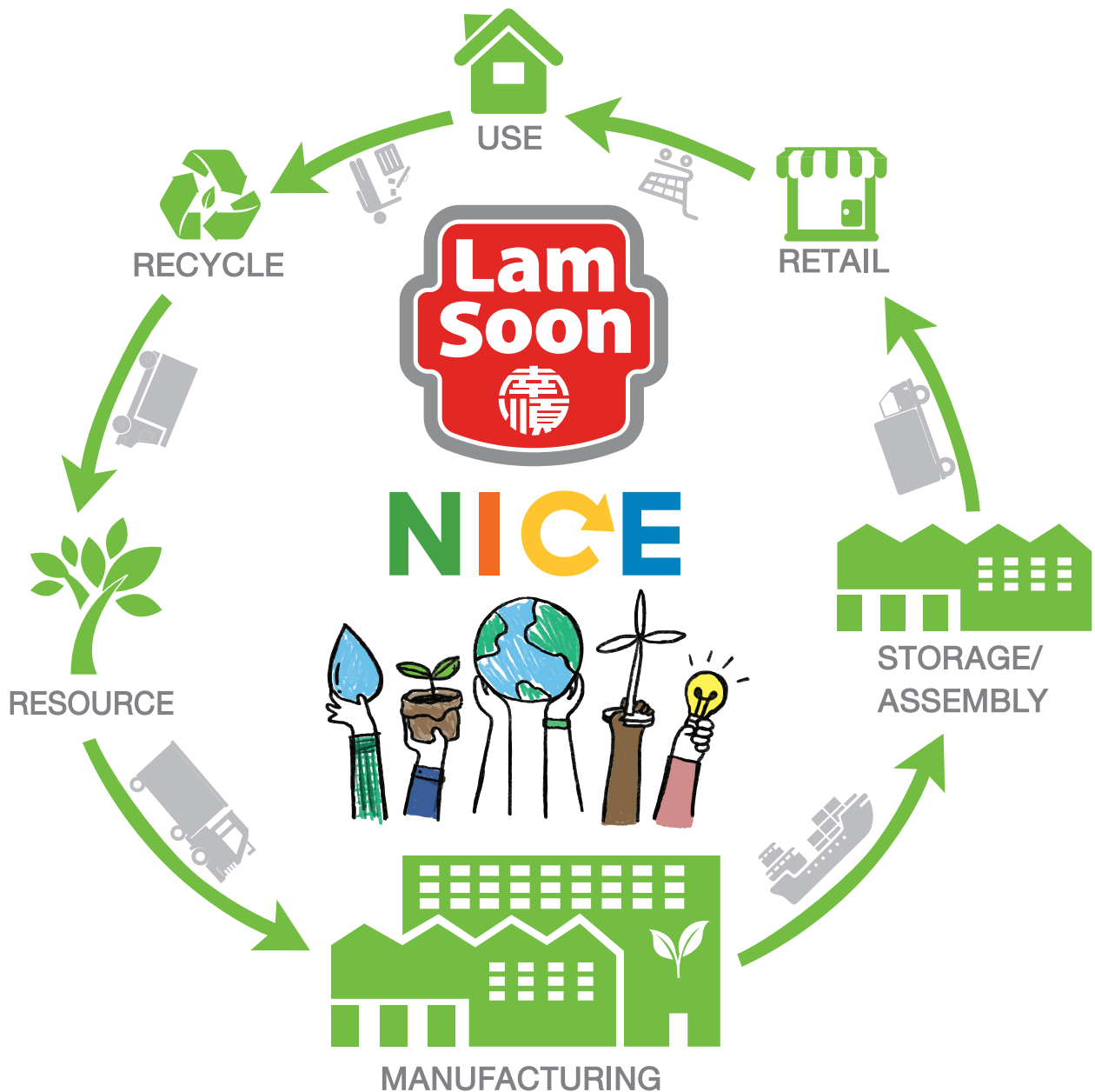


# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)

RESPONSIBILITY / QUALITY / HEALTHY / WELLNESS



## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	1
สารจากกรรมการผู้จัดการ	2 - 4
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>
1.	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 5 – 43
2.	การบริหารจัดการความเสี่ยง 44 – 45
3.	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 46 – 56
4.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 57 – 73
5.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 74 – 75
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>
6.	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 76 – 92
7.	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 93 – 114
8.	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 115 – 141
9.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 142 – 144
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>รายงานและงบการเงินรวม</b> 145
เอกสารแนบ	อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม, ผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง, ซอสและเครื่องปรุงรส

แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.lamsoon.co.th](http://www.lamsoon.co.th) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทรับรองต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น

## สารจากประธานกรรมการ

ปี 2565 เป็นปีที่ราคาน้ำมันปาล์มมีความผันผวนอย่างมาก โดยมีราคาสูงสุดเกิดขึ้นอย่างน้อย 2 รอบ คือ ประมาณเดือนมีนาคม จากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ต่อมาปลายเดือนเมษายน ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นผู้ส่งออกน้ำมันปาล์มดิบหลักของโลก ระบุการส่งออกสินค้าที่มีส่วนประกอบของน้ำมันปาล์มชั่วคราวช่วง 28 เมษายน – 23 พฤษภาคม 2565 ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบทะยานขึ้นและระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 7,229 ริงกิตต่อตันเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 นักวิเคราะห์ เรียกสถานการณ์ดังกล่าวว่าเป็น Super Cycle โดยเริ่มตั้งแต่ครึ่งหลังของปี 2564 เนื่องจากมีหลายปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลเกื้อหนุนเสริมแรงผลักดันราคาให้พุ่งไปสู่ระดับสูงสุดดังกล่าว ได้แก่ ผลกระทบจากการล็อกดาวน์และการทำงานที่บ้านเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เริ่มลุกลามมายังฝั่งอุปทาน เกิดสถานการณ์ขาดแคลนแรงงานและวัตถุดิบ การขนส่งล่าช้า ในขณะที่อุปสงค์กำลังเริ่มฟื้นตัว มาเจอมาตรการ zero covid ของจีน และมาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจจากหลายๆ ประเทศที่มีต่อรัสเซีย ทำให้อุปทานของพลังงานได้รับผลกระทบ ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อทุกประเทศปรับตัวสูงขึ้น อันเนื่องมาจากราคาพลังงานพุ่งสูงขึ้นต่อเนื่องโดยเฉพาะในช่วงครึ่งแรกของปี 2565

ราคาน้ำมันปาล์มดิบของไทยเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่ 56 บาทเศษ/กิโลกรัม ก่อนปรับตัวลดลงมาอยู่ต่ำกว่า 30 บาทในปลายเดือนกันยายน และหลังจากนั้น ราคาดีดกลับขึ้นมายืนที่เหนือระดับ 38 บาทในเดือนพฤศจิกายน และลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 33 บาทในปลายเดือนธันวาคม ส่วนต่างราคาสูงสุดและต่ำสุดที่กว้างถึง 30 บาท/กิโลกรัมดังกล่าว อีกทั้งเป็นการเคลื่อนไหวที่ผันผวนอย่างมาก นับว่าเป็นความท้าทายอย่างยิ่งในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังและวัตถุดิบ ซึ่งบริษัท ได้วางกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ได้แก่

1. บริษัทยังคงมีธุรกิจหลัก อยู่ในกลุ่มปาล์มที่มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 80 ซึ่งบริษัทมีความชำนาญมากกว่า 50 ปี
2. พัฒนาปรับปรุงระบบการผลิตสินค้าโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและพัฒนาปรับปรุงคุณภาพและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความแตกต่าง โดยเป็นการปรับปรุงกระบวนการผลิตตั้งแต่ต้นน้ำ พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม
3. ส่งเสริมให้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในหมวดสินค้าที่หลากหลาย โดยเฉพาะหมวดสินค้าที่เป็นส่วนผสมสำคัญของกลุ่มผลิตภัณฑ์เบเกอรี่เพิ่มเติมจากมารีเนอและไขมันผสมที่มีในปัจจุบัน
4. เน้นการสร้างตราสินค้าในหมวดสินค้าเพื่อสุขภาพในช่องทางค้าปลีก ภายใต้ตราสินค้า “หยกเอ็กซ์ตร้า” และ “เนเชอรัล”
5. เน้นการตลาดในรูปแบบ e-commerce มากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป และคาดว่าจะเป็ช่องทางที่มีความสำคัญอย่างถาวรสำหรับธุรกิจค้าปลีกในมิติใหม่

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกหน่วยงานที่ทำให้บริษัทสามารถฝ่าฟันวิกฤตการณ์แห่งความท้าทายและความผันผวนอย่างรุนแรงในปีที่ผ่านมาไปได้ด้วยดี ทั้งนี้กลยุทธ์หลักที่บริษัทได้วางรากฐานไว้ รวมถึงการบริหารการเงินด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้บริษัทมีผลประกอบการที่เติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนั้น ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกท่าน ที่ได้มีส่วนสนับสนุนบริษัทในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทุกท่านล้วนมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จและสามารถยืนหยัดได้อย่างมั่นคงในธุรกิจน้ำมันปาล์มของไทย ซึ่งบริษัทหวังที่จะได้รับการสนับสนุนจากท่านด้วยดีต่อไป



นายธีระ วิภูชนิน  
ประธานกรรมการ

## สารจากกรรมการผู้จัดการ

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 8,797.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,349 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.1 (2564 : 7,448.5 ล้านบาท) บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท 175.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 109.5 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่ 528.7 ล้านบาท ลดลง 261.4 ล้านบาท (2564 : 790.1 ล้านบาท) จึงทำให้บริษัทมีกำไรสำหรับปี 265.8 ล้านบาท ลดลง 94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.1 (2564 : 359.8 ล้านบาท)

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 69.96 มีกำไรสุทธิ 317.3 ล้านบาท (2564 : 306.8 ล้านบาท) เป็นผลมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 16.4 และ 33.0 ตามลำดับ อีกทั้งปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 2.3 ส่งผลให้บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็น 2,237.5 ล้านบาท (2564 : 2,074.4 ล้านบาท) นอกจากนี้กิจการร่วมค้ามียอดสั่งซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มจากในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากจนเต็มกำลังการผลิต มีผลให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 240.8 โดยรายได้จากการขายปี 2565 253.85 ล้านบาท (2564 : 74.48 ล้านบาท) มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 976.1 โดยเป็นกำไรสุทธิปี 2565 72.1 ล้านบาท (2564 : 6.7 ล้านบาท)

บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 98.85 มียอดขายในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.9 โดยมีรายได้จากการขายทั้งสิ้น 1,990.7 ล้านบาท (2564 : 1,703.1 ล้านบาท) เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของการส่งออกที่ฟื้นตัวจากผลกระทบของการระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 105.1 มีมูลค่า 113.0 ล้านบาท (ปี 2564: 55.1 ล้านบาท)

โดยรวมแล้ว กำไรสุทธิสำหรับปีของกลุ่มบริษัทลดลงจาก 648.1 ล้านบาทในปี 2564 เป็น 534.2 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 17.6 ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจกลุ่มน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีผลมาจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศที่มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน การขาดแคลนแรงงานของประเทศมาเลเซีย จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และมาตรการห้ามส่งออกน้ำมันปาล์มของประเทศอินโดนีเซีย มีผลให้ผู้ส่งออกสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบ เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 162 ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับตัวขึ้นตามราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศ ซึ่งเป็นผลดีกับบริษัทย่อย (UPOIC) ประกอบกับต้นปาล์มซึ่งได้มีการปลูกทดแทนไปตั้งแต่ปี 2558 และ 2559 เริ่มได้ผลผลิตเต็มที่ นอกจากนี้การที่บริษัทย่อยได้ลงทุนเปลี่ยนหม้อหนึ่งปาล์มแบบแนวตั้ง ทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลง

### การผลิตและการลงทุน

ด้วยความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการผลิตและความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมุ่งเน้นในการปรับปรุงพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยบริษัทยังคงดำเนินโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่องในปี 2566 ได้แก่ โรงงาน Hydrogenation and Drum Packing Line และการขยายกำลังการผลิต Refinery เพื่อรองรับการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568

ในส่วนของ UPOIC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ปรับเปลี่ยนเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas) ซึ่งติดตั้งเสร็จสมบูรณ์ในไตรมาส 2 ปี 2565 มีผลให้รายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 56 UPOIC ยังคงเน้นเรื่องการลงทุน โดยการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การควบคุมการเกรดผลปาล์มที่ซื้อจากภายนอกเพื่อเพิ่มอัตราผลผลิต การเก็บเกี่ยวผลปาล์มที่ได้คุณภาพ การบำรุงรักษาต้นปาล์ม การควบคุมค่าขนส่ง และการซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง



ในส่วนของ UFC นั้นยังมุ่งเน้นให้ความสำคัญแก่การวิจัยและพัฒนาเครื่องตีใหม่ ๆ จากพีช ซึ่งเป็นที่นิยมในหมู่ผู้บริโภคทั่วโลก และมีอัตราการเติบโตสูง โดยมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการพัฒนาสูตรและเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองต่อโจทย์ความต้องการใหม่ ๆ ของผู้บริโภค ดังเช่นการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ ๆ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และคุณภาพของเครื่องตีนมจากพีช (นมข้าวโอ๊ต นมมะพร้าวและนมถั่วเหลือง เป็นต้น)

### การตลาด

สถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ผู้บริโภคปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการเลือกซื้อสินค้ามาสู่ช่องทางออนไลน์มากขึ้น รวมถึงวิถีการใช้ชีวิตที่ใช้เวลากับสื่อในโลกดิจิทัลในแต่ละวันเป็นระยะเวลาอันยาวนาน และไลฟ์สไตล์ที่ชอบโพสท์ แชร์ เรื่องราวกิจกรรม สถานที่ที่น่าสนใจ บริษัทจึงได้เพิ่มการลงทุนด้านการประชาสัมพันธ์ในช่องทางดิจิทัลให้มากยิ่งขึ้น และผลิตคอนเทนต์ที่น่าสนใจให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

นอกจากนี้ ไลฟ์สไตล์คนยุคปัจจุบันนิยมไปนั่งตีกันที่ร้านคาเฟ่ ถ่ายรูปบรรยากาศร้านและภาพเครื่องตีและเบเกอรี่สวย ๆ ลงโซเชียล ส่งเสริมให้กระแสการทำร้านคาเฟ่เบเกอรี่ กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมเบเกอรี่ และร้านเบเกอรี่ที่อบหน้าร้านยังมีการเติบโตต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมองเห็นโอกาสในการขยายผลิตภัณฑ์ทั้งในแนวนอนและแนวตั้งเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ปี 2565 ยอดขายสินค้ากลุ่มวัตถุดิบเบเกอรี่ของบริษัท อาทิ แป้งสาลีและแป้งเอนกประสงค์ ภายใต้ตราสินค้า “เซสท์” และ “ไปไม้ทอง” ประสบความสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ และในครึ่งหลังของปี 2565 ทีมเซพร่วมกับทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ “บัตเตอร์ เบลนด์” คุณภาพดี ใช้งานได้ง่าย มาตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้ประกอบการเบเกอรี่เพิ่มเติม ส่งผลให้ยอดขายของบริษัทโดยรวมดีขึ้น และทางบริษัทยังพร้อมสนับสนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทในทุกกลุ่มให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

### การเติบโตอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมามีความท้าทายในหลายด้าน อย่างไรก็ตามการปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันถ่วงทีของเราที่ผ่านมา ทำให้เราสามารถแข่งขันทางธุรกิจได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดเพื่อสามารถตอบสนองต่อผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

ในส่วนของกิจกรรมทางสังคม หลายปีที่ผ่านมาบริษัทให้ความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาเด็กเล็กผู้ที่จะเติบโตเป็นเยาวชน และกำลังแรงงานของชาติในอนาคต จึงได้มีโครงการร่วมมือกับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน, กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และศูนย์เด็กเล็กวิทยาเขตสิรินธรราชวิทยาลัย จ.สมุทรปราการ รายละเอียดกิจกรรมดังนี้

- จัดทำโรงเพาะเห็ดเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารให้เด็กเล็ก, ปลูกฝังและรณรงค์ให้มีการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในสถานศึกษาด้วยการปลูกต้นไม้หน้าชนิดเป็นส่วนหนึ่งในการลดโลกร้อน, จัดทำกันสาดบังแดด กันฝน รอบอาคารสถานศึกษา, ปรับปรุง/ทาสีที่นั่งรับประทานอาหาร, จัดหาเบาะรองนั่งสำหรับเด็กเล็กเพื่อฝึกสมาธิ, ส่งเสริมและให้ความรู้กับเด็กเล็กในการปฏิบัติตัวเมื่ออยู่บนท้องถนน รู้จักเคารพกฎจราจร มีระเบียบวินัย,
- มอบทุนการศึกษาแก่เด็กนักเรียน
- เพื่อให้การดูแลมีความต่อเนื่องยั่งยืนจึงได้เชิญหลายหน่วยงานในพื้นที่เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ประกอบด้วย สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานฯ, รองนายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลบางปู, กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน ตลอดจนคณะครูผู้ปกครองศูนย์เด็กเล็กฯ ทำให้กิจกรรมต่าง ๆ สำเร็จลุล่วงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

## ด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2565 ถึงแม้สถานการณ์โควิด-19 จะเริ่มผ่อนคลายลง และอัตราการเจ็บป่วยรุนแรงลดน้อยลงจากการฉีดวัคซีนเข็มกระตุ้นครอบคลุมในทุกกลุ่ม แต่บริษัทยังคงมาตรการบางส่วนเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น การดูแลเอาใจใส่ติดตาม สนับสนุน ช่วยเหลือพนักงานยังคงดำเนินอยู่เป็นปกติ

การทำงานของบางหน่วยงานยังคงรูปแบบผสมผสาน ที่พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านได้ (WFH) เพื่อสามารถตอบสนองต่อลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง รูปแบบในการประชุม ฝึกอบรม และพัฒนาเป็นรูปแบบ Online มากขึ้น จำนวนชั่วโมงการอบรมยังคงเกินกว่าที่กรมพัฒนาฝีมือแรงงานกำหนด

บริษัทมีการปรับปรุงรูปแบบการบริหารภายในองค์กรเพื่อให้การบริหารจัดการงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการแบ่งปันข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ทำให้กิจการงานต่างๆ เป็นไปอย่างราบรื่น และรวดเร็ว โดยมีการกำหนดทีมบริหารที่มาจากผู้บริหารระดับสูงในแต่ละหน่วยงานทั้งทาง Commercial และ Operations รวมเรียกว่า CLT: Company Leadership Team และยังคงมีการประชุมติดตามงานกันเป็นประจำทุกเดือน

ปีนี้เราเพิ่มช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานได้รับข้อมูลข่าวสารได้โดยตรงจากผู้บริหาร ผ่านการสื่อสารในรูปแบบ Town Hall ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในทุกไตรมาส โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเวทีในการสื่อสารให้ทราบถึงข้อมูลทางธุรกิจที่เป็นปัจจุบัน รวมถึงการได้รับความร่วมมือจากเพื่อนพนักงานเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายขององค์กรได้ทันต่อสถานการณ์

เรายังคงมุ่งมั่นปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารมาตรฐานแรงงานไทย จนได้รับโล่รางวัลเชิดชูเกียรติในการดำเนินการตามระบบมาตรฐานแรงงานไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 และในปีนี้เป็นปีที่บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานและสวัสดิการครบทุกสาขา รางวัลเชิดชูเกียรติดังกล่าวเน้นย้ำว่าบริษัทเราดูแลสวัสดิการและสวัสดิภาพของพนักงานไม่น้อยไปกว่าที่กฎหมายกำหนด สร้างความน่าเชื่อถือให้กับคู่ค้าในการที่จะดำเนินธุรกิจกับเราต่อไป



นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์  
กรรมการผู้จัดการ

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2517 ซึ่งจดทะเบียนครั้งแรกในชื่อ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5.0 ล้านบาท

ในปี 2521 ได้เริ่มดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการกลั่นน้ำมันปาล์ม โดยได้ตั้งโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ขึ้นที่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ โดยได้รับความร่วมมือจากกลุ่ม Lam Soon จากประเทศมาเลเซีย ต่อมาเดือนสิงหาคม 2527 บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด และบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีการสลับชื่อบริษัท กัน โดยบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม และแต่งตั้งให้บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด เป็นตัวแทนจัดจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2529 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด และในเดือนมิถุนายน 2537 บริษัทได้เปลี่ยนโครงสร้างการดำเนินงาน โดยดำเนินธุรกิจเป็นทั้งผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มและผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างจาน และบริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่ไม่ได้มีกิจกรรมทางธุรกิจอีกต่อไป

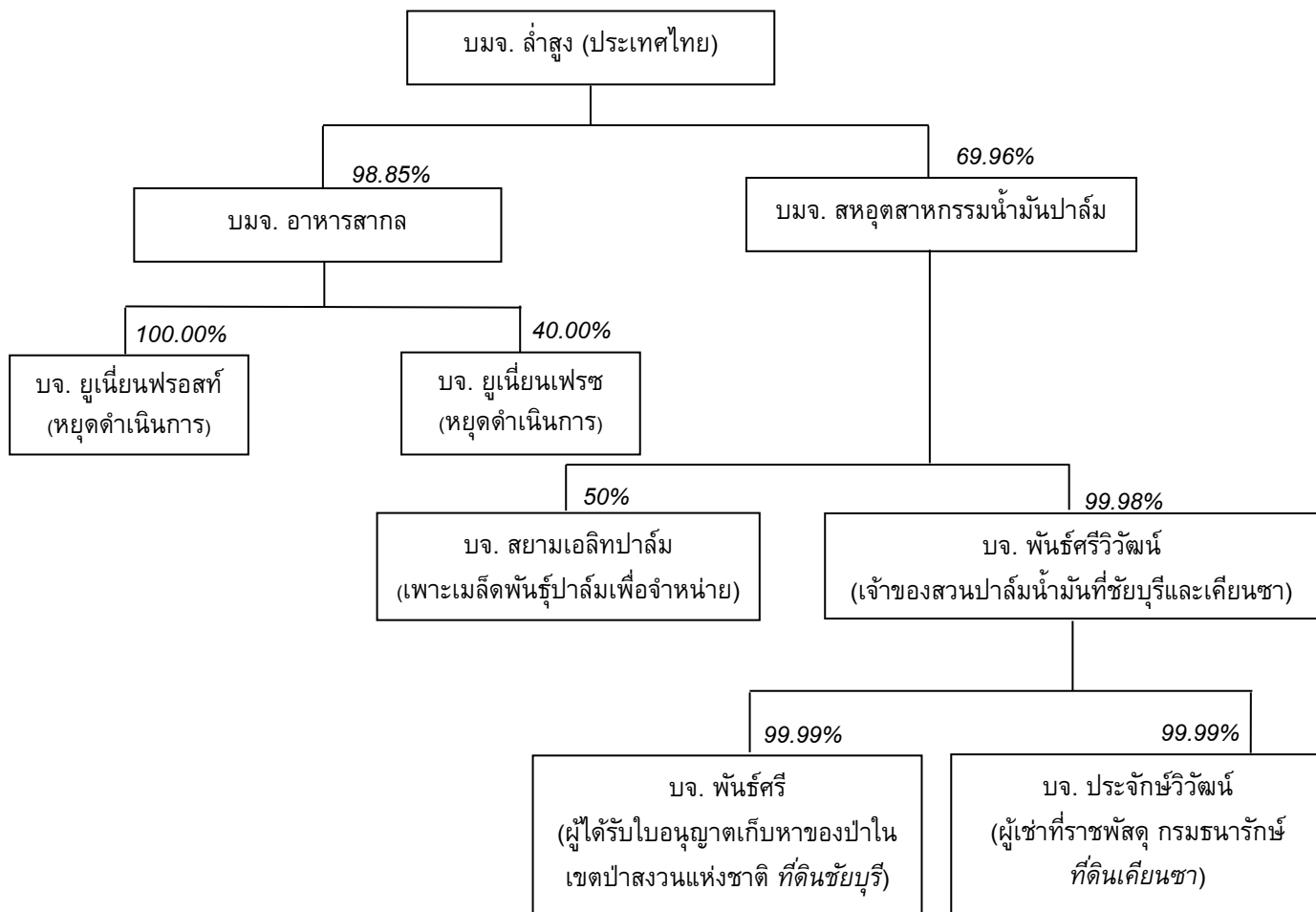
บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2538 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติให้บริษัท นำหุ้นสามัญของบริษัท เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2546 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) หรือ UPOIC จากร้อยละ 24.40 เป็นร้อยละ 66.29 ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และในปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนใน UPOIC คิดเป็นร้อยละ 69.96

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2547 บริษัทได้เข้าไปซื้อหุ้นของบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (“UFC”) จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ UFC ทำให้ UFC มีสถานะเป็นบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนใน UFC อยู่ที่ร้อยละ 98.85

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการลงทุนในอนาคตและความต้องการเงินทุน

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทมี บริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) หรือ UPOIC มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 69.96 ทั้งนี้ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการปลูกปาล์มน้ำมัน โดยมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเป็นของตนเอง มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในที่ดินที่มีเอกสารสิทธิจำนวน 13,478.06 ไร่ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ น้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และผลิตภัณฑ์อื่น ซึ่งได้แก่ เมล็ดในปาล์ม และ กากเมล็ดในปาล์ม UPOIC มีบริษัทย่อย คือ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.98

สำนักงานใหญ่ : 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 02-744 1046-8  
โทรสาร 02-361 8989

สำนักงานกระบี่และโรงงาน : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130

โทรศัพท์ 075-666 075  
โทรสาร 075-666 072

ประเภทธุรกิจ	: ทำสวนปาล์มและสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	: 324,050,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 324,050,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่	: 226,715,110 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.96

2. บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) หรือ UFC มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 98.85 บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง ถูง Pouch และขวดแก้ว เครื่องดื่ม น้ำผลไม้ กาแฟบรรจุกระป๋อง ซอสและเครื่องปรุงรส จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบัน UFC มีโรงงานผลิต 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดลำปาง และจังหวัดนครปฐม

สำนักงานใหญ่ : 60 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 02-398 8555

โทรสาร 02-744 0860-2

โรงงาน (1) : 64 กม. 1 หมู่ที่ 1 ถนนลำปาง-เชียงใหม่  
ตำบลปงแสนทอง อำเภอเมือง ลำปาง 52100  
โทรศัพท์ 054-810 270-4  
โทรสาร 054-810 275

โรงงาน (2) : 469/1 ถนนพระประโทน-บ้านแพ้ว หมู่ที่ 3 ตำบลดอนยายหอม  
อำเภอเมือง นครปฐม 73000

โทรศัพท์ 034-229 397-9, 034-388 262-3

โทรสาร 034-388 264

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตผัก ผลไม้ และเครื่องดื่มบรรจุกระป๋อง ซอสและเครื่องปรุงรส  
จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	: 525,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 52,500,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่	: 51,949,570 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.85

UFC มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม 2 บริษัท ดังนี้

#### 2.1 บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: หยุดดำเนินการ
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	: 530,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 5,300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
จำนวนหุ้นสามัญที่ UFC ถืออยู่	: 5,299,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

- 2.2 บริษัท ยูเนี่ยน เพรช จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : หยูดดำเนินการ
- ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว : 30,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว : 300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- จำนวนหุ้นสามัญที่ UFC ถืออยู่ : 120,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.00

UFC ตั้งสำรองเงินลงทุนแล้ว 100% ในบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท

### วิสัยทัศน์และพันธกิจ

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

- ผลิตอาหารที่มีคุณภาพ และคุณค่าทางโภชนาการ พร้อมทั้งนำเสนอนวัตกรรมการผลิตอาหารใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยบริการที่ดียเยี่ยม และสร้างศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต
- ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม
- สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และ จัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมทั้งการคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและเป้าหมาย

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีการปรับเปลี่ยนให้ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ส่งเสริมจุดยืนในตลาด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเพิ่มมูลค่าขององค์กร การคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่อง

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

### 1. คณะกรรมการบริษัท : แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่

หลังจากการพิจารณาข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 มีมติดังต่อไปนี้

- 1.1 รับทราบการลาออกของนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ จากการเป็นกรรมการผู้จัดการและกรรมการของบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป
- 1.2 แต่งตั้งนายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์ เป็นกรรมการผู้จัดการ และกรรมการของบริษัทแทนนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป โดยให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตามวาระที่เหลืออยู่ของนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ
- 1.3 แต่งตั้งนายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป โดยให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงตามวาระที่เหลืออยู่ของนางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ

### 2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น : การแก้ไขข้อบังคับของบริษัท ข้อ 11

หลังจากการพิจารณาข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท ข้อ 11 ทั้งนี้ เพื่อรองรับการแต่งตั้งกรรมการคนใหม่เพิ่มเติมในอนาคต

#### จากเดิม

ข้อบังคับข้อ 11 : คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 9 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

#### แก้ไขเป็น

ข้อบังคับข้อ 11 : คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 11 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

### 3. การลงทุน : โครงการกลั่นน้ำมันปาล์มและไฮโดรจิเนชั่น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการกลั่นน้ำมันปาล์มและไฮโดรจิเนชั่น มูลค่า 575 ล้านบาท ตั้งอยู่ที่โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม นิคมอุตสาหกรรมบางปู เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตการกลั่นน้ำมันปาล์มจาก 700 เป็น 1,200 ตันต่อวัน และไฮโดรจิเนชั่นจาก 120 เป็น 240 ตันต่อวัน

## 4. เหตุการณ์สำคัญของบริษัทย่อย

### 4.1 คดีความฟ้องร้อง

#### 1) คดีอัยการจังหวัดกระบี่ยื่นฟ้องบริษัทย่อย ให้ออกจากพื้นที่สวนกระบี่น้อย อ.เมืองกระบี่

เหตุการณ์ต่อเนื่องจากการรายงานในรายงานประจำปี 2563-2564

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.7)

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 ศาลจังหวัดกระบี่ได้มีคำพิพากษายกฟ้องบริษัทย่อย คดีอยู่ระหว่างรอการอุทธรณ์จากอัยการจังหวัดกระบี่

#### 2) กลุ่มชาวบ้านยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลาง ให้ยกเลิกเอกสารสิทธิที่ดินพื้นที่สวนบ้านหมากของบริษัทย่อย อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี

บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องจากกลุ่มชาวบ้านที่อ้างว่าเป็นเกษตรกรซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางให้พิจารณาสั่งให้กรมที่ดินยกเลิกเอกสารสิทธิที่ดินของบริษัทย่อย ตั้งอยู่ที่ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

- โฉนดที่ดิน จำนวน 13 แปลง เนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ และ
- น.ส.3 ก. จำนวน 10 แปลง เนื้อที่ประมาณ 325 ไร่

กลุ่มชาวบ้านอ้างว่าเจ้าพนักงานที่ดินออกเอกสารดังกล่าวโดยไม่ชอบ

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้

- อธิบดีกรมที่ดิน และเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาพระแสง ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 61 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ในการเพิกถอนหรือแก้ไข โฉนดที่ดินและน.ส.3 ก. ดังกล่าวของบริษัทย่อยให้ถูกต้องตามกฎหมาย และ
- อธิบดีกรมป่าไม้ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่ เพื่อให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินพิพาทภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณา

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.7)

#### 3) กรมที่ดินมีหนังสือยกเลิกโฉนดที่ดินพื้นที่สวนบ้านหมากของบริษัท อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 กรมที่ดินได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกโฉนดที่ดิน ตำบลบางสวรรค์ อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี จำนวน 10 ฉบับ ซึ่งออกตามโครงการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินเมื่อปี 2549 โดยอาศัยหลักฐาน น.ส.3 ก. ตำบล อำเภอและจังหวัดเดียวกัน ที่ออกตามโครงการเดินสำรวจออก น.ส. 3 ก. เมื่อปี 2524 เป็นโฉนดที่ดินที่ออกไปโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้มีหนังสืออุทธรณ์คำสั่งเพิกถอนโฉนดที่ดินดังกล่าว และได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566



อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยต้องสูญเสียที่ดินแปลงดังกล่าว มูลค่าสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจะลดลงเป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.7)

#### 4.2 คำสั่งของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

##### 1) ที่ดิน ส.ป.ก.แปลงหมายเลขที่ 602

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 602 เนื้อที่ประมาณ 683 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ คือวันที่ 31 มีนาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

ในระหว่างปี 2563 และ 2564 บริษัทย่อยได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อแสดงและรักษาสิทธิในที่ดินดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านคำให้การของบริษัทย่อย และ ในวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งเห็นพ้องกับศาลปกครองชั้นต้นที่ไม่รับฟ้องบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยยื่นคำฟ้องเมื่อล่วงพ้นกำหนดเวลาการฟ้องคดีแล้ว คดีนี้จึงถือเป็นที่สุด

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวแล้วในงบการเงินปี 2565

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.6)

##### 2) ที่ดิน ส.ป.ก.แปลงหมายเลขที่ 603

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 เนื้อที่ประมาณ 3,617 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่จะดำเนินการกับผู้ครอบครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยมีขอบด้วยกฎหมาย โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานแสดงสิทธิตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ คือวันที่ 19 สิงหาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัทย่อยในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว

ในระหว่างปี 2563 และ 2564 บริษัทย่อยได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อแสดงและรักษาสิทธิในที่ดินดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านคำให้การของบริษัทย่อย ต่อมาวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่ง เห็นพ้องกับศาลปกครองชั้นต้นที่ไม่รับฟ้องกรณีขอให้เพิกถอนประกาศสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เรื่อง กำหนดพื้นที่เป้าหมายดำเนินการกับผู้ครอบครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เนื่องจากบริษัทย่อยยื่นคำฟ้องเมื่อล่วงพ้นกำหนดเวลาการฟ้องคดีแล้ว

แต่ศาลปกครองสูงสุดรับคำฟ้องกรณีขอให้เพิกถอนคำสั่งให้ออกจากที่ดินและรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างในพื้นที่เป้าหมาย ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าว จำนวน 13 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2564

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.6)

### 3) ที่ดิน ส.ป.ก.แปลงหมายเลขที่ 604

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 604 เนื้อที่ประมาณ 4,200 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาพนม และตำบลพรุเตียว อำเภอเขาพนม จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยได้ดำเนินการเพื่อแสดงสิทธิในการครอบครองที่ดินแปลงกล่าวต่อสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ (ส.ป.ก.กระบี่)

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากส.ป.ก. กระบี่ แจ้งผลการพิจารณาหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดินว่าคำร้องของบริษัทย่อยนั้นฟังไม่ขึ้น บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือโต้แย้งสิทธิในที่ดินดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ส.ป.ก. กระบี่ ได้มีหนังสือแจ้งว่าคำวินิจฉัยของ ส.ป.ก. ถือเป็นที่สุด หากบริษัทย่อยไม่เห็นด้วยกับคำวินิจฉัยดังกล่าว บริษัทย่อยสามารถทำคำฟ้องยื่นต่อศาลปกครองภูเก็ต

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 27 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2561 และตัดจำหน่ายมูลค่าตามบัญชีของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 2 ล้านบาทในงบการเงินปี 2565

(รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.6)

**ข้อมูลบริษัท**

ชื่อบริษัท	: บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107538000568 (เดิมเลขที่ บมจ.579)
เว็บไซต์	: www.lamsoon.co.th
สำนักงานใหญ่	: 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
	โทรศัพท์ 02-361 8959-87
	โทรสาร (ฝ่ายบริหาร) 02-361 8988-9
	โทรสาร (ฝ่ายขาย) 02-361 8994-5
โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม	: 236 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ 10280
	โทรศัพท์ 02-709 3610-24
	โทรสาร 02-324 0640
โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ	: 99/9 หมู่ 2 ถนนสิเกา-ควนกูน ตำบลกะลาเส อำเภอสิเกา ตรัง 92150
	โทรศัพท์ 075-270 690-1
	โทรสาร 075-270 692-3
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช มาการีนและไขมันพืชผสม
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	: 820,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 820,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงสกัด (CRUSHING MILL) และโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม (REFINERY) โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตของโรงกลั่นที่ 700 ตันต่อวัน หรือ 255,500 ตันต่อปี ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัท จำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักดังต่อไปนี้

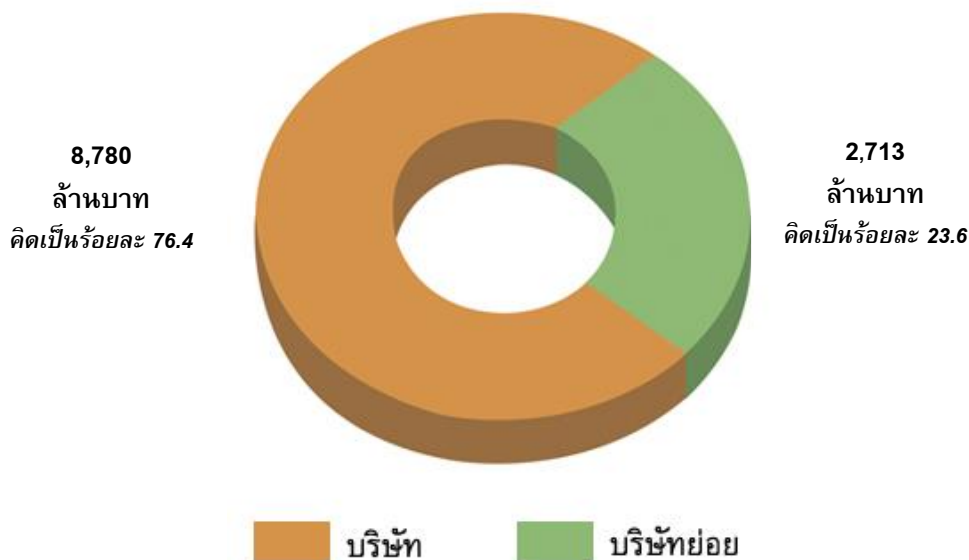
1. กลุ่มน้ำมันพืช
  - น้ำมันปาล์ม
  - น้ำมันพืชชนิดอื่น
2. กลุ่มมาการีนและไขมันพืชผสม
3. กลุ่มเครื่องดื่ม
4. กลุ่มผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง
5. ซอสและเครื่องปรุงรส
6. กลุ่มแป้งและส่วนผสมเบเกอรี่

จากสายผลิตภัณฑ์ข้างต้น ยอดขายของน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธีนั้นมีสัดส่วนร้อยละ 67.6 (2564 : ร้อยละ 69.0) เมื่อเทียบกับยอดขายรวม ในขณะที่ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 10-15 สำหรับธุรกิจน้ำมันปาล์ม (ประเมินจากปริมาณการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ)



## โครงสร้างรายได้

	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท	4,921	73.1	7,390	77.6	8,780	76.4
บริษัทย่อย	1,810	26.9	2,131	22.4	2,713	23.6
รวม	<b>6,731</b>	<b>100.0</b>	<b>9,521</b>	<b>100.0</b>	<b>11,493</b>	<b>100.0</b>



กลุ่มผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
น้ำมันปาล์มดิบ	บริษัทและ UPOIC	180	2.67	359	3.76	616	5.36
น้ำมันปาล์มและน้ำมันพืชอื่นๆ		4,148	61.63	6,568	68.98	7,768	67.59
กลุ่มมาการีนและไขมันพืชผสม	บริษัท	676	10.04	685	7.20	910	7.91
ผลิตภัณฑ์ปาล์มอื่นๆ	บริษัทและ UPOIC	61	0.91	107	1.13	121	1.06
กระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้กับ กฟภ.	บริษัทและ UPOIC	9	0.14	13	0.14	23	0.20
กลุ่มเครื่องดื่ม	UFC และ บริษัท	956	14.20	957	10.05	1,294	11.26
กลุ่มผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง		582	8.64	691	7.26	616	5.36
กลุ่มซอส เครื่องปรุงรส และอื่นๆ		119	1.77	141	1.48	145	1.26
<b>มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ</b>		<b>6,731</b>		<b>9,521</b>		<b>11,493</b>	

หมายเหตุ : บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ UFC สำหรับตลาดในประเทศ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2549

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
1. น้ำมันปาล์มดิบและผลพลอยได้ (Crude Palm Oil and by-Products) 1.1. น้ำมันปาล์มดิบ (IP/SG/MB) (Crude Palm Oil)  (IP/SG/MB) <i>IP : Identity Preserved</i> <i>SG : Segregated</i> <i>MB : Mass Balance</i>	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	- โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม - โรงงานผลิตไบโอดีเซล	- บรรจุแท่งขนาด 14 - 30 ตัน
1.2 น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์	- โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม	- บรรจุแท่งขนาด 14 - 30 ตัน
1.3 น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (IP/SG/MB) (Crude Palm Kernel Oil (IP/SG/MB))	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์	- โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม	- บรรจุแท่งขนาด 14 - 30 ตัน
2. ผลิตภัณฑ์ปาล์มที่ผ่านกระบวนการกลั่น (Refined and processed palm products) 2.1 น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (Refined, Bleached, and Deodorised (RBD) Palm Oil)	-	- ใช้เป็นส่วนผสมในการทำนมข้นหวาน และไอศกรีม - ใช้เป็นน้ำมันทอดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, มันฝรั่ง	- โรงงานผลิตนมข้นหวาน - โรงงานทำไอศกรีม - โรงงานทำบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	- บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
2.2 น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil/MB)	-	- ใช้เป็นส่วนผสมในการทำนมข้นหวาน และไอศกรีม - ใช้เป็นน้ำมันทอดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, น้ำมันกระเทียมเจียวบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, ทอดมันฝรั่ง	- โรงงานผลิตนมข้นหวาน - โรงงานทำไอศกรีม - โรงงานทำบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	- บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
2.3 น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil/LG)  <i>LG : Low Glycidyl Esters</i>	-	- ใช้เป็นส่วนผสมในการทำนมข้นหวาน และไอศกรีม - ใช้เป็นน้ำมันทอดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, น้ำมันกระเทียมเจียวบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, ทอดมันฝรั่ง	- โรงงานผลิตนมข้นหวาน - โรงงานทำไอศกรีม - โรงงานทำบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	- บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
2.4 น้ำมันปาล์ม บริสุทธิ์ LG(SG/MB) (RBD Palm Oil/LG) (SG/MB)	-	- ใช้เป็นส่วนผสมในการทำขนมชั้น หวาน และไอศกรีม - ใช้เป็นน้ำมันทอดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป, น้ำมันกระเทียมเจียวบะหมี่กึ่ง สำเร็จรูป, ทอดมันฝรั่ง	- โรงงานผลิตขนมชั้นหวาน - โรงงานทำไอศกรีม - โรงงานทำบะหมี่กึ่งสำเร็จ รูป	- บรรจุแพคเกจขนาด 7.5 - 13 ตัน
2.5 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน (RBD Palm Olein)	หยก OEM	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค - ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และขนมขบเคี้ยว ต่างๆ	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด	- บรรจุขวดขนาด 0.25, 0.5, 1, 2 และ 5 ลิตร - บรรจุถุงขนาด 1 ลิตร - บรรจุปี๊บขนาด 13.75 และ 18 ลิตร - บรรจุกล่องขนาด 13.75 และ 18 ลิตร - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร - บรรจุแพคเกจขนาด 12 - 13 ตัน
2.6 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน/ MB (RBD Palm Olein/MB)	หยก	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค - ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และขนมขบเคี้ยว ต่างๆ	- ร้านอาหาร - อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด	- บรรจุกล่องขนาด 13.75 และ 18 ลิตร - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร - บรรจุแพคเกจขนาด 12 - 13 ตัน
2.7 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน/ LG (RBD Palm Olein/LG)	-	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค - ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำ ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และขนมขบเคี้ยว ต่างๆ	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่	- บรรจุแพคเกจขนาด 12 - 13 ตัน
2.8 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน/LG(SG/MB) (RBD Palm Olein/LG(SG/MB))	-	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค - ใช้เป็นน้ำมันทอดอาหาร เช่น ไก่ ทอด	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่	- บรรจุแพคเกจขนาด 12 - 13 ตัน
2.9 น้ำมันปาล์ม โอเลอิน/ SG (RBD Palm Olein/SG)	-	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค - ใช้เป็นน้ำมันทอดอาหาร เช่น ไก่ ทอด	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่	- บรรจุแพคเกจขนาด 12 - 13 ตัน
2.10 น้ำมันปาล์ม สเตียรีน (RBD Palm Stearin)	-	- เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่, ไขมัน ผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat - เป็นวัตถุดิบในการทำอาหารสัตว์	- โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตไบโอดีเซล	- บรรจุแพคเกจขนาด 12.5- 30 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
2.11 น้ำมันปาล์ม สเตียรีน/ MB (RBD Palm Stearin/ MB)	-	- เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่, ไขมัน ผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat - เป็นวัตถุดิบในการทำอาหารสัตว์	- โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตไบโอดีเซล	- บรรจุแพคเกจขนาด 12.5 - 30 ตัน

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
2.12 กรดไขมันปาล์มอิสระ (Palm Fatty Acid Distillate)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่ และอาหารสัตว์ - ใช้เป็นส่วนผสมในยา - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำน้ำมันเครื่อง - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำไบโอดีเซล - ใช้ในอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล - ใช้เป็นวัตถุดิบในขั้นตอนการผลิตยาง	- โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตยา - โรงงานผลิตน้ำมันเครื่อง - โรงงานพลังงานทางเลือก - โรงงานผลิตยาง - โรงงานผลิตไบโอดีเซล  (ส่วนใหญ่ส่งออก)	- บรรจุ Flexi bag 20-22 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
2.13 กรดไขมันเมล็ดในปาล์มอิสระ (Palm Kernel Fatty Acid Distillate)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่ และอาหารสัตว์ - ใช้เป็นส่วนผสมในยา - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำน้ำมันเครื่อง - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำไบโอดีเซล - ใช้ในอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล - ใช้เป็นวัตถุดิบในขั้นตอนการผลิตยาง	- โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตยา - โรงงานผลิตน้ำมันเครื่อง - โรงงานพลังงานทางเลือก - โรงงานผลิตยาง - โรงงานผลิตไบโอดีเซล  (ส่วนใหญ่ส่งออก)	- บรรจุ Flexi bag 20-22 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
3. ผลิตภัณฑ์น้ำมันอื่น ๆ (ไม่ใช่ปาล์ม) (Other Oil Products (Non Plam)) 3.1 กรดไขมันมะพร้าวอิสระ (Coconut Fatty Acid Distillate)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำสบู่ และอาหารสัตว์ - ใช้เป็นส่วนผสมในยา - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำน้ำมันเครื่อง - ใช้เป็นวัตถุดิบในการทำไบโอดีเซล - ใช้ในอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล - ใช้เป็นวัตถุดิบในขั้นตอนการผลิตยาง	- โรงงานทำสบู่ - โรงงานทำอาหารสัตว์ - โรงงานผลิตยา - โรงงานผลิตน้ำมันเครื่อง - โรงงานพลังงานทางเลือก - โรงงานผลิตยาง - โรงงานผลิตไบโอดีเซล  (ส่วนใหญ่ส่งออก)	- บรรจุ Flexi bag 20-22 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
3.2 น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Kernel Oil)	แสงจันทร์ (เฉพาะบีบกับถุง)	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสบู่ก้อน, สบู่เหลว - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตแชมพูใส่ - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมันผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat	- อุตสาหกรรมผลิตสบู่ - อุตสาหกรรมผลิตแชมพู - อุตสาหกรรมเบเกอรี่	- บรรจุบีบขนาด 16.8 กก. - บรรจุถุงขนาด 1 ลิตร - บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
ไฮโดรจีเนทน้ำมันจากเมล็ดในปาล์มผ่านกรรมวิธี Refined Hydrogenated Palm Kernel Oil (RBD-HPKO)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมันผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตครีมเทียม	- อุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่	- บรรจุแท่งขนาด 12 - 13 ตัน



ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
Refined Hydrogenated Palm Kernel Oil Low Trans (RBD-HPKO Low Trans)		- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมันผสม, มาการีน และ เนยผสม - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตครีมเทียม	- อุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่	- บรรจุแพคเกจขนาด 12 - 13 ตัน
บัตเตอร์แฟตซบสตีวชัน (Butter fat substitution)	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมันผสม, มาการีน และ เนยผสม - ใช้เป็นวัตถุดิบในผลิตภัณฑ์นม	- อุตสาหกรรมอาหาร, นมและเบเกอรี่	- บรรจุแพคเกจขนาด 11.5-12 ตัน
3.3 น้ำมันมะพร้าว (Coconut Oil)	แสงจันทร์  เนเชอรัล หยกเอ็กซ์ตรา	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมันผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat - ใช้เป็นส่วนผสมในการทำไอศกรีม - ใช้เป็นส่วนผสมในการทำเบเกอรี่ - ใช้บริโภคโดยตรง - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตทำสบู่	- โรงงานทำขนม, ไอศกรีม - ร้านเบเกอรี่ - อุตสาหกรรมเบเกอรี่ - ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง	- บรรจุขวดขนาด 0.5 ลิตร, 1 ลิตร - บรรจุปี๊บขนาด 16.8 กก. - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร - บรรจุแพคเกจขนาด 12 - 13 ตัน
ไฮโดรจีเนทน้ำมันมะพร้าวผ่านกรรมวิธี (Refined Hydrogenated Coconut Oil (RBD-HCNO))	-	- ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไขมันผสม, มาการีน และ Hydrogenated Fat - ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตครีมเทียม	- อุตสาหกรรมอาหารและเบเกอรี่	- บรรจุแพคเกจขนาด 12 - 13 ตัน
3.4 น้ำมันถั่วเหลือง (Soybean Oil)	หยก OEM Mazola	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - อุตสาหกรรมเบเกอรี่ - อุตสาหกรรมอาหาร - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร, 2 ลิตร, 3.3 ลิตร - บรรจุปี๊บขนาด 13.75 ลิตร - บรรจุกล่องขนาด 13.75 ลิตร - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร - บรรจุแพคเกจขนาด 12 - 13 ตัน
3.5 น้ำมันเมล็ดดอกทานตะวัน (Sunflower Seed Oil)	เนเชอรัล หยกเอ็กซ์ตรา	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - ส่งออก	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร
3.6 น้ำมันข้าวโพด (Corn Oil)	OEM เนเชอรัล Mazola	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม	- บรรจุขวดขนาด 1 และ 3.3 ลิตร - บรรจุพาเลทแพคเกจขนาด 1.3 ตัน
3.7 น้ำมันมะกอกคลาสสิก 100% เพียว (Classic 100% Pure Olive Oil)  น้ำมันมะกอกไลท์แอนด์ ไมล์ด (Light & Mild Olive Oil)	เนเชอรัล	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุขวดขนาด 250 มิลลิลิตร และ 500 มิลลิลิตร

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
น้ำมันมะกอก เอ็กซ์ตร้าเวอร์จิ้น (Extra Virgin Olive Oil)				
3.8 สเปรย์น้ำมัน มะกอกเอ็กซ์ตร้าเวอร์จิ้น (Extra Virgin Olive Oil spray)	เนเชอรัล	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุขวดขนาด 200 มิลลิลิตร
3.9 น้ำมันคาโนล่า ผสมน้ำมัน ทานตะวัน (Blended Canola and Sunflower Oil)	เนเชอรัล	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร
3.10 น้ำมันปาล์มผสม น้ำมันถั่วเหลือง (Blended Palm and Soybean Oil)	OEM	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุกล่องขนาด 13.75 ลิตร
3.11 น้ำมันคาโนล่า (Canola Oil)	- เนเชอรัล - หยกเอ็กซ์ตร้า	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด	- บรรจุขวดขนาด 0.5, 1.5 ลิตร - บรรจุปี๊บขนาด 13.75 ลิตร - บรรจุ BIB 18 ลิตร - บรรจุถังขนาด 200 ลิตร
3.12 น้ำมันรำข้าว (Rice Bran Oil) - โอรีซานอล 9,000ppm - โอรีซานอล 12,000ppm - โอรีซานอล 14,000ppm	- หยกเอ็กซ์ตร้า - เนเชอรัล - เนเชอรัลฟอรัโต้	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - ส่งออก	- บรรจุขวดขนาด 1 ลิตร - บรรจุ BIB 18 ลิตร
3.13 น้ำมันมะพร้าว สกัดเย็น (Extra Virgin Coconut Oil)	เนเชอรัลฟอรัโต้	- ใช้เป็นสินค้าบริโภคและอุปโภค	- ห้างสรรพสินค้า	- บรรจุขวดขนาด 500 มิลลิลิตร
4. กลุ่มมาการีนและ ไขมันพืชผสม 4.1 มาการีน (Margarine)  ผลิตภัณฑ์มาการีน (Fat Spread)	เซสท์โกลด์, เซสท์, บัตเตอร์ครีม, พี, หยก, พีบีแอลเอส01-10  เนเชอรัล, ปีอป, ไบไม้ทอง, แสงจันทร์	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่ เช่น ขนมปัง, เค้ก, คุกกี้ พาย เป็นต้น  - ใช้เป็นส่วนประกอบในการคว่ำ ข้าวโพด (ปีอปคอร์น) - ใช้บริโภคโดยตรง เช่น การทาบน ขนมปัง เป็นต้น	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม, เบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด  - ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ห้างสรรพสินค้า	- บรรจุถุง 1 กิโลกรัม - บรรจุลัง 10, 15 กิโลกรัม - บรรจุกระปุก 150, 250, 454 กรัม, 2 กิโลกรัม  - บรรจุถุง 1 กิโลกรัม, - บรรจุลัง 15 กิโลกรัม - บรรจุกระปุก 250 กรัม - ขนาดบรรจุพิเศษตามคำสั่งซื้อ ของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
มาการีนสำหรับทำพัฟเพสตรี (Margarine for puff pastry)	เซสท์	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่ เช่น พายชั้น พายผีเสื้อ เป็นต้น	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม,เบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด -ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ห้างสรรพสินค้า	-บรรจุถุง 10 กิโลกรัม
4.2 ไขมันพืชผสม (Shortening)	เซสท์, ไปไม้ทอง, หยก, แสงจันทร์, ฟรายอิง, ฟรายฟราย, เอ็นเค, ดันกินโดนัท, ไอแพท-เควัน, ไอแพท-เคทู, ไอแพท-เซสท์, ยู45, 3943, เอ็นวาย16, พี, พีบีแอลเอส01-10, น้ำมันถั่วเหลืองผ่านกรรมวิธีสูตร A	- ใช้ทอดอาหารต่างๆ แทนน้ำมันพืช เพื่อให้อาหารที่ทอดมีสีเหลือง ไม่อมน้ำมัน และอาหารที่ได้จะคงความกรอบได้นานและไม่มีการไหม้ -ใช้เป็นส่วนผสมในการทำเบเกอรี่ เช่น ขนมปัง, เค้ก, คุกกี้ เป็นต้น -ใช้เป็นส่วนผสมในการทำนมถั่วเหลือง	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม,เบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด - ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - ห้างสรรพสินค้า	- บรรจุถุง 1 กิโลกรัม - บรรจุกล่อง 12,15,16 และ 20 กิโลกรัม - บรรจุถัง 175 กิโลกรัม - ขนาดบรรจุพิเศษตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
4.3 เนยผสม (Butter Blend)	เซสท์, เซสท์โกลด์	-ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่ เช่น ขนมปัง, เค้ก, คุกกี้ เป็นต้น	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม,เบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด - ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย - อุตสาหกรรมอาหาร	- บรรจุถัง 5 กิโลกรัม
เนยผสม สำหรับทำพัฟเพสตรี (Butter Blend for puff pastry)	เซสท์	-ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่ เช่น ครีซของท์ เป็นต้น	- อุตสาหกรรมขนม,เบเกอรี่ - ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด - ร้านเบเกอรี่ - ร้านค้าส่ง - ร้านค้าปลีก, โชว์ห่วย	- บรรจุถุง 10 กิโลกรัม
5. กลุ่มผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง				
5.1 ผักบรรจุกระป๋อง (Canned Vegetable)	ยูเอฟซี	- ใช้ปรุงอาหารและบริโภคโดยตรง	- อุตสาหกรรมอาหาร - อุตสาหกรรมขนม,เบเกอรี่ - ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - ส่งออก	- บรรจุกระป๋องขนาด 15, 20 และ 108 ออนซ์

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
5.2 ผลไม้บรรจุกระป๋อง (Canned Fruit)	ยูเอฟซี, พีทีไอ, แทงค์, วินเนอร์	- ใช้บริโภคโดยตรง	- อุตสาหกรรมขนม,เบเกอรี่ - ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหารและเครื่องดื่ม - ส่งออก - พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce)	- บรรจุกระป๋องขนาด 6, 8.25, 20 ออนซ์ และ 108 ออนซ์
6. กลุ่มเครื่องดื่ม 6.1 เครื่องดื่ม	ยูเอฟซี, ยูเอฟซี รีเฟรช, ยูเอฟซี เวลเวท, โฮมชอย	- เครื่องดื่มพร้อมบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง, ร้านค้าปลีก, โซว์ห่วย - ร้านอาหารและเครื่องดื่ม - ร้านสะดวกซื้อ - ส่งออก - พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce)	- บรรจุกระป๋องขนาด 6 และ 8 ออนซ์ - บรรจุกล่อง UHT ขนาด 180, 200, 250, 500 มิลลิลิตร และ 1 ลิตร - บรรจุขวดพลาสติกขนาด 300 มิลลิลิตร
7. กลุ่มซอส และเครื่องปรุงรส	ยูเอฟซี มาสเตอร์ฟู้ดส์	- ใช้ปรุงอาหารและบริโภคโดยตรง	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร - ส่งออก	- บรรจุขวดแก้วขนาด 340, 350 และ 850 กรัม
8. กลุ่มแป้งและส่วนผสมเบเกอรี่ 8.1 แป้งขนมปัง (Bread flour)	เซสท์,โบไมท์ทอง	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่	- อุตสาหกรรมขนม, เบเกอรี่	- บรรจุถุงขนาด 22.5 กิโลกรัม
8.2 แป้งอเนกประสงค์ (All purpose No.2)	โบไมท์ทอง	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่	- อุตสาหกรรมขนม, เบเกอรี่	- บรรจุถุงขนาด 22.5 กิโลกรัม
8.3 แป้งเค้ก (Cake Flour)	ยูนิเพรซิดেন্ট	- ใช้เป็นส่วนประกอบในการทำเบเกอรี่	- อุตสาหกรรมขนม, เบเกอรี่	- บรรจุถุงขนาด 2 กิโลกรัม
9. กลุ่มเครื่องเทศและสมุนไพร ซอสและเครื่องปรุง / เครื่องเทศ	ตรามาสเตอร์ฟู้ดส์	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค - ใช้เป็นเครื่องปรุงรส	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านอาหาร	- บรรจุขวดขนาด 5,7,10,16,18, 20, 25, 26, 27, 28, 30, 35, 37, 38, 40 กรัม
10. กลุ่มพาสต้า	เนเชอรัลเลอร์แกนิต	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า	- บรรจุถุงขนาด 500 กรัมต่อถุง
11. กลุ่มซूप	ยูเอฟซีซूपบี้	- ใช้บริโภคโดยตรง	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก - ร้านอาหาร - ส่งออก	- บรรจุในถ้วยพลาสติกขนาด 150 กรัม

ผลิตภัณฑ์หลัก	เครื่องหมายการค้า	ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	การจัดจำหน่าย
			- พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce)	
12. อาหารอื่นๆ  ข้าวออร์แกนิก (ข้าวกล้องหอมมะลิ / ข้าวไรซ์เบอร์รี่/ ข้าว กข 43)	เนเชอเรลอร์แกนิก	- ใช้เป็นสินค้าบริโภค	- ห้างสรรพสินค้า - ร้านค้าปลีก, ซูเปอร์มาร์เก็ต - ร้านค้าส่ง - ร้านอาหาร	- บรรจุถุงขนาด 1 กิโลกรัม
13. กลุ่มผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดภายในบ้าน	ไบโอ-โฮม	- ใช้ทำความสะอาดภายในบ้าน แบ่งเป็น ล้างจาน, ทำความสะอาดพื้นผิว และ ของใช้, ซักเสื้อผ้า	- ห้างสรรพสินค้า - พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce)	- บรรจุในขวดพลาสติกย่อยสลายได้ ขนาด 500 มิลลิลิตร และ 1.5 ลิตร -บรรจุในถุงเติม 450 มิลลิลิตร

## ภาพรวมลักษณะผลิตภัณฑ์และปัจจัยที่มีผลกระทบ

โครงสร้างอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก ได้แก่ (ก) เกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม (ข) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ (ค) โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในแต่ละส่วนจะมีผลกระทบซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ได้เกิดความต้องการใช้น้ำมันปาล์มจากอุตสาหกรรมผลิตไบโอดีเซลขึ้นมาในระบบ ทำให้ในบางปีอาจเกิดความไม่สมดุลระหว่างความต้องการใช้ไบโอดีเซลและอุปทานของน้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภค ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันปาล์มได้เช่นกัน

สำหรับปัจจัยภายนอกซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดราคาในประเทศ ได้แก่ ราคาตลาดโลก ราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ทดแทนกันได้ และยังมีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ อันจะส่งผลโดยตรงต่อปริมาณผลปาล์มสดที่จะออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ที่ผ่านมา การแข่งขันในตลาดเพื่อซื้อวัตถุดิบ และนำมาผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันปาล์มนั้น จะเป็นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ทำให้ราคาวัตถุดิบนั้นสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงราคาจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปยังขึ้นอยู่กับราคาคู่แข่งและนโยบายภาครัฐ

น้ำมันปาล์มถือเป็นน้ำมันพืชที่มีสัดส่วนการบริโภคสูงที่สุดในบรรดาน้ำมันพืชทั้งหมด อีกทั้งยังเป็นน้ำมันพืชที่มีต้นทุนการผลิตต่ำที่สุด แม้ว่าประเทศไทยมีผลผลิตน้ำมันปาล์มสูงเป็นอันดับ 3 ของโลกรองจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย แต่ก็มีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 4 ของผลผลิตน้ำมันปาล์มโลก ประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียมีพื้นที่ปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตประมาณ 100 และ 35 ล้านไร่ ตามลำดับ ในขณะที่ ปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 6.2 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 86 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม

## การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) เกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม

ผลผลิตปาล์มน้ำมันเกือบทั้งหมดจึงถูกนำมาใช้ต่อในอุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันปาล์มและส่วนน้อยใช้เป็นเมล็ดพันธุ์ ผลผลิตปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่เพาะปลูกเป็นสำคัญ ส่งผลให้มีผลผลิตเพิ่มขึ้นจาก 45,890 ตันในปี 2520 เป็น 1.3 ล้านตัน และ 19 ล้านตัน ในปี 2534 และ 2565 ตามลำดับ ทั้งนี้ ประเทศไทยไม่มีการนำเข้าผลปาล์มสด

ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในประเทศในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา ได้ปัจจัยหนุนจาก 1) สภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวย ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น 2) พื้นที่ที่ให้ผลผลิตได้ขยายตัวมากขึ้น จากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมให้ขยายพื้นที่ปลูกปาล์มในแต่ละปีให้ได้ 10 ล้านไร่ภายในปี 2572 และ 3) ต้นปาล์มน้ำมันที่มีอายุเกิน 8 ปีมีจำนวนมากขึ้น ซึ่งอยู่ในเกณฑ์อายุที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูง ทำให้ในแต่ละปีปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ปริมาณผลผลิตปาล์มสดชะลอตัว เนื่องจากผลกระทบจากสภาวะภูมิอากาศที่แห้งแล้งและผลผลิตต่อไร่ที่ลดลงเนื่องจากเกษตรกรลดการใส่ปุ๋ย

ปริมาณผลปาล์มสดกลับมาเพิ่มขึ้นอีกครั้งในปี 2564 และ 2565 โดยอยู่ที่ 16.6 ล้านตัน และ 19 ล้านตัน ตามลำดับ เนื่องจากในช่วงปลายปี 2563 เริ่มมีปริมาณน้ำฝนมากขึ้น ต่อเนื่องถึงปี 2565 ส่งผลทำให้ต้นปาล์มน้ำมันได้รับน้ำเพียงพอและการพัฒนาของทะลายมีความสมบูรณ์ โดยผลผลิตปาล์มสดในปี 2565 ต่ำสุดในเดือนมกราคมที่ประมาณ 9 แสนตัน และสูงสุดในเดือนตุลาคมที่ 1.92 ล้านตัน ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยของปี 2565 อยู่ที่ 7.85 บาท/กิโลกรัม (2564 : 6.90 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดที่ 10.49 บาท/กิโลกรัมในเดือนมกราคม และต่ำสุดที่ 5.17 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม

รูปที่ 1 : ปริมาณและราคาผลปาล์มสดรายเดือน (คุณภาพน้ำมัน 18%)



ที่มา : กรมการค้าภายใน

(ข) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

น้ำมันปาล์มที่ผลิตได้จากโรงงานสกัดประกอบด้วยน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบจะนำไปใช้ทดแทนกับน้ำมันมะพร้าวได้เป็นอย่างดี น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบสกัดได้เฉพาะในโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ที่มีการแยกเอาเมล็ดในปาล์มออกจากผลปาล์มเท่านั้น ส่วนโรงงานสกัดขนาดเล็กจะหีบน้ำมันจากผลปาล์มทั้งหมดโดยไม่มีการแยกเมล็ดใน น้ำมันปาล์มดิบที่ได้ก็จะเป็นน้ำมันผสม

สำหรับเศษวัสดุเหลือจากขบวนการผลิต คือ เส้นใยของผลปาล์ม กะลาปาล์ม และทะลายปาล์มเปลา โดยเส้นใยของผลปาล์มและกะลาปาล์ม ทางโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ในโรงงานเองเกือบทั้งสิ้น ส่วนกะลาปาล์มนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันปิโตรเลียม โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มบางครั้งจึงมีการนำกะลาปาล์มออกขายแทนการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ ทั้งนี้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับอุตสาหกรรม นอกจากนี้ในบางโรงงานยังมีการปรับปรุงหม้อไอน้ำเพื่อให้สามารถใช้ทะลายปาล์มเปลาเป็นเชื้อเพลิงได้ แทนการใช้เส้นใยของผลปาล์มเพียงอย่างเดียว การใช้พลังงานหมุนเวียนจากเชื้อเพลิงชีวมวลดังกล่าว สามารถลดปริมาณการใช้ น้ำมันปิโตรเลียมลงได้ นอกจากจะเป็นการลดต้นทุนในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบแล้ว ยังสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการอนุรักษ์พลังงานอีกด้วย

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบจาก 91 แห่งในปี 2564 เป็นประมาณ 129 แห่งในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 109 แห่ง ทำให้กำลังการผลิตรวมของโรงสกัดมีประมาณ 30 - 35 ล้านตันของผลปาล์มสดต่อปี นับว่าสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในปี 2565 ที่ 19 ล้านตันเป็นอย่างมาก จะเห็นว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณร้อยละ 63 จากภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานมีอยู่ในระดับสูง ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้มากที่สุด ทำให้บางครั้งไม่ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพวัตถุดิบเท่าที่ควร ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาและคุณภาพของผลปาล์มสด ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

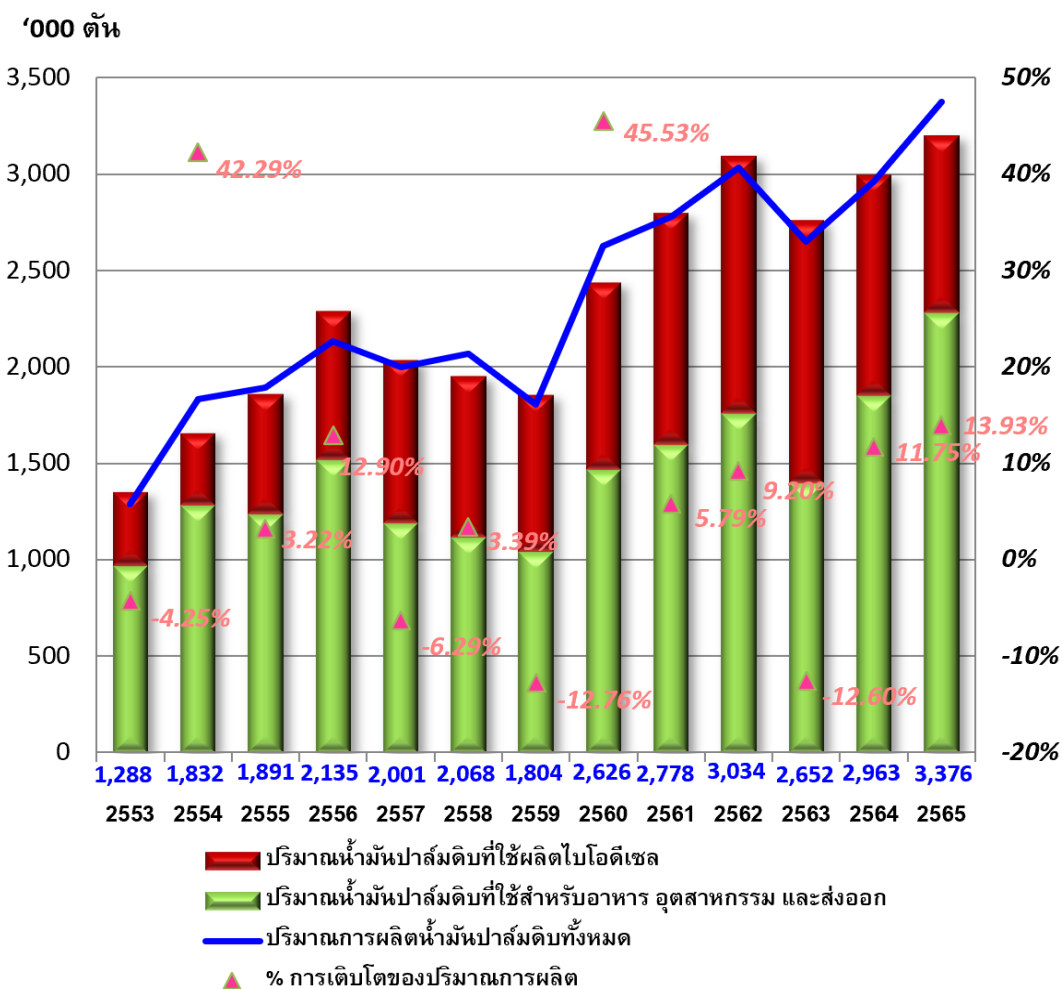
อุปทาน

ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในแต่ละปีมีความผันผวนต่อเนื่อง ตามปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ออกสู่ตลาด โดยปริมาณน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศในปี 2565 อยู่ที่ 3,375,922 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 14 (2564 : 2,963,225 ตัน) ปริมาณสูงสุดในเดือนตุลาคมที่ 341,988 ตันและต่ำสุดในเดือนมกราคมที่ 169,460 ตัน โดยช่วงต้นปี ผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มอยู่ในระดับต่ำอย่างเห็นได้ชัด ส่งผลให้ ณ สิ้นเดือนมกราคมสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือเพียง 157,745 ตัน ต่ำกว่าระดับที่เหมาะสมถึง 1 แสนตัน

อุปสงค์

ในปี 2565 ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อการบริโภคของไทยไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อพลังงานทดแทนมีแนวโน้มลดลง จากการประกาศปรับลดส่วนผสมของน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลเหลือปี 5 ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงต้นเดือนตุลาคม ปี 2565 มีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อการบริโภคและอุตสาหกรรมอื่น 1.25 ล้านตัน ไม่เปลี่ยนแปลงมากนักจากปี 2564 และมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อพลังงานทดแทนจำนวน 0.92 ล้านตัน ลดลงจาก 1.15 ล้านตันในปี 2564 ร้อยละ 19.83 เนื่องจากราคาน้ำมันปาล์มในปี 2565 ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก

รูปที่ 2 : ปริมาณการใช้น้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย



ที่มา : กรมการค้าภายใน



ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนี้

(ตัน)	2564	2565	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
เพื่อการบริโภคและอื่นๆ	1,235,300	1,250,824	1.26
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	1,146,381	919,020	-19.83

### (ค) โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

อุตสาหกรรมต่อเนื่องหรืออุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มปลายน้ำในประเทศไทยที่สำคัญ มีกำลังการผลิต ดังนี้

1. **โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม** : ประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม จำนวน 22 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 2.5 ล้านตัน-วัตถุดิบต่อปี และอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ถึงแม้จำนวนผู้ประกอบการจะเพิ่มขึ้นจำนวนไม่มากนักเมื่อเทียบกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เนื่องจากเป็นการลงทุนที่ต้องใช้เงินทุนสูง และต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและเทคโนโลยีระดับสูง แต่การแข่งขันในอุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันปาล์มเริ่มมีความรุนแรงมากขึ้นในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา โดยผู้ประกอบการรายใหม่มักใช้กลยุทธ์ด้านราคาเพื่อแย่งส่วนแบ่งการตลาด

2. **โรงงานผลิตไบโอดีเซล** : ประเทศไทยมีโรงงานผลิตไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน จำนวน 15 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 10.13 ล้านลิตร/วัน โดยสัดส่วนของการผลิตร้อยละ 70 เป็นน้ำมันปาล์มดิบ ที่เหลือเป็นต้นทุนสารเคมีร้อยละ 20 และต้นทุนค่าดำเนินการร้อยละ 10 ในช่วงปี 2564 – 2565 การระบาดของโควิด-19 ได้คลี่คลายลง รัฐบาลได้ยกเลิกการคุมเข้มและผ่อนคลายมาตรการควบคุมและป้องกันโรคให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ส่งผลให้ความต้องการใช้ยานยนต์ดีเซลในภาคขนส่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่ในระหว่างปี 2565 มีหลายเหตุการณ์ที่ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ดังนั้น จึงมีการใช้ปริมาณน้ำมันปาล์มเป็นส่วนผสมของไบโอดีเซลในสัดส่วนที่ลดลงเหลือไม่ถึง 1 ล้านตัน อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มกลับมาอยู่ในระดับปกติ คาดว่าแนวโน้มความต้องการใช้ไบโอดีเซลจะเติบโตต่อเนื่องในปี 2566 โดยอยู่ที่ระดับเฉลี่ย 5.3 – 5.7 ล้านลิตรต่อวัน แต่ในระยะยาว ยังต้องติดตามแนวโน้มการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้าอาจกระทบความต้องการใช้ไบโอดีเซล โดยกระทรวงพลังงานตั้งเป้าผลิตรถยนต์ไฟฟ้าไว้ที่สัดส่วนร้อยละ 30 ของการผลิตรถยนต์ทั้งหมด ภายในปี 2573 (ปี 2563 ยอดจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 3.5 ของยอดจดทะเบียนใหม่ทั้งหมด) และคาดว่าในปี 2568 รถยนต์ไฟฟ้าจะมีความเทียบเท่ารถยนต์สันดาป ซึ่งจะทำให้ความต้องการบริโภคน้ำมันรวมถึงไบโอดีเซลชะลอตัวในอนาคต ดังนั้น มีแนวโน้มว่าในอนาคต อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทยต้องเผชิญกับสภาวะอุปทานส่วนเกินอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทำให้จะต้องพึ่งพาการส่งออกในสัดส่วนที่สูงขึ้นอย่างมาก

ในปี 2565 จากการที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกอยู่ในระดับสูง ได้ส่งผลให้ไทยสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบและผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่องเกือบตลอดปี อีกทั้งนโยบายภาครัฐที่มีโครงการผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์มเพื่อลดผลผลิตส่วนเกิน ปี 2565 ต่อเนื่องจากปี 2563-2564 โดยสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการสำหรับการส่งออกเฉพาะน้ำมันปาล์มดิบในอัตราไม่เกิน 2 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อระดับสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่า 300,000 ตัน และราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่าราคาตลาดโลก

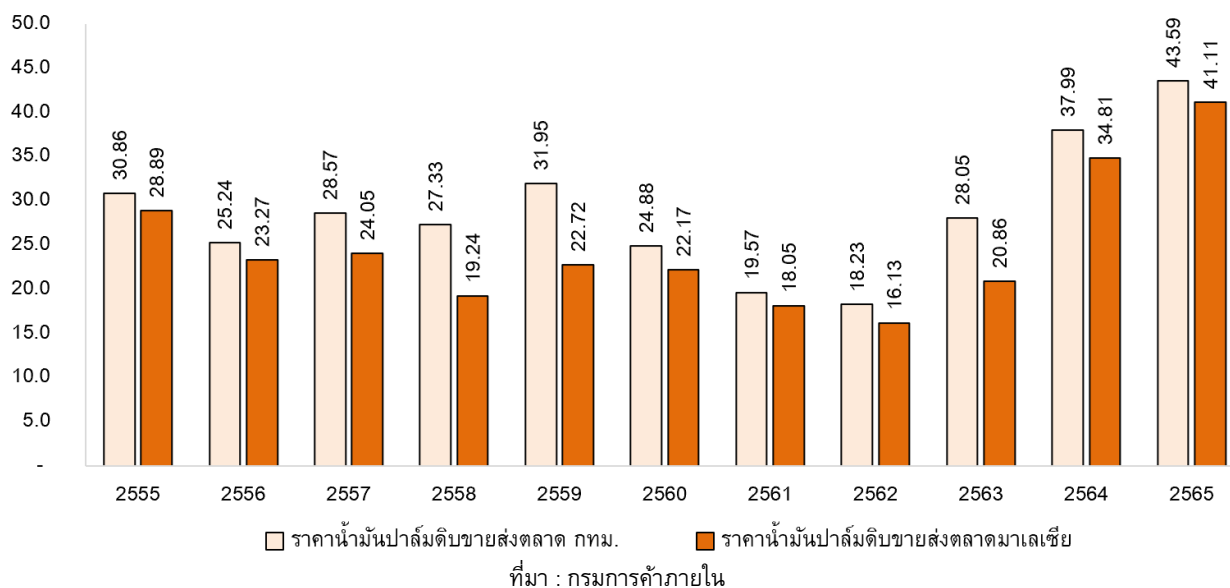
โดยในปี 2565 มีปริมาณการส่งออกรวมคิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 1,031,281 ตัน เพิ่มขึ้นอย่างมากจาก 618,839 ตันในปี 2564

### ราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม

ราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มของไทยขึ้นอยู่กับปริมาณผลผลิต ปริมาณการใช้ และปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในประเทศ รวมทั้งสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกและราคาน้ำมันพืชประเภทอื่นที่ใช้ทดแทน การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนในปี 2565 อยู่ในช่วงระหว่าง 31.35 – 56.52 บาท/กิโลกรัม (2564 : 32.07 – 46.76 บาท/กิโลกรัม) มีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 43.59 บาท/กิโลกรัม สูงขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 14.73 (2564 : 37.39 บาท/กิโลกรัม) ราคาเฉลี่ยรายเดือนต่ำสุดอยู่ในเดือนตุลาคม และสูงสุดในเดือนพฤษภาคม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกอยู่ที่กิโลกรัมละ 2.48 บาท (2564 : 3.18 บาท/กิโลกรัม)

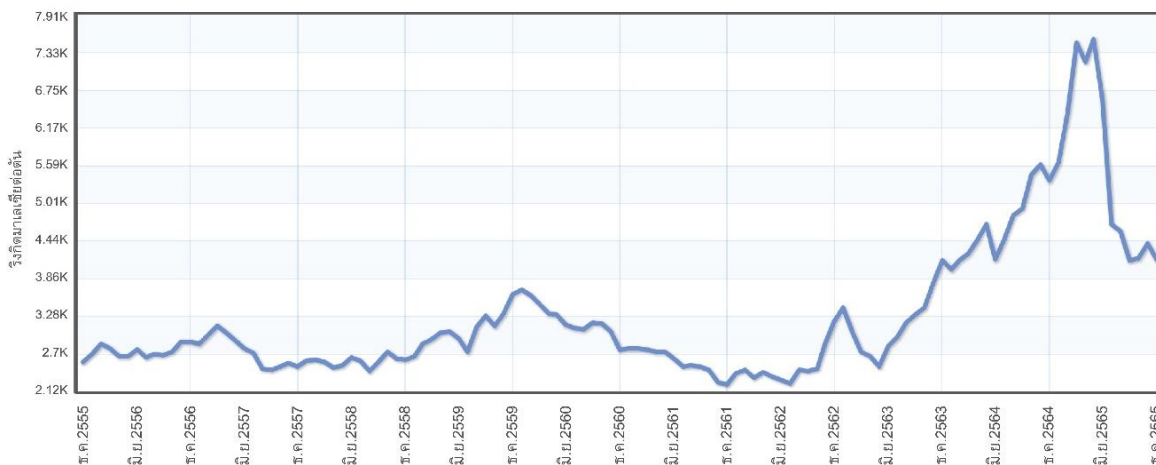
รูปที่ 3 : ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม. เปรียบเทียบตลาดมาเลเซีย

บาท / กิโลกรัม



จากกราฟจะเห็นว่า ในปี 2565 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศโดยเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งเป็นไปตามการเคลื่อนไหวของราคาในตลาดโลก โดยเฉพาะในครึ่งปีแรก ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกแคบลง ทำให้ในบางเดือน ผู้ประกอบการสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบได้ และโดยเฉพาะเมื่อเข้าเงื่อนไขของนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการสำหรับการส่งออกเฉพาะน้ำมันปาล์มดิบในอัตราไม่เกิน 2 บาทต่อกิโลกรัม

รูปที่ 4 : ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมาเลเซีย รายเดือน



ปี 2565 เป็นปีที่ราคาน้ำมันปาล์มมีความผันผวนอย่างมาก โดยมีราคาสูงสุดเกิดขึ้นอย่างน้อย 2 รอบ คือ ประมาณเดือนมีนาคม จากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ต่อมาปลายเดือนเมษายน ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นผู้ส่งออกน้ำมันปาล์มดิบหลักของโลก ระบุการส่งออกสินค้าที่มีส่วนประกอบของน้ำมันปาล์มชั่วคราวช่วง 28 เมษายน – 23 พฤษภาคม 2565 เนื่องจากมีการบังคับใช้นโยบายปกป้องอุปทานภายในประเทศ รวมถึงการกำหนดให้ผู้ผลิตต้องสำรองผลิตภัณฑ์สำหรับการขายในประเทศก่อน (Domestic Market Obligation-DMO) ทั้งนี้เพื่อป้องกันไม่ให้ราคาน้ำมันปาล์มภายในประเทศสูงเกินไป รวมถึงกำหนดสัดส่วนการผสมน้ำมันปาล์มในน้ำมันดีเซลในประเทศอินโดนีเซียที่สูงถึงร้อยละ 30 (ปี 30) อีกทั้ง ประเทศมาเลเซียยังคงเผชิญกับปัญหาการขาดแคลนแรงงานเกี่ยวเกี่ยวในสวนปาล์ม น้ำมัน และผลผลิตออกน้อยในช่วงครึ่งปีแรก ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบทะยานขึ้นและระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 7,229 ริงกิตต่อตันเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ในครึ่งปีหลัง ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกค่อนข้างผันผวนมากขึ้น เนื่องจากเข้าสู่ฤดูการผลิต และการใช้นโยบาย zero covid ของประเทศจีน ประกอบกับในช่วงต้นเดือนธันวาคม สัญญาน้ำมันถั่วเหลืองปรับตัวลงอย่างรุนแรง หลังรัฐบาลสหรัฐเสนอข้อกำหนดส่วนผสมน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพที่น้อยกว่าคาด

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลอินโดนีเซียได้ประกาศใช้ปี 35 ในวันที่ 1 มกราคม 2566 ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงสิ้นปี โดยปิดตลาด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 ที่ระดับ 4,173 ริงกิตต่อตัน

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับปี 2566 อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มโดยรวมคาดว่าจะมีทิศทางขยายตัวตามความต้องการทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะจากอุตสาหกรรมอาหารและโอเลโอเคมีคอลที่ขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวจากการเปิดประเทศหลัง COVID-19 คลี่คลาย และอุตสาหกรรมไบโอดีเซลตามการฟื้นตัวของภาคขนส่ง โดยคาดว่าจะมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคในประเทศจะมีประมาณ 1.2 ล้านตัน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซล คาดว่าจะมีประมาณ 1.2 – 1.5 ล้านตัน

ในด้านของภาพรวมผลผลิต คาดการณ์ว่าปริมาณจะเพิ่มขึ้นเช่นกัน คาดว่าผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2566 น่าจะอยู่ที่ประมาณ 19-20 ล้านตัน เนื่องจากสภาพอากาศเอื้ออำนวย ปริมาณน้ำฝนที่สม่ำเสมอ ประกอบกับการดูแลจัดการสวนปาล์มน้ำมันที่ดีในปี 2563 – 2565 เพราะราคาปาล์มน้ำมันดีเซลต่อเนื่อง ดังนั้นในปี 2566 ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมีแนวโน้มปรับลดลง โดยแรงกดดันด้านราคาจากผลผลิตที่เพิ่มขึ้นมากทั้งในประเทศดังที่กล่าวไปแล้ว รวมถึงผลผลิตของตลาดโลกโดยเฉพาะจากอินโดนีเซียและมาเลเซียที่มีแนวโน้มกลับมาเกี่ยวเกี่ยวผลผลิตได้ตามปกติ อย่างไรก็ตาม มีตัวแปรสำคัญที่ต้องคำนึงถึง ได้แก่ สัดส่วนการผสมไบโอดีเซล โดยสะท้อนมาจากสถานการณ์ราคาน้ำมันปิโตรเลียมและราคาน้ำมันปาล์มดิบที่นำมาผลิตไบโอดีเซล (บี 100) ในปี 2565 ภาครัฐกำหนดการใช้ไบโอดีเซลอยู่ที่บี 5 (เริ่มวันที่ 5 กุมภาพันธ์) และเปลี่ยนมาเป็นบี 7 (เริ่มวันที่ 10 ตุลาคม 2565 จนถึง 31 มีนาคม 2566) เพื่อลดต้นทุนการผลิตและควบคุมราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ซึ่งหากสถานการณ์ในปี 2566 กลับเข้าสู่ปกติ ก็อาจจะมีการกำหนดให้ บี 10 กลับมาเป็นน้ำมันดีเซลพื้นฐานเช่นเดิม ทั้งนี้ เพื่อรักษาปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศให้อยู่ในระดับเหมาะสม

ปัจจุบัน อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยมีคณะกรรมการนโยบายปาล์มแห่งชาติ (กนป.) เข้ามากำกับดูแล เพื่อให้มีเสถียรภาพ และสร้างความเข้มแข็งตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การออกนโยบายและแผนพัฒนาปาล์มน้ำมัน จัดสรรผลผลิตปาล์มน้ำมันเพื่อการบริโภคในครัวเรือนและในภาคอุตสาหกรรม ควบคุมการนำเข้าปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มจากต่างประเทศ ตลอดจนรับซื้อผลผลิตปาล์มน้ำมันจากเกษตรกรในช่วงราคาตกต่ำ หรือชะลอการใช้ผลผลิตในช่วงที่ราคาสูง นอกจากนี้ กนป. ยังต้องบูรณาการร่วมกับหลายหน่วยงานในการช่วยเหลือภาคอุตสาหกรรม อาทิ กระทรวงอุตสาหกรรมสนับสนุนอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล กระทรวงพลังงานรับผิดชอบอุตสาหกรรมไบโอดีเซล ไฟฟ้า และพลังงานชีวภาพ ส่วนกรมการค้าภายใน (กระทรวงพาณิชย์) ให้นำราคาซื้อผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์ม ที่สอดคล้องกับโครงสร้างราคาที่เป็นธรรมและเหมาะสม รวมถึงเร่งรัดการออกรายงานปริมาณการผลิต การใช้ และการสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือรายเดือน ตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ให้รวดเร็ว ถูกต้อง และทันต่อสถานการณ์

อย่างไรก็ตาม ในระยะยาว นโยบายการบังคับใช้เชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5 ในปี 2567 เพื่อแก้ไขปัญหามลพิษด้านฝุ่นละออง และนโยบายภาครัฐในการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มีแนวโน้มที่จะส่งผลทำให้การใช้ไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตไบโอดีเซลลดลงในอนาคต

ดังนั้น แนวโน้มการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อจากนี้ จะมีบริบทที่เปลี่ยนไปจากภาพลักษณ์ของน้ำมันพืชที่มีราคาถูกและทำลายสิ่งแวดล้อม ไปสู่การขับเคลื่อนการผลิตน้ำมันปาล์มจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ อีกทั้ง การเพิ่มมูลค่าน้ำมันปาล์มในการนำไปเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตสินค้าชีวภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอลขั้นสูง เพื่อเพิ่มความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบทดแทนความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตไบโอดีเซลที่มีแนวโน้มลดลงในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การมองแนวโน้มของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเรื่องของการพัฒนาและต่อยอดอุตสาหกรรมไปในระดับสูง ยังคงเป็นคำถามว่าจะสามารถทำได้มากน้อยเพียงใด เนื่องจากการพัฒนาอย่างเป็นระบบเพื่อทำให้เกิดอุตสาหกรรมต่อเนื่องตามมาอีกหลายประเภทต้องอาศัยการลงทุนสูง เพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economy of scale) แม้ว่าในปัจจุบันอุปทานส่วนเกินของน้ำมันปาล์มที่เหลือจากการบริโภค-อุปโภคขั้นพื้นฐานในประเทศเริ่มมีมากขึ้น แต่การผันผวนของปริมาณและราคาน้ำมันปาล์ม ยังคงเป็นปัญหาและอุปสรรคสำคัญในการทำให้ตลาดมีดุลยภาพพร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับต่อไป

### จำนวนคู่แข่งชั้น และขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ในปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 6.2 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 86 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม ตั้งแต่ปี 2559 มีการขยายพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะจาก 6 จังหวัด ได้แก่ สุราษฎร์ธานี กระบี่ ชุมพร นครศรีธรรมราช ตรัง และพังงา ปริมาณผลผลิตปาล์มสดในปี 2565 มีจำนวน 19 ล้านตัน (2564 : 16.6 ล้านตัน) และคาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในปี 2566

โรงงานอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มที่สำคัญในประเทศไทย สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และโรงงานผลิตไบโอดีเซล โดยโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตภาคใต้ มีจำนวน 129 แห่ง เปิดดำเนินการจำนวน 109 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 30-35 ล้านตัน-ผลปาล์มสดต่อปี

โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล มีจำนวน 22 โรงงาน มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 2.5 ล้านตัน-วัตถุดิบต่อปีโดยส่วนใหญ่เป็นโรงงานขนาดใหญ่ และอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ในส่วนของโรงงานกลั่นน้ำมันของบริษัท มีกำลังการผลิตเท่ากับ 255,500 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อปี ซึ่งนับว่าเป็นโรงงานกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ ส่วนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีกำลังการผลิตที่ 45 ตัน-ผลปาล์มสดต่อชั่วโมง

สำหรับโรงงานผลิตไบโอดีเซล จำนวน 15 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 10.13 ล้านลิตร/วัน อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน บริษัทไม่ได้ประกอบกิจการการผลิตไบโอดีเซล

### ศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัททำธุรกิจในการอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มมาเป็นระยะเวลามากกว่า 48 ปี และบริษัทยังได้มีการพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อยู่ตลอดเวลา จึงทำให้บริษัทมีสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันสูง รวมไปถึงการขยายกำลังการผลิต และการปรับปรุงระบบการผลิตในส่วนของแผนกการรีนและไขมันพืชผสม ตลอดจนได้มุ่งเน้นในการสร้างรากฐานความมั่นคงด้านวัตถุดิบโดยส่งเสริมให้เกิดการรวมกลุ่มของเกษตรกรรายย่อย (Small holder) และมีการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในขบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบที่โรงงานจังหวัดตรัง การได้รับการรับรองระบบมาตรฐานสากลในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ระบบมาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร (GHP, Good Hygiene Practice) ระบบมาตรฐานการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) ระบบการจัดการความปลอดภัยทางอาหาร (FSSC22000) และการผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001,

TLS8001, ระบบมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025, ระบบมาตรฐานอาหารฮาลาล, ระบบมาตรฐานโคเชอร์, ระบบมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ และมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (RSPO) ตลอด Supply chain ตั้งแต่ สวน โรงสกัด จนกระทั่งโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม โดยจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพด้านการขายของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ระบบ SAP ซึ่งเป็นโปรแกรมที่สามารถให้ข้อมูลด้านสินค้าคงคลังที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ทั้งข้อมูลสินค้าคงคลัง เพื่อตอบสนองลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และข้อมูลสำหรับผู้บริหารเพื่อใช้ในการตัดสินใจ

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเจ้าของสวนปาล์มน้ำมันที่ใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทย ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างครบวงจร โดยบริษัทสามารถติดตามปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาลได้อย่างใกล้ชิด ซึ่งจะมีผลต่อราคาตลาดของผลปาล์มสด และราคาตลาดของน้ำมันปาล์มดิบ ที่เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท อีกทั้งการที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) หรือ UFC ส่งผลให้บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ในขณะที่มีช่องทางการกระจายสินค้าในลักษณะเดียวกัน ทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อีกด้วย

### นโยบายด้านการตลาดและกลยุทธ์

จากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลให้พฤติกรรมการใช้ชีวิต และการใช้จ่ายของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป ตลาดสินค้าอุปโภค บริโภค ในประเทศไทยต้องเผชิญกับสถานการณ์ติดลบอย่างต่อเนื่อง แต่ในทางกลับกัน แนวโน้มหรือเทรนด์ของธุรกิจที่เกาะไปกับกระแสเพื่อสุขภาพ กลับไม่ค่อยได้รับผลกระทบจากวิกฤตโควิดมากนัก และยังมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาให้ความสำคัญ ใส่ใจดูแลสุขภาพ และใช้ชีวิตอย่างสุขภาพดีมากขึ้นด้วย ไม่ว่าจะเป็นวัยรุ่น วัยทำงาน หรือแม้แต่ผู้สูงอายุที่มีแนวโน้มมีจำนวนเพิ่มขึ้น

หนึ่งในเทรนด์สุขภาพยุคปัจจุบันคือ การดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน หรือ Self-Care โดยผู้คนหลีกเลี่ยงการเข้าโรงพยาบาลกันมากขึ้นเพราะรู้สึกว่าจะเสี่ยงต่อการติดเชื้อ และการพบแพทย์เพื่อรักษาโรคนั้นเสียค่าใช้จ่ายเกินความจำเป็นและไม่ตอบโจทย์สำหรับการลงทุนดูแลสุขภาพในระยะยาว รวมไปถึงพฤติกรรมผู้บริโภคส่วนหนึ่ง ที่เปลี่ยนเป็นการทำงานที่บ้าน และเมื่อต้องอยู่บ้านนานๆ อาจจะรู้สึกกดดัน กังวล และเหน็ดเหนื่อย จึงเสาะหา “การดูแลสุขภาพ ที่เริ่มทำได้ด้วยตนเอง”

บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นไปที่การปฏิรูปการดำเนินงานและปรับกลยุทธ์ไปสู่การเพิ่มผลประกอบการที่ยั่งยืนยิ่งขึ้น โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตจากเทคโนโลยีทันสมัยให้ได้สินค้าที่มีต้นทุนผลิตที่ดีที่สุด และยังเพิ่มศักยภาพของกลุ่มสินค้าให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการตามกระแสของผู้บริโภคได้อย่างเหมาะสม โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์กลุ่มพรีเมียมสำหรับแบรนด์ เนเชอเรล อาทิ “เนเชอเรล ออร์แกนิก ข้าว กข 43” ที่เน้นเรื่องคุณประโยชน์ เหมาะกับกลุ่มคนที่ดูแลสุขภาพหรือต้องการควบคุมปริมาณน้ำตาล เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทยังให้ความสำคัญถึงเรื่องการสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ มุ่งใช้กลยุทธ์ในการสร้างการรับรู้และความคุ้นเคยในตราสินค้าแก่ผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ด้วยสังคมปัจจุบันที่กลายมาเป็น Distancing Urbanization คือสามารถใช้ชีวิตอยู่ที่ไหนก็สามารถเชื่อมต่อกับสังคม เข้าถึงสินค้าต่าง ๆ ได้รวดเร็ว ผ่านช่องทางหลากหลาย โดยเฉพาะ Social Media ซึ่งประเด็นนี้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่ก่อนช่วงวิกฤต โควิด-19 แล้ว และสถานการณ์โรคระบาดครั้งนี้ เป็นตัวเร่งให้บริษัทหันมาเพิ่มศักยภาพด้านดิจิทัลขึ้นไปอีกขั้น โดยกลยุทธ์สำคัญคือการลงทุนเพื่อขยายช่องทางการสื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มเป้าหมายไม่ให้ห่างหายในช่วงที่ผ่านมา และพยายามส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมการใช้ช่องทางออนไลน์ร่วมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางที่เป็นที่นิยมในยุคปัจจุบัน อาทิ Facebook, Tiktok, Youtube เป็นต้น

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการขาย

ลูกค้าของบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 4 กลุ่ม ตามวัตถุประสงค์ของการใช้ผลิตภัณฑ์ดังนี้

### 1. ช่องทางการค้าปลีกสมัยใหม่และร้านสะดวกซื้อ

ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกปี 2565 ทอยยฟื้นตัว จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรค และการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว แต่ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้ได้รับผลกระทบ ทั้งจากภาวะสงครามระหว่างรัสเซีย และยูเครน ซึ่งส่งผลโดยเฉพาะปัญหาด้านต้นทุนสินค้า และต้นทุนด้านพลังงานสูง อีกทั้งภาวะเงินเฟ้อ รวมถึงกำลังซื้อที่ลดลง ทำให้ยังคงเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตของธุรกิจค้าปลีก

และจากภาวะสงครามระหว่างรัสเซีย และยูเครน ที่ส่งผลให้ราคาในกลุ่มน้ำมันพืช แทบทุกประเภท โดยเฉพาะกลุ่มน้ำมันพรีเมียม ปรับตัวสูงขึ้นค่อนข้างมาก เป็นเหตุให้ไม่สามารถหลีกเลี่ยงการปรับราคาขายขึ้น จึงส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของยอดขาย

แต่ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2565 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น เนื่องจาก ราคาวัตถุดิบหลายรายการ เริ่มปรับตัวอ่อนลง ทำให้สามารถปรับราคาขายแข่งขันในตลาดได้มากขึ้น รวมถึงผู้บริโภค เริ่มออกมาจับจ่าย และเริ่มมีการใช้ชีวิตประจำวันเช่นปกติ ก่อนโควิด19

### 2. ช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิม

จากนโยบายภาครัฐ ในเรื่องของโควิด19 เช่น นโยบายการเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมถึง ปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบที่มีการผันผวนเป็นอย่างมากในปี 2565 เช่น สงคราม เงินเฟ้อ และ สภาพเศรษฐกิจ ซึ่งมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการและ การเติบโตในช่องทางการค้าแบบดั้งเดิม ทั้งในส่วนของ น้ำมันปาล์ม มาการีน ไขมันพืช และ น้ำมันสุขภาพเนเชอเรล อย่างไรก็ตามในปี 2565 ยังคงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องใน 2 เรื่องหลัก คือ

#### 1. ช่องทางการจัดจำหน่าย:

มีการมุ่งเน้นอย่างต่อเนื่องในช่องทางการจัดจำหน่ายในส่วน ของผู้ค้าส่ง และค้าปลีกขนาดกลาง เพื่อให้สินค้ามีการกระจายตัวในตลาดมากขึ้น และป้องกันการเกิดสินค้าหมดอายุ และ ลดความเสี่ยงของธุรกิจต่างๆ เช่นหนี้เสีย

นอกจากนี้ ยังมีริเริ่มการพัฒนาการทำงานร่วมกัน กับ ห้างซูเปอร์มาร์เก็ตท้องถิ่น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการสินค้า และ ประสิทธิภาพงานขาย

#### 2. การพัฒนาสินค้าในช่องทางเบเกอรี่:

เนื่องจากผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ ทำให้ผู้ประกอบการเบเกอรี่ ต้องมีการบริหารจัดการต้นทุนมากขึ้น บริษัทจึงมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการเบเกอรี่มากขึ้น เช่น กลุ่มสินค้า butter blend และ มาการีนสำหรับทำสินค้าชนิดพิเศษต่างๆ

นอกจากนี้ เนื่องจากผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ ทำให้ผู้บริโภคมีการใช้จ่ายอย่างประหยัด แต่อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าเนเชอเรล ยังคงรักษาปริมาณการขายสินค้า และ ยังพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มจำนวนฐานลูกค้าในกลุ่มลูกค้าที่ใส่ใจสุขภาพ ซึ่งมีจำนวนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



### 3. กลุ่มผู้ประกอบการอาหาร

ธุรกิจในกลุ่มผู้ประกอบการอาหารในปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาวะผ่อนคลายนโยบายโควิดในหลายประเทศ นักท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว ทั้งนี้ผู้ประกอบการร้านอาหาร และโรงแรม ได้มีการปรับรูปแบบธุรกิจจัดการเล่นโปรแกรมขึ้นเพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายและสถานการณ์ ธุรกิจ โรงแรม, สถานบันเทิง, การจัดเลี้ยงต่าง ๆ รวมถึงสายการบิน เริ่มกลับมาทำกิจกรรมตามปกติ ทำให้บริษัทมียอดขายเพิ่มขึ้น ธุรกิจกลุ่มผู้ประกอบการอาหารร้อยละ 20 จากปีที่ผ่านมา สอดคล้องกับหมวดธุรกิจประเภทเบเกอรี่ ยังมีความต้องการสินค้าเบเกอรี่สำเร็จรูป อาหารที่สามารถเก็บไว้ทานได้ เน้นความสะดวก ซึ่งส่งผลให้บริษัทยังคงมียอดขายเพิ่มขึ้นจากสินค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 30 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเป็จุดเปลี่ยนสำคัญของธุรกิจกลุ่มผู้ประกอบการอาหารในประเทศไทยและจะส่งผลดีต่อธุรกิจเราจากนี้ต่อไปในอนาคต

### 4. กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

ทางบริษัทยังคงรักษาทิศทางการบริหารจัดการลูกค้าในส่วนของความหลากหลายของลูกค้าอุตสาหกรรมที่ผลิตสินค้าบริโภค และ สินค้าอุปโภค เพื่อลดความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ โดยปีนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการขยายฐานการใช้สินค้าในลูกค้าปัจจุบันให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยมีการร่วมพัฒนาสินค้าใหม่ ๆ กับทางลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้สินค้าที่พัฒนา ยังคงเป็นสินค้าที่เป็น สินค้าหลักของบริษัท เช่น น้ำมัน มากา린 ไขมันเนย และ ไขมันผสมต่างๆ

อย่างไรก็ตาม มาตรฐานสินค้าในปัจจุบัน บริษัทได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เช่น มาตรฐาน SG, MB, LG ซึ่งมีความจำเป็นสำหรับผู้ประกอบการ ซึ่งส่งผลให้ทางบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

#### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีการบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย โดยบริหารผ่าน ช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิม ช่องทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านสะดวกซื้อ ช่องทางฟู้ดเซอร์วิส ช่องทางอุตสาหกรรม และช่องทางส่งออก ซึ่งครอบคลุมและสามารถตอบสนองความต้องการสินค้าและบริการ ของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง

#### สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2564	2563
การจำหน่ายในประเทศ	95.84%	96.60 %	96.76 %
การจำหน่ายต่างประเทศ	4.16%	3.40 %	3.24 %

ผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายในประเทศ สำหรับการจำหน่ายต่างประเทศส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์รอง หรือ by-product ซึ่งจะผ่านนายหน้าตัวแทน ซึ่งมีสำนักงานใหญ่ในประเทศสิงคโปร์ ประเทศที่ส่งออก ได้แก่ จีน อินเดีย มาเลเซีย บังกลาเทศ ปากีสถาน เป็นต้น

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### เรื่องเด่นของสินค้า

#### (ก) คาโนล่า ออยล์ สเปรด บัตเตอร์ ทรานเฮเชอเรล

เปิดตัวสินค้าใหม่ “คาโนล่า ออยล์ สเปรด บัตเตอร์” ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มคนรักสุขภาพที่จะได้ใช้ผลิตภัณฑ์เนยสเปรด (ชนิดปลอดนมวัว) เป็นการเติมเต็มพอร์ตสินค้าเนยเชอเรลกลุ่ม สเปรด บัตเตอร์ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าสุขภาพรูปแบบ Plant based หรือ ผลิตภัณฑ์ที่มาจากพืช



- ✓ Low Fat
- ✓ Sodium Free
- ✓ Trans Fat Free
- ✓ Certified by USDA Organic & ICEA



อีกกลุ่มสินค้าที่ดีต่อสุขภาพใหม่ล่าสุด ที่เพิ่งออกสู่ตลาดในครึ่งปีแรกของปี 2565 คือ “เส้นพาสต้า ออร์แกนิก เนเชอเรล” ซึ่งเป็นเส้นพาสต้าจากข้าวสาลีดูรัมเกรดพรีเมียม ผ่านการรับรองมาตรฐานจากสหภาพยุโรป นำเข้าจากประเทศอิตาลี พาสต้าทุกแบบถูกคัดสรรมาเพื่อกลุ่มคนรักเมนูเส้นและมองหาสุขภาพที่ดี เส้นพาสต้า ออร์แกนิก เนเชอเรลทั้งหมดนี้ เป็นชนิดแคลอรีต่ำ ไขมันต่ำ ปราศจากไขมันทรานส์

ในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 ได้บริษัทได้เปิดตัวสินค้าใหม่ล่าสุด “ข้าวขาว43 ทรานเฮเชอเรล ออร์แกนิก” ได้รับการรับรองโดย “Organic Thailand” และ “Thailand Trust Mark” เหมาะที่จะเป็นทางเลือกความอร่อยสำหรับคนรักสุขภาพ



ปลูกด้วยวิธีธรรมชาติโดยไม่ใช้ยาฆ่าแมลง ปราศจากสารเคมี



ไม่ผ่านการตัดแปลงทางพันธุกรรม



เพิ่มกากใยในระบบทางเดินอาหาร ช่วยกระตุ้นการขับถ่าย



ดัชนีน้ำตาลปานกลางค่อนข้างต่ำ ความเร็วในการเปลี่ยนแป้งเป็นน้ำตาลต่ำ น้ำตาลจะเข้าสู่กระแสเลือดได้ช้า





ในฐานะผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องเทศ ตรา มาสเตอร์ฟู้ดส์ บริษัทเล็งเห็นว่าควรเพิ่มขยายสินค้าบางรายการเพื่อตอบ โจทย์การใช้งานของกลุ่มลูกค้ามากขึ้น โดยในปี 2565 ทางบริษัทได้นำเข้าสินค้ารายการใหม่ในกลุ่มเครื่องเทศ ซึ่งก็คือ ผงกระเทียม นำเข้าจากประเทศออสเตรเลีย



ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ บัตเตอร์เบลนด์ และ บัตเตอร์ เฟสตรี้ มาการีน เพื่อตอบสนองการเพิ่มขึ้นของจำนวนร้านเบเกอรี่ ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่คุ้มค่าในเวลาเดียวกันก็เป็นการขยายไลน์ผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญมากในการทำให้ธุรกิจของเราเติบโตอย่างยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรมเบเกอรี่

**(ข) ยูเอฟซีเวลเวท นมข้าวโอ๊ตรสช็อกโกแลต ขนาด 180 มล.**

หลังจากมาตรการผ่อนคลายจากโควิด-19 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาให้ความสำคัญกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ส่งผลให้ตลาดเครื่องดื่มสุขภาพ รวมถึงเครื่องดื่มทางเลือกจากพืช สามารถขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ยูเอฟซีเวลเวท มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค โดยเปิดตัว นมข้าวโอ๊ตรสช็อกโกแลต ขนาด 180 มล. สูตรที่พัฒนาร่วมกับเชฟเว็นอีเลฟเว่นโดยเฉพาะ โดยใช้นมข้าวโอ๊ตออร์แกนิกแถบสแกนดิเนเวียผสมผสานกับช็อกโกแลตเกรดพรีเมียม ทำให้ดื่มง่าย รสชาติเข้มข้น หอม ละมุน กลมกล่อม ดีต่อสุขภาพ วางจำหน่ายที่ 7-ELEVEN เมื่อเดือนมีนาคมที่ผ่านมา พร้อมแคมเปญทางการตลาดที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย โดยเน้นช่องทางออนไลน์เป็นหลัก



**(ค) ไบโอโฮม ผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างจาน ขนาดถุงเติม 450 มล.**

ไบโอโฮม เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างจานใหม่ ขนาดถุงเติม 450 มล. ทั้ง 2 กลิ่น ผ่านช่องทางอีคอมเมิร์ซ เมื่อเดือนพฤศจิกายน ที่ผ่านมา เพื่อความคุ้มค่าและความสะดวกของผู้บริโภคสามารถใช้หลงบรรลุ ภัณฑ์ไบโอโฮมที่มีอยู่เดิม อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณขวดพลาสติก ช่วยรักษาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมของโลกอีกด้วย



### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปาล์มซึ่งผ่านกรรมวิธีการกลั่น และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่นๆ โดยบริษัทดำเนินการผลิตเอง ทั้งนี้เป็นการผลิตจากน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ซึ่งบริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบมาจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่ จ. ตรัง ซึ่งเป็นโรงงานของบริษัท รวมถึงการซื้อวัตถุดิบมาจากบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ส่วนที่เหลือเป็นการซื้อวัตถุดิบมาจากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบรายอื่นๆ จากภายนอก

สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชประเภทอื่น รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง บริษัทมีทั้งดำเนินการผลิตเอง, การนำเข้ามาจากต่างประเทศและซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเพื่อนำมาผลิตและจำหน่ายต่อ

### การผลิต

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานอยู่ 2 แห่ง ดังนี้

1. โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่ 99/9 หมู่ 2 ถ.สิเกา-ควนภูน ต.กะลาเส อ.สิเกา จ.ตรัง 92150

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
<b>กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)</b>			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	395,280	394,200	394,200
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	36,893	36,792	36,792
<b>ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)</b>			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	160,016	201,072	196,506
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	8,187	10,210	9,940
<b>อัตรการใช้กำลังการผลิต (%)</b>			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	40	51.01	49.85
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	22	27.75	27.02
<b>อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)</b>			
แผนกผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	34	26	-2
แผนกผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	42	25	-3

**หมายเหตุ** 1. จำนวนกะที่สามารถผลิตได้วันละ 3 กะ

2. จำนวนกะที่ผลิตจริงวันละ 2 กะ หรือ 3 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง) ขึ้นอยู่กับจำนวนผลผลิตของผลปาล์มสด

2. โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ตั้งอยู่ที่ 236 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา  
อ. เมืองสมุทรปราการ จ. สมุทรปราการ 10280

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
<b>กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)</b>			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	256,200	255,500	255,500
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	263,520	262,800	262,800
แผนกไฮโดรเจน	43,920	43,800	43,800
แผนกมาการีนและไขมันพืชผสม	35,136	35,040	37,824
<b>ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน-วัตถุดิบ)</b>			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	172,325	193,390	192,368
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	79,439	101,146	96,288
แผนกไฮโดรเจน	20,777	22,300	22,999
แผนกมาการีนและไขมันพืชผสม	14,010	13,523	14,615
<b>อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)</b>			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	67	76	75
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	30	38	37
แผนกไฮโดรเจน	47	51	53
แผนกมาการีนและไขมันพืชผสม	40	39	39
<b>อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (%)</b>			
แผนกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	-8	12.22	-0.53
แผนกแยกส่วนน้ำมันปาล์ม	-24	27.32	-4.80
แผนกไฮโดรเจน	15	7.33	3.13
แผนกมาการีนและไขมันพืชผสม	-3	-3.47	8.07

**หมายเหตุ** 1. จำนวนกะที่สามารถผลิตได้วันละ 3 กะ ต่อแผนกการผลิต

2. จำนวนกะที่ผลิตจริง

- แผนกลั่น แผนกแยกส่วน และแผนกไฮโดรเจน ดำเนินการผลิตวันละ 3 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง)
  - แผนกมาการีนและไขมันพืชผสม ดำเนินการผลิตวันละ 1 กะ หรือ 2 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง)
- ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการของลูกค้าในแต่ละเดือน

### การจัดหาวัตถุดิบ

น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 85 ของต้นทุนการผลิต วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ คือ ผลปาล์มสด ผลของปาล์มน้ำมันจะประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนที่ให้น้ำมัน คือ ส่วนที่เป็นเนื้อของผล (Pericarp) ให้น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) และส่วนที่เป็นเนื้อในของเมล็ดในปาล์มให้น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Oil) อัตราการให้น้ำมันจะมีมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับพันธุ์ ปริมาณน้ำฝน การบำรุงรักษา และกรรมวิธีในการสกัด โดยเฉลี่ยแล้วเนื้อของผลปาล์มจะมีน้ำมันอยู่ร้อยละ 17-20 ส่วนเมล็ดในปาล์มจะมีน้ำมันอยู่ร้อยละ 40-45

ผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบได้มาจากสวนปาล์มของเกษตรกรรายย่อย รายใหญ่ และเอกชนที่ทำหน้าที่เป็นผู้รวบรวมผลปาล์มมาจำหน่าย บริษัทรับซื้อผลปาล์มสดเพื่อป้อนเข้าสู่โรงงานสกัดของบริษัทที่จังหวัดตรัง และผลิตเป็นน้ำมันปาล์มดิบ จากนั้นขนส่งน้ำมันปาล์มดิบป้อนเข้าสู่โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู และผลิตเป็นน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธีการกลั่น

น้ำมันปาล์มดิบที่ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ส่วนหนึ่งได้จากโรงงานสกัดของบริษัทที่จังหวัดตรัง และส่วนหนึ่งซื้อมาจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบทั่วทุกภาคของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายไม่พึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดมากเกินไป ทั้งนี้ เพื่อประกันความพอเพียงของวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิต โดยในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

## สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

จากที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ปัจจุบัน ประเทศไทยยังมีปัญหาเรื่องผลปาล์มสดที่ไม่พอเพียงเมื่อเทียบกับกำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มทั้งประเทศ นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้มากที่สุด ทำให้บางครั้งไม่ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพวัตถุดิบเท่าที่ควร

ถึงแม้ว่าประเทศไทยมีศักยภาพในการพัฒนาอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันแต่การพัฒนาการใช้ประโยชน์จากปาล์มน้ำมันยังคงเป็นไปอย่างจำกัด น้ำมันที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้เพื่อการบริโภคและผลิตไบโอดีเซล เป็นหลัก ผลผลิตต่อไร่ในระดับต่ำส่งผลต่อต้นทุนการปลูกปาล์ม การพัฒนาปาล์มน้ำมันให้ได้ผลผลิตสูงจำเป็นต้องมีการจัดการอย่างถูกวิธีและเป็นระบบ โดยเฉพาะการจัดการสวนปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูงและเป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ ดังนั้นหากพิจารณาโครงสร้างอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันของไทยจะพบว่ายังต่อยกว่าประเทศมาเลเซียซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในทุกระดับการผลิต เนื่องจากประเทศมาเลเซียเป็นประเทศที่มีการพัฒนาปาล์มน้ำมันมานาน โดยได้พัฒนาพันธุ์ปาล์มขยายพื้นที่เพาะปลูก และพัฒนาอุตสาหกรรมแปรรูป นอกจากนี้ทางการมาเลเซียยังให้ความช่วยเหลืออุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันในประเทศอย่างครบวงจร โครงสร้างการปลูกปาล์มของประเทศมาเลเซีย ประกอบด้วย ผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน ร้อยละ 80-90 มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันเกือบครึ่งหนึ่งของประเทศและมีผลผลิตเฉลี่ย 4-5 ตันต่อไร่ต่อปี ซึ่งสามารถป้อนวัตถุดิบให้กับโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ตลอดจนอุตสาหกรรมแปรรูปได้อย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี ทำให้มีต้นทุนต่ำทั้งต้นทุนการผลิตผลปาล์มสดและต้นทุนการสกัดน้ำมันปาล์ม หากเปรียบเทียบกับผู้ปลูกปาล์มน้ำมันของประเทศไทยร้อยละ 80-90 เป็นเกษตรกรรายย่อย ผลผลิตต่อไร่อยู่ในระดับต่ำ อีกทั้งอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบก็อยู่ในระดับค่อนข้างต่ำเพียงร้อยละ 16-18 ในขณะที่มาเลเซียได้รับร้อยละ 20-22 นอกจากนี้การใช้ปุ๋ยก็อยู่ในอัตราต่ำ เนื่องจากขาดเงินทุนและเทคโนโลยีในการดูแลรักษา การกำจัดศัตรูพืช โรค แมลง ทำให้ผลผลิตปาล์มสดที่ได้มีคุณภาพไม่ดีเท่าที่ควร

## การใช้วัสดุทดแทน

เนื่องจากบริษัทมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบเป็นของตนเอง ซึ่งใช้วัตถุดิบหลัก คือ ผลปาล์มสด ในการสกัดเป็นน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเพื่อป้อนเข้าสู่โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ได้ประมาณร้อยละ 15 – 20 ของการใช้น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบทั้งหมด เครื่องจักรของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบดังกล่าว นอกจากจะใช้ผลปาล์มสดเป็นวัตถุดิบแล้ว ไม่สามารถใช้วัตถุดิบชนิดอื่นๆ ที่จะให้ผลผลิตในรูปของน้ำมันปาล์ม

ในส่วนของโรงงานกลั่นน้ำมัน ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูนั้น มีวัตถุดิบหลัก คือ น้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเครื่องจักรดังกล่าว บริษัทสามารถใช้กลั่นน้ำมันชนิดอื่นๆ ได้ เช่น น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันมะพร้าว น้ำมันเมล็ดในปาล์ม น้ำมันข้าวโพด น้ำมันเมล็ดดอกทานตะวัน น้ำมันคาโนล่า น้ำมันรำข้าว เป็นต้น

## ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีทั้งหมดประมาณ 129 แห่งในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 109 แห่ง ส่วนใหญ่กระจายตัวอยู่ใกล้แหล่งปลูกปาล์มในภาคใต้ โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีการเพิ่มขึ้นของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มมากกว่า 30 โรงงาน และโรงงานที่มีอยู่เดิมก็มีการขยายกำลังการผลิต นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้มากที่สุด สาเหตุที่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจะกระจายอยู่ใกล้แหล่งปลูกปาล์มนั้น เนื่องจากเมื่อตัดผลปาล์มสดจากต้นจะต้องส่งโรงงานสกัดน้ำมันภายใน 24 ชั่วโมง หากปล่อยทิ้งไว้จะทำให้น้ำมันที่สกัดได้มีปริมาณและคุณภาพลดลง

## สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2565 บริษัทมีสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศมีมูลค่าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.16 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด (2564 : ร้อยละ 5.08)

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1) ทรัพย์สินถาวร

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ สวนปาล์มน้ำมัน โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม และโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม ตลอดจนโรงงานผลิตผักผลไม้กระป๋องและน้ำผลไม้ ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)	ประเภทการ ถือครองสิทธิ์
1. ที่ดินทำสวนปาล์ม เนื้อที่ 13,478.06 ไร่ ของบริษัทย่อย ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินของบริษัทย่อย	685.89 (8.15)	โฉนด, น.ส.3ก, น.ส.3
2. ที่ดิน 5 แปลง เนื้อที่ 120 ไร่ 2 งาน 44 ตารางวา โดยมีที่ตั้งดังนี้ 2.1 เนื้อที่ 83 ตารางวา เลขที่ 64 ซ. บางนา-ตราด 25 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม.10260 2.2 เนื้อที่ 74 ตารางวา เลขที่ 60 ซ. บางนา-ตราด 25 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม.10260 2.3 เนื้อที่ 18 ไร่ 1 งาน 23 ตารางวา เลขที่ 236 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู อำเภอเมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ 10280 2.4 เนื้อที่ 100 ไร่ 3 งาน 182 ตารางวา เลขที่ 99/9 หมู่ 2 ถ.สีเกา-ควนกูน ต.กะลาเส อ.สีเกา จ.ตรัง 92150	31.45	โฉนด
3. ที่ดินโรงงาน สำนักงาน บ้านพัก เนื้อที่ 153.10 ไร่ ของบริษัทย่อย	0.75	โฉนด
4. อาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน บ้านพักพนักงาน ของบริษัทย่อย	65.44	เป็นเจ้าของ
5. อาคารสำนักงานสาขา อาคารโรงงาน 2 แห่ง (ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ และ จ.ตรัง) และ บ้านพักพนักงาน	108.55	เป็นเจ้าของ
6. โกดังคลังสินค้า	43.66	เป็นเจ้าของ
7. เครื่องจักรโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม	362.77	เป็นเจ้าของ
8. เครื่องจักรโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม จังหวัดตรัง	51.81	เป็นเจ้าของ
9. เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย	136.40	เป็นเจ้าของ
10. ยานพาหนะของบริษัท	4.46	เป็นเจ้าของ
11. ยานพาหนะของบริษัทย่อย	20.13	เป็นเจ้าของ
12. ยานพาหนะของบริษัทย่อย	2.10	เป็นเจ้าของ
13. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงานของบริษัท	40.83	เป็นเจ้าของ
14. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงานของบริษัทย่อย	2.04	เป็นเจ้าของ
15. ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน	0.14	เป็นเจ้าของ
16. ต้นทุนการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมันของบริษัทย่อย	171.95	เป็นเจ้าของ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)	ประเภทการ ถือครองสิทธิ์
17. โรงงานจังหวัดลำปาง และ ไร่จังหวัดลำปาง <u>สถานที่ตั้งโรงงาน</u> 64 – 64/1 หมู่ 1 ถ.ลำปาง-เชียงใหม่ อ.เมือง จ.ลำปาง <u>สถานที่ตั้งไร่</u> 109 ติดถนนเลียบบคลองส่งน้ำฝั่งใต้ ต.พิชัย อ.เมือง จ.ลำปาง - ที่ดิน - โรงงานจังหวัดลำปาง เนื้อที่ 64 ไร่ 3 งาน 51 ตารางวา - ที่ดิน - จังหวัดลำปาง เนื้อที่ 1,494 ไร่ 1 งาน 98 ตารางวา - ที่ดิน - โรงงานจังหวัดลำปาง ต.ปงแสนทอง - อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและงานระหว่างก่อสร้าง - เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	110.10 157.13 0.54 38.45 72.66	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ
18. โรงงานจังหวัดนครปฐม <u>สถานที่ตั้ง</u> 469/1 ถ.พระประโทน-บ้านแพ้ว หมู่ 3 ต.ดอนยายหอม อ.เมือง จ.นครปฐม - ที่ดิน-โรงงาน จ.นครปฐม เนื้อที่ 31 ไร่ 57 ตารางวา - อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร - เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	80.97 97.40 244.63	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ
19. โรงงานจังหวัดเชียงใหม่ - เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	-	เป็นเจ้าของ
20. สำนักงาน <u>สถานที่ตั้ง</u> 60 ซอยบางนา-ตราด 25 ถ.บางนา-ตราด แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 - ส่วนปรับปรุงอาคาร - อุปกรณ์ เครื่องใช้	0.26 2.54	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ
21. โครงการปลูกป่าสั้มทดแทนและแปลงเพาะของบริษัทย่อย	2.12	เป็นเจ้าของ
22. สิทธิครอบครองที่ดินของบริษัทย่อย	0.06	เป็นเจ้าของ
23. งานระหว่างก่อสร้าง	118.26	เป็นเจ้าของ
24. งานระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อย	3.79	เป็นเจ้าของ
25. งานระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อย	34.59	เป็นเจ้าของ
<b>รวมทรัพย์สินถาวร</b>	<b>2,683.72</b>	

## 2) ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)
1. คอมพิวเตอร์ ซอฟแวร์	5.77
2. คอมพิวเตอร์ ซอฟแวร์ ของบริษัทย่อย	0.42
3. คอมพิวเตอร์ ซอฟแวร์ ของบริษัทย่อย	0.04
<b>รวมทรัพย์สินไม่มีตัวตน</b>	<b>6.23</b>

## 3) ทรัพย์สินไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่า (ล้านบาท)
1. อาคารโรงงาน อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ ของบริษัทย่อย	-
2. ที่ดิน อ.พร้าว จ.เชียงใหม่ 27-1-56 ไร่ ของบริษัทย่อย	5.48
3. ที่ดิน อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ 30-0-94 ไร่ ของบริษัทย่อย	21.16
4. ที่ดิน อ.พระปฐมเจดีย์ จ.นครปฐม 10-1-39 ไร่ ของบริษัทย่อย	2.05
5. ที่ดิน อ.เมืองลำปาง จ.ลำปาง 361-1-98 ไร่ ของบริษัทย่อย	22.30
6. ที่ดิน อ.เมืองลำปาง จ.ลำปาง 29-2-90 ไร่ ของบริษัทย่อย	9.20
7. อาคารโรงงาน อ.เมืองลำปาง จ.ลำปาง ของบริษัทย่อย	1.74
<b>รวมทรัพย์สินไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน</b>	<b>61.93</b>

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีการทำสัญญาเช่าสวนปาล์มน้ำมันจากบริษัทย่อย คือ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด โดยบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด เป็นผู้เช่าที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์ ซึ่งบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ใช้ที่ดินดังกล่าวในการทำสวนปาล์ม และให้บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เช่าสวนปาล์มดังกล่าว



## ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1</sup>	345,323,250	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD <sup>2</sup>	164,000,020	20.00
3	LAM SOON CANNERY PTE LTD. <sup>3</sup>	61,358,060	7.48
4	CGS - CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD	53,021,300	6.47
5	LGT BANK (SINGAPORE) LTD.	38,151,500	4.65
6	นายสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา	16,926,456	2.06
7	CGS - CIMB SECURITIES (HONGKONG) LIMITED	13,255,000	1.62
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,190,070	1.24
9	นางสุภาภรณ์ สมิทธินันท์	9,652,700	1.18
10	นายอนันต์ ระวีแสงสุรย์	7,900,000	0.96

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท น้ำมันพีซกรุงเทพ จำกัด (บริษัท น้ำมันพีซกรุงเทพ จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายวัง ขาง ยิง ถือหุ้นร้อยละ 49)	50.00
2	นายวัง ขาง ยิง (นายวัง ขาง ยิง ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))	49.00

<sup>2</sup> HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศมาเลเซียชื่อ Bursa Malaysia Securities Berhad ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD คือ GEK POH (HOLDINGS) SDN BHD ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถือหุ้นโดยรวมในสัดส่วนร้อยละ 62.64 โดยเป็นการถือหุ้นทางตรง จำนวนร้อยละ 54.63 และทางอ้อมจำนวนร้อยละ 8.01

<sup>3</sup> LAM SOON CANNERY PTE. LTD. เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 LAM SOON CANNERY PTE. LTD. มีผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	นายวัง ขาง ยิง	80.71
2	นางสาววัง ยี่ ลิง	13.86
3	Ms. Chen Mu Hsien	5.43

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2538 และได้จดทะเบียนเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539 โดยใช้ชื่อย่อ "LST"

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 820 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 820 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการลงทุนในอนาคตและความต้องการเงินทุน โดยที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท คิดเป็นร้อยละ 58.62 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.98 ของกำไรสุทธิ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ยังคงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและสภาวะทางเศรษฐกิจด้วย

บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการลงทุนในอนาคตและความต้องการเงินทุน

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2559 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง และมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตัวดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ

3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญมิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ผู้บริหารจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน

4. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วัน หลังจากวันทิ้งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

5. กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงาน ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัทได้กำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยงเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถดูได้ที่ หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร

### 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ : ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์ม

น้ำมันปาล์มดิบนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีราคาผันผวน บางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลนหรือบางช่วงล้นตลาด ในปี 2565 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงกว้างระหว่าง 31.35 – 56.52 บาท/กิโลกรัม (2564 : 32.07 – 46.76 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 43.59 บาท/กิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.73 จากปี 2564 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดโลก อยู่ที่ 41.11 บาท/กิโลกรัม (2564 : 34.81 บาท/กิโลกรัม) ความผันผวนของราคาในประเทศในระหว่างปีนับเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท นอกจากนี้ ในช่วงฤดูกาลที่มีผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดในปริมาณมาก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสะสมอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมาก จนหลายครั้งภาครัฐต้องเข้ามาแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์ม

### 2) ความเสี่ยงจากนโยบายรัฐ : น้ำมันปาล์มและผลปาล์มสดเป็นสินค้าควบคุม

น้ำมันปาล์มเป็นสินค้าควบคุมตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ฉบับที่ 20 พ.ศ. 2564 อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันมีมาตรการควบคุมน้ำมันปาล์มเฉพาะเรื่องการขนย้ายเท่านั้น ไม่มีประกาศควบคุมราคาหรือการกำหนดราคาขั้นสูงแต่อย่างใด กรมการค้าภายในเพียงแต่กำหนดให้ผู้ประกอบการต้องแจ้งรายละเอียดการซื้อขายและการจำหน่ายน้ำมันปาล์ม รวมทั้งปริมาณคงเหลือ และสถานที่เก็บน้ำมันปาล์มดิบ โดยกรมการค้าภายในมีการประกาศโครงสร้างการคำนวณราคาประมาณการของผลปาล์ม เป็นเสมือนแนวทางในการกำหนดราคาของผู้ประกอบการ นอกจากนี้ สินค้าน้ำมันปาล์มยังเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมการนำเข้า ซึ่งอาจจะทำให้การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีข้อจำกัดในบางช่วงเวลา

นอกจากนั้น ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ยังมีมาตรการ/ประกาศสำคัญที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม เช่น มาตรการปรับสมดุลน้ำมันปาล์มในประเทศ โดย กพผ., ประกาศกำหนดอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบขั้นต่ำ, โครงการประกันรายได้แก่เกษตรกรสวนปาล์มน้ำมัน, แผนปฏิรูปปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มทั้งระบบ ระยะ 20 ปี (2560 – 2579) รวมถึงพระราชบัญญัติปาล์มน้ำมันและผลิตภัณฑ์จากปาล์มน้ำมัน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณา

### 3) ความเสี่ยงที่นอกเหนือจากการควบคุม : สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากการผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ปัจจุบันมีความผันแปรของภูมิอากาศเกิดขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บางปีเกิดอุทกภัยอย่างหนัก บางปีประสบภัยแล้ง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดมีความผันผวนในแต่ละปีหรือระหว่างปี ซึ่งอาจนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐ

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ความยั่งยืนขององค์กรถูกกำหนดให้เป็นเป้าหมายสูงสุดและเป็นส่วนหนึ่งในการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจ แนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนอยู่บนพื้นฐานของประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ที่ครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะส่งเสริมให้มีการพัฒนาองค์กร เพื่อสะท้อนถึงเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจ โดยบริษัทได้นำนโยบายและแนวปฏิบัติทั้งหมดมาเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.lamsoon.co.th) เพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจและสามารถใช้เป็นแนวทางในการติดตามทิศทางการดำเนินธุรกิจต่อไป ซึ่งการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน บริษัทพิจารณาให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับการดำเนินธุรกิจหรือกลยุทธ์องค์กรเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางปฏิบัติและบรรลุเป้าหมายในการสร้างคุณค่าและมีผลประโยชน์ที่ดีที่สุด ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียที่คาดหวัง เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงเจตนาธรรมในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลได้อย่างยั่งยืน

##### 3.1.1 กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน



กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท คือ **NICE** ที่ครอบคลุมในมิติความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ

**N** มาจาก **Ensure**: มั่นใจว่าเรามีการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่มูลค่า

**I** มาจาก **Innovate**: คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางโภชนาการภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยระดับโลกด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง

**C** มาจาก **Conduct**: ดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ อย่างโปร่งใสและมีความรับผิดชอบ

**E** มาจาก **Educate**: การให้และเพิ่มพูนความรู้แก่ประชาชน เพื่อให้เข้าใจและตระหนักถึงการบริโภคอย่างยั่งยืน

จากที่กล่าวมาข้างต้น **“NICE”** จึงนำไปสู่ **“การบริโภคที่เป็นมิตรและยั่งยืน”**

3.1.2 เป้าหมายด้านความยั่งยืน

**Lam Soon**

## “ Nutrition for BETTER LIFE ”

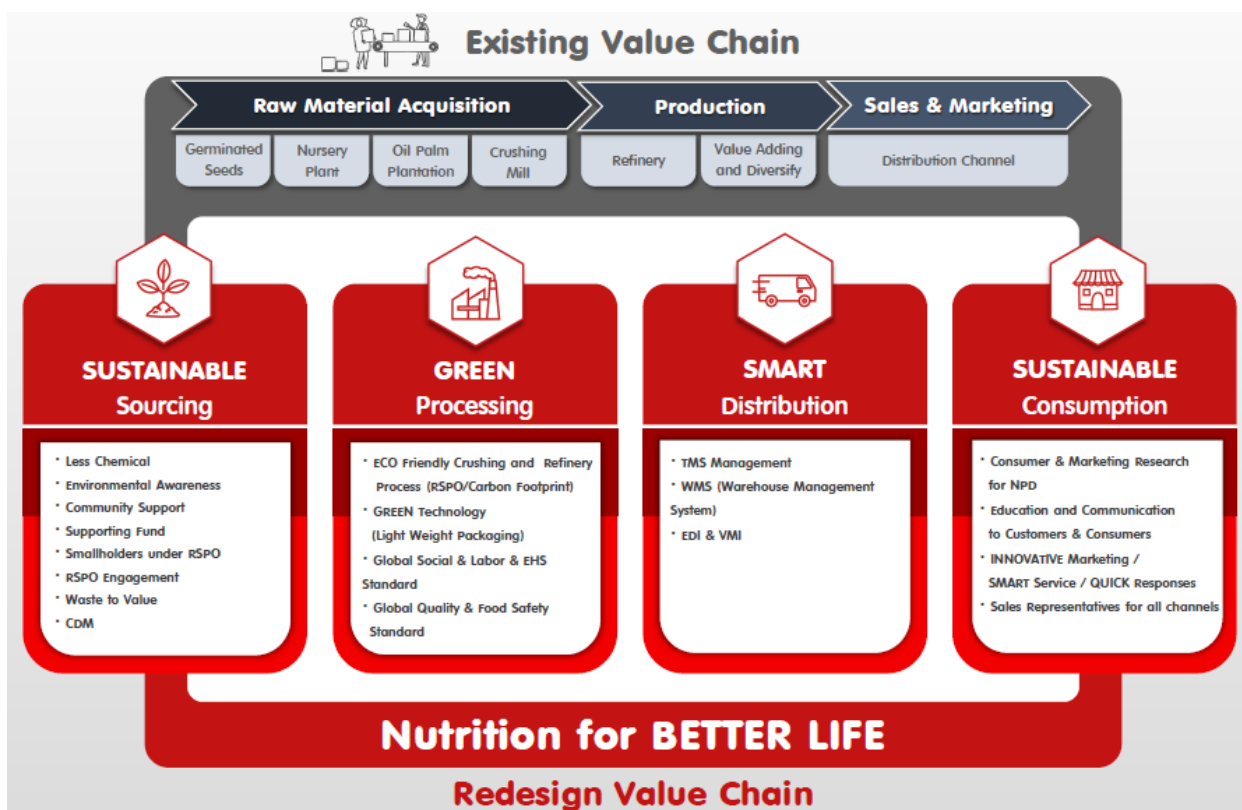
บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท  
 ชื่อนำในการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ที่มี  
**คุณค่าทางโภชนาการ** ด้วยการดูแลสังคมและ  
 สิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของทุกคน



เป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท คือ “Nutrition for BETTER LIFE” ที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการผลิต และส่งออกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางโภชนาการ ด้วยการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของทุกคน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



จากผลของการแพร่กระจายของสถานการณ์โควิด-19 รวมทั้งสถานการณ์สงครามที่ส่งผลกระทบต่อระบบห่วงโซ่อุปทานอย่างกว้างขวาง ทำให้บริษัทได้เรียนรู้จากปัจจัยด้านความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ แต่ก็ยังคงปรับตัวให้เกิดโอกาสทางธุรกิจ โดยมุ่งมั่นเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภายในให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับนโยบายบริษัท โดยการปรับเปลี่ยนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพในทุกกระบวนการ โดยยังคงคำนึงถึงคุณภาพสินค้าและบริการทั้งก่อนการส่งมอบและบริการหลังการขาย เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันประกอบด้วยกิจกรรมบนห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้

## 1. กิจกรรมหลัก (Primary activities)

ประกอบด้วยกิจกรรมซึ่งเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องตามบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม ดังนี้

### (1) การบริหารปัจจัยการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound logistics)

ในกิจกรรมต้นน้ำ ทางบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดหา คัดสรร วัตถุดิบในกระบวนการผลิต จนถึง การส่งมอบ บริษัทมีการคัดสรรผู้ให้บริการที่มีมาตรฐานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยคู่ค้าที่จะส่งสินค้ามายังบริษัทจะต้องมีมาตรฐานการผลิต ISO 9001, ISO 14001 และระบบ GHP, HACCP, ISO22000, GFSI เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ขายรายนั้นๆ ให้ความสำคัญกับการผลิต รวมไปถึงการส่งมอบวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์มายัง บริษัทก็ได้มีการวางแผน กำหนดการส่งมอบที่ชัดเจน เพื่อลดความสูญเสียด้านพลังงาน เวลา กำลังคน ในการทำงาน โดยแผนการส่งมอบจะเป็นการวางแผนร่วมกันกับผู้ขายอย่างเป็นระบบ โดยผู้ขายเองก็สามารถวางแผนการผลิตภายในของตนเอง เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้ต้นทุนการปฏิบัติการที่เหมาะสม

บริษัทมีโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบทางพื้นที่ภาคใต้ จ.ตรัง ซึ่งมีการส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยในการรวมกลุ่มผลิต ปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืนมีกลุ่มสมาชิกมากกว่า 100 ราย ภายใต้ชื่อกลุ่ม “วิสาหกิจชุมชนเกษตรกรรายย่อยผู้ผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน สีเกา-วังวิเศษ” ได้รับการรับรอง RSPO โดยมีวัตถุประสงค์ในการปลูกปาล์มน้ำมันแบบยั่งยืน ไม่รุกรานพื้นที่ป่าชุมชน ไม่เผาป่าให้เป็นไปตามห่วงโซ่คุณค่าที่มุ่งเน้นการจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืน และปฏิบัติการจัดการสวนปาล์มถูกหลักกฏาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของ Green processing เพื่อสร้างฐานลูกค้าในการส่งมอบวัตถุดิบเข้าสู่โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยผ่านกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมภายใต้การรับรองเครื่องหมาย RSPO เช่นกัน

### (2) การปฏิบัติการ (Operations)

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ น้ำมันพืช ไขมันพืชผสม มาการีน เนยผสม และไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โดยมีกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process) ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมเหล่านี้ได้แก่ การออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีการคิดค้นนวัตกรรมและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ การวางแผนการผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ การควบคุมการผลิต โดยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย/ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ/ความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การควบคุมคุณภาพมีการพัฒนาและปรับปรุงวิธีการวิเคราะห์คุณภาพสินค้า ให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์มีการบำรุงรักษาและพัฒนา ปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนมีกระบวนการสรรหาทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถตรงตามตำแหน่งงาน และมีการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในองค์กร เพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้ให้สอดคล้องและรองรับมาตรฐานคุณภาพที่จะเกิดขึ้นในอนาคต



กระบวนการการผลิต ประเภทผลิตภัณฑ์น้ำมันและไขมัน ได้แก่ กระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่มาจากกระบวนการหมักน้ำเสียในโรงงานสกัด กระบวนการกลั่นน้ำมันและไขมันประกอบด้วย การกำจัดยางเหนียว การฟอกสีและการกำจัดกลิ่น กระบวนการแยกส่วน กระบวนการไฮโดรจิเนชัน การบรรจุ และการผลิตมาการีนและไขมันพืชผสม ได้แก่ การผสม การกวน การบรรจุ

นอกจากนี้ บริษัทมีการนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชและผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ จากบริษัทภายนอกที่ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน และบรรจุภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท

### (3) การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound logistics)

ในส่วนที่กล่าวด้วยการจัดส่ง หรือการกระจายสินค้าไปยังลูกค้า บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาไปสู่ Smart distribution บริษัทคำนึงถึง Logistics cost รวมถึง Service level ในการให้บริการกับลูกค้า โดยการวางแผนการผลิตให้มีสินค้าที่เพียงพอต่อการขาย รวมทั้งวางแผนการจัดเก็บสินค้าโดยใช้การบริหารการจัดเก็บเพื่อลดการเคลื่อนย้ายสินค้า อีกทั้งวางแผนการส่งมอบ (Route management) เพื่อลดระยะทางและลดพลังงานเชื้อเพลิงในการจัดส่ง โดยมุ่งเน้นให้ทันต่อเวลาการส่งมอบของลูกค้า ภายใต้ระบบการบริหารจัดการด้านการขนส่ง (Transportation Management System: TMS) บริหารจัดการร่วมกับผู้ให้บริการ 3PL (Third party logistic) เพื่อเป้าหมายในการเติมเต็มสินค้าของลูกค้าได้อย่างทันทั่วถึง เพื่อลดการจัดเก็บสินค้าคงคลังให้กับลูกค้า ด้วยเป้าหมายให้เกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนที่เหมาะสมที่สุด

ในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ผ่านบริษัทขนส่ง 3PL (Third party logistic) ในการบริหารการจัดส่ง เช่น Web Portal เพื่อลดขั้นตอนการทำงานซ้ำซ้อนและการตรวจสอบ ติดตามตลอดเส้นทางจัดส่ง ด้วยระบบ GPS เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ส่งมอบจะถูกจัดส่งให้ทันต่อความต้องการของลูกค้าอย่างปลอดภัย

### (4) การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และตรงกับความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งสร้างแบรนด์ทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับ และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่น่าเชื่อถือกับผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประชาสัมพันธ์แบรนด์และผลิตภัณฑ์ ผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ เช่น สื่อดิจิทัล สื่อในร้านค้า และมีการจัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อสร้างการบริโภคและกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง

### (5) การบริการหลังการขาย (Customer services)

ความพึงพอใจของผู้บริโภคเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญตลอดมา โดยหากผู้บริโภคมีข้อแนะนำหรือข้อร้องเรียนเรื่องผลิตภัณฑ์ ทางบริษัทได้จัดช่องทางติดต่อที่สะดวกและหลากหลายสำหรับผู้บริโภค ได้แก่ หมายเลขโทรศัพท์ที่ระบุไว้บนบรรจุภัณฑ์ หรือ สามารถส่งทางข้อความในเพจของผลิตภัณฑ์

## 2. กิจกรรมสนับสนุน (Supporting activities)

บริษัทร่วมมือกับผู้ขายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อจัดหาผลิตภัณฑ์และตอบสนองความต้องการของบริษัท โดยมุ่งเน้นที่ ESG และเน้นกลยุทธ์การจัดซื้อที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งอาจรวมถึงกระบวนการต่างๆ เช่น การเลือกซัพพลายเออร์และการจัดซื้อวัสดุ การออกแบบผลิตภัณฑ์ การผลิตและการประกอบผลิตภัณฑ์ การจัดจำหน่าย และการจัดการเมื่อหมดอายุจากการใช้งาน เพื่อการลดมลภาวะทางอากาศ ทางน้ำ และของเสีย ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักของการเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก โดยได้ทำการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้การขับเคลื่อนธุรกิจเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสูงสุด

สิ่งที่พิจารณา	ความคาดหวัง	ผลกระทบ
1) ความคาดหวังภายใน		
พนักงาน	มีความก้าวหน้าในการทำงาน	อัตราการลาออกลดลง
	มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆในโรงงาน	พนักงานจงรักภักดีต่อองค์กร
	มีรายได้ต่อเนื่องและยุติธรรม	อัตราการลาออกลดลง
	มีสวัสดิการที่ดี	อัตราการลาออกลดลง
ผู้ถือหุ้น	ได้รับเงินปันผลในอัตราที่ดีทุกปี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส	เงินทุนหมุนเวียนมีสภาพคล่องและผลประกอบการดี
2) ความคาดหวังจากภายนอก		
ลูกค้า	ส่งมอบสินค้าตรงเวลาและมีคุณภาพดี มีการใส่ใจสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและสั่ง Order ต่อเนื่อง
องค์กรบริหารท้องถิ่น / ชุมชน	การจ้างงานของคนในชุมชน	เพิ่มการจ้างงาน
โรงงานรอบข้าง	โรงงานไม่ส่งผลกระทบต่อด้านมลพิษ สิ่งแวดล้อม	ไม่ก่อผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมให้กับ โรงงานรอบข้าง
	โรงงานสามารถควบคุมเหตุการณ์ ฉุกเฉินได้	ไม่ก่อผลกระทบต่อด้านการเสียหายต่อชีวิต / ทรัพย์สินของโรงงานรอบข้าง
Supplier/ Subcontract / ผู้รับเหมา	จ่ายเงินครบและตรงต่อเวลา	เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี บริษัท Supplier อยากร่วมทำธุรกิจ
	โรงงานมีพื้นที่การปฏิบัติงานที่ปลอดภัย	ไม่เกิดอุบัติเหตุในโรงงาน
หน่วยงานรัฐ	ปฏิบัติตามกฎหมาย	ไม่ถูกลงโทษตามกฎหมาย
	เงินสนับสนุนกิจกรรม	โรงงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมกับทางภาครัฐ

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมได้ถูกประยุกต์ให้เป็นแนวปฏิบัติ ในด้านต่างๆ จนได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 14001 รวมทั้งได้มีการดำเนินการให้สอดคล้องตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบไปยังหน่วยงานของราชการ ยกตัวอย่างเช่น มีการรายงานผลกระทบต่อด้านมลพิษทางน้ำไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรม เช่น เอกสาร รว.1 และ รว.2

ในมิติของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมีการจัดการในทุกๆ ด้าน ทั้งมลพิษทางน้ำ, มลพิษทางอากาศ, ขยะ และกาก ของเสีย

ตัวอย่างการจัดการมลพิษทางอากาศ บริษัทมีการตรวจวัดปล่อยระบายอากาศของ Boiler (2 ครั้งต่อปี) รวมทั้งยังได้ใช้พลังงานสะอาด คือ NG Gas เพื่อไม่ให้ก่อมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวอย่างการจัดการขยะและกากของเสียอันตราย บริษัทได้มีการแยกขยะตามประเภทต่างๆ และแยกการจัดเก็บขยะ โดยมีพื้นที่การจัดเก็บแยกตามประเภทของเสีย และมีการรายงานไปยังหน่วยงานราชการ เช่น การรายงานกากของเสียอุตสาหกรรม (กอ.1)

ในส่วนของการจัดการเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก บริษัทได้มีการดำเนินการในทุกมิติ ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ จนได้รับการรับรอง ด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์ และฉลากเขียว

นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดงบประมาณประจำปี (CAPEX) โดยมีงบประมาณสำหรับแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ขึ้นทะเบียนกับองค์กรการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) สำหรับโครงการใช้น้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มนำไปสู่กระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยปัจจุบันมีคาร์บอนเครดิตรวม 32,296 tonCO<sub>2</sub>e และได้รับ CERs ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในปี 2565 บริษัทได้ยกระดับการรับรองระบบมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืนจาก Module: MB (Mass Balance) เป็น Module: IP (Identity Preserved) ซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางและวิธีการปฏิบัติให้มีความสำคัญมากยิ่งขึ้นตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในการได้มาซึ่งวัตถุดิบและกรรมวิธีการผลิตสินค้า โดยไม่กระทบต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ก. การจัดการด้านพลังงาน : บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการด้านพลังงานโดยถูกกำหนด ให้เป็น KPI ของแผนกวิศวกรรม โดยมีเป้าหมายลดการใช้พลังงานทุกประเภทลง 3% โดยแผนกวิศวกรรมมีแผนงานลดการใช้พลังงานในแต่ละปี โดยแผนงาน ลดการใช้พลังงานจะครอบคลุมทุกพลัง งาน ทั้งไฟฟ้า, Steam, NG GAS และนอกจากนั้นยังได้มีการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อประหยัดพลังงาน อาทิ เครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) ซึ่งมีการนำเทคโนโลยีใหม่ของ Carrier เป็นเครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) ซึ่งประหยัดไฟฟ้าสูงสุด ในปี 2565 บริษัทมีโครงการด้านวิศวกรรมเพื่อประหยัดพลังงานดังต่อไปนี้

โครงการป้องกันการรั่วไหลของไอน้ำในระบบส่งไอน้ำ (Steam): ประหยัด	= 9,858.01 ตัน ไอน้ำ/ปี
	= 16,857,189.69 เมกะจูล/ปี
ประหยัดพลังงานจากการรั่วไหลได้	= 16,857,189.69 เมกะจูล/ปี

ข. การจัดการด้านมลพิษทางน้ำ : บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการด้านน้ำเสียโดยบริษัทได้มีการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียขึ้นมาใหม่ให้เป็นระบบปิด และเป็นเทคโนโลยีใหม่ ทำให้ไม่มีกลิ่นรบกวน และมีขนาดที่เล็กกลง โดยผลการตรวจวัดผ่านตามมาตรฐานน้ำเสียของการนิคมอุตสาหกรรมบางปู

ค. การจัดการด้านมลพิษทางอากาศ : บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการด้านมลพิษทางอากาศ โดยมีการตรวจวัดปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่องของโรงงาน มีการตรวจวัด 2 ครั้งต่อปี โดยผลการตรวจวัดผ่านตามมาตรฐานตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนั้น เรายังได้เลือกใช้พลังงาน จาก NG Gas ซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาดไม่ก่อมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม

ง. การจัดการด้านขยะและของเสียอันตราย : บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการด้านของเสียและของเสียอันตราย มีการคัดแยกขยะ โดยแบ่งสีถังขยะออกเป็น 3 สีเพื่อแยกการจับเก็บ สีเขียว=ขยะทั่วไป, สีเหลือง=ขยะรีไซเคิล, สีแดง=ขยะอันตราย ขยะทั้ง 3 ประเภท จะมีการแยกพื้นที่จัดเก็บและแยกประเภทเพื่อนำไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมาย

สำหรับขยะอันตรายและกากของเสียอุตสาหกรรม ได้มีการคัดแยกออกมา และแยกพื้นที่การจัดเก็บ ยกตัวอย่าง เช่น กากตะกอนน้ำเสีย มีการใส่ภาชนะจัดเก็บโดยเฉพาะและแยกพื้นที่จัดเก็บรวมทั้งมีการจ้างกำจัด โดยมีการทำเอกสารส่งทางราชการ (กอ.1) ปี 2565 มีกากตะกอนน้ำเสียจำนวน 202,860 กิโลกรัม โดยมีการจ้าง บริษัทโปรเจคเวสต์ เมเนจเมนท์จำกัดและ บริษัท เวสต์2เอ็นเนอร์ยี จำกัด นำกากของเสียอุตสาหกรรมไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทมีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน (ความร้อน, ฝุ่น, สารเคมี, แสงสว่าง และเสียง) ปีละ 1 ครั้ง และมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปริมาณสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่องของโรงงาน (มลพิษทางอากาศ) โดยในปี 2565 พบว่า ผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบเหตุการณ์ฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

จากการดำเนินการตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของข้อกำหนดและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยกระทำผิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม

จ. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยแบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง ได้แก่
  - ✓ การใช้พลังงานสะอาด เช่น การใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งก่อให้เกิดก๊าซ CO<sub>2</sub> น้อยกว่าน้ำมันเตา
  - ✓ การเลือกใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การเลือกใช้ น้ำยาทำความเย็น R-1233zd ซึ่งเป็นน้ำยาทำความเย็นที่ไม่ทำลายชั้นโอโซน
  - ✓ การปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในการผลิต เช่น การปรับเปลี่ยนรูปแบบของชุดเพลทแลกเปลี่ยนความร้อน (Plate Heat Exchanger) ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานทั้ง NG และ steam ซึ่งก่อให้เกิดก๊าซ CO<sub>2</sub>
  - ✓ การปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในการสนับสนุนการผลิต เช่น การปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในการทำ ความเย็น โดยการเปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) ทำให้อุณหภูมิการทำงานไฟฟ้าซึ่งก่อให้เกิด ก๊าซ CO<sub>2</sub>
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ได้แก่ การซื้อไฟฟ้า และ Steam มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการซื้อมาจากโรงไฟฟ้า SSUT ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู

เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เปิดเผย บริษัทได้ให้ทางหน่วยงานศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านกลยุทธ์ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (V-Green) ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านน้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันดอกทานตะวัน น้ำมันปาล์ม เป็นที่ปรึกษาในการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ โดยทางหน่วยงาน V-Green จะเข้ามารวบรวมเก็บข้อมูลและคำนวณค่าให้กับบริษัท และเป็นผู้ทวนสอบ ซึ่งผู้ทวนสอบ/ผู้ที่ให้การรับรองข้อมูลก๊าซเรือนกระจกได้ขึ้นทะเบียนกับทางองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) และทางบริษัทเห็นว่าผู้ทวนสอบมีผลงานเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในระดับสากลที่บริษัทใช้บริการ ซึ่งทางบริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 20 ผลิตภัณฑ์ และได้ค่า Carbon Footprint ผลิตภัณฑ์ตามตาราง

No.	รายชื่อผลิตภัณฑ์	ค่า Carbon footprint
1	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 250 มล.	270 g CO <sub>2</sub> e
2	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	912 g CO <sub>2</sub> e
3	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดย FILM PLASTIC BAG ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	883 g CO <sub>2</sub> e
4	น้ำมันรำข้าว 100% ผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ตราหยกเอ็กซ์ตรา	2.77 kg CO <sub>2</sub> e
5	น้ำมันทานตะวัน 100% ผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ตราหยกเอ็กซ์ตรา	2.14 kg CO <sub>2</sub> e
6	น้ำมันถั่วเหลืองผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	592 g CO <sub>2</sub> e
7	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยบีบ ปริมาตรสุทธิ 13.75 ลิตร	13.1 kg CO <sub>2</sub> e
8	น้ำมันปาล์มโอเลอินจากเนื้อปาล์มผ่านกรรมวิธี บรรจุโดยบีบ ปริมาตรสุทธิ 18 ลิตร	16.7 kg CO <sub>2</sub> e
9	น้ำมันคาโนลาผสมน้ำมันทานตะวันผ่านกรรมวิธีอัตราส่วน 4 : 1 (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.15 kg CO <sub>2</sub> e
10	น้ำมันคาโนลา 100% ผ่านกรรมวิธี (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.10 kg CO <sub>2</sub> e
11	น้ำมันมะพร้าวสำหรับปรุงอาหาร 100% (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.56 kg CO <sub>2</sub> e
12	น้ำมันรำข้าว 100% ผ่านกรรมวิธี (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.56 kg CO <sub>2</sub> e
13	น้ำมันรำข้าว 100% โกลด์ ผ่านกรรมวิธี (ตราเนเชอเรลฟอर्ट) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.64 kg CO <sub>2</sub> e
14	น้ำมันทานตะวัน 100% ผ่านกรรมวิธี (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.70 kg CO <sub>2</sub> e
15	น้ำมันข้าวโพดผ่านกรรมวิธี 100% (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	1.69 kg CO <sub>2</sub> e
16	น้ำมันมะพร้าวสำหรับปรุงอาหาร 100% (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 500 มล.	1.42 kg CO <sub>2</sub> e
17	น้ำมันคาโนลา 100% ผ่านกรรมวิธี (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 500 มล.	1.16 kg CO <sub>2</sub> e
18	น้ำมันมะพร้าวสำหรับปรุงอาหาร 100% (ตราหยกเอ็กซ์ตรา) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.57 kg CO <sub>2</sub> e
19	น้ำมันคาโนลา 100% ผ่านกรรมวิธี (ตราหยกเอ็กซ์ตรา) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตรสุทธิ 1 ลิตร	2.06 kg CO <sub>2</sub> e
20	น้ำมันมะพร้าวสำหรับปรุงอาหาร 100% กลิ่นเห็ดทรัฟเฟิล (ตราเนเชอเรล) บรรจุโดยขวด PET ปริมาตร 1 ลิตร	2.57 kg CO <sub>2</sub> e

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

1. บริษัทได้จัดทำนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยยึดหลักคุณธรรม ความมีระเบียบ ความสามัคคี และความเข้าใจอันดีในหมู่พนักงานฯ ส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และแรงจูงใจที่รวมทั้งการมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์กระตุ้นให้พนักงานมีความวิริยะอุตสาหะ รักหน้าที่การทำงานมีความรับผิดชอบต่อนตนเองและสังคม เพื่อให้การบริหารงานจะดำเนินการและสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี โดยได้กำหนดคือ

1.1 พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และสมศักดิ์ศรีในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท

1.2 การคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน การเข้าฝึกอบรม การเลิกจ้างหรือการเกษียณ บริษัทจะต้องปฏิบัติด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงเชื้อชาติ ชนวรรณะ สัญชาติ ศาสนา ความพิการ เพศ ความเป็ยเบนทางเพศ สมาชิกภาพ หรือการมีส่วนร่วมทางการเมือง โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน วุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ สภาพร่างกาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นต่องาน พนักงานจะได้รับการบรรจุตำแหน่งที่เหมาะสมและสับเปลี่ยนโยกย้ายหน้าที่ตามสมควรอย่างยุติธรรมแล้วแต่กรณี

1.3 มีการจ้างงานโดยสมัครใจและไม่มีการบังคับใช้แรงงาน เช่นแรงงานเด็กอายุต่ำกว่า 18 ปี, แรงงานผูกมัด, แรงงานเพื่อใช้หนี้, แรงงานนักโทษ, แรงงานทาสและแรงงานที่เข้าข่ายการค้ามนุษย์ ตลอดจนแรงงานผิดกฎหมายอื่นๆ

1.4 บริษัทให้การสนับสนุนพนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงสนับสนุนการฝึกอบรม เรียนรู้เพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

1.5 บริษัทจัดให้พนักงานได้ทำงานในสถานที่ทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยถูกหลักอนามัยและหลักสุขาภิบาล เช่น จัดให้มีน้ำดื่มหรือห้องน้ำ เป็นต้น

1.6 บริษัทจัดให้มีขั้นตอนในการป้องกันอุบัติเหตุหรืออุบัติภัย รวมทั้งการป้องกันสุขภาพมิให้ได้รับอันตรายเกิดขึ้นจากสิ่งแวดล้อมในการทำงานและจัดให้มีการฝึกอบรมในกรณีดังกล่าวแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนพนักงานให้ดูแลรักษาสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ

1.7 บริษัทเชื่อมั่นว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพ และสัมพันธภาพที่ดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องตามโอกาสอันสมควร, บริษัทเคารพสิทธิของพนักงานในการรวมตัวเจรจาต่อรองและการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน โดยจะให้อิสระและเสรีภาพในการสมาคม และการร่วมเจรจาต่อรองรวมทั้งจะให้พนักงานสามารถเข้าถึงและติดต่อกับสมาชิกของตนในสถานที่ทำงานได้ โดยบริษัทจะไม่เข้าไปแทรกแซงในการดำเนินกิจกรรมของพนักงานในเรื่องความเชื่อ การปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของพนักงาน

1.8 บริษัทได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสภาพของแรงงานที่มีความเหมาะสมและชัดเจน โดยจะควบคุม ทบทวน ดูแล แก้ไขและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ระบบบริหารจัดการแรงงานมีความยั่งยืนต่อไป

2. บริษัทมีนโยบายเน้นการจัดการความเสี่ยงกับ Stakeholders ทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก โดยทางโรงงานได้มีการจัดทำประเมินความเสี่ยงและจัดทำมาตรการต่างๆ ขึ้นมาเพื่อจัดการความเสี่ยงต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมกับทางบริษัท

3. บริษัทได้มีการสื่อสารกับพนักงาน คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง โดยถ้าเป็นพนักงานทางหัวหน้างานแผนกต่างๆ จะสื่อสารนโยบายและเรื่องต่างๆ ให้กับพนักงานรับทราบผ่านการประชุมแผนก ส่วนถ้าเป็นทางคู่ค้า และลูกค้า รวมถึงภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ทางผู้เกี่ยวข้องจะมีการนำเสนอนโยบายต่างๆ ของบริษัทให้กับทุกส่วนงานเพื่อชี้แจงนโยบายของบริษัทให้รับทราบ รวมถึงมีการประกาศนโยบายบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

4. บริษัทสามารถเปิดเผยสาระสำคัญของนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และเชื่อมโยงข้อมูล ไปยังเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ประกอบด้วย การกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบ การระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง และการวิเคราะห์ความรุนแรงของผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ขั้นตอนเหล่านี้เป็นการจัดลำดับความสำคัญประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร รวมถึงแนวทางการป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งจัดทำแผนติดตามผลการดำเนินงาน ป้องกันและแก้ไขให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ซึ่งได้ระบุในนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ โทษ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก



### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทที่มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการพัฒนาระบบการจัดการมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแต่งตั้งผู้แทนฝ่ายบริหารเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและแต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายบริหาร, ตัวแทนฝ่ายลูกจ้างซึ่งเป็นผู้แทนจากคณะกรรมการสหภาพแรงงานและคณะกรรมการลูกจ้าง เพื่อรับผิดชอบต่อเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัทอย่างยั่งยืน

#### (1) ชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

บริษัทยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน โดยในปี 2565 บริษัทได้มีกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ดังนี้

- สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาเนื่องในวันเด็กร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมบางปู และศูนย์เด็กเล็กเล็กวิทยาเขตสิรินธรราชวิทยาลัย ในพระราชูปถัมภ์ จังหวัดสมุทรปราการ
- สนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่ศูนย์เด็กเล็กเล็กวิทยาเขตสิรินธรราชวิทยาลัย ในพระราชูปถัมภ์ จังหวัดสมุทรปราการ
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช ให้ศูนย์เด็กเล็กเล็กวิทยาเขตสิรินธรราชวิทยาลัย ในพระราชูปถัมภ์ จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อนำไปประกอบอาหารให้เด็กและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อบรรเทาค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการศูนย์ฯ
- ติดตั้งกันสาดสำหรับบังแดด/ฝนเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และเพื่อสุขภาพอนามัยของนักเรียนและบุคลากรทางการศึกษา พร้อมทั้งรณรงค์ให้นักเรียน, บุคลากรทางการศึกษา และตัวแทนชุมชนรักษ์โลกด้วยการร่วมกันปลูกต้นไม้ภายในศูนย์เด็กเล็กเล็กวิทยาเขตสิรินธรราชวิทยาลัย ในพระราชูปถัมภ์ จังหวัดสมุทรปราการ

#### (2) พนักงานและแรงงาน

บริษัทได้แต่งตั้งผู้แทนฝ่ายบริหาร, ผู้แทนฝ่ายลูกจ้างที่มาจากกรเลือกตั้ง และคณะกรรมการมาตรฐานแรงงานไทย เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบต่อเกี่ยวกับการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย โดยคณะกรรมการได้มีการจัดประชุมเพื่อหารือประเด็นที่เกี่ยวข้องตามแผนการดำเนินงานและบริษัทได้ยื่นแบบแสดงสภาพการจ้างและสภาพการทำงานของสถานประกอบการประจำปี 2565 ซึ่งระบุจำนวนพนักงานดังนี้

#### การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	279	149
พนักงานผู้ฝึกการ	1	1



### การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงาน แก่พนักงาน โดยได้นำส่งจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2565 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับการปฏิบัติการอย่างเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วยบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยนำหลักวิศวกรรมตามมาตรฐานสากล ข้อบัญญัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ มาใช้ในการชี้บ่ง ประเมินความเสี่ยง และควบคุมอันตรายจากกระบวนการผลิต การจัดเก็บ การขนส่ง รวมถึงการบำรุงรักษา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในระบบการบริหารจัดการและความรับผิดชอบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่อาจมีผลกระทบต่อพนักงานหรือลูกจ้างรวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย เช่น

1. มีการตรวจประเมินการปฏิบัติตามระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
2. มีการตรวจประเมินการปฏิบัติตามกฎหมาย
3. การทวนสอบข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดลอมประจำปี เป็นต้น

### ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทมีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน โดยมีเป้าหมายสำหรับอัตราที่พนักงานลาออกไม่เกินร้อยละ 2 และจากการประเมิน พบว่าอัตราการลาออกของพนักงานเป็นร้อยละ 1.58 (2564 : ร้อยละ 2.79)

#### (3) ลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญตลอดมา บริษัทมีการทำแบบสำรวจเพื่อวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องทุกปี และนำผลที่ได้รับมาวิเคราะห์ ปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และในปี 2565 มีข้อร้องเรียน 22 ครั้ง ได้แก่ การขนส่งผลิตภัณฑ์ พนักงานฝ่ายขาย คุณภาพผลิตภัณฑ์ และเรื่องทั่วไป ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนและดำเนินการให้มีแนวทางป้องกัน เพื่อลดปัญหาในอนาคตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ UFC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ก็มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนเช่นกัน UFC ได้มีการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล มากขึ้นเรื่อยๆ ทุกปี

โดยในปี 2565 สัดส่วนของเชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้สร้างความร้อนจากหม้อต้ม (boiler) ในกระบวนการผลิตที่โรงงานนครปฐม และ ลำปาง มีสัดส่วนถึง 99% และ 95% ตามลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2565 ทาง UFC โรงงานลำปางได้มีการติดตั้งหม้อต้ม (boiler) ตัวใหม่ ที่ใช้กับเชื้อเพลิงชีวมวลโดยเฉพาะอีกด้วย

ทั้งนี้ โรงงานทั้งสองแห่งของ UFC ยังมีการใช้พลังงานแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงความมุ่งมั่นตั้งใจ ในการบริหารจัดการธุรกิจแบบยั่งยืน

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 1,349 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.1 เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องมาจากราคาขายถัวเฉลี่ยต่อหน่วยของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.3 ในขณะที่ปริมาณการขายของบริษัทลดลงร้อยละ 4.9 ในส่วนกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง 261.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 33.1 ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิลดลง 94 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.1 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศที่มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ผลของสงครามรัสเซีย-ยูเครน และมาตรการห้ามส่งออกน้ำมันปาล์มของประเทศอินโดนีเซีย มีผลให้ผู้ส่งออกสามารถส่งออกน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับตัวขึ้นตามราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมดังนี้

##### บริษัท

บัตรส่งเสริมเลขที่	สำหรับกิจการ	ระยะเวลา*	สิทธิประโยชน์หลัก
63-0430-1-00-1-0	การผลิตเนยเทียม	6 ปี	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 16 กรกฎาคม 2565)

##### บริษัทย่อย

บัตรส่งเสริมเลขที่	สำหรับกิจการ	ระยะเวลา*	ขอบเขตที่ได้รับยกเว้น
1043(2)/2548	การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	8 ปี	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 21 สิงหาคม 2558)
65-0092-1-00-1-0	การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวภาพ	8 ปี	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 27 กันยายน 2565)

บริษัทย่อย (UPOIC) มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 163.1 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

(ก) ราคาขายถัวเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.4 และร้อยละ 33 ตามลำดับ ซึ่งมีผลมาจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับตัวตามตลาดต่างประเทศ

(ข) ปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 ในขณะที่น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบลดลงร้อยละ 49.2

ในส่วนพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อย จำนวนทั้งสิ้น 15,103 ไร่ ซึ่งบริษัทย่อยเข้าครอบครองทำประโยชน์อยู่นั้น มีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วันสิ้นสุดอายุสัญญา	หมายเหตุ
1) สวนเคียนซา 1.1 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่  1.2 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่	8 กรกฎาคม 2587  สิ้นสุดเมื่อกรมธนารักษ์ดำเนินการจัดสรรที่ดินให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินเสร็จสิ้น	บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ อายุสัญญา 30 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2587  กรมธนารักษ์อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์ โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะเสร็จสมบูรณ์
2) สวนชัยบุรี จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่	11 พฤษภาคม 2566	บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับกรมป่าไม้ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้ ในระหว่างนี้บริษัทย่อยเข้าทำประโยชน์ โดยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว ซึ่งต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสดอย่างไรก็ตามใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุปีต่อไป

ยอดขายรวม ของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน ทั้งสิ้น 1,990.5 ล้านบาท (ปี 2564: 1,702.8 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.9

ยอดส่งออก คิดเป็นมูลค่า 1,603.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.4 เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น และความสำเร็จในการขยายตลาด ด้วยช่องทางใหม่ และผลิตภัณฑ์ใหม่ ถึงบริษัทจะได้รับผลกระทบจากปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ขนส่งสินค้าและต้นทุนค่าขนส่งที่พุ่งสูงขึ้นเป็นอย่างมากก็ตาม แต่ยอดขายน้ำมันพร้าว ยูเอฟซี-รีเฟรช ยังคงขยายตัวในตลาดหลัก เช่นนิวซีแลนด์ สิงคโปร์ มาเลเซีย สหราชอาณาจักร และแคนาดา

นมจากพืชแบรนต์ เวลเวท คาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่นม ซึ่งดีต่อสุขภาพมากขึ้น อีกทั้งผู้บริโภคชาวเอเชียมีความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์จากพืชและความมีใส่ใจต่อความยั่งยืนมากขึ้น

ยอดขายในประเทศลดลงร้อยละ 8.7 เป็น 386.9 ล้านบาท ยอดขายในประเทศลดลงจากผลไม้กระป๋องและนมจากพืชแบรนต์-เวลเวท

ผลไม้กระป๋องยังคงเป็นสินค้าหลัก คิดเป็นร้อยละ 49.0 ของยอดขายภายในประเทศ โดยลดลงร้อยละ 18.1 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ยอดขายเครื่องดื่ม ยูเอฟซี รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 โดยเฉพาะหมวดน้ำผลไม้ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 93.5 เป็น 65.2 ล้านบาท จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น นับตั้งแต่มีการยกเลิกมาตรการข้อจำกัดด้านโควิด-19 ในการเปิดโรงแรม ร้านอาหาร และช่องทางการจัดจำหน่ายอื่นๆ

จากสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น มีผลทำให้กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2565 เท่ากับ 432.4 ล้านบาท ลดลง 126.2 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 22.6 (2564: 558.6 ล้านบาท)

สำหรับการเปลี่ยนแปลงในรายการที่สำคัญอื่นๆ สำหรับปี 2565 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## รายได้

**รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า :** รายได้จากการขายในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 1,349 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.1 เป็นผลมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.3 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันปาล์มดิบใน

ตลาดต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาในประเทศปรับตัวตามตลาดต่างประเทศ ในขณะที่ปริมาณขายของบริษัท ลดลงร้อยละ 4.9

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีเพิ่มขึ้น 1,971.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.7 รายได้จากการขายในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์มีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

#### บริษัทและบริษัทย่อย

กลุ่มผลิตภัณฑ์/บริการ	2564	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กลุ่มน้ำมันพืช	6,926.3	8,383.5	1,457.2
กลุ่มมาการีนและไขมันพืชผสม	685.3	909.5	224.2
ผลิตภัณฑ์ปาล์มอื่นๆ	107.5	121.3	13.8
กระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้กับ กฟภ.	13.3	23.0	9.7
กลุ่มเครื่องดื่ม	956.9	1,293.9	337.0
กลุ่มผักและผลไม้	691.0	616.2	(74.8)
กลุ่มซอส เครื่องปรุงรส และอื่นๆ	141.0	145.3	4.3
<b>รายได้สุทธิจากการขาย</b>	<b>9,521.3</b>	<b>11,492.7</b>	<b>1,971.4</b>

**รายได้อื่น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ จำนวน 164.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.4 ของรายได้รวม (2564: 130.6 ล้านบาท) รายได้อื่นในแต่ละบริษัทมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

บริษัทและบริษัทย่อย	รายได้อื่น (ล้านบาท)	แหล่งที่มา : ส่วนใหญ่มาจาก
LST	50.6	รายได้จากการขายกะลาปาล์มและเศษวัสดุ
UPOIC	94.0	รายได้จากขายกะลาปาล์มและทะเลายเปล่า
UFC	19.8	รายได้จากเงินคืนจากบริษัทที่ขายบรรจุภัณฑ์

**กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ :** บริษัทย่อย (UPOIC) รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ 89.3 ล้านบาท (2564: 25.9 ล้านบาท)

**เงินสดเชยจากการประกันภัย :** บริษัทย่อย (UPOIC) บันทึกเงินสดเชยจากการประกันภัย 12.4 ล้านบาท (2564: 7.7 ล้านบาท)

## ค่าใช้จ่าย

**ต้นทุนขาย:** บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายสำหรับปีร้อยละ 89.8 ของรายได้จากการขาย (2564: ร้อยละ 84.9) ส่วนใหญ่มาจากส่วนของบริษัทซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 94 (2564: ร้อยละ 89.4) เนื่องมาจากราคาต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.1

ส่วนของบริษัทย่อยที่มีธุรกิจสวนปาล์ม (UPOIC) มีต้นทุนขายอยู่ที่ 1,992.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 270.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องมาจากต้นทุนผลปาล์มสดโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.6

ในส่วนของบริษัทย่อย (UFC) มีอัตราส่วนต้นทุนขายร้อยละ 80.6 ของรายได้จากการขาย (2564: ร้อยละ 81.9)

**ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย:** บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย 556.9 ล้านบาท (2564: 576.6 ล้านบาท) ลดลง 19.7 ล้านบาท ส่วนของบริษัทลดลง 17.8 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าส่งเสริมการขาย และส่วนบริษัทย่อย (UPOIC) ลดลง 2.2 ล้านบาท สอดคล้องกับปริมาณการขายโดยรวมที่ลดลง

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร:** บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 241.8 ล้านบาท (2564: 220.8 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 21 ล้านบาท ส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 7.4 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายพนักงาน ส่วนของบริษัทย่อย (UPOIC) เพิ่มขึ้น 5.9 ล้านบาท เนื่องจากค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย และของบริษัทย่อย (UFC) เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายพนักงาน

**ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์:** ในปี 2564 บริษัทย่อย (UPOIC) บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับราคาทุนของที่ดิน และมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน 15.6 ล้านบาท

## กำไร

**กำไรขั้นต้น:** บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นลดลง 268.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.7 และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10.2 ของรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (2564: ร้อยละ 15.1) โดยส่วนของบริษัทลดลง 261.4 ล้านบาท

**กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้:** บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2565 ลดลง 123.7 ล้านบาท

**กำไรสำหรับปี:** บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2565 เท่ากับ 432.4 ล้านบาท (2564: 558.6 ล้านบาท) ลดลง 126.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.6 มีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 3.7 (2564: ร้อยละ 5.8) และมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานอยู่ที่ 0.53 บาทต่อหุ้น (2564: 0.68 บาทต่อหุ้น)

**อัตรการจ่ายเงินปันผล:** ในปี 2565 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2564 ในอัตราร้อยละ 0.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 57 ของกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2563 ในอัตราร้อยละ 0.22 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.4 ของกำไรสุทธิ ซึ่งสูงกว่านโยบายของบริษัทที่กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี

ในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อย (UPOIC) มีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2564 ในอัตราร้อยละ 0.50 บาท เปรียบเทียบกับปี 2564 ซึ่งจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2563 ในอัตราร้อยละ 0.25 บาท

ในปี 2565 บริษัทย่อย (UFC) มีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2564 ในอัตราร้อยละ 0.40 บาท เปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2562 ในอัตราร้อยละ 0.40 บาท

บริษัทย่อย (UFC) มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลดำเนินงานของปี 2565 ในอัตราร้อยละ 0.80 บาท

**มูลค่าตามบัญชี (คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 4.42 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 820 ล้านหุ้น) (2564: 4.34 บาท) ซึ่งมาจากกำไรสุทธิ 0.32 บาทต่อหุ้น ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผล 0.25 บาทต่อหุ้น

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมมูลค่าเท่ากับ 6,964.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 546.5 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด :** บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวนเงิน 347.6 ล้านบาท (2564: 178.1 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 169.4 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 95.1 โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของบริษัท 99.7 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เพื่อใช้เงินทุนหมุนเวียนในระหว่างปี

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าสำหรับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ หลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 1,179.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.9 ของสินทรัพย์รวม (2564: 1,509.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.5 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 329.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ลดลง 324.1 ล้านบาท และลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เพิ่มขึ้น 4.2 ล้านบาท โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2565 มีระยะเวลา 44 วัน (2564: 47 วัน)

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้เช็คคืน และลูกหนี้การค้ามากกว่า 12 เดือน จำนวนเงิน 11.7 ล้านบาท (2564: จำนวนเงิน 11 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 1 ของลูกหนี้การค้าที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (2564: ร้อยละ 0.7) โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้วร้อยละ 83.4 ของลูกหนี้ดังกล่าว (2564: ร้อยละ 88.3)

**สินค้าคงเหลือ :** ณ สิ้นปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิ 2,023.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.1 ของสินทรัพย์รวม (2564: 1,505.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.5 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้น 518.3 ล้านบาท โดยในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 471.9 ล้านบาท เนื่องมาจากราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งปี

**ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ :** บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 2,511.6 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 98.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.1 โดยในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 81.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน อุปกรณ์สวนและระบบบำบัดน้ำเสียที่เพิ่มขึ้น

## แหล่งที่มาของเงินทุน

**โครงสร้างเงินทุน** บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างของเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 5,019.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 72.1 และมาจากส่วนของหนี้สิน 1,944.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.9 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งในจำนวนหนี้สินดังกล่าวส่วนใหญ่ได้มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 959.4 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 932.7 ล้านบาท และเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 26.7 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ยังมีหนี้สินที่มาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 615.8 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.39 เท่า (2564: 0.36 เท่า) โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้:

**ส่วนของผู้ถือหุ้น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 286.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 เนื่องจากกำไรสำหรับปี 534.2 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลประจำปี 254.3 ล้านบาท

**หนี้สิน :** บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 953.4 ล้านบาท ประกอบด้วย

- (1) จำนวน 711 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท
- (2) จำนวน 190 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย
- (3) จำนวน 31.7 ล้านบาทเป็นส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อย
- (4) จำนวน 26.7 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อย

### สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 169.4 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 347.6 ล้านบาท (2564: 178.2 ล้านบาท) ปัจจัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินมีดังนี้

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :** ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 475.7 ล้านบาท (2564: 271.1 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 204.6 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 811.3 ล้านบาท ลดลง 237.6 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างปีดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 358.7 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 527.5 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 11.8 ล้านบาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน :** ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 300.1 ล้านบาท (2564: 243.9 ล้านบาท) ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 53 ล้านบาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :** ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 6.2 ล้านบาท (2564: 87.3 ล้านบาท) ลดลง 81.1 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะสั้น และการจ่ายเงินปันผลประจำปี 254.3 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงิน

**อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน :** ปี 2565 เท่ากับ 2.34 เท่า (2564: 2.61 เท่า) เนื่องจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง

**อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัวต่อหนี้สินหมุนเวียน :** ปี 2565 เท่ากับ 0.95 เท่า (2564: 1.34 เท่า) เนื่องจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง

**อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (เจเสี่ย) :** ปี 2565 เท่ากับร้อยละ 8 (2564: ร้อยละ 10.7) เนื่องจากกำไรสำหรับปีลดลงร้อยละ 17.6 ในขณะที่สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5

**อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เจเสี่ย) :** ปี 2565 เท่ากับร้อยละ 11 (2564: ร้อยละ 14.4) เนื่องจากกำไรสำหรับปีลดลงร้อยละ 17.6 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น :** ปี 2565 เท่ากับ 0.39 เท่า (2564: 0.36 เท่า) เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น

**อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า :** ปี 2565 เท่ากับ 8.2 เท่า (2564: 7.71 เท่า) โดยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 44 วัน (2564: 47 วัน)



**อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าสำเร็จรูป :** ปี 2565 เท่ากับ 15.93 เท่า (2564: 14.12 เท่า) โดยมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 23 วัน (2564: 25 วัน)

**อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า :** ปี 2565 เท่ากับ 16.84 เท่า (2564: 14.95 เท่า) โดยมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 21 วัน (2564: 24 วัน)

### รายจ่ายลงทุน

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ด้วยความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการผลิตและความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมุ่งเน้นในการปรับปรุงพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยบริษัทยังคงดำเนินโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่องในปี 2566 ได้แก่ โรงงาน Hydrogenation and Drum Packing Line และการขยายกำลังการผลิต Refinery เพื่อรองรับการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568
- ในส่วนของ UPOIC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ปรับเปลี่ยนเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas) ซึ่งติดตั้งเสร็จสมบูรณ์ในไตรมาส 2 ปี 2565 มีผลให้รายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 56 UPOIC ยังคงเน้นเรื่องการลดต้นทุน โดยการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การควบคุมการเกรดผลปาล์มที่ซื้อจากภายนอกเพื่อเพิ่มอัตราผลผลิต การเก็บเกี่ยวผลปาล์มที่ได้คุณภาพ การบำรุงรักษาต้นปาล์ม การควบคุมค่าขนส่ง และการซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง
- ในส่วนของ UFC นั้นยังมุ่งเน้นให้ความสำคัญแก่การวิจัยและพัฒนาเครื่องตีใหม่ ๆ จากพืช ซึ่งเป็นที่นิยมในหมู่ผู้บริโภคทั่วโลก และมีอัตราการเติบโตสูง โดยมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการพัฒนาสูตรและเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองต่อความต้องการใหม่ ๆ ของผู้บริโภค ดังเช่นการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ ๆ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และคุณภาพของเครื่องตีนมจากพืช (นมข้าวโอ๊ต นมมะพร้าวและนมถั่วเหลือง เป็นต้น)

## รายงานเพื่อการทําวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและงานนวัตกรรมด้านกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นโครงการที่เพิ่มกำลังการผลิต และขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ โครงการได้ติดตั้งแล้วเสร็จในปี 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1 โครงการติดตั้งเครื่องเป่าขวด

โรงงานบางปูได้มีการติดตั้งเครื่องเป่าขวดที่หน่วยงานแผนกบรรจุ โดยเครื่องจักรใหม่ที่ติดตั้งนี้เป็นเทคโนโลยีล่าสุดของ Sidel

ข้อดีของโครงการ : ช่วยเพิ่มกำลังการผลิตในช่วง high season และ สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

### 2. โครงการติดตั้งเครื่องผลิต Butter blend และ Puff Pastry

โรงงานบางปูได้มีการติดตั้ง เครื่องผลิตสินค้า Butter blend และ Puff Pastry

ข้อดีของโครงการ : ช่วยเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และครอบคลุมกลุ่มลูกค้าใหม่ๆเพิ่มขึ้น รวมทั้งตอบสนองการเติบโตในอนาคตของบริษัท

## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

อ้างอิง “ปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร” และ “การตลาดและการแข่งขัน” ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ชื่อผู้สอบบัญชี	นางสาวสาธิตา รัตนารักษ์
	เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4753
ชื่อสำนักงาน	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้ใช้บริการสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยมีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีดังนี้

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ปี 2565	ปี 2566
ของบริษัท	1,710,000	1,710,000
ของบริษัทย่อย 2 บริษัท	2,250,000	2,250,000

### 2) ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

นอกเหนือจากค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี บริษัทและบริษัทย่อย ได้กำหนดค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบเกี่ยวกับการทำลายสินค้าคงเหลือและการตรวจสอบโครงการที่ได้รับ BOI และรายการนำเข้าเครื่องจักรเพื่อใช้ในการยื่นเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ดังนี้

ค่าตรวจสอบเกี่ยวกับการทำลายสินค้าคงเหลือ (บาทต่อครั้งต่อคน)	ปี 2565	ปี 2566
ของบริษัท	n/a	20,000
ของบริษัทย่อย 1 บริษัท (UFC)	n/a	20,000

ค่าตรวจสอบโครงการ BOI (บาทต่อบัตรส่งเสริม)	ปี 2565	ปี 2566
ของบริษัท	-0-	120,000
ของบริษัทย่อย 1 บริษัท (UPOIC)	100,000 (200,000 สำหรับ 2 บัตรส่งเสริม)	100,000

งบการเงินรวมนี้ เป็นการรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

- บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC) (บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 69.96)
- บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC) (บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.85)

## บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565		2564		2563		2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	347,588	4.99	178,193	2.78	238,286	4.18	121,063	2.47	21,348	0.47	84,605	2.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,220,614	17.53	1,584,137	24.68	885,362	15.52	1,041,445	21.21	1,362,400	29.77	811,218	20.12
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	699	0.01	1,545	0.02	1,567	0.03	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	2,023,537	29.06	1,505,253	23.45	1,389,108	24.35	1,420,688	28.94	948,808	20.73	909,143	22.55
สินทรัพย์ชีวภาพ	203,526	2.92	112,273	1.75	95,620	1.68	-	-	-	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	18,400	0.26	12,268	0.19	5,118	0.09	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	784	0.01	-	-	-	-	784	0.02	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,272	0.39	34,053	0.53	37,099	0.65	8,304	0.17	12,730	0.28	11,488	0.28
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,842,420</b>	<b>55.17</b>	<b>3,427,722</b>	<b>53.41</b>	<b>2,652,160</b>	<b>46.48</b>	<b>2,592,284</b>	<b>52.80</b>	<b>2,345,286</b>	<b>51.24</b>	<b>1,816,454</b>	<b>45.06</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	21	0.00	896	0.01	2,441	0.04	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	1,334,158	27.17	1,334,158	29.15	1,333,969	33.09
เงินลงทุนในการร่วมค้า	62,450	0.90	26,571	0.41	23	0.40	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	16,560	0.24	17,480	0.27	18,400	0.32	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	61,931	0.89	61,020	0.95	61,506	1.08	5,615	0.11	5,615	0.12	5,615	0.14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,511,627	36.06	2,413,490	37.61	2,452,937	42.99	945,037	19.25	863,247	18.86	847,104	21.01
สินทรัพย์สิทธิการใช้	49,685	0.71	34,982	0.55	39,222	0.69	3,235	0.07	-	-	-	-
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	172,093	2.47	176,606	2.75	196,499	3.44	142	0.00	154	0.00	166	0.00
ค่าความนิยม	196,376	2.82	196,376	3.06	196,376	3.44	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,228	0.09	6,214	0.10	7,541	0.13	5,766	0.12	5,173	0.11	5,994	0.15
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40,707	0.58	47,733	0.74	51,626	0.90	22,530	0.46	22,793	0.50	21,484	0.53
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	23	0.00	23	0.00	23	0.00	23	0.00	23	0.00	23	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,109	0.06	8,630	0.13	3,992	0.07	870	0.02	536	0.01	473	0.01
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,121,811</b>	<b>44.83</b>	<b>2,990,022</b>	<b>46.59</b>	<b>3,053,561</b>	<b>53.52</b>	<b>2,317,375</b>	<b>47.20</b>	<b>2,231,700</b>	<b>48.76</b>	<b>2,214,829</b>	<b>54.94</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,964,231</b>	<b>100.00</b>	<b>6,417,745</b>	<b>100.00</b>	<b>5,705,721</b>	<b>100.00</b>	<b>4,909,659</b>	<b>100.00</b>	<b>4,576,986</b>	<b>100.00</b>	<b>4,031,283</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565		2564		2563		2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	901,000	12.94	526,000	8.20	460,000	8.06	711,000	14.48	231,000	5.05	65,000	1.61
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	615,806	8.84	609,770	9.50	471,049	8.26	446,730	9.10	643,254	14.05	429,549	10.66
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31,667	0.45	87,067	1.36	50,400	0.88	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,535	0.07	345	0.01	3,237	0.06	480	0.01	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	55,128	0.79	49,872	0.78	69,176	1.21	21,378	0.44	34,964	0.76	49,813	1.24
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	31,026	0.45	26,417	0.41	35,856	0.63	2,579	0.05	228	0.00	4,118	0.10
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,731	0.07	7,001	0.11	5,815	0.10	1,624	0.03	3,149	0.07	1,788	0.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	863	0.01	6,231	0.10	1,771	0.03	187	0.00	965	0.02	779	0.02
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,644,754</b>	<b>23.62</b>	<b>1,312,703</b>	<b>20.45</b>	<b>1,097,305</b>	<b>19.23</b>	<b>1,183,978</b>	<b>24.12</b>	<b>913,559</b>	<b>19.96</b>	<b>551,047</b>	<b>13.67</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>												
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26,667	0.38	95,733	1.49	82,800	1.45	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54,950	0.79	42,647	0.66	42,546	0.75	2,854	0.06	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22,841	0.33	31,752	0.49	2,611	0.05	-	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	195,362	2.81	201,452	3.14	191,856	3.36	101,890	2.08	103,308	2.26	96,541	2.39
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>299,819</b>	<b>4.31</b>	<b>371,584</b>	<b>5.79</b>	<b>319,813</b>	<b>5.61</b>	<b>104,744</b>	<b>2.13</b>	<b>103,308</b>	<b>2.26</b>	<b>96,541</b>	<b>2.39</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,944,573</b>	<b>27.92</b>	<b>1,684,287</b>	<b>26.24</b>	<b>1,417,118</b>	<b>24.84</b>	<b>1,288,723</b>	<b>26.25</b>	<b>1,016,867</b>	<b>22.22</b>	<b>647,588</b>	<b>16.06</b>

## บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565		2564		2563		2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 820,000.000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	820,000		820,000		820,000		820,000		820,000		820,000	
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 820,000.000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	820,000	11.77	820,000	12.78	820,000	14.37	820,000	16.70	820,000	17.92	820,000	20.34
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	241,970	3.47	241,970	3.77	241,970	4.24	241,970	4.93	241,970	5.29	241,970	6.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น												
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	5,269	0.08	5,269	0.08	5,269	0.09	5,269	0.11	5,269	0.12	5,269	0.13
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทย่อย	(6,593)	(0.09)	(6,593)	(0.10)	(6,578)	(0.12)	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	135,953	1.95	130,377	2.03	127,687	2.24	82,000	1.67	82,000	1.79	82,000	2.03
ยังไม่ได้จัดสรร	3,344,988	48.03	3,116,907	48.57	2,744,369	48.10	2,471,697	50.34	2,410,880	52.67	2,234,456	55.43
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>4,541,588</b>	<b>65.21</b>	<b>4,307,931</b>	<b>67.13</b>	<b>3,932,718</b>	<b>68.93</b>	<b>3,620,937</b>	<b>73.75</b>	<b>3,560,119</b>	<b>77.78</b>	<b>3,383,695</b>	<b>83.94</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	478,070	6.86	425,527	6.63	355,885	6.24	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,019,658</b>	<b>72.08</b>	<b>4,733,458</b>	<b>73.76</b>	<b>4,288,603</b>	<b>75.16</b>	<b>3,620,937</b>	<b>73.75</b>	<b>3,560,119</b>	<b>77.78</b>	<b>3,383,695</b>	<b>83.94</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,964,231</b>	<b>100.00</b>	<b>6,417,745</b>	<b>100.00</b>	<b>5,705,721</b>	<b>100.00</b>	<b>4,909,659</b>	<b>100.00</b>	<b>4,576,986</b>	<b>100.00</b>	<b>4,031,283</b>	<b>100.00</b>

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565		2564		2563		2565		2564		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>กำไรขาดทุน:</b>												
<b>รายได้</b>												
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	11,492,742	97.74	9,521,289	98.30	6,730,662	98.42	8,797,495	97.49	7,448,473	98.49	4,974,219	98.79
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	-	0.00	175,631	1.95	66,097	0.87	26,422	0.52
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	89,279	0.76	25,902	0.27	18,692	0.27	-	-	-	-	-	-
เงินชดเชยจากการประกันภัย	12,262	0.10	7,672	0.08	18,736	0.27	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	164,376	1.40	130,631	1.35	70,486	1.03	50,639	0.56	48,189	0.64	34,258	0.68
<b>รวมรายได้</b>	<b>11,758,659</b>	<b>100.00</b>	<b>9,685,494</b>	<b>100.00</b>	<b>6,838,577</b>	<b>100.00</b>	<b>9,023,765</b>	<b>100.00</b>	<b>7,562,759</b>	<b>100.00</b>	<b>5,034,899</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>												
ต้นทุนขาย (% คำนวณจากรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า)	10,321,670	89.81	8,081,502	84.88	5,599,081	83.19	8,268,764	93.99	6,658,368	89.39	4,268,827	85.82
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	556,935	4.74	576,625	5.95	480,770	7.03	325,135	3.60	342,985	4.54	311,138	6.18
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	241,841	2.06	220,835	2.28	212,633	3.11	131,818	1.46	124,379	1.64	116,042	2.30
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	15,589	0.16	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>11,120,445</b>	<b>94.57</b>	<b>8,894,552</b>	<b>91.83</b>	<b>6,292,484</b>	<b>92.01</b>	<b>8,725,717</b>	<b>96.70</b>	<b>7,125,732</b>	<b>94.22</b>	<b>4,696,007</b>	<b>93.27</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>638,214</b>	<b>5.43</b>	<b>790,942</b>	<b>8.17</b>	<b>546,093</b>	<b>7.99</b>	<b>298,048</b>	<b>3.30</b>	<b>437,027</b>	<b>5.78</b>	<b>338,892</b>	<b>6.73</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	35,880	0.31	3,573	0.04	(3,752)	(0.05)	-	-	-	-	-	-
รายได้ทางการเงิน	902	0.01	670	0.01	1,969	0.03	206	0.00	141	0.00	1,303	0.03
ต้นทุนทางการเงิน	(14,972)	(0.13)	(11,428)	(0.12)	(13,770)	(0.20)	(9,747)	(0.11)	(2,908)	(0.04)	(1,708)	(0.03)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>660,023</b>	<b>5.61</b>	<b>783,758</b>	<b>8.09</b>	<b>530,540</b>	<b>7.76</b>	<b>288,507</b>	<b>3.20</b>	<b>434,260</b>	<b>5.74</b>	<b>338,487</b>	<b>6.72</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(125,800)	(1.07)	(135,630)	(1.40)	(110,538)	(1.62)	(22,741)	(0.25)	(74,464)	(0.98)	(62,677)	(1.24)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>534,223</b>	<b>4.54</b>	<b>648,128</b>	<b>6.69</b>	<b>420,001</b>	<b>6.14</b>	<b>265,766</b>	<b>2.95</b>	<b>359,796</b>	<b>4.76</b>	<b>275,810</b>	<b>5.48</b>



บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,899	(3,769)	(7,827)	-	(3,769)	(6,038)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(1,580)	754	1,565	-	754	1,208
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนในการร่วมค้า						
● ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	39	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	6,319	(3,015)	(6,222)	-	(3,015)	(4,830)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	6,319	(3,015)	(6,222)	-	(3,015)	(4,830)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	540,542	645,113	413,780	265,766	356,780	270,980
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	432,425	558,631	383,022	265,766	359,796	275,810
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	101,798	89,497	36,979			
	534,223	648,128	420,001			
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	438,671	555,615	377,218	265,766	356,780	270,980
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	101,871	89,497	36,561			
	540,542	645,113	413,780			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.53	0.68	0.47	0.32	0.44	0.34
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไรก่อนภาษี	660,023	783,758	530,540	288,507	434,260	338,487
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	246,813	249,859	256,294	119,970	111,800	100,858
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	(89,279)	(25,902)	(18,692)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(35,880)	(3,573)	3,752	-	-	-
ปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(59)	-	-	(59)	-	-
หนี้สูญ	-	99,876	-	-	-	-
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1	(99,876)	3,748	1	-	1,999
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น (ลดลง)	7,537	(6,642)	(4,110)	-	(11)	11
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	2,084	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	1,718	-	-	1,718	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพืชเพื่อการผลิตผล	2,856	117	-	-	-	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์	(1,191)	-	-	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	253	5,790	(143)	(1,659)	1,380	4,837
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(18,356)	15,589	-	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,811	(112)	2,029	682	(3)	760
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์	(784)	634	545	(784)	385	469
กำไรจากการทำสัญญาให้เช่าการเงิน	-	-	(3,779)	-	-	-
สำรองผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,750	18,605	27,514	9,255	8,662	8,928
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(175,631)	(66,097)	(26,422)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	-	(0)	(0)	-	(0)	(0)
รายได้ทางการเงิน	(902)	(670)	(1,969)	(206)	(141)	(1,303)
ต้นทุนทางการเงิน	14,972	11,428	12,344	9,747	2,908	282
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>811,284</b>	<b>1,048,880</b>	<b>810,157</b>	<b>251,541</b>	<b>493,143</b>	<b>428,903</b>
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	358,738	(698,610)	(582)	320,300	(551,182)	(36,357)
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,721	1,567	742	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	(527,540)	(109,503)	(543,321)	(473,599)	(39,654)	(456,072)
สินทรัพย์ชีวภาพ	(1,974)	9,249	14,000	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	589	(7,958)	(5,645)	4,426	(1,242)	(5,645)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,942	(3,259)	(837)	(333)	(63)	40
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(11,790)	175,760	4,834	(199,551)	247,156	16,822
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2,340)	487	(4,579)	(1,595)	924	(731)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(760)	(4,979)	25,064	1,574	(3,705)	4,187
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(16,941)	(12,779)	(24,584)	(10,673)	(5,664)	(7,666)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใ้) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>613,930</b>	<b>398,857</b>	<b>275,249</b>	<b>(107,909)</b>	<b>139,712</b>	<b>(56,518)</b>

## บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
ดอกเบี้ยรับ	902	670	1,969	206	141	1,303
จ่ายดอกเบี้ย	(15,233)	(11,114)	(12,373)	(9,747)	(2,855)	(276)
รับคืนภาษีเงินได้	202	4,097	2,389	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(124,092)	(121,390)	(85,232)	(36,004)	(89,869)	(63,992)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>475,709</b>	<b>271,121</b>	<b>182,003</b>	<b>(153,454)</b>	<b>47,129</b>	<b>(119,484)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(189)	(2)	-	(189)	(2)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	175,631	66,097	26,422
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	920	920	920	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(296,077)	(243,062)	(387,052)	(197,564)	(162,575)	(148,256)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร และอุปกรณ์	-	(1,579)	(200)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,855	4,722	33,140	1,790	835	3,023
พืชเพื่อการให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น	(5,924)	(4,394)	(3,681)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1,905)	(298)	(3,427)	(1,712)	(250)	(3,289)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(300,131)</b>	<b>(243,880)</b>	<b>(360,302)</b>	<b>(21,854)</b>	<b>(96,082)</b>	<b>(122,102)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	375,000	66,000	(10,000)	480,000	166,000	65,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	110,000	150,000	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(124,467)	(60,400)	(33,400)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,445)	(2,929)	(23,672)	(97)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(254,272)	(200,004)	(330,510)	(204,879)	(180,304)	(327,830)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(6,183)</b>	<b>(87,332)</b>	<b>(247,582)</b>	<b>275,024</b>	<b>(14,304)</b>	<b>(262,830)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>169,394</b>	<b>(60,092)</b>	<b>(425,881)</b>	<b>99,715</b>	<b>(63,257)</b>	<b>(504,416)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	178,193	238,286	664,167	21,348	84,605	589,021
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>347,588</b>	<b>178,193</b>	<b>238,286</b>	<b>121,063</b>	<b>21,348</b>	<b>84,605</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>						
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย:						
ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังมีได้ชำระเงิน	29,802	11,741	49,148	11,282	8,282	41,783
สินทรัพย์สิทธิการใช้งานและหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	18,937	138	-	3,431	-	-
โอนเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ไปเป็นอุปกรณ์	1,579	200	650	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	1,854	734	682	804	734	682

## อัตราส่วนทางการเงิน (RATIO ANALYSIS)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2563	2565	2564	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.34	2.61	2.42	2.19	2.57	3.30
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.95	1.34	1.02	0.98	1.51	1.63
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.32	0.22	0.17	(0.15)	0.06	(0.24)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.20	7.71	7.58	7.32	6.85	6.26
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	44	47	47	49	53	57
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	15.93	14.12	12.40	40.99	39.97	37.61
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	23	25	29	9	9	10
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.85	5.57	5.02	6.98	7.17	6.27
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	62	65	72	52	50	57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	16.84	14.95	12.28	15.17	12.41	10.57
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	21	24	29	24	29	34
CASH CYCLE (วัน)	84	87	90	77	74	81
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.19	15.12	16.81	6.01	10.61	14.18
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	5.43	8.18	7.99	3.30	5.80	6.73
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (%)	1.40	1.35	1.03	0.56	0.64	0.68
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	74.54	34.21	33.33	(51.49)	10.75	(35.26)
อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี (%)	4.54	6.69	6.14	2.95	4.76	5.48
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (%)	10.95	14.37	9.89	7.40	10.36	8.08
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) (%)	7.98	10.69	7.57	5.60	8.36	6.90
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (เฉลี่ย) (%)	31.72	36.91	28.55	42.66	55.15	46.51
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) (เท่า)	1.76	1.59	1.23	1.90	1.76	1.26
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.39	0.36	0.33	0.36	0.29	0.19
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	61.51	80.62	58.00	42.89	123.58	257.39
หนี้สินมีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา (เท่า)	1.11	0.72	0.80	1.71	0.42	0.15
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.98	1.71	1.55	0.59	2.38	6.77
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ตามปีที่จ่าย) (%)				77.14	50.14	118.92
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ตามงวดผลการดำเนินงาน) (%)					56.98	65.41
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)					4.34	4.13
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.53	0.68	0.47	0.32	0.44	0.34
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามปีที่จ่าย) (บาท)					0.22	0.40
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามงวดผลการดำเนินงาน) (บาท)					0.25	0.22

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### นายทะเบียนหุ้น

ชื่อ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 สถานที่สำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
 โทรศัพท์ 02-009 9000  
 โทรสาร 02-009 9991

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อ : นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์  
 เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4753  
 สถานที่สำนักงาน : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
 โทรศัพท์ 02-264 0777, 02-661 9190  
 โทรสาร 02-661 9190

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 5  
 ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับ : ไม่มี  
 บริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้น  
 รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ : นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์  
 กรรมการผู้จัดการ  
 อีเมล : poomkiet.c@lamssoon.co.th

ชื่อ : นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์  
 กรรมการบริหาร  
 อีเมล : piyatida@lamssoon.co.th

โทรศัพท์ 02-361 8959-87  
 โทรสาร 02-361 8989

**ข้อพิพาททางกฎหมาย**

- 1) คดีที่อาจมีผลกระทบต่ออันดับต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของ ส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่ออันดับต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- 2) คดีที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

-----ไม่มี-----

- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

-----ไม่มี-----

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยความร่วมมือของคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG CODE”) โดยได้บูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance : ESG) เข้าไปในกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE และมีมติเห็นชอบให้นำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท หากมีหลักปฏิบัติใดที่ยังไม่สามารถหรือยังมีให้นำไปปรับใช้ จะมีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักการ

หลักปฏิบัติ 1	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 2	กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
หลักปฏิบัติ 4	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติ 5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
หลักปฏิบัติ 6	ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการกำหนดแผนปฏิบัติและมาตรการติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการรวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงหลักการดังกล่าวตามความเหมาะสม

#### (1) กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหาประเมิน เลือกสรร และเสนอชื่อผู้ผ่านการพิจารณาต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นๆ ที่เหมาะสม

หลักเกณฑ์ที่สำคัญในการสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ได้แก่ ทักษะและความชำนาญ ประวัติการทำงาน ความรอบรู้และประสบการณ์ในธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ และความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาคัดเลือกยังให้ความสำคัญถึงการได้รับประโยชน์จากความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ความหลากหลายทางเพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ

#### (2) การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

##### (2.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

## (2.2) คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยโครงสร้างคำตอบแทนถือว่าเป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

## (3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน, กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน, กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน, กรรมการบริหาร 3 ท่าน โดยมีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้ เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ

## (4) การพัฒนากรรมการ

### (4.1) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ โดยจัดให้เยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีเอกสารดังต่อไปนี้ ส่งมอบให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ข้อห้ามกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. หลักการกำกับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท
4. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) ฉบับล่าสุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นประโยชน์ในภาคธุรกิจ อันจะเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

### (4.2) แผนสืบทอดงาน

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainees เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้บุคคลดังต่อไปนี้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

1. ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงินและบัญชีของบริษัท
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องอื่นๆ ของบริษัท

## (5) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### (5.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคมของทุกปี และให้กรรมการแต่ละท่านนำเสนอแบบประเมินที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการได้รับทราบเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงในการทำงานต่อไป

### (5.2) การประเมินกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปี ของกรรมการผู้จัดการในรูปแบบกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญอันสะท้อนมาจากผลประกอบการที่เป็นผลงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีประธานเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่พิจารณาดัชนีชี้วัดที่สำคัญดังกล่าว ซึ่งมีความโปร่งใส และมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์
3. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
5. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
6. การสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

## (6) การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ทั้งนี้ เพื่อกำกับดูแลการบริหารให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ดีตาม ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้วจะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### (1) การดูแลผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

- บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการ บริษัทมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (one share one vote) เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยระบุเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมอย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม แต่ประสงค์จะใช้สิทธิออกเสียงอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนตน หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้

- บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในของบริษัท และได้แจ้งให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ
- บริษัทมีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย โดยได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length basis)

## (2) การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การจ่ายเงินปันผลและจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมถึงค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
- การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนนั้น บริษัทได้แยกเรื่องการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ออกจากการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยบริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ และเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล
- จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
- เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องกำหนดวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นรวมทั้งเปิดเผยระเบียบวาระการประชุม และสาระสำคัญของวาระการประชุม ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่เกินวันทำการถัดไปนับจากวันที่คณะกรรมการมีมติ
- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- การใช้บัตรลงคะแนนเสียงจะใช้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่เขาเห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับเลือกตั้ง

- เป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทมาล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม
  - กำหนดเป็นนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเผยแพร่รายละเอียดดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
  - จัดให้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมต่าง ๆ พร้อมหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามและคำตอบที่เป็นประเด็นสำคัญพร้อมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการ รวมถึงบันทึกจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงไว้อย่างชัดเจนในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียงในรายงานการประชุม และเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ตลอดจนมีการบันทึกวิดีโอในระหว่างการประชุมจนกระทั่งการประชุมเสร็จสิ้นลง
  - เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุม
  - บริษัทมีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้อง และใช้สิทธิคัดค้านได้หากจำเป็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป
  - เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ให้บริษัทจดทะเบียนได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และได้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทแก่ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### (3) การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัท รวมถึงให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ให้รวมถึงการปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย (ถ้ามี)
- คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่าซึ่งมีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททั้งในนามของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต.
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามไม่ให้ซื้อขาย

หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันทิ้งการเงินของบริษัท เผยแพร่ต่อสาธารณชน

- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือชักชวนผู้อื่นให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด

#### (4) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำรายการดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยเคร่งครัด บริษัทมีการกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการดังกล่าวดังนี้

- 1) ห้ามมิให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้
- 2) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องหรือรายการใด บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) บริษัทจะต้องเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

#### (5) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

##### (5.1) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้เผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่



- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงบทบาทสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติตามระบบมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001:2015 เป็นระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System: QMS) ที่กำกับดูแลทั้งการออกแบบ การพัฒนาการผลิต การติดตั้ง และการบริการ การจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อการประกันคุณภาพซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม และสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอน และวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน
- ระบบ GMP เป็นระบบการจัดการตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและมั่นใจต่อการบริโภค ครอบคลุมตั้งแต่สถานที่ตั้งของสถานประกอบการ โครงสร้างอาคาร ระบบการผลิตที่ดี มีความปลอดภัย และมีคุณภาพ ได้มาตรฐานทุกขั้นตอน นับตั้งแต่เริ่มต้นวางแผนการผลิต ระบบควบคุมตั้งแต่วัตถุดิบระหว่างการผลิต ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป การจัดเก็บ การควบคุมคุณภาพ และการขนส่งจนถึงผู้บริโภค มีตรวจสอบและติดตามผลคุณภาพผลิตภัณฑ์ รวมถึงระบบการจัดการที่ดีในเรื่องสุขอนามัย
- ระบบ HACCP เป็น มาตรฐานควบคุมดูแลความปลอดภัยในทุกกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อป้องกันอันตรายและสิ่งปนเปื้อนในอาหาร ที่ผ่านกระบวนการวางแผนป้องกันล่วงหน้า รวมทั้งการควบคุมและเฝ้าระวัง เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจว่ามาตรฐานที่กำหนดขึ้นนั้นมีประสิทธิภาพตลอดเวลา
- มาตรฐาน ISO 45001 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ในสถานที่ทำงาน จะให้ประโยชน์ที่สำคัญในการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานและโรคจากการทำงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมและลดอันตรายและความเสี่ยงที่เกิดจากองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สินได้
- มาตรฐาน FSSC 22000 เป็นมาตรฐานที่เน้นเรื่องระบบประกันคุณภาพ และความปลอดภัยของอาหารระดับสูง สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค รวมถึงเน้นการเติบโตและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มาตรฐานดังกล่าวเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมทั้ง ISO 22000 และ ISO/TS 22002-1 และเป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment management System) ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดจากหน่วยงานองค์กรทั่วโลก มีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรมีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจ



- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) เป็นมาตรฐานที่จัดตั้งขึ้น เพื่อต้องการให้มีการผลิตปาล์มน้ำมันได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะป่าไม้ต้นกำเนิดของแหล่งน้ำ มาตรฐานนี้จะมีการนำไปประยุกต์ใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงผู้ผลิต
- มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2546) เป็นกฎเกณฑ์ การปฏิบัติ การใช้แรงงานเกี่ยวกับสภาพ การจ้างและสภาพการทำงาน เช่น ค่าจ้าง ชั่วโมงทำงาน วันหยุด และความปลอดภัยในการทำงาน การมีมาตรฐานแรงงาน เพื่อให้แรงงานได้รับการคุ้มครองอย่างทัดเทียมเสมอภาค ก่อให้เกิด คุณภาพชีวิต มีความปลอดภัย มีแรงงานสัมพันธ์ที่ดี และมีขวัญกำลังใจในการทำงาน

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ

ในปี 2565 มีอุบัติเหตุที่เกิดจากการปฏิบัติงานจำนวน 10 ราย และไม่มีพนักงานของบริษัทบาดเจ็บขั้น ร้ายแรง หรือเสียชีวิตจากการทำงาน

## (5.2) การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และให้กรรมการและผู้บริหารที่มี รายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร จัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีขนาดของรายการมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่จำนวนใดจะสูง กว่าให้จัดทำรายงานดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งมอบให้เลขานุการบริษัทภายใน 7 วัน ทำการ นับจากวันที่มีรายการเกิดขึ้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทุกครั้งให้แจ้งรายงาน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น
- ให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานที่ได้รับตามวรรค 1 ให้ประธานคณะกรรมการและประธาน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น
- กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมไม่สามารถเข้าร่วมในการ พิจารณาและต้องออกจากห้องประชุม รวมถึงบริษัทจะไม่จัดส่งเอกสารในเรื่องดังกล่าวให้กับ กรรมการและผู้บริหารดังกล่าว
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

### (5.3) ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการทำวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (value chain) เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

### (5.4) มาตรการแก้ไขและการชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายโดยบริษัท คณะกรรมการจะรีบแก้ไขข้อบกพร่อง หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยมิชักช้า รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดตามกฎหมายอย่างเหมาะสม

### (5.5) มาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันภัยทางไซเบอร์ ทั้งนี้บริษัทได้เตรียมมาตรการป้องกันและทำแผนรับมือเหตุการณ์ดังกล่าวในเชิงรุก มีการส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ ตระหนักรู้และทราบถึงผลกระทบเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ ว่าสามารถเข้ามาและทำความเสียหายให้แก่องค์กร และตัวพนักงานเอง ได้มากเพียงใด โดยการฝึกอบรม และแจ้งเตือนหากมีภัยที่หลุดเข้ามาได้

นอกจากนี้ ยังมีการศึกษารูปแบบการโจมตี เผื่อระวัง การติดตามและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย รวมถึงการวางแผนรับมือ

ปัจจุบันระบบป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ของบริษัทมีการเตรียมพร้อมและรับมือดังนี้

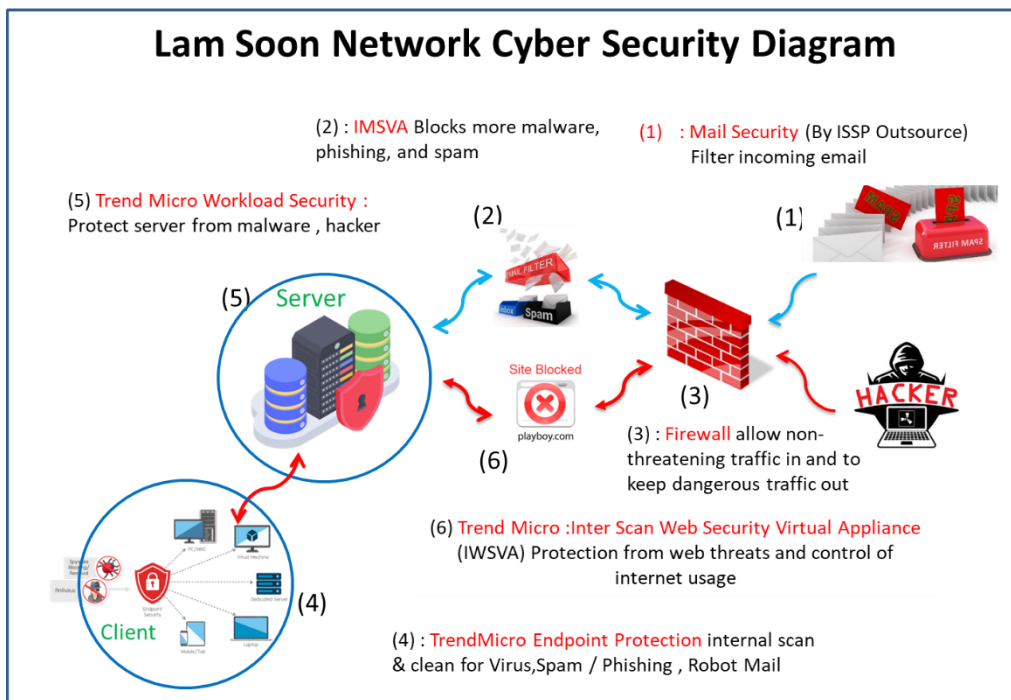
-ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ทั้งขาเข้า-ขาออก ต้องผ่านการตรวจสอบจากบริษัทที่ได้ว่าจ้างซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เชื่อถือได้ เพื่อป้องกันภัยต่าง ๆ ที่มาทางอีเมล

-การป้องกันภัยขั้นต่อไป ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์จะต้องผ่านการตรวจสอบโดยระบบภายใน (Spam Mail Server) ได้ติดตั้งระบบป้องกัน ซึ่งเป็นที่ยอมรับว่ามีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพสูง (TrendMicro Interscan Messaging Security) เพื่อค้นหาและป้องกันภัยที่จะมาจากข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์

-ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ที่ได้รับ หากยังมีไวรัส หรือเอกสารที่แนบมาในอีเมลมีไวรัสแฝงมา ระบบยังคงสามารถตรวจสอบ และป้องกันไว้ โดยมีการติดตั้งระบบป้องกันไว้ที่เครื่องของผู้ใช้งานทุกเครื่อง (Endpoint protection) แต่หากเอกสารที่มีไวรัสแฝงเข้ามา แต่ระบบไม่สามารถตรวจสอบได้ ระบบจะทำการลบเอกสารนั้นทิ้งเพื่อป้องกันไม่ให้ไวรัสเข้าสู่ระบบเครือข่ายได้

-กรณีที่มีการโจมตีจากโรบอท หรือ แฮ็กเกอร์ ระบบจะทำการตรวจสอบและป้องกัน ไม่ให้มีการเข้าถึงเครือข่ายได้โดยการทำหน้าที่ของไฟร์วอลล์ (Firewall)

โครงสร้างระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Network Cyber Security Diagram) ดังนี้



(6) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและมาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว

(6.1) นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของกลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการบอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะภายในกลุ่มบริษัท ผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ประกาศ เว็บไซต์กลุ่มบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) การประชุมคณะกรรมการและพนักงาน อีกทั้งจัดให้มีการอภิปราย และทำความเข้าใจกับพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายดังกล่าวของกลุ่มบริษัทเป็นการปฏิบัติภายใต้กฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการประเมินความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น และกรณีที่มีความเสี่ยงดังกล่าวเกิดขึ้นจะมีการรายงานความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท

## (6.2) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและความคุ้มครองเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและความคุ้มครองเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางที่แก้ไขที่เหมาะสม
2. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต

กลุ่มบริษัทจะเก็บรักษาข้อร้องเรียนเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการแจ้งฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย กลุ่มบริษัทจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มบริษัท และ/หรือดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี

3. ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานรับผิดชอบในการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนนั้นๆ และนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

## (7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### (7.1) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะๆ
  - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม, นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน, นโยบายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เป็นต้น
  - จรรยาบรรณธุรกิจ

- ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
  - โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
  - โครงสร้างผู้ถือหุ้น
  - โครงสร้างคณะกรรมการ
  - วิสัยทัศน์/พันธกิจ
  - ขอบบังคับบริษัท
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
  - งบการเงิน
  - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารในการประชุม
  - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข่าวที่บริษัทเผยแพร่
- จัดส่งรายงานข้อมูลประจำงวด อาทิ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในเวลาที่กำหนด
- มีการรายงานข่าวเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ตามขอบบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบ และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และสามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาคีรัฐที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959-87 หรือโทรสาร 02-361 8988-9 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ [company.secretary@lamssoon.co.th](mailto:company.secretary@lamssoon.co.th) หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

## (7.2) ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทคำนึงถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ โดยเน้นที่ความสุจริตและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน และสัญญาหรือข้อตกลงตามที่มีไว้ต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้องตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ บริษัทยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทอีกด้วย

ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และคงไว้ซึ่งความเชื่อถือซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้บริษัทอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้

อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันท่วงทีและตรงตามระยะเวลาครบกำหนด โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะการเงินให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครอบคลุมทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤติ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้าง และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

จรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อปี 2552 โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ซึ่งมีการแบ่งหมวดหมู่ และปรับปรุงเนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมกฎเกณฑ์นโยบายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กว้างขวางขึ้น รวมถึงได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น

บริษัทมีการเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท และนโยบายอื่นๆ ได้แก่

- นโยบายความยั่งยืน
- นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและด้านแรงงาน
- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายการจัดการพลังงาน
- นโยบายคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร
- นโยบายคุณภาพอาหารฮาลาล
- นโยบายคุณภาพห้องปฏิบัติการวิเคราะห์

นอกจากนั้น คณะกรรมการได้กำหนดให้บริษัทมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินงานเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยได้จัดทำเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและเป้าหมาย และวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กับบุคลากรทุกระดับในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

## พันธกิจ

- 1) ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ พร้อมทั้งนำเสนอนวัตกรรมการผลิตอาหารใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยบริการที่ดีเยี่ยม และสร้างศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต
- 2) ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม
- 3) สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมทั้งการคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน

## วัฒนธรรมองค์กร

- 1) **รับผิดชอบในงานจนสำเร็จ (Accountability)** : การเป็นผู้รู้จักรับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีความมุ่งมั่นในการทำงานให้สำเร็จเพื่อส่วนรวม
- 2) **ทัศนคติ “เราทำได้” (“Can-do” attitude)** : การเป็นผู้ที่มีทัศนคติในทางบวก มีความกระตือรือร้น มีแรงจูงใจ มีความสุขและสนุกกับงานที่ทำ
- 3) **ทำงานเป็นทีม (Teamwork)** : การเป็นผู้ที่ไว้วางใจผู้อื่น ดึงดูดสื่อสารอย่างเปิดเผย ร่วมใจกันทำงานโดยคำนึงถึงผลลัพธ์ที่ดีที่สุด
- 4) **พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement)** : การเป็นผู้สนใจค้นหาวิธีการทำงานให้ดียิ่งขึ้น มองหาวิธีการใหม่ๆ ที่จะพัฒนาสินค้าและบริการ
- 5) **เอาใจใส่พนักงาน (Take care of people)** : การเป็นผู้ดูแลทุกข์สุข ให้ความยุติธรรมและความเสมอภาค สร้างความสมดุลในงานและชีวิตส่วนตัว

ดูรายละเอียดปรากฏอยู่บนเว็บไซต์

<http://www.lamsoon.co.th/governance.php?lang=th&year=2022> สำหรับภาษาไทย

<http://www.lamsoon.co.th/governance.php?lang=en&year=2022> สำหรับภาษาอังกฤษ

## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและเป้าหมาย

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีการปรับเปลี่ยนให้ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ส่งเสริมจุดยืนในตลาด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเพิ่มมูลค่าขององค์กร การคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่อง



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่ของทั้ง 8 ข้อมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

โดยผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้คะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 90



**บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการ  
ในระดับ **5 ดาว หรือ “ดีเลิศ”**

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2565 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับคะแนนการประเมินในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022: CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) สะท้อนให้เห็นถึงการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล โดยให้ความสำคัญกับสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการการได้รับระดับคะแนนการประเมินดังกล่าวส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีหลักจริยธรรม และให้ความสำคัญกับการทำธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ 3 ด้านหลัก คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)

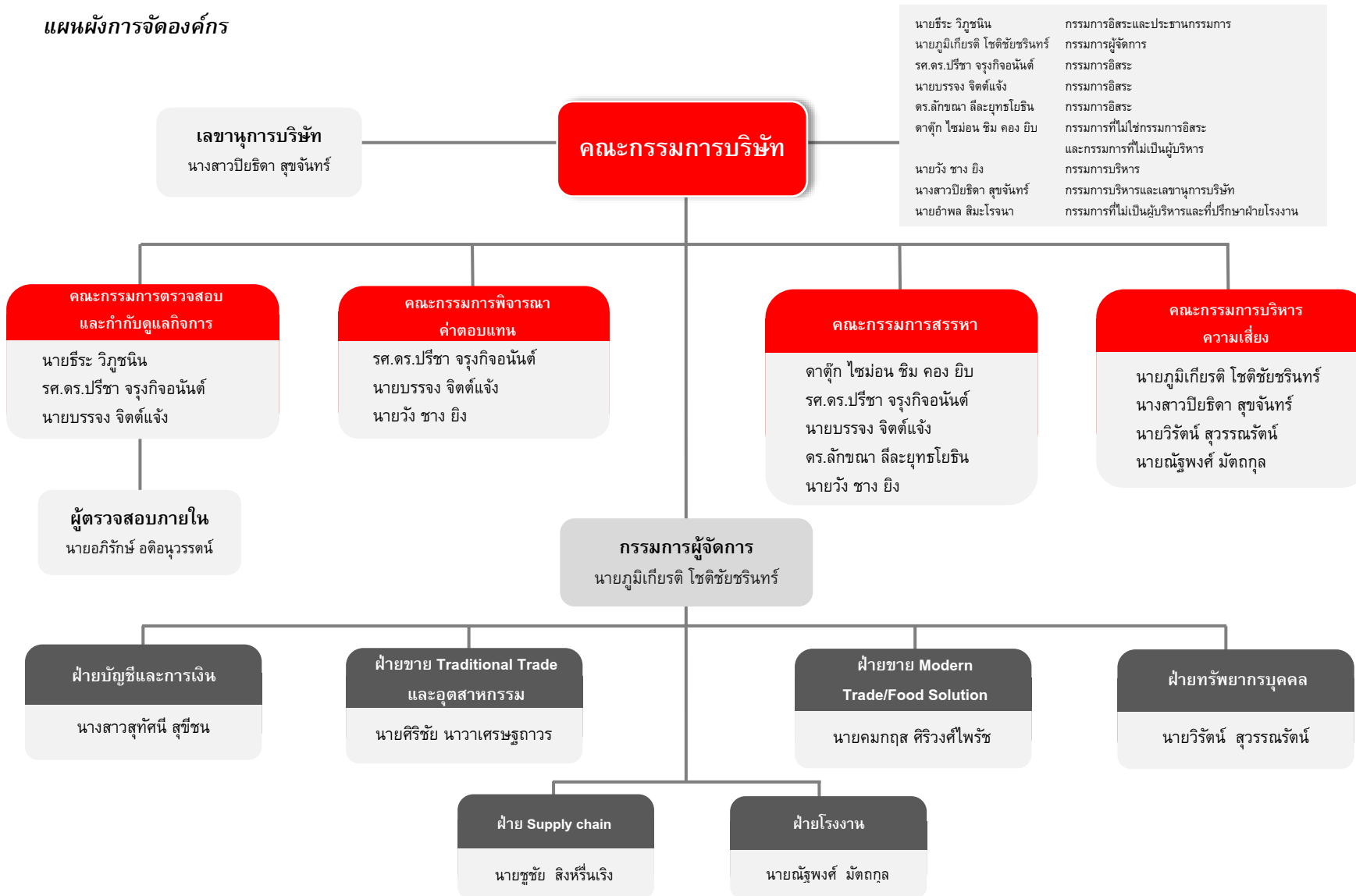
### 6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่ยังไม่สามารถนำไปปรับใช้

อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถหรือยังมีได้นำไปปรับใช้ ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อที่จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในลำดับต่อไป ที่สำคัญได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	เนื่องจากกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ มีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น มีข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท โดยประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะช่วยสนับสนุนให้กรรมการมีความเข้าใจการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีลักษณะเฉพาะได้ดียิ่งขึ้น
ควรเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งกำหนดและเปิดเผยเป้าหมายการจัดการด้านพลังงาน ทรัพยากรน้ำ ขยะของเสีย และ/หรือการลดมลพิษ รวมทั้งการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ
ควรแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ ที่มีองค์ประกอบเป็นกรรมการอย่างน้อย 1 คน และเปิดเผยกฎบัตรหรือบทบาทหน้าที่ รวมถึงกำหนดและเปิดเผยเป้าหมายระยะยาว หรือเป้าหมายด้านความยั่งยืน และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) ของบริษัท	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ
ควรกำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร (IT Security) และเปิดเผยผลการติดตามการปฏิบัติ	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลจัดการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

แผนผังการจัดองค์กร



**คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 3 ท่าน

1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ
2. นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์	กรรมการผู้จัดการ
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ
5. ดร. ลักษณ์ ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ
6. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร
7. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน

**คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน

1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
2. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

**คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน

1. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหารและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

**คณะกรรมการสรรหา** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน

1. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหารและประธานคณะกรรมการสรรหา
2. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
4. ดร. ลักษณ์ ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
5. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหารและกรรมการสรรหา

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 2 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง 2 ท่าน

1. นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์	กรรมการผู้จัดการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
3. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
4. นายณัฐพงศ์ มัตถกุล	ผู้จัดการโรงงานบางปู

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง คือ นายวัง ชาง ยิง หรือ นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์ หรือ นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ โดยกรรมการสองท่าน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมตราประทับของบริษัท

## รายชื่อกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทางงบการเงิน

### 1. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์

- ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (2535 - 2538)
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์เจ้าพระยา จำกัด (2538 - 2540)
- กรรมการธนาคารออมสิน (2548-2550)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) (2547 - 2551)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (2545 - 2558)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

### 2. นายบรรจง จิตต์แจ้ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท มาลีสามพรานจำกัด (มหาชน) ในช่วงปี 2538 - 2547
- ผู้นำทีมผู้บริหารดำเนินการฟื้นฟูกิจการบริษัทภายใต้การตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงปี 2539 - 2541 จนเป็นผลสำเร็จ
- ผ่านหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สอบผ่านเป็นสมาชิกอาวุโส (Fellow Member) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD DCP 7/2001) และเป็นกรรมการอาชีพ (IOD Chartered Director Class 1/2007) ในสังกัดสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- เป็นวิทยากร หลักสูตรการบริหารเชิงกลยุทธ์ ในโครงการพัฒนากรรมการบริษัท (IOD DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตั้งแต่ปี 2548 ถึงปัจจุบัน
- กรรมการที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุ :

ปัจจุบัน

อดีต

### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณา โดยคุณสมบัติของกรรมการต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

### จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิชาชนิน	7/7
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ (ลาออกมีผล 1 มิถุนายน 2565) นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 มิถุนายน 2565)	3/3 4/4
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	7/7
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	7/7
5. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	6/7
6. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	6/7
7. นายวัง ชาง ยิง	7/7
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	7/7
9. นายอำพล สิมะโรจนา	7/7

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร
3. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท
4. นายคมกฤส ศิริวงศ์ไพรัช	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Modern Trade / Food Solution
5. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Traditional Trade และอุตสาหกรรม
6. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
7. นางสาวสุทัศน์ สุชีชน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2565 นี้ โดยพิจารณารวมถึงบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาจากผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้น จะเสนอชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดูได้ที่หัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม และมีวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยใช้คะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

### จำนวนหุ้นสามัญที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทถืออยู่

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่ถือ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างรอบปีบัญชี	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2565
1. นายธีระ วิชาชนิน	-	-	-
2. นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์	-	-	-
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	-	-	-
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	-	-	-
5. ดร. ลักขณา ลีละยุทโยธิน	-	-	-
6. ดาตุ๊ก ไช่ม่อน ชิม คอง ยิบ	-	-	-
7. นายวัง ชาง ยิง	-	-	-
8. นายอำพล สิมะโรจนา	-	-	-
9. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	100	-	100
10. นายคมกฤต ศิริวงศ์ไพรัช	-	-	-
11. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร	-	-	-
12. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	-	-	-
13. นางสาวสุทัศน์ สุชีชน	-	-	-



## เลขานุการบริษัท

### นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

อายุ	54 ปี
สัญชาติ	ไทย
ที่อยู่	เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	
- ของตนเอง	100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000012)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี
จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง	
- ประธานกรรมการ	0 บริษัท
- กรรมการ	2 บริษัท
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	10 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003 ผ่านการอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1) จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 114/2020
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ตำแหน่งในกิจการอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ กรรมการ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด</li> <li>■ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด</li> <li>■ กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด</li> <li>■ กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด</li> <li>■ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด</li> <li>■ กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด</li> <li>□ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเซย์แคปปิตอล จำกัด</li> </ul>
การเข้าร่วมประชุมปี 2565	- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

## บุคลากร

### จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีพนักงานทั้งหมดดังนี้		
พนักงานประจำสำนักงานใหญ่	82	คน
พนักงานประจำโรงงานบางปู	267	คน
พนักงานประจำโรงงานตรัง	79	คน
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>428</b>	<b>คน</b>

### ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 209.3 ล้านบาท (2564 : 314.8 ล้านบาท) โดยมีลักษณะการจ่ายผลตอบแทนดังนี้

- พนักงานสำนักงานจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัส
- พนักงานขายจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าคอมมิชชั่น เบี้ยเลี้ยงค่าน้ำมันรถ ค่าเบี้ยประกันรถ ค่ายางรถ ค่าเสื่อมรถ และโบนัส
- พนักงานโรงงานจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินเดือนหรือค่าแรง เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน โบนัส และค่าวิชาชีพ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (กองทุนฯ) จำนวน 345 คน จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าร่วมทั้งหมด 407 คน คิดเป็นร้อยละ 84.76 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment governance Code: I Code) และส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: "ESG")

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งที่จะสนับสนุนและรักษาสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพที่ดีในการทำงาน โดยบริษัทยึดหลักในการทำงานเป็นทีมและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดของบุคลากร โดยบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจะช่วยยกระดับขีดความสามารถและศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ตลอดจนถึงการปลูกฝังจริยธรรมในการทำงานที่ดีให้กับบุคลากรของบริษัท

บริษัทเน้นพัฒนาบุคลากรใน 3 ด้าน ประกอบด้วย การพัฒนาความรู้ความสามารถในงาน, การพัฒนาทักษะในการบริหารจัดการ และการพัฒนาศักยภาพในการเป็นผู้นำ ผ่านขั้นตอนและวิธีการที่หลากหลายทั้งการเรียนรู้ด้วยตนเอง, การเรียนรู้ผ่านระบบทางไกล Microsoft Teams และ Zoom เนื่องจากสภาวะการแพร่ระบาดของโควิด, การสอนงาน และผ่านระบบพี่เลี้ยง รวมถึง On the Job Training (OJT) รูปแบบในการอบรมมีทั้งภายใน และภายนอกกับสถาบันต่างๆ ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

สิ่งที่กำลังดำเนินการในระยะต่อไป คือ การทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเฉพาะบุคคล โดยในระยะแรก จะเริ่มต้นที่ระดับผู้จัดการก่อน แล้วพัฒนาอย่างต่อเนื่องสู่ในระดับอื่นๆ ต่อไป

ในปี 2565 พบว่าจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน 16 ชั่วโมง/คน และมีจำนวนหลักสูตรการอบรมทั้งสิ้น 32 หลักสูตร รวมทั้งได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเน้นหนักในเรื่องการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งในรูปแบบของสื่อประชาสัมพันธ์ การให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างประหยัด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการสื่อสารและการอบรมพัฒนา โดยประกอบด้วยหลักสูตรต่างๆ ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้เข้าใจถึงแหล่งที่มาของพลังงานและมีการจัดการเกี่ยวกับพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พนักงานที่เข้างานใหม่ทุกคนจะได้รับการถ่ายทอดเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน โดยในปี 2565 มีจำนวนผู้เข้าอบรม รวมทั้งสิ้น 93 คน
- หลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับระบบการจัดการงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด พนักงานที่เข้างานใหม่ทุกคนจะได้รับการถ่ายทอดเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2565 มีจำนวนผู้เข้าอบรม รวมทั้งสิ้น 93 คน
- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติตน และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ให้สอดคล้องกับงานด้านความปลอดภัย ตลอดจนเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2565 มีจำนวนผู้เข้าอบรมรวมทั้งสิ้น 93 คน

นอกจากนั้น บริษัทมีการอบรมให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยได้จัดอบรมเป็นประจำทุกเดือน ในปี 2565 มีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 93 คน

## รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

### 1. นายธีระ วิภูชนิน

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

อายุ 74 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 0 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 2 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์  
 มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 6/2001  
 ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2005  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Refresher รุ่นที่ 1/2005

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ บริษัท พีรีเซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเงินทุน กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน))
- ประธานคณะกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเตรียมจัดตั้งบริษัท ทศท, กสท, ปตท, ทอท
- รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมปี 2565 - มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

## 2. นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์

กรรมการผู้จัดการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 51 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 6 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท MBA, Washington State University ประเทศสหรัฐอเมริกา  
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยกูลิโกะ จำกัด บริษัท กูลิโกะโพรเซ่น (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป พีแอนด์จีเฮลล์ พรอคเตอร์ แอนด์ แกมเบล เทรดิง (ประเทศไทย)

การเข้าร่วมประชุมปี 2565

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

### 3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 77 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 3 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 16 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาเอก (Economics : Monetary Theory)

University of Missouri, Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007

ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 24/2008

ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้ประกอบธุรกิจ

ตลาดทุน (CGI) รุ่นที่ 2/2015

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศาสตราจารย์ชาน, คณะที่ปรึกษา, อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- อธิการบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการ ธนาคารออมสิน
- รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- คณบดีคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์เจ้าพระยา จำกัด

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

## การเข้าร่วมประชุมปี 2565

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

## 4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 75 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 16 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล

University of Akron ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาเครื่องกล

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2001

(สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส)

ประกาศนียบัตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 1/2007

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Refresher รุ่นที่ 5/2007

ประกาศนียบัตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 7/2008

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Update รุ่นที่ 1/2014

ประกาศนียบัตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2021

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ บริษัท ไทยออปติคอลล กู๊ป จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

หมายเหตุ :

ปัจจุบัน

อดีต



## ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการอาชีพ ในสังกัดสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วิทยากร หลักสูตรการบริหารเชิงกลยุทธ์ ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สมาชิกกิตติมศักดิ์ สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการอำนวยการสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การเข้าร่วมประชุมปี 2565

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

## 5. ดร. ลักษณ์า ลิละยุทธโยธิน

## กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา

อายุ 70 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

## จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

## จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 3 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 8 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

Doctor of Business Administration (DBA), สาขาการตลาด,  
 University of Southern Queensland, ประเทศออสเตรเลีย  
 Master of Business Administration (MBA), สาขาการตลาด,  
 Catholic University of Leuven, ประเทศเบลเยียม  
 Bachelor of Science (BSC), สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 30/2018  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016  
 หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ  
 และองค์กรมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย  
 รัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รุ่นที่ 15/2016

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

สัมมนา Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity ปี พ.ศ. 2564 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ และสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เทคโนโลยีคัล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท โรจุกิส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เมอรั จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- ประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อการศึกษาของสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- กรรมการจัดหาและส่งเสริมผู้ให้โลหิต แห่งสภาภษาชาติไทย และประธานอนุกรรมการรณรงค์เพิ่มผู้บริจาคโลหิตศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- อุปนายกคนที่ 1 สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ กองทุนเพื่อผู้ป่วยและโรงพยาบาล มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช วัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริหารทุน สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
- กรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล
- ที่ปรึกษา บริษัท แบรินด์ ชันโทรี (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอ็ดไวเซอร์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานคณะกรรมการฝ่ายตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ
- กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท เซเรบอส แปซิฟิก จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แผนกผลิตภัณฑ์อาหารเสริมเพื่อสุขภาพ บริษัท เซเรบอส แปซิฟิก จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท เซเรบอส แปซิฟิก จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซเรบอส (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์ บริษัท ดีทแฮล์ม จำกัด
- นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมปี 2565

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

หมายเหตุ :

ปัจจุบัน

อดีต

## 6. ดาตุ๊ก ไช่ม่อน ชิม คอง ยิบ

กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหา

อายุ 67 ปี  
 สัญชาติ มาเลเซีย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  
 จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 16 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท สาขากฎหมาย, University College London (UCL), ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ
- Non-Independent Non-Executive Director / กรรมการในคณะกรรมการสรรหา / กรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Hap Seng Consolidated Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย
- Non-Independent Non-Executive Deputy Chairman, Hap Seng Plantations Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- Group Advisor, Lei Shing Hong Limited
- Non-Executive Director, Lei Shing Hong Securities Limited
- Managing Partner, Messrs Shim Pang & Co.
- Barrister-at-law of the Lincoln's Inn, ลอนดอน
- อนุญาโตตุลาการ (Chartered Arbitrator)
- Fellow Member, สถาบันอนุญาโตตุลาการ ลอนดอนและมาเลเซีย
- ที่ปรึกษาและทนายความของศาลสูงประจำมลรัฐซาบะห์และซาราวัก
- Justice of the Peace ประเทศมาเลเซีย
- นายทะเบียนโนตารี พับบลิก (Notary Public) ประเทศมาเลเซีย
- สมาชิกของ Malaysian Corporate Law Reform Committee และคณะทำงานในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- Non-Independent Non-Executive Director, Lei Shing Hong Limited
- Non-Independent Non-Executive Director, Malaysian Mosaics Berhad
- Non-Executive Director, Paos Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย

การเข้าร่วมประชุมปี 2565

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 6 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

## 7. นาย วัจ ชาง ยิง

กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 62 ปี  
 สัญชาติ สิงคโปร์  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 25 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2541)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขากฎหมาย (เกียรตินิยม), Oxford University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล่าสูง สิงคโปร์ จำกัด
- สมาชิกของ ECR Singapore Board
- กรรมการ National Gallery ประเทศสิงคโปร์
- สมาชิกของ Board of Governors, สิงคโปร์โพลีเทคนิค
- สมาชิกของ Advisory Board, Asian Civilisations Museum ประเทศสิงคโปร์

การเข้าร่วมประชุมปี 2565

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

## 8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการบริหาร เลขานุการบริษัท และสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 54 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000012)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 10 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
 ผ่านการอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1)  
 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 114/2020

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเซย์แคปปิตอล จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2565

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

□ อดีต

## 9. นายอำพล สิมะโรจนา

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน

อายุ 66 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 28 ปี (ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 37/2003

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2565

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

## 10. นายคมกฤษ ศิริวงศ์ไพรัช

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Modern Trade / Food Solution

อายุ 47 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัย Exeter ประเทศอังกฤษ  
ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์

- ผู้จัดการขาย กลุ่มสินค้าอุปโภค บริษัท เอสซีจ้อห์นสันแอนด์ซัน จำกัด
- Sr. Customer Development Manager บริษัท จอห์นสันแอนด์จ้อห์นสัน (ประเทศไทย) จำกัด
- Key Account Manager & Trade Marketing Manager บริษัท ดีทีแอสเอ็ม จำกัด

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต

### 11. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Traditional Trade และอุตสาหกรรม

อายุ 50 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา  
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (วิชาเอกการตลาด)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร  
ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์

- National field sales manager บริษัท สยามไวเนอรี่ เทรตดิง พลัส จำกัด
- Business development manager บริษัท ฟอนเทียร์รา แบรินด์ (ประเทศไทย) จำกัด
- Distribution account specialist บริษัท เนสท์เล่ (ไทย) จำกัด
- Area sales manager บริษัท บุญรอด เอเชียเบเวอเรจ จำกัด
- Business development manager บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

### 12. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 56 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา  
ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยบูรพา

ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ซาร่า ลี (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท มอคโคน่า (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลโรงงาน บริษัท แคตเบอร์รี่ อัดัมส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 13. นางสาวสุทัศนีย์ สุชีชน

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 53 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา  
ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำประเทศเวียดนาม

หมายเหตุ :  ปัจจุบัน  อดีต



กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด)
		บมจ. สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม	บมจ. อาหาร สากล	
1. นายวิ้ง ชาง ยิง	//	/	*	/
2. นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์	//			
3. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//	//		/
4. นายอำพล สิมะโรจนา	/	/		

หมายเหตุ

- \* หมายถึง ประธานกรรมการ
- / หมายถึง กรรมการ
- // หมายถึง กรรมการบริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กรรมการของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
1. รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร	X
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	Y, //
3. นายเสกขิม สันทัด	/
4. นายวศิน ปัจจักษ์ภักดี	/
5. นายวัง ชาง ยิง	/
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//
7. นายอำพล สิมะโรจนา	/

## หมายเหตุ

- X หมายถึง ประธานกรรมการ
- Y หมายถึง รองประธานกรรมการ
- / หมายถึง กรรมการ
- // หมายถึง กรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กรรมการของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
1. นายวัง ชาง ยิง	X
2. นายฟู เซย์ ชวน ฟรานซิส	Y, //
3. นายอนุสรณ์ บุรณกานนท์	/
4. นายชวรินทร์ สุรเดชะ	//
5. นางสาววินิตา ปุรผาดี	//
6. นายกมล พรรณภัทรพงษ์	//

## หมายเหตุ

- X หมายถึง ประธานกรรมการ
- Y หมายถึง รองประธานกรรมการ
- / หมายถึง กรรมการ
- // หมายถึง กรรมการบริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจึงได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก และมีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls) โดยกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นประจำรายไตรมาส โดยสัญญาอายุคราวละ 1 ปี

### ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน : นายอภิรักษ์ อดิอนุวรรณ

หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การอบรม

ระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO)

การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการจัดการด้านความเสี่ยงของแต่ละระบบงาน (COSO – ERM)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

ออกแบบและวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน

รายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ประสบการณ์ในปัจจุบัน

- หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
- ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จำนวน 23 ปี
- ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 18 ปี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัท ให้สามารถบริหารงานภายใต้วิกฤตสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ไปได้อย่างราบรื่น รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทยังคงรักษาประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยจัดให้มีการประชุมของ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ด้วย

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2565 บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริหาร (กรรมการผู้จัดการ) คนใหม่จำนวน 1 ท่าน แทนกรรมการที่ลาออก โดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้พิจารณาก่อนนำเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้ง

#### คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

“ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น รวมถึง การทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม

แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่าบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนกรรมการตามข้อบังคับไม่เกิน 9 คน โดยคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการจะต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
  2. ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น
  3. กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักการที่กำหนด รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติ และทบทวนหลักการดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  4. กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามการปฏิบัติ และการประเมินประสิทธิผลการปฏิบัติเป็นประจำ
  5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
  6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
  7. จัดให้มีการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน
  8. รับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทในรายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
  9. กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  10. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า 6 ครั้งต่อปี อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  11. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานคณะกรรมการ ให้รองประธานคณะกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานคณะกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
12. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติของที่ประชุม โดยถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เว้นแต่การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
2. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
3. กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทได้
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
5. คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
6. แม้ว่ากิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะกระทำได้ แต่มีบางประการที่ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เป็นอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- (2) พิจารณาและอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
- (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร เงินปันผลหรือรางวัล และจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรอง
- (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
- (6) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (7) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (8) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (9) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
- (10) การเพิ่ม หรือลดทุนของบริษัท หรือการออกหุ้นกู้
- (11) การควบ หรือเลิกบริษัท
- (12) กิจการอื่นๆ

#### 4. ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ หรือเป็นกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร สำหรับ ตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการ แยกแยะหน้าที่ได้อย่างชัดเจน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ประธานคณะกรรมการ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการ บริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุม เพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ไ้) เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจ อย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นใน การอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เช่น การ แสดงตน งดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่ กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อ ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 5. กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ตามปกติของบริษัท โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์ แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผย ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี และไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ลักษณะขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อย

#### 6. เลขาธิการบริษัท

บริษัทต้องจัดให้มีเลขาธิการบริษัทตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report)
2. ติดตามให้มีการนำมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นไปปฏิบัติ
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำ การ นับจากวันที่ได้รับรายงานดังกล่าว



4. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
5. ดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. ติดตามประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมายและ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (compliance unit) โดยทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พรบ.บริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### 7. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 13 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

#### 8. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะมีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงคำนึงถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อจำกัดสำหรับกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกรรมการบริหารส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท

#### 9. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า 6 ครั้งต่อปี อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ประธานคณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานคณะกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอให้ประธานคณะกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

บริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปีสำหรับการประชุมวาระปกติ และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้รับทราบกำหนดการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เสนอวาระการประชุมทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนวาระที่นอกเหนือจากวาระดังกล่าว ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณา ทั้งนี้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยส่งวาระที่ต้องการเสนอผ่านทางเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 14 วัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมวาระที่เสนอดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม

บริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณีให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสีหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก) ทั้งนี้ เพื่อให้

กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการ จะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด เพื่อให้กรรมการสามารถ สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น ประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ใน กรณีที่มีกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการทั้งหมด

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีการระบุวันเวลาเริ่ม-เวลาเลิกประชุม ชื่อ กรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ลาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอรวมถึงประเด็นที่มีการ อภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัด รายงาน และ ผู้รับรองรายงาน และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ จัดเก็บ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

## การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญ ได้แก่

ลำดับ	กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	วัตถุประสงค์การฝึกอบรม
1.	นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณา คำขอเสนอ และ กรรมการสรรหา	<p>การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ที่โรงแรมแอมทรีนี เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2565</p> <p>การประชุมกรรมการบริษัท ระดับชาติ ประจำปี 2565 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ระหว่าง เดือน กรกฎาคม ถึง เดือนสิงหาคม 2565</p> <p>การอบรมผู้ประกอบการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2565</p> <p>หลักสูตรการจัดการสถานการณ์วิกฤตของโลกในปัจจุบันและอนาคต โดย สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) ผ่านช่องทาง Webinar เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2565</p>	<p>เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และทักษะด้านแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ</p> <p>เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องกับวิธีการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> <p>เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องกับวิธีการเพิ่มเทคนิคการอำนวยความสะดวก/การประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>เพื่อเรียนรู้และเตรียมความพร้อมสำหรับจัดการกับภาวะความผันผวนและความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทั่วโลกที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต</p>
			<p>นอกจากนี้ นายบรรจง จิตต์แจ้งยังเป็นวิทยากรของ Thai IOD บรรยายในหลักสูตรต่างๆ ที่สำคัญได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Advanced Audit Committee Program (AAP): Session 7 "Role of Audit Committee as Independent Director"</li> <li>Board Nomination &amp; Compensation Committee (BNCP): Session 1 "Board Nomination"</li> <li>Board Reporting Program (BRP): Session 1 "Creating Value to Board Reporting"</li> <li>Corporate Governance for Executives (CGE): Session 4 "Disclosure to the Board &amp; Shareholders"</li> <li>Director Certification Program (DCP): Module 1 "Practice of Directorship" &amp; Module 8 "Board's Role in Strategy – Part II"</li> <li>Corporate Governance Program for Insurance Company (CIC 1/2022)</li> <li>Role of Chairman Program (RCP): Session 2 "Strengthen Business Through Effective Board and CEO"</li> <li>Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE): Session 4 "Executing Strategy Successfully"</li> </ol>	

ลำดับ	กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	วัตถุประสงค์การฝึกอบรม
2.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 18 อบรมวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 – 21 กุมภาพันธ์ 2565  New CGR : ก้าวใหม่ในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อก้าวสู่ความยั่งยืนขององค์กร จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	มุ่งให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ แนวความคิดและจุดมุ่งหมายใหม่ในการบริหารองค์กรที่สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ใหม่ๆ อีกทั้งเสริมสร้างเครือข่ายสัมพันธ์ภาพ (Network) ระหว่างผู้เข้าอบรม อันจะนำไปสู่การร่วมมือกันในพัฒนาสังคมและชุมชน  เพื่อเข้าใจหลักเกณฑ์ CGR ใหม่ที่จะใช้ประเมินในปี 2566 ที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในภาพรวมให้ทันสมัยและมีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนประเด็น ESG
3.	นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน	หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 18 อบรมวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 – 21 กุมภาพันธ์ 2565	มุ่งให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ แนวความคิดและจุดมุ่งหมายใหม่ในการบริหารองค์กรที่สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ใหม่ๆ อีกทั้งเสริมสร้างเครือข่ายสัมพันธ์ภาพ (Network) ระหว่างผู้เข้าอบรม อันจะนำไปสู่ การร่วมมือกันในพัฒนาสังคมและชุมชน

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2565 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ซึ่งจะประเมินทั้งรายคณะ และรายบุคคล ตามแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์ฯ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

### 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์คณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 6 หัวข้อประเมิน ได้แก่

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	95.30
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	93.61
3. การประชุมของคณะกรรมการ	97.22
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	93.25
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	95.56
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	91.67
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>94.44</b>

ในปี 2565 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 6 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

### 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมขององค์คณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการชุดย่อยประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 7 หัวข้อประเมิน ได้แก่

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	94.44
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องที่กำหนด	97.22
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	96.88
4. คณะกรรมการสรรหา	92.19
5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	100.00
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อยู่ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ)	90.36
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	91.11
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>94.41</b>

ในปี 2565 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

### 3 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล)

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล) เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	93.06
2. การประชุมของคณะกรรมการ	93.75
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	95.56
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>94.44</b>

ในปี 2565 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

หมายเหตุ การประเมินที่อยู่ในเกณฑ์ดีมาก จะได้คะแนนอยู่ในช่วง 81-100 คะแนน

กล่าวโดยสรุป ในปี 2565 คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเอง อยู่ในระดับร้อยละ 94.43 (2564 : ร้อยละ 92.71)

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

##### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2565 คณะกรรมการมีการประชุม 7 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	2564-2566	7/7
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ (ลาออกมีผล 1 มิถุนายน 2565) นายภูมิเกียรติ ไซติชัยรินทร์ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 มิถุนายน 2565)	กรรมการผู้จัดการ	2564-2567	3/3 4/4
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2564-2567	7/7
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2563-2566	7/7
5. ดร. ลักษณ์า ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	2565-2568	6/7
6. ดาตุ๊ก ไช่ม่อน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร	2563-2566	6/7
7. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2564-2567	7/7
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	2565-2568	7/7
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน	2565-2568	7/7

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้ เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ ในปี 2565 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีโอกาสดำเนินประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วยจำนวน 2 ครั้ง ในประเด็นเกี่ยวกับ เรื่องมาตรฐานบัญชีใหม่ต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการทำงานของฝ่ายบริหารร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และเรื่องทั่วไปอื่นๆ

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### 1. คำตอบแทนคณะกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้คำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติการจ่ายคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564 ตามที่คณะกรรมการเสนอ ซึ่งได้ผ่านการกลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนถึงความเหมาะสมและเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทรวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

#### (บาท/คน/ปี)

- ประธานกรรมการ	722,400
- กรรมการอิสระ	605,940
- กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร	605,940
- กรรมการบริหาร	287,100
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	605,940
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	460,440
- กรรมการสรรหา	24,145
- กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	48,180

คำตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้น กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน ยกเว้นคำตอบแทนของกรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ที่กำหนดจ่ายเป็นรายปี

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- คำตอบแทนรวมของกรรมการจำนวน 10 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น **6,164,765** บาท

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ	2564		2565	
	จำนวน กรรมการ	บาท	จำนวน กรรมการ	บาท
คณะกรรมการบริษัท	10	4,294,248	10	4,540,140
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	4	1,252,104	4	1,359,360
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3	137,655	3	144,540
คณะกรรมการสรรหา	5	114,975	5	120,725

- ค่าตอบแทนรวมของกรรมการของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย จำนวน 4 คน เป็นจำนวนเงิน **2,039,300** บาท (โดย 1 คนลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทที่มีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565)

### คำตอบแทนอื่น

นอกจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว กรรมการต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุมจะได้รับค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พักและอาหาร รวมถึงค่าธรรมเนียมประกันความรับผิดของกรรมการและผู้บริหารเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่ให้ความคุ้มครองในกรณีกระทำการโดยจงใจ หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงหรือทุจริต

## 2. คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยโครงสร้างคำตอบแทนถือว่าเป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

ในปี 2565 กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของตัววัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดให้นำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาค่าตอบแทน

คำตอบแทน	2564		2565	
	จำนวนผู้บริหาร	บาท	จำนวนผู้บริหาร	บาท
ผู้บริหารระดับสูง	7	87,964,375	8	78,477,640

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารระดับสูงได้รับคำตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินเกษียณอายุ รถประจำตำแหน่งและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่ารักษาพยาบาล และค่าประกันอุบัติเหตุ



นอกจากนั้น กรรมการบางท่านที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อยบางบริษัทด้วย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ

ค่าตอบแทนของกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย	2564		2565	
	จำนวนกรรมการ	บาท	จำนวนกรรมการ	บาท
ได้รับในตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย	4	2,370,400	4*	2,039,300
ได้รับในตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทย่อย	2	9,391,700	2*	5,656,800

- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของผู้บริหารบริษัทจำนวน 8 คน เป็นจำนวนเงิน

**78,477,640 บาท\*\***

- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัทย่อย จำนวน 2\* คน เป็นจำนวนเงิน **5,656,800 บาท**

- ค่าตอบแทนอื่น : บริษัทไม่มีกรจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ยกเว้น ค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาประชุม ส่วนผู้บริหารจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่ารักษาพยาบาล ค่าประกันอุบัติเหตุ และการทำกรมธรรม์ประกันความรับผิดสำหรับกรรมการทั้งคณะ

สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ ยกเว้น นายวิง ชาง ยัง ไม่ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### หมายเหตุ

\* 1 คนลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทมีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

\*\* ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย (ตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท.)

## 3. ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทปี 2565	ค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อยปี 2565
1. นายธีระ วิภูษิน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	1,164,040	-
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ (ลาออกมีผล 1 มิถุนายน 2565) นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 มิถุนายน 2565)	กรรมการผู้จัดการ	115,065 167,475	567,600 -
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	1,121,765	-
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการสรรหา	1,121,765	-
5. ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา	620,465	-
6. ดาตุก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการสรรหา	620,465	-
7. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	354,865	667,600
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	282,540	567,600
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ ปรึกษาฝ่ายโรงงาน	596,320	567,600
<b>รวม</b>		<b>6,164,765</b>	<b>2,370,400</b>

## 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการบริหารให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท เพื่อกำกับดูแลการบริหารให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท

กรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนจากบางบริษัทด้วย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

คำตอบแทนของกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย	2564		2565	
	จำนวนกรรมการ	บาท	จำนวนกรรมการ	บาท
ได้รับในตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย	4	2,370,400	4*	2,039,300
ได้รับในตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทย่อย	2	9,391,700	2*	5,656,800

\*โดย 1 คนลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทมีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว เห็นว่างบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาทการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า คณะกรรมการตลอดจนผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โดยไม่พบการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้ธุรกรรมต่างๆ สามารถดำเนินไปได้ตามปกติ คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการให้ผู้บริหารสามารถทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเฉพาะบริษัทกับบริษัทย่อย หากธุรกรรมเหล่านั้นเข้าลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีลักษณะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
2. เป็นรายการทดรองจ่ายที่สมเหตุสมผลที่เกิดจากการดำเนินการตามปกติทางธุรกิจ โดยมีการเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการรายงานการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 500,000 บาท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ พิจารณาสอบทานรายการดังกล่าว ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานกระทำการอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเจตนา บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังต่อไปนี้

- ตัดเงินเดือนค่าจ้างหรือค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ
- ให้ออก ไล่ออก หรือปลดออกจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ถ้าผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัทให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาลงโทษ
- แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ก.ล.ต.
- แจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมาย
- ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
2. กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวน และปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท หรือข้อสงสัยในรายงานการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

## (4) การแจ้งเบาะแส

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ มายังบริษัท สามารถกระทำได้ โดยบริษัทกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

## 1. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เป็นต้น โดยให้ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยตรงดังนี้ :-

- ส่งทางไปรษณีย์ : นายธีระ วิภูชนิน  
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท ล่ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
- ส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : acthira@hotmail.co.th

## 2. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

## 3. การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้น แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน โดยกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทุกคนต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็น “กรรมการอิสระ” ตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมอบหมาย

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำเสนอการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย การประเมินผลงาน การเลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่าน
  - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - 8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
10. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
11. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. พิจารณาบททวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
13. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
14. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
15. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
16. พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
17. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
18. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต้องมีกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม
19. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

#### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2564-2566	4/4
2. รศ. ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2563-2566	4/4
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2563-2566	4/4

#### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ ว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และนำเสนอต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2565 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน



ส่วนสำคัญและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการยังได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งผู้บริหารมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องใดๆ

4. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีภายนอกในประเด็นมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ และการเตรียมความพร้อมของบริษัท

5. พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2566 และพิจารณาต่ออายุสัญญาจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทออกไปอีก 1 ปี สิ้นสุดสัญญาครั้งต่อไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมถึงกำหนดค่าตรวจสอบ

6. พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจและแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

7. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท

8. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2566 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2566

9. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทใช้เป็นการภายใน ในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติตามภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่ามีการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

##### คณะกรรมการสรรหา

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดาตุ๊ก ไช่ม่อน ชิม คอง ยิบ	ประธานคณะกรรมการสรรหา	2563-2566	4/5
2. รศ. ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2563-2566	5/5
3. นายบรรจง จิตต์แจ้	กรรมการอิสระ	2563-2566	5/5
4. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	2563-2566	4/5
5. นายวิ้ง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2563-2566	5/5



องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทหรือไม่ อย่างไร และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว โดยจัดทำเป็นตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Director Qualifications และ Skills Matrix) เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญครบถ้วนตามความจำเป็นหรือไม่อย่างไร และสมควรสรรหากรรมการที่มีความรู้ความชำนาญในด้านใดเพิ่มเติมเพื่อให้มีความครบถ้วนมากยิ่งขึ้นหรือไม่อย่างไร
2. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1
3. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
4. คัดเลือก ประเมินและเสนอรายชื่อผู้ที่จะเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการโดยการกลั่นกรองและสัมภาษณ์บุคคลที่มีคุณธรรม ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการ ส่งเสริมและปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดอย่างมืออาชีพ
5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีโอกาเสนอชื่อผู้สมควรเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา โดยกำหนดระยะเวลาในการเสนอชื่อให้มีเวลาเพียงพอในการพิจารณากลั่นกรองตามกระบวนการที่คณะกรรมการกำหนด (Due Diligence) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
6. เปิดเผยนโยบายในการสรรหาและขั้นตอนกระบวนการในการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบ เพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสในขั้นตอนการสรรหากรรมการ รวมทั้งจัดเตรียมแบบฟอร์มในการเสนอชื่อที่ระบุถึงข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณาเหตุผลสนับสนุน รวมทั้งความเต็มใจของผู้ได้รับการเสนอชื่อไว้ในแบบเสนอชื่อนั้นด้วย
7. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โดยใช้แนวทางดังต่อไปนี้ในการคัดเลือกกรรมการ
  - 7.1 คุณลักษณะทั่วไปที่ต้องการในกรรมการแต่ละท่าน
    - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
    - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
    - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
    - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
    - คุณสมบัติอื่นตามที่คณะกรรมการสรรหาเห็นสมควร
  - 7.2 คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญความรู้ความชำนาญในด้านต่างๆ เพื่อให้ได้องค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม
    1. ความรู้ทางบัญชีและการเงิน
    2. การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
    3. การบริหารความเสี่ยง
    4. การจัดการในภาวะวิกฤติ

5. ความรู้ด้านกฎหมาย
  6. ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
  7. การตลาดระหว่างประเทศ
  8. การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์
  9. ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็น
8. พิจารณาและทบทวนแผนพัฒนากรรมการ ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมอย่างเหมาะสม และต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการพัฒนาในทางธุรกิจของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงของระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมกรรมการในแต่ละปีไว้ในระดับที่เหมาะสม
  9. กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  10. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการสรรหา และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมทั้งหมด (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
  11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
  12. วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  13. กำกับดูแลให้มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสม การพัฒนาและการรักษาผู้บริหารไว้ให้อยู่กับองค์กร
  14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
  15. กำหนดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการสรรหาหรือประธานคณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหา ต้องมีกรรมการสรรหามาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2565 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	2565-2568	2/2
2. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2565-2568	2/2
3. นายวิ้ง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2565-2568	2/2

องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ มีประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณาการจ่ายคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
3. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนหรือประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนต้องมีกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของสมาชิกแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นางสาวอัญชลี สีบจันทศิริ (ลาออกมีผล 1 มิถุนายน 2565) นายภูมิเกียรติ โชติชัยชรินทร์ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 1 มิถุนายน 2565)	กรรมการผู้จัดการและ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	2565-2568	1/1 3/3
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและ เลขานุการบริษัท	2565-2568	4/4
3. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่าย ทรัพยากรบุคคล	2565-2568	4/4
4. นายณัฐพงศ์ มัตถกุล	ผู้จัดการโรงงานบางปู	2565-2568	4/4

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2559 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง และมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน และกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงาน และวิธีการในการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ผู้บริหารอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่เหมาะสมในแต่ละปี โดยให้มีความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย พร้อมทั้งแผนงานสำหรับระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ภายในบริษัทอย่างทั่วถึง
3. พิจารณาบททวนและประเมินผลด้านคุณภาพ ความโปร่งใส และประสิทธิภาพของแผนงานและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง ภายใต้ขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาบททวนและประเมินผลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงกำหนดแนวทางและขอบเขตด้านการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการภายใต้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการระบุประเด็นความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินถึงผลกระทบจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ จากนั้นจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการจัดการเชิงรุกเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้น โดยคำนึงถึงขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท รวมถึงกำหนดให้มีแนวทาง และกระบวนการในการคาดการณ์ความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
6. กำกับดูแลให้มีการจัดทำระบบควบคุมที่เป็นเอกสารการประเมินผลด้านกระบวนการทำงาน และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ดำเนินการตรวจสอบ และบททวนการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพด้านการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร โดยกำหนดให้มีการจัดทำระบบควบคุมความเสี่ยงที่มีความครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และสามารถบรรลุเป้าหมายที่องค์กรกำหนด
8. พิจารณาบททวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร ที่ช่วยสนับสนุนความสามารถในการตัดสินใจ รวมถึงความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูล และฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
9. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับแนวทางปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งรวมถึงประเด็นความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้น และการคาดการณ์ผลกระทบที่มีต่อบริษัท

10. นำเสนอข้อมูลอย่างเป็นอิสระ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของบริษัท ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงทุกประเภทที่บริษัทต้องเผชิญ ตามลำดับ
11. พิจารณาบททวนกลยุทธ์ นโยบาย ระดับและขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะกำกับดูแลให้นโยบายต่างๆ มีความสอดคล้องกับภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงในลักษณะที่กว้างที่สุด เช่น ความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร เป็นต้น
12. พิจารณาบททวนรายงานของฝ่ายจัดการในด้านรายละเอียด ความเพียงพอของข้อมูล ภาพรวมของประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ การเปิดเผยข้อมูลด้านการควบคุมภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆ พร้อมกับกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม
13. บ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) สำหรับบริษัท และดำเนินการติดตามตรวจสอบปัจจัยต่างๆ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในของบริษัท
14. ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในรายงานประจำปี และรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

### 8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการสรรหา

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาจำนวน 5 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งตามวาระ
2. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร (กรรมการผู้จัดการ) คนใหม่แทนกรรมการที่ลาออก
3. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสม เพื่อทดแทน และ/หรือ สืบทอดตำแหน่งงานผู้บริหารระดับสูง
4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. พิจารณาบททวนความเหมาะสมของรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดผลงานของผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาบททวนเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2566
3. พิจารณาอัตราการจ่ายเงินรางวัลประจำปี 2565 และอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี 2566 สำหรับพนักงาน
4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ ดังนี้

1. พิจารณาแผนงาน บัญชีความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท การดำเนินงานบริหารความเสี่ยง การประเมินการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนงาน
3. พิจารณาแนวทางปฏิบัติเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562
4. พิจารณาแนวทางปฏิบัติและกำหนดขั้นตอนการดำเนินการในการก่อสร้างและซ่อมแซมสิ่งใดๆ ในพื้นที่โรงงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ
5. พิจารณาแนวทางปฏิบัติและมาตรการป้องกันระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายขององค์กร รวมถึงการกำหนดแผนงานของแผนกคอมพิวเตอร์ (IT) ที่เกี่ยวข้องกับ Cyber Security

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้อุบัติหรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท แต่ได้ว่าจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมาตั้งแต่ปี 2547 เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการให้บริการข้อมูลด้านการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระเพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารทั้งในด้านการเงินการ บริหารงาน และการจัดการความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น กระบวนการการทำงานจึงต้องการความโปร่งใสและความเป็นอิสระอย่างแท้จริง อีกทั้งการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน นับเป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจ และอาจเป็นการให้สัตยาบันเตือนภัยล่วงหน้าของการประพฤตินิยมหรือการทุจริตในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็นว่า การว่าจ้างหน่วยงานจากภายนอกเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในจึงมีความเหมาะสมและสามารถเป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้ดี รวมทั้งยังลดช่วยปัญหาด้านการประสานงานภายในได้อีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบถามระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายจัดการ และสอบถามโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการ (ภายใต้คำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ) เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี ข้อ 6 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวนี้เพียงพอ

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มีการสอบถามกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

## รายการระหว่างกัน

### 1. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการระหว่างกันกับบริษัท บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC) และบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2565	2564		
บริษัทย่อย	ซื้อวัตถุดิบ	1,533	1,705	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย	เนื่องจากน้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท และปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศบางฤดูกาลมีไม่เพียงพอ บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องซื้อน้ำมันปาล์มดิบจาก UPOIC
	ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	390	425	ราคาตลาดหักกำไรส่วนเพิ่มคงที่	เพื่อให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทลดลง บริษัทจึงเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในประเทศของ UFC
	เงินปันผลรับ	176	66	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย	เป็นเงินปันผลรับจากเงินลงทุนใน UPOIC และ UFC
	ค่าเช่ารับ	2	2	ราคาตลาด	เพื่อเป็นการประหยัด และสะดวกสำหรับฝ่ายบริหาร UFC และ UPOIC ได้เช่าอาคารสำนักงานของบริษัท
	รายได้ค่าบริการในการบริหาร	3	3	เรียกเก็บตามจริง	เป็นค่าใช้จ่ายการบริหาร ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับ UFC

สำหรับยอดคงค้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สามารถดูรายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินของบริษัท ข้อ 6



## 2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2565 บริษัทมีการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และผลปาล์มสดจาก บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 22.44 (2564 : ร้อยละ 32.86) ของการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และผลปาล์มสดทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อนุมัติการซื้อน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยที่การซื้อทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการซื้อจากผู้ขายรายอื่นๆ

ในส่วนของสินค้ายูเอฟซีนั้น บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ในราคาที่บริษัทขาย หักด้วยกำไรส่วนเพิ่มคงที่ โดยมีการกำหนดราคากันระหว่างผู้บริหารของทั้งสองบริษัทภายใต้เงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

## 3. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้มีการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบกับ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ก่อนที่บริษัทจะเข้ามาถือหุ้น และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีการใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ในขณะที่นโยบายของภาครัฐในแต่ละปีเกี่ยวกับการบริหารจัดการปริมาณน้ำมันปาล์มในประเทศยังไม่มีความชัดเจน ดังนั้น การหลีกเลี่ยงรายการดังกล่าวจึงเป็นไปได้ค่อนข้างลำบาก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการซื้อน้ำมันปาล์มในราคาเดียวกับที่มีการซื้อจากผู้ขายรายอื่น

บริษัทยังคงเป็นผู้จัดจำหน่ายให้กับ UFC เนื่องจากทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทโดยเฉลี่ยลดลง

### ส่วนที่ 3

#### รายงานและงบการเงินรวม

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2565

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน โดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### *การรับรู้รายได้*

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีกลุ่มลูกค้าหลายประเภท อาทิเช่น กลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม (traditional trade) กลุ่มลูกค้าสมัยใหม่ (modern trade) และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและสอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### *ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม*

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม



ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

#### *การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลป่าล้มที่อยู่บนต้น*

ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.10 และข้อ 10 บริษัทย่อยบันทึกบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลป่าล้มสดที่อยู่บนต้นด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลป่าล้มสดที่อยู่บนต้น ต้องใช้ข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยปริมาณที่คาดว่าจะเก็บเกี่ยวได้ และราคาขาย ณ แต่ละจุดเก็บเกี่ยว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของสินทรัพย์ชีวภาพ ตามดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่การเกษตรภายในและดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลป่าล้มที่อยู่บนต้น

ในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพ รวมถึงได้พิจารณาวิธีการจัดทำข้อมูลประมาณการ การกำหนดสมมติฐาน และวิธีการประเมินมูลค่าโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่การเกษตรภายในและฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่กิจการใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต และทดสอบการคำนวณ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปร่วมจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

**ธัททิภา รัตนาภรณ์**

สาธิตา รัตนาภรณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	347,587,936	178,193,457	121,063,178	21,348,235
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	1,220,614,308	1,584,137,366	1,041,444,762	1,362,400,467
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		699,293	1,544,819	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	2,023,537,298	1,505,252,505	1,420,688,381	948,807,843
สินทรัพย์ชีวภาพ	10	203,525,992	112,273,222	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		18,399,767	12,268,397	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		783,753	-	783,753	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		27,272,120	34,052,666	8,304,152	12,729,904
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,842,420,467</b>	<b>3,427,722,432</b>	<b>2,592,284,226</b>	<b>2,345,286,449</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี		20,706	896,306	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,334,158,224	1,334,158,224
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	62,450,037	26,570,516	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	14	16,560,000	17,480,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	61,931,259	61,020,450	5,614,752	5,614,752
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	2,511,627,305	2,413,490,004	945,036,564	863,247,041
สินทรัพย์สิทธิการไว้	23	49,685,318	34,981,664	3,234,886	-
พืชเพื่อการให้ผลิตผล	17	172,093,061	176,606,403	142,176	153,941
ค่าความนิยม	18	196,376,189	196,376,189	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	6,227,874	6,213,689	5,765,736	5,172,911
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	40,706,672	47,733,458	22,529,532	22,793,111
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		23,425	23,425	23,425	23,425
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,109,116	8,630,376	869,758	536,345
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,121,810,962</b>	<b>2,990,022,480</b>	<b>2,317,375,053</b>	<b>2,231,699,750</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>6,964,231,429</b>	<b>6,417,744,912</b>	<b>4,909,659,279</b>	<b>4,576,986,199</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20	901,000,000	526,000,000	711,000,000	231,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 21	615,806,035	609,769,797	446,729,877	643,254,165
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	31,666,667	87,066,667	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	4,534,668	345,178	479,838	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		55,127,607	49,871,815	21,378,293	34,963,850
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		31,025,766	26,417,208	2,579,342	227,633
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		4,730,934	7,001,183	1,623,580	3,148,649
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		862,533	6,231,294	187,462	964,817
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,644,754,210</b>	<b>1,312,703,142</b>	<b>1,183,978,392</b>	<b>913,559,114</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	26,666,667	95,733,333	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	54,949,522	42,647,014	2,854,195	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	29	22,840,677	31,751,684	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	195,362,179	201,451,720	101,890,067	103,308,034
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>299,819,045</b>	<b>371,583,751</b>	<b>104,744,262</b>	<b>103,308,034</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,944,573,255</b>	<b>1,684,286,893</b>	<b>1,288,722,654</b>	<b>1,016,867,148</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 820,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 820,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	241,970,265	241,970,265	241,970,265	241,970,265
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น				
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	5,269,100	5,269,100	5,269,100	5,269,100
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	(6,592,600)	(6,592,600)	-	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	135,953,191	130,377,201	82,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,344,988,354	3,116,907,062	2,471,697,260
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,541,588,310	4,307,931,028	3,620,936,625	3,560,119,051
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	478,069,864	425,526,991	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,019,658,174</b>	<b>4,733,458,019</b>	<b>3,620,936,625</b>	<b>3,560,119,051</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,964,231,429</b>	<b>6,417,744,912</b>	<b>4,909,659,279</b>	<b>4,576,986,199</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
<b>กำไรขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	26	11,492,741,564	9,521,288,657	8,797,495,074	7,448,473,268
เงินปันผลรับ	6, 11	-	84	175,631,143	66,096,969
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		89,278,804	25,902,143	-	-
เงินชดเชยจากการประกันภัย		12,262,299	7,671,981	-	-
รายได้อื่น		164,376,420	130,630,969	50,638,704	48,188,719
<b>รวมรายได้</b>		<b>11,758,659,087</b>	<b>9,685,493,834</b>	<b>9,023,764,921</b>	<b>7,562,758,956</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	28	10,321,669,570	8,081,502,363	8,268,763,924	6,658,367,700
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		556,934,799	576,625,445	325,134,921	342,985,095
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		241,841,084	220,835,276	131,817,946	124,379,019
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		-	15,588,502	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>11,120,445,453</b>	<b>8,894,551,586</b>	<b>8,725,716,791</b>	<b>7,125,731,814</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>638,213,634</b>	<b>790,942,248</b>	<b>298,048,130</b>	<b>437,027,142</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	35,879,521	3,572,980	-	-
รายได้ทางการเงิน		902,128	670,327	205,948	141,037
ต้นทุนทางการเงิน	27	(14,971,965)	(11,427,881)	(9,746,793)	(2,908,184)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>660,023,318</b>	<b>783,757,674</b>	<b>288,507,285</b>	<b>434,259,995</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(125,800,494)	(135,629,535)	(22,740,970)	(74,464,436)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>534,222,824</b>	<b>648,128,139</b>	<b>265,766,315</b>	<b>359,795,559</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันกับ	24	7,898,596	(3,769,354)	-	(3,769,354)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	29	(1,579,719)	753,871	-	753,871
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		6,318,877	(3,015,483)	-	(3,015,483)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>6,318,877</b>	<b>(3,015,483)</b>	<b>-</b>	<b>(3,015,483)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>540,541,701</b>	<b>645,112,656</b>	<b>265,766,315</b>	<b>356,780,076</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		432,424,978	558,630,791	265,766,315	359,795,559
ของบริษัทย่อย		101,797,846	89,497,348		
		<b>534,222,824</b>	<b>648,128,139</b>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		438,671,032	555,615,308	265,766,315	356,780,076
ของบริษัทย่อย		101,870,669	89,497,348		
		<b>540,541,701</b>	<b>645,112,656</b>		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	31				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.53	0.68	0.32	0.44

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม								
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ							ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่ไม่มีอำนาจ	
		ส่วนต่ำกว่า				กำไรสะสม		รวม	รวม	รวม
		ทุนจากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกิน	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นซื้อคืน	ในบริษัทย่อย	สำรอง	ยังไม่ได้	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ตามกฎหมาย	จัดสรร			ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,577,607)	127,687,224	2,744,369,110	3,932,718,092	355,884,983	4,288,603,075	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	558,630,791	558,630,791	89,497,348	648,128,139	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,015,483)	(3,015,483)	-	(3,015,483)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	555,615,308	555,615,308	89,497,348	645,112,656	
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	(180,400,000)	(180,400,000)	-	(180,400,000)	
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	-	43,983	43,983	-	43,983	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจาก										
ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(14,993)	-	-	(14,993)	(174,007)	(189,000)	
จัดสรรสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	2,689,977	(2,721,339)	(31,362)	31,362	-	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
ของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผล										
ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(19,712,695)	(19,712,695)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,592,600)	130,377,201	3,116,907,062	4,307,931,028	425,526,991	4,733,458,019	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม							
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
		ส่วนต่ำกว่าทุน				กำไรสะสม			
		จากการเปลี่ยนแปลง				จัดสรรแล้ว -			
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	สำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	รวม
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นซื้อคืน	ในบริษัทย่อย	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,592,600)	130,377,201	3,116,907,062	4,307,931,028	425,526,991	4,733,458,019
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	432,424,978	432,424,978	101,797,846	534,222,824
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	6,246,054	6,246,054	72,823	6,318,877
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	438,671,032	438,671,032	101,870,669	540,541,701
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	(204,998,975)	(204,998,975)	-	(204,998,975)
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	-	50,235	50,235	-	50,235
จัดสรรสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	5,575,990	(5,641,000)	(65,010)	65,010	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(49,392,806)	(49,392,806)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,592,600)	135,953,191	3,344,988,354	4,541,588,310	478,069,864	5,019,658,174

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นซื้อคืน	กำไรสะสม		
					สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,234,455,627	3,383,694,992	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	359,795,559	359,795,559	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(3,015,483)	(3,015,483)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	356,780,076	356,780,076	
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(180,400,000)	(180,400,000)	
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	43,983	43,983	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,410,879,686	3,560,119,051	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กำไรสะสม					
		จัดสรรแล้ว -					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นซื้อคืน	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,410,879,686	3,560,119,051	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	265,766,315	265,766,315	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	265,766,315	265,766,315	
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	(204,998,975)	(204,998,975)	
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	50,234	50,234	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,471,697,260	3,620,936,625	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	660,023,318	783,757,674	288,507,285	434,259,995
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	246,813,113	249,859,265	119,970,249	111,799,531
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(89,278,804)	(25,902,143)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(35,879,521)	(3,572,980)	-	-
ปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(58,999)	-	(58,999)	-
หนี้สูญ	-	99,875,713	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	926	(99,875,713)	926	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น(ลดลง)	7,536,835	(6,642,210)	-	(10,626)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	1,718,089	-	1,718,089	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพืชเพื่อการให้ผลิตผล	2,855,555	116,730	-	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสังหาริมทรัพย์	(1,190,800)	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	253,283	5,790,469	(1,658,583)	1,379,782
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์(โอนกลับ)	(18,356,182)	15,588,502	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,810,720	(112,317)	681,787	(2,628)
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(783,753)	634,193	(783,753)	384,715
สำรองผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,750,312	18,605,356	9,254,676	8,661,755
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(175,631,143)	(66,096,885)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	-	(84)	-	(84)
รายได้ทางการเงิน	(902,129)	(670,327)	(205,949)	(141,037)
ต้นทุนทางการเงิน	14,971,965	11,427,880	9,746,793	2,908,184
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	811,283,928	1,048,880,008	251,541,378	493,142,702
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	358,738,398	(698,609,619)	320,299,978	(551,182,439)
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,721,126	1,567,065	-	-
สินค้าคงเหลือ	(527,539,717)	(109,502,680)	(473,598,627)	(39,654,167)
สินทรัพย์ชีวภาพ	(1,973,966)	9,249,196	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	588,971	(7,957,514)	4,425,752	(1,241,693)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,942,460	(3,258,991)	(333,413)	(63,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(11,790,126)	175,760,379	(199,550,974)	247,155,714
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2,340,093)	486,645	(1,594,914)	924,221
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(760,203)	(4,978,531)	1,574,354	(3,704,992)
สำรองผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(16,941,257)	(12,778,961)	(10,672,643)	(5,663,887)
เงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	613,929,521	398,856,997	(107,909,109)	139,712,459
ดอกเบี้ยรับ	902,129	670,327	205,949	141,037
จ่ายดอกเบี้ย	(15,233,425)	(11,113,676)	(9,747,391)	(2,854,972)
รับคืนภาษีเงินได้	202,163	4,096,873	-	-
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(124,091,601)	(121,389,918)	(36,003,949)	(89,869,412)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	475,708,787	271,120,603	(153,454,500)	47,129,112
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(189,000)	-	(189,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	175,631,143	66,096,885
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	-	84	-	84
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	920,000	920,000	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(296,077,263)	(243,061,946)	(197,564,158)	(162,574,599)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	-	(1,578,800)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,854,727	4,721,555	1,790,438	834,921
พืชเพื่อการให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น	(5,924,065)	(4,394,373)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,904,536)	(298,000)	(1,711,790)	(250,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(300,131,137)</b>	<b>(243,880,480)</b>	<b>(21,854,367)</b>	<b>(96,081,709)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	375,000,000	66,000,000	480,000,000	166,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	110,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(124,466,666)	(60,400,000)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,444,803)	(2,928,601)	(97,294)	-
เงินปันผลจ่าย	(254,271,702)	(200,003,593)	(204,878,896)	(180,304,033)
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(6,183,171)</b>	<b>(87,332,194)</b>	<b>275,023,810</b>	<b>(14,304,033)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>169,394,479</b>	<b>(60,092,071)</b>	<b>99,714,943</b>	<b>(63,256,630)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	178,193,457	238,285,528	21,348,235	84,604,865
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>347,587,936</b>	<b>178,193,457</b>	<b>121,063,178</b>	<b>21,348,235</b>

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย

ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังมีได้ชำระเงิน	29,801,756	11,740,918	11,282,019	8,281,721
สินทรัพย์สิทธิการใช้งานและหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
จากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	18,936,801	137,682	3,431,327	-
โอนเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ไปเป็นอุปกรณ์	1,578,800	199,500	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	1,853,819	733,991	803,836	733,991

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง</b>				
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจการทำสวนปาล์ม น้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	ไทย	69.96	69.96
บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผักและผลไม้แปรรูป และ เครื่องดื่มน้ำบรรจุกระป๋อง	ไทย	98.85	98.85
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>				
<b>พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด</b>				
บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ใน เขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ใน เขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>				
<b>อาหารสากล จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด	ผลิตผักและผลไม้แช่แข็ง	ไทย	100	100

สำหรับธุรกิจการผลิตผักและผลไม้แช่แข็งซึ่งดำเนินงานภายใต้ บริษัท ยูเนียนฟรอสท์ จำกัด (บริษัทย่อย) นั้น ได้หยุดการผลิตและเลิกจ้างพนักงานประจำ ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการแบ่งพื้นที่ให้เช่าห้องเย็นเพื่อแช่สินค้า

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยมีระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน



### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี ภาชนะบรรจุ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไถจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

## 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทวน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมสำหรับราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทวน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทวนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทวนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	5 - 20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 20 และ 30 ปี
ระบบบำบัดน้ำเสีย	-	15 และ 30 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและอุปกรณ์สวน	-	3 - 20 และ 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 15 และ 20 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 พืชเพื่อการให้ผลผลิตและค่าตัดจำหน่าย

พืชเพื่อการให้ผลผลิตแสดงตามราคาทวนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทวนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการปลูกพืชเพื่อการให้ผลผลิตซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่จะให้ผลผลิต

ค่าตัดจำหน่ายของพืชเพื่อการให้ผลผลิตคำนวณจากราคาทวน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ผลผลิตของพืชเพื่อการให้ผลผลิตที่เหลืออยู่ (การให้ผลผลิตของต้นปาล์มโดยปกติมีระยะเวลา 25 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับพืชเพื่อการให้ผลผลิตที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปลูกพืชเพื่อการผลิตได้แก่ ค่าซ่อมบำรุงและปลูกพืชเพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีการเก็บเกี่ยวแล้วจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 ปี

#### 4.10 เกษตรกรรม

บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผลปาล์มสดที่อยู่บนดินและต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของผลปาล์มสดที่อยู่บนดิน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวคำนวณโดยอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลผลิตทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

#### 4.11 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## **สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	24 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

## **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อกារยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

### 4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน พืชเพื่อการให้ผลิตผล หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.16 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

#### 4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

##### **โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

#### 4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## 4.21 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

## 4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### เกษตรกรรม

บริษัทย่อยวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้นและอัตราคิดลด เป็นต้น

### สัญญาเช่า

#### **การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

#### **การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## **ค่าความนิยม**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## **หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากร ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากรดังกล่าวแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## **6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงิน				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	1,533	1,705	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
ซื้อสินค้า	-	-	390	425	ราคาตลาดหักกำไรส่วนเพิ่มคงที่
เงินปันผลรับ	-	-	176	66	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการในการขายและบริหาร	-	-	40	42	เรียกเก็บตามจริง
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	244	231	-	-	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	6	9	5	8	ราคาขายหักค่าใช้จ่ายทางการตลาด และกำไรขั้นต้น
<b>รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย</b>					
ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันและผลปาล์มสด	12	9	-	-	ราคาตลาด
ค่าเช่าที่ดินรับ	1	1	-	-	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	32,733	26,121
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	35,907	68,252	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<b>35,907</b>	<b>68,252</b>	<b>32,733</b>	<b>26,121</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	76,142	238,388
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	24,691	16,679	28	-
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>24,691</b>	<b>16,679</b>	<b>76,170</b>	<b>238,388</b>

### ค่าบริการในการขายและบริหาร

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯและบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญาแต่งตั้งตัวแทน (ซึ่งสัญญาฉบับเดิมลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549) โดยทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอมให้ทำการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดและเงื่อนไขในการคิดค่าบริการตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยสัญญาดังกล่าวหมดอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ได้ตกลงต่อสัญญาดังกล่าวเป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 147 ล้านบาท และ 160 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 90 ล้านบาท และ 96 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	3,136	2,385	1,607	695
เงินฝากธนาคาร	344,452	175,808	119,456	20,653
รวม	347,588	178,193	121,063	21,348

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี)



## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	35,907	65,047	150	128
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	3,205	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,907	68,252	150	128
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
เชื่อกับลงวันที่ล่วงหน้า	21,053	26,045	21,053	26,045
ลูกหนี้เชื่อก่อน	7,724	7,668	7,724	7,668
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	909,961	1,234,012	763,297	1,091,619
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	245,587	241,343	218,338	205,761
3 - 6 เดือน	265	4,259	265	4,257
6 - 12 เดือน	1,107	2,625	1,075	2,610
มากกว่า 12 เดือน	3,947	3,356	3,947	3,356
รวม	1,189,644	1,519,308	1,015,699	1,341,316
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,737)	(9,736)	(9,737)	(9,736)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,179,907	1,509,572	1,005,962	1,331,580
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,215,814	1,577,824	1,006,112	1,331,708
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,881	2,673
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,610	6,233	3,459	5,408
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	29,702	23,320
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,533	55	-	-
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	431	799	-	-
รวม	5,574	7,087	36,042	31,401
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(774)	(774)	(709)	(709)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,800	6,313	35,333	30,692
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,220,614	1,584,137	1,041,445	1,362,400

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 15 วัน ถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	10,510	64,775	10,445	10,445
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	-	1	-
ตัดจำหน่าย	-	(54,265)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>10,511</u>	<u>10,510</u>	<u>10,446</u>	<u>10,445</u>

## 9. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	685,027	646,298	(22,402)	(12,687)	662,625	633,611
งานระหว่างทำ	1,148,109	678,436	-	-	1,148,109	678,436
วัตถุดิบ	37,285	39,198	(2,560)	(4,553)	34,725	34,645
สินค้ำระหว่างทาง	5,961	14,994	-	-	5,961	14,994
วัสดุสิ้นเปลือง						
ภาชนะบรรจุ						
และอะไหล่	174,921	146,556	(2,804)	(2,989)	172,117	143,567
รวม	<u>2,051,303</u>	<u>1,525,482</u>	<u>(27,766)</u>	<u>(20,229)</u>	<u>2,023,537</u>	<u>1,505,253</u>

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	209,495	193,943	-	-	209,495	193,943
งานระหว่างทำ	1,145,300	695,469	-	-	1,145,300	695,469
วัตถุดิบ	1,575	-	-	-	1,575	-
สินค้ำระหว่างทาง	1,671	12,858	-	-	1,671	12,858
วัสดุสิ้นเปลือง						
ภาชนะบรรจุ						
และอะไหล่	62,647	46,538	-	-	62,647	46,538
รวม	<u>1,420,688</u>	<u>948,808</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,420,688</u>	<u>948,808</u>

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 7.5 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2564: บันทึกกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 6.6 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

## 10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ต้นกล้าปาล์ม สำหรับขาย	ผลปาล์มสดที่อยู่ บนต้น	รวม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	29,185	66,435	95,620
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	14,343	554,523	568,866
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(448,272)	(448,272)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(24,332)	(73,875)	(98,207)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(5,734)	-	(5,734)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	13,462	98,811	112,273
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	20,959	711,834	732,793
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	17,884	-	17,884
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(619,334)	(619,334)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(32,993)	(2,460)	(35,453)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(4,637)	-	(4,637)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	14,675	188,851	203,526

ประมาณการและสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าสุทธิ ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว ประมาณการโดยอ้างอิงจากราคาซื้อผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานในอดีตของบริษัทย่อยหักด้วยประมาณการต้นทุนการปลูก ต้นทุนการเก็บเกี่ยวและค่าขนส่งจากพื้นที่ปลูกในแต่ละแห่ง

น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้นประมาณการโดยอ้างอิงจากน้ำหนักเฉลี่ยในการเก็บเกี่ยวแต่ละช่วงอายุของผลปาล์มสดซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการออกผลและข้อมูลจากการสุ่มตรวจนับ

ในปี 2565 อัตราคิดลดประมาณร้อยละ 4 ซึ่งคำนวณตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (2564: ร้อยละ 3)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	ลดลง ร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	ลดลง ร้อยละ 10
ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว	19,485	(19,485)	15,804	(14,484)
น้ำหนักของผลปาล์มสด	19,485	(19,485)	15,804	(14,484)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	324,050	324,050	69.96	69.96	748,344	748,344	113,358	45,343
บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	525,000	525,000	98.85	98.85	585,814	585,814	62,273	20,754
รวม					1,334,158	1,334,158	175,631	66,097

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ ณ วันสิ้นงวดเป็นจำนวน 1,496 ล้านบาท (2564: 1,474 ล้านบาท)

### 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย สะสม		กำไรที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	30.04	30.04	463	411	100	89	49	19

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	571	628
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,194	1,138
หนี้สินหมุนเวียน	123	234
หนี้สินไม่หมุนเวียน	110	155

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
รายได้	2,438	2,179
กำไร	317	307
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	317	307

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	429	89
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(53)	(31)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(309)	(65)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	67	(7)

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

			(หน่วย: พันบาท)					
			งบการเงินรวม					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท สยามเอลิท	ผลิตและจำหน่ายเมล็ด	ไทย	50	50	25,000	25,000	62,450	26,570
ปาล์ม จำกัด	พันธุ์ปาล์มน้ำมัน							
รวม					25,000	25,000	62,450	26,570

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	จากเงินลงทุนในการร่วมค้า
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	35,880	3,573	-	-
รวม	<u>35,880</u>	<u>3,573</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2565</u>	<u>2564</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	207,890	78,049
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	32,808	31,679
สินทรัพย์รวม	<u>240,698</u>	<u>109,728</u>
หนี้สินหมุนเวียน	(114,335)	(51,945)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,463)	(4,642)
หนี้สินรวม	<u>(115,798)</u>	<u>(56,587)</u>
สินทรัพย์สุทธิ	124,900	53,141
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	<u>62,450</u>	<u>26,570</u>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2565	2564
รายได้	254,924	74,796
ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลผลิตทางการเกษตร	-	345
ต้นทุนขาย	(94,305)	(47,369)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(73,586)	(20,626)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(15,274)	-
กำไรสำหรับปี	71,759	7,146
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	71,759	7,146
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้า	35,880	3,573

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม			
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
			2565	2564	2565	2564
			ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ยูเนี่ยน เพรช จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	30	30	40	40

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

บริษัท	ราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	บริษัท ยูเนี่ยน เพรช จำกัด	12,000	12,000	(12,000)	(12,000)	-	-	-

#### 14. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ไม่มีหลักประกันแก่บริษัทอื่นเป็นจำนวนประมาณ 16.6 ล้านบาท (2564: 17.5 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตรา THBFIX บวก ร้อยละ 1 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนทุกสิ้นเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี โดยจะสิ้นสุดในเดือน มิถุนายน 2583 ปัจจุบันบริษัทย่อยพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยเป็น BIBOR บวกร้อยละ 1 ต่อปี การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	17,480	18,400
รับชำระคืนเงินกู้	(920)	(920)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>16,560</u>	<u>17,480</u>

#### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร สำนักงาน	รวม	ที่ดิน	อาคาร สำนักงาน	รวม
ราคาทุน	62,299	138,811	201,110	5,615	33,973	39,588
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(78,312)	(78,312)	-	(33,973)	(33,973)
ค่าเพื่อการซื้อขาย	(2,112)	(58,755)	(60,867)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>60,187</u>	<u>1,744</u>	<u>61,931</u>	<u>5,615</u>	<u>-</u>	<u>5,615</u>

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร สำนักงาน	รวม	ที่ดิน	อาคาร สำนักงาน	รวม
ราคาทุน	62,299	138,811	201,110	5,615	33,973	39,588
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(78,032)	(78,032)	-	(33,973)	(33,973)
ค่าเพื่อการซื้อขาย	(3,303)	(58,755)	(62,058)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>58,996</u>	<u>2,024</u>	<u>61,020</u>	<u>5,615</u>	<u>-</u>	<u>5,615</u>



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	61,020	61,506	5,615	5,615
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	1,191	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(280)	(486)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	61,931	61,020	5,615	5,615

บริษัทฯ ประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เข้าของบริษัทฯ โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่ายุติธรรมมีจำนวนประมาณ 30 ล้านบาท (2564: 28 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดิน และใช้วิธีต้นทุนทดแทน (Replacement cost) สำหรับอาคาร เนื่องจากไม่เป็นอาคารที่ให้เข้าจึงไม่สามารถใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารมีจำนวนประมาณ 146 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 134 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์และส่วนปรับปรุงที่ดิน	ที่ดินที่มีสิทธิครอบครอง	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานและอุปกรณ์สวนและระบบบำบัดน้ำเสีย	เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	878,219	595	1,249,188	3,289,089	128,260	211,538	179,626	5,936,515
ซื้อเพิ่ม	873	5,067	15,764	74,135	3,222	494	106,233	205,788
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	1	31	-	-	34	66
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,472)	-	(4,315)	(28,827)	(495)	(3,489)	-	(40,598)
โอนเข้า(โอนออก)	3,611	(3,611)	30,625	108,785	43,052	-	(182,462)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	879,231	2,051	1,291,263	3,443,213	174,039	208,543	103,431	6,101,771
ซื้อเพิ่ม	-	64	10,035	53,802	5,900	9,087	236,667	315,555
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	5	19	1	-	137	162
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,270)	-	(14,657)	(24,151)	(3,934)	(11,896)	-	(55,908)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	12,161	172,939	614	-	(185,714)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	877,961	2,115	1,298,807	3,645,822	176,620	205,734	154,521	6,361,580

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์และส่วนปรับปรุงที่ดิน	ที่ดินที่มีสิทธิครอบครอง	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานและอุปกรณ์สวนและระบบบำบัดน้ำเสีย	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	848,499	2,262,283	112,700	176,750	-	3,400,232
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	52,555	161,128	8,533	10,112	-	232,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,849)	(22,970)	(499)	(2,766)	-	(30,084)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	897,205	2,400,441	120,734	184,096	-	3,602,476
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	50,590	161,248	9,100	9,049	-	229,987
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(12,952)	(24,141)	(3,811)	(11,896)	-	(52,800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	934,843	2,537,548	126,023	181,249	-	3,779,663
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	21,210	-	-	61,947	152	37	-	83,346
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,319	-	-	-	-	-	-	5,319
ลดลงระหว่างปี	(2,860)	-	-	-	-	-	-	(2,860)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	23,669	-	-	61,947	152	37	-	85,805
ลดลงระหว่างปี	(15,515)	-	-	-	-	-	-	(15,515)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	8,154	-	-	61,947	152	37	-	70,290
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	855,562	2,051	394,058	980,825	53,153	24,410	105,482	2,413,490
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	869,807	2,115	363,964	1,046,327	50,445	24,448	156,636	2,511,627
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2564 (210.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								232,328
2565 (214.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								229,987

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์สวน และระบบบำบัด น้ำเสีย	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	25,836	440,358	1,586,555	43,782	47,387	122,195	2,266,113
ซื้อเพิ่ม	-	3,938	35,200	2,129	340	87,467	129,074
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(9,149)	(444)	-	-	(9,593)
โอนเข้า(โอนออก)	-	17,160	50,572	42,885	-	(110,617)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	25,836	461,456	1,663,178	88,352	47,727	99,045	2,385,594
ซื้อเพิ่ม	-	1,052	30,181	2,172	-	167,159	200,564
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,431)	(2,204)	(7,039)	-	(15,674)
โอนเข้า(โอนออก)	-	10,950	131,531	480	-	(142,961)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	25,836	473,458	1,818,459	88,800	40,688	123,243	2,570,484

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ส่วน และระบบบำบัด น้ำเสีย	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	285,269	1,057,941	39,316	36,453	-	1,418,979
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,630	86,532	4,961	3,593	-	110,716
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,934)	(444)	-	-	(7,378)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	300,899	1,137,539	43,833	40,046	-	1,522,317
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	17,321	91,882	6,221	3,218	-	118,642
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,422)	(2,081)	(7,039)	-	(15,542)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	318,220	1,222,999	47,973	36,225	-	1,625,417
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	30	-	-	-	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	30	-	-	-	30
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	25,836	160,557	525,609	44,519	7,681	99,045	863,247
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	25,836	155,238	595,430	40,827	4,463	123,243	945,037
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2564 (98.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							110,716
2565 (105.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							118,642

ในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการต่อเติมอาคารและติดตั้งเครื่องจักรจำนวน 0.1 ล้านบาท (2564: 0.1 ล้านบาท) ต้นทุนการกู้ยืมนี้เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปแต่บริษัทย่อยได้นำมาใช้ในโครงการนี้ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังกล่าวในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 0.71 ถึงร้อยละ 1.78 ต่อปี (2564: อัตราเฉลี่ยร้อยละ 0.85 ถึงร้อยละ 1.03 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 2,622 ล้านบาท (2564: 2,343 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯมีจำนวนประมาณ 930 ล้านบาท (2564: 909 ล้านบาท)

## 17. พืชเพื่อการให้ผลผลิต

	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
	พืชเพื่อการให้ผลผลิตที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิตที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม	งบการเงิน
				เฉพาะกิจการ
				พืชเพื่อการให้ผลผลิตที่พร้อมเก็บเกี่ยว
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	625,417	10,246	635,663	294
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	4,394	4,394	-
ตัดจำหน่าย	(8,201)	-	(8,201)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	617,216	14,640	631,856	294
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	5,924	5,924	-
ตัดจำหน่าย	(6,923)	-	(6,923)	-
โอนเข้า(ออก)	5,050	(5,050)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	615,343	15,514	630,857	294
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	416,501	-	416,501	128
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,041	-	11,041	12
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(8,084)	-	(8,084)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	419,458	-	419,458	140
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,422	-	10,422	12
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(4,067)	-	(4,067)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	425,813	-	425,813	152
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	35,792	-	35,792	-
ลดลงระหว่างปี	(2,841)	-	(2,841)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	32,951	-	32,951	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	161,966	14,640	176,606	154
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	156,579	15,514	172,093	142
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)</b>				
2564			11,041	12
2565			10,422	12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีพื้นที่ใช้ประโยชน์แบ่งออกเป็นพื้นที่ที่บริษัทย่อยดังกล่าวมี โฉนดที่ดินและเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์อื่นๆ (น.ส. 3ก. และ น.ส. 3) จำนวนประมาณ 13,478 ไร่ ส่วนที่เหลือบริษัทย่อยได้รับโอนการครอบครองมาและกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้ได้มาซึ่งเอกสารแสดงสิทธิตามกฎหมาย

หนังสืออนุญาตจากกรมป่าไม้ให้บริษัทย่อยของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งบริษัทย่อยของบริษัทย่อยให้บริษัทย่อยเข้าใช้ประโยชน์อยู่ประมาณ 13,030 ไร่ ได้หมดอายุลงในเดือนมกราคม 2558 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจำนวน 6,515 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่ใช้ประโยชน์จริง ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของส่วนราชการดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าวซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุ 1 ปี และจะหมดอายุในวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 โดยบริษัทย่อยของบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาด และค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวงเมื่อเก็บเกี่ยวผลปาล์มน้ำมัน

## 18. ค่าความนิยม

บริษัทฯ เป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	บริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	รวม
ค่าความนิยม	84,585	111,791	196,376

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี สำหรับบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
	<u>2565</u>
อัตราดอกเบี้ยระยะยาว	2
อัตราคิดลดก่อนภาษี	11

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราดอกเบี้ยจากผลประกอบการในอดีตรวมถึงการคาดการณ์การเติบโตของตลาดในอุตสาหกรรม และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งใช้เกณฑ์พิจารณาจากราคาตลาด (Market Approach) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับบริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 1 ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ราคาทุน	71,220	69,316	33,860	32,148
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(64,599)	(62,709)	(27,701)	(26,582)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(393)	(393)	(393)	(393)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	6,228	6,214	5,766	5,173

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	6,214	7,541	5,173	5,994
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	1,904	298	1,712	250
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,890)	(1,625)	(1,119)	(1,071)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	6,228	6,214	5,766	5,173

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 58 ล้านบาท (2564: 50 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 21 ล้านบาท 2564: 21 ล้านบาท)

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1.70 - 1.90	0.85 - 1.10	901,000	526,000	711,000	231,000
รวม			901,000	526,000	711,000	231,000



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	526,000	460,000	231,000	65,000
กู้เพิ่ม	6,653,000	1,576,000	5,623,000	966,000
จ่ายคืนเงินกู้	(6,278,000)	(1,510,000)	(5,143,000)	(800,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	901,000	526,000	711,000	231,000

วงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของกลุ่มบริษัทเป็นวงเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกัน

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	179	76,025	238,265
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	296,939	287,041	187,129	202,323
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,663	16,500	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	89,528	116,460	66,616	82,633
เงินทอนรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	145	123
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร	29,802	11,741	11,282	8,282
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	174,846	177,849	105,533	111,628
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	615,806	609,770	446,730	643,254

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2565	2564
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)</b>				
1	2.50	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่กันยายน 2563 ถึง สิงหาคม 2566	-	82,800
<b>บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)</b>				
1	3 เดือน BIBOR + 1.5	ชำระคืนทุก 3 เดือน เริ่มเดือนกรกฎาคม 2564 รวมผ่อนชำระ 12 งวด	25,000	50,000
2	3 เดือน BIBOR + 1.5	ชำระคืนทุก 3 เดือน เริ่มเดือนมีนาคม 2565 รวมผ่อนชำระ 12 งวด	33,333	50,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว			58,333	182,800
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(31,667)	(87,067)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			26,666	95,733

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ยอดคงเหลือต้นปี	182,800	133,200
กู้เพิ่ม	-	110,000
จ่ายคืนเงินกู้	(124,467)	(60,400)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>58,333</u>	<u>182,800</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกัน โดยในเดือนเมษายน 2565 บริษัทขอยกดังกล่าวชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนก่อนระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) วงที่ 1 เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้สัญญาเงินกู้ร่วมระหว่างบริษัทฯ และบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) กับธนาคาร ทั้งนี้ภายใต้ข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และบริษัทขอยกซึ่งระบุว่าบริษัทขอยกซึ่งเป็นผู้เบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าวจะเป็นผู้รับผิดชอบหลักในภาระหนี้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นลำดับแรก เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกันภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ และบริษัทขอยกจะไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพัน (Negative Pledge) ส่วนเงินกู้วงเงินที่ 2 เป็นเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกัน

ภายใต้สัญญาเงินกู้แต่ละบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 23. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา 3 ปี 5 ปี และ 30 ปี สัญญาเช่าสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทห้ามมิให้นำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าให้แก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	เครื่องจักร		รวม	ยานพาหนะ	รวม
		และอุปกรณ์	ยานพาหนะ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	36,396	2,825	-	39,221	-	-
เพิ่มขึ้น	138	-	-	138	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,552)	(2,825)	-	(4,377)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	34,982	-	-	34,982	-	-
เพิ่มขึ้น	520	14,985	3,431	18,936	3,431	3,431
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,576)	(2,461)	(196)	(4,233)	(196)	(196)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	33,926	12,524	3,235	49,685	3,235	3,235

บริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกรมธนารักษ์จำนวน 4,294 ไร่ ซึ่งมีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดสัญญาวันที่ 8 กรกฎาคม 2587 ซึ่งสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าวได้นำไปทำสัญญาผูกพันกับวงเงินกู้ยืม 30 ล้านบาท และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	89,809	73,611	5,045	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(30,325)	(30,619)	(1,711)	-
รวม	59,484	42,992	3,334	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,535)	(345)	(480)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54,949	42,647	2,854	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	42,992	45,783	-	-
เพิ่มขึ้น	18,936	138	3,431	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	541	52	138	-
จ่ายค่าเช่า	(2,985)	(2,981)	(235)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	59,484	42,992	3,334	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 38.2 ภายใต้วหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,233	4,377	196	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	541	52	138	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	20,360	26,020	360	1,533
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่ง				
สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	451	536	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่า				
ผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	7,344	5,801	-	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 31.1 ล้านบาท (2564: 35.3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.6 ล้านบาท 2564: 1.5 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 35.2

## 24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	ผลประโยชน์ พนักงานหลัง ออกจากงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ พนักงานหลัง ออกจากงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	198,966	2,486	201,452	189,370	2,486	191,856
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,352	182	14,534	14,058	224	14,282
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,860	47	3,907	3,055	30	3,085
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	-	-	49	49
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	-	162	162
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(7,964)	-	(7,964)	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	(3,017)	-	(3,017)	2,619	-	2,619
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	3,082	-	3,082	1,150	-	1,150
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(15,892)	(740)	(16,632)	(11,286)	(465)	(11,751)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	193,387	1,975	195,362	198,966	2,486	201,452

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	ผลประโยชน์ พนักงานหลัง			ผลประโยชน์ พนักงานหลัง		
	ออกจากรางงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ออกจากรางงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	100,822	2,486	103,308	94,055	2,486	96,541
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,110	182	7,292	6,949	224	7,173
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,916	47	1,963	1,368	30	1,398
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	-	-	49	49
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	-	162	162
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	-	2,619	-	2,619
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	1,150	-	1,150
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,933)	(740)	(10,673)	(5,319)	(465)	(5,784)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	99,915	1,975	101,890	100,822	2,486	103,308

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยสมัครใจตามโครงการเกษียณอายุที่กำหนด ซึ่งบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างสำหรับพนักงาน และบริษัทย่อยบันทึกเงินชดเชยเพิ่มเติมที่ให้แก่พนักงานตามโครงการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามโครงการเกษียณอายุที่กำหนดจำนวน 0.3 ล้านบาทในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (2564: จำนวน 1.1 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 18.7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 9.7 ล้านบาท) (2564: จำนวน 15.8 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 10.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 13 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ปี) (2564: 7 - 15 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565 (ร้อยละต่อปี)	2564 (ร้อยละต่อปี)	2565 (ร้อยละต่อปี)	2564 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.10, 2.22, 2.29 และ 1.90	1.10, 1.84 และ 1.90	1.90	1.90
อัตรากำไรเงินเดือน	2.0, 4.0 และ 5.0	2.0, 4.0 และ 5.0	5.0	5.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(6.74)	7.73	(2.84)	3.62
อัตรากำไรเงินเดือน	7.45	(6.67)	3.37	(2.82)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตรากดลด	(6.98)	6.95	(3.18)	3.34
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	8.12	(7.95)	3.24	(3.00)

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

สำรองตามกฎหมายของบริษัทฯอยู่ในงบการเงินรวมแสดงยอดตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

## 26. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ประเภทของสินค้า</b>				
ขายสินค้า	11,492,742	9,521,289	8,744,457	7,390,597
รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า	-	-	53,038	57,876
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	11,492,742	9,521,289	8,797,495	7,448,473

## 27. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	14,431	11,376	9,609	2,908
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	541	52	138	-
รวม	14,972	11,428	9,747	2,908



## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,243,297	6,751,699	7,728,407	6,164,273
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(508,402)	(103,581)	(465,383)	(24,820)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	735,448	729,617	306,337	325,052
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	248,020	249,860	119,970	111,800
ค่าส่งเสริมการขายและค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้า	74,029	80,916	58,439	62,064
ค่าเช่าและบริการจ่าย	32,666	42,660	9,302	9,447
ค่าขนส่ง	162,129	163,961	123,199	122,989
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	81,723	66,828	40,658	28,212

## 29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	128,633	101,841	22,477	75,019
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	631	-	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(3,464)	33,788	264	(555)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>125,800</b>	<b>135,629</b>	<b>22,741</b>	<b>74,464</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,580	(754)	-	(754)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,580	(754)	-	(754)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	660,023	783,758	288,507	434,260
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	131,816	156,564	57,701	86,852
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	631	-	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	-	(133)	-	-
การปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,400	9,175	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 30)	(857)	(23,935)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(7,176)	(715)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,872	2,176	450	891
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(6,500)	(7,424)	(35,398)	(13,279)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	365	-	-	-
อื่น ๆ	249	(79)	(12)	-
รวม	(9,047)	(29,977)	(34,960)	(12,388)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	125,800	135,629	22,741	74,464

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,089	2,089	2,089	2,089
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,738	2,863	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	2,400	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,306	12,047	85	85
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	39,030	40,247	20,335	20,619
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	50	-	-
สัญญาเช่า	1,938	1,602	21	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการซื้อสินค้าคงเหลือจากบริษัทย่อย	-	3,438	-	-
<b>รวม</b>	<b>56,101</b>	<b>64,736</b>	<b>22,530</b>	<b>22,793</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	38,069	48,266	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการซื้อสินค้าคงเหลือจากบริษัทย่อย	22	-	-	-
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	144	488	-	-
<b>รวม</b>	<b>38,235</b>	<b>48,754</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>17,866</b>	<b>15,982</b>	<b>22,530</b>	<b>22,793</b>

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีข้างต้นแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	40,707	47,734	22,530	22,793
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(22,841)	(31,752)	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>17,866</b>	<b>15,982</b>	<b>22,530</b>	<b>22,793</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 129 ล้านบาท (2564: 128 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

### 30. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัทฯ

<u>บัตรส่งเสริมเลขที่</u>	<u>สำหรับกิจการ</u>	<u>สิทธิประโยชน์หลัก</u>
63-0430-1-00-1-0	การผลิตเนยเทียม	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมมีกำหนดระยะเวลาหกปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 16 กรกฎาคม 2565)

#### บริษัทย่อย - บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

<u>บัตรส่งเสริมเลขที่</u>	<u>สำหรับกิจการ</u>	<u>สิทธิประโยชน์หลัก</u>
1043(2)/2548	การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมมีกำหนดระยะเวลาแปดปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 21 สิงหาคม 2558)
65-0092-1-00-1-0	การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวภาพ	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 27 กันยายน 2565)

### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	432,425	558,631	265,766	359,796
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	820,000	820,000	820,000	820,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.53	0.68	0.32	0.44

### 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ซึ่งรวมการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลพลอยได้จากส่วนงานผลิตน้ำมันปาล์ม
- (2) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายฝักและผลไม้แปรรูป

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานผลิตและจำหน่าย						รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	น้ำมันปาล์ม		ผักและผลไม้แปรรูป		รวม		ระหว่างกัน			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายให้ลูกค้า										
ภายนอก	9,060	7,336	2,433	2,185	11,493	9,521	-	-	11,493	9,521
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,533	1,705	-	-	-	1,705	(1,533)	(1,705)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(13)	(9)	(2)	(4)	(15)	(13)	-	-	(15)	(13)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(163)	(155)	(86)	(97)	(249)	(252)	2	2	(247)	(250)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(93)	(119)	(29)	(19)	(122)	(138)	(3)	3	(125)	(135)
กำไรของส่วนงาน	721	1,110	433	366	1,154	1,476	17	(11)	1,171	1,465

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 83 ของรายได้จากการขายรวม (2564: ร้อยละ 83) และรายได้จากการขายต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 17 ของรายได้จากการขายรวม (2564: ร้อยละ 17)

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัดและของบริษัทย่อยบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัดและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 14.3 ล้านบาท (2564: 13.1 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯจำนวน 7.1 ล้านบาท (2564: 6.9 ล้านบาท)

### 34. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทที่มีเงินปันผลจ่ายดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทฯ</b>			
<b>สำหรับปี 2565</b>			
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 8 เมษายน 2565	205.00	0.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		<u>205.00</u>	<u>0.25</u>
<b>สำหรับปี 2564</b>			
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 23 เมษายน 2564	180.40	0.22
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		<u>180.40</u>	<u>0.22</u>
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>สำหรับปี 2565</b>			
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) วันที่ 8 เมษายน 2565	162.00	0.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		<u>162.00</u>	<u>0.50</u>
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) วันที่ 7 เมษายน 2565	21.00	0.40
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) วันที่ 10 พฤศจิกายน 2565	42.00	0.80
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		<u>63.00</u>	<u>1.20</u>
<b>สำหรับปี 2564</b>			
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) วันที่ 23 เมษายน 2564	65.00	0.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		<u>65.00</u>	<u>0.20</u>
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) วันที่ 22 เมษายน 2564	21.00	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		<u>21.00</u>	<u>0.40</u>

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์และส่วนปรับปรุงอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 44.4 ล้านบาท และ 4.8 ล้านยูโร หรือประมาณ 178.3 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 222.7 ล้านบาท (2564: 112.6 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯจำนวนเงินประมาณ 9.9 ล้านบาท และ 4.8 ล้านยูโร หรือประมาณ 178.3 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 188.2 ล้านบาท (2564: 56.6 ล้านบาท)

#### 35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภายใน 1 ปี	7.7	15.2	4.2	4.0
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2.2	0.2	2.2	0.2
รวม	9.9	15.4	6.4	4.2

#### 35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาระยะยาว

ในปี 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันที่เริ่มซื้อขายกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทดังกล่าวเป็นผู้ลงทุนค่าก่อสร้างติดตั้ง และถือกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าทั้งหมด และคิดอัตราไฟฟ้าตามอัตราที่กำหนดในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีสิทธิในการซื้อระบบผลิตไฟฟ้าดังกล่าวในปีที่ 7 เป็นต้นไป ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาหรือเมื่อบริษัทย่อยปฏิบัติตามสัญญาจนครบ 15 ปี บริษัทย่อยมีสิทธิในการซื้อด้วยมูลค่า 1 บาท และกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตไฟฟ้าทั้งหมดจะโอนมาเป็นของบริษัทย่อยโดยทันที

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีค่าไฟฟ้าจ่ายให้บริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 6.4 ล้านบาท (2564: 4.9 ล้านบาท)



#### 35.4 การค้าประกัน

นอกเหนือจากที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 35.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 12.3 ล้านบาท (2564: 14.2 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกัน การใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ เฉพาะของบริษัทฯ: เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 4.3 ล้านบาท (2564: 7.2 ล้านบาท)

#### 35.5 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในปี 2563 บริษัทฯได้รับแบบแจ้งการประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากร ให้ชำระอากรขาเข้า ภาษีมูลค่าเพิ่ม เบี้ยปรับ และเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 189.5 ล้านบาท สำหรับการนำเข้าน้ำมันถั่วเหลืองผ่านกรรมวิธีที่บริษัทฯใช้สิทธิพิเศษการยกเว้นอากรและลดอัตราศุลกากรสำหรับของที่มีถิ่นกำเนิดจากอาเซียน ทั้งนี้เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 บริษัทฯได้ยื่นคำอุทธรณ์การประเมินภาษีอากรดังกล่าวกับส่วนอุทธรณ์พิทักษ์อัตราศุลกากร และเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 กองตรวจสอบอากรได้ตรวจรับคำขออุทเลาการเสียอากร โดยการขอประกันตนเองตามคำขออุทเลาการเสียอากรลงวันที่ 16 กันยายน 2563 โดยเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 กรมศุลกากรได้อนุมัติให้อุทเลาการเสียภาษีอากรดังกล่าวไปจนถึงระยะเวลาที่ใบขนสินค้ามีอายุครบ 9 ปีนับแต่วันนำเข้าหรือจนถึงวันที่มีผลการพิจารณาอุทธรณ์ขึ้นอยู่กัระยะเวลาใดถึงกำหนดก่อน

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 บริษัทฯได้ยื่นคำร้องขออุทเลาการเสียภาษีมูลค่าเพิ่มต่อกรมสรรพากรด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันต่อกรมสรรพากรในเรื่องการเสียภาษีมูลค่าเพิ่มในรอบเดือนตุลาคม 2559 ถึงเดือนธันวาคม 2559 และเดือนพฤษภาคม 2560 ถึงเดือนมิถุนายน 2560 รวมถึงเบี้ยปรับและเงินเพิ่มเป็นจำนวนประมาณ 23.9 ล้านบาท

คำวินิจฉัยของเรื่องดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมศุลกากร อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าความเป็นไปได้ที่เรื่องดังกล่าวจะส่งผลเสียหายต่อบริษัทฯอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

## 35.6 สิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน

- (1) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าร่วมประชุมกับคณะทำงานพิจารณาตรวจสอบ ทบทวนแนวทางปฏิบัติและการเจรจาเพื่อนำที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินแปลงใหญ่ในเขตปฏิรูป ที่ดินมาจัดสรรให้แก่เกษตรกร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อ พิจารณาแก้ไขปัญหาที่ดิน เนื่องจากบริษัทย่อยมีที่ดินอยู่ในเขตป่าจำแนกเนื้อที่ประมาณ 1,210 ไร่ และเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ ที่ดินดังกล่าวคิดเป็นเนื้อที่ประมาณร้อยละ 3 ของพื้นที่ปลูก ปาล์มทั้งหมดของบริษัทย่อยในปัจจุบัน โดยที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ เป็น การครอบครองที่ดินแปลงใหญ่และถือครองที่ดินเกินขนาดตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา 30

ส่วนที่ดินในเขตป่าจำแนก เป็นที่ดินที่บริษัทย่อยไม่มีเอกสารสิทธิ และได้มีผู้บุกรุกยึดครองไปตั้งแต่ ปี 2550 ปัจจุบันบริษัทย่อยมิได้ครอบครองทำประโยชน์ในที่ดินแปลงดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยได้ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุน สวนป่าลมน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 2.4 ล้านบาทแล้วในงบการเงินปี 2564

- (2) เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลง ที่ดินหมายเลขที่ 602 เนื้อที่ประมาณ 683 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการ ปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิ ในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่นภายในกำหนด 15 วัน นับแต่วันปิดประกาศ คือ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

ในระหว่างปี 2563 และ 2564 บริษัทย่อยได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อแสดงและรักษาสิทธิในที่ดิน ดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติม แก่คำคัดค้านคำให้การของบริษัทย่อย ต่อมาวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่ง เห็นพ้องกับศาลปกครองชั้นต้นที่ไม่รับฟ้องบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยยื่นคำฟ้องเมื่อล่วงพ้น กำหนดเวลาการฟ้องคดีแล้ว คดีนี้จึงถือเป็นที่สุด

อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชี คงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวแล้วในงบการเงินปี 2565

- (3) เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 เนื้อที่ประมาณ 3,617 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระเปาะน้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยาง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่จะดำเนินการกับผู้ครอบครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยมิชอบด้วยกฎหมาย โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานแสดงสิทธิตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ คือ วันที่ 19 สิงหาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัทย่อยในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว

ในระหว่างปี 2563 และ 2564 บริษัทย่อยได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อแสดงและรักษาสิทธิในที่ดินดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านคำให้การของบริษัทย่อย และในวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งเห็นพ้องกับศาลปกครองชั้นต้นที่ไม่รับฟ้องกรณีขอให้เพิกถอนประกาศสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เรื่อง กำหนดพื้นที่เป้าหมายดำเนินการกับผู้ครอบครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เนื่องจากบริษัทย่อยยื่นคำฟ้องเมื่อล่วงพ้นกำหนดเวลาการฟ้องคดีแล้ว แต่ศาลปกครองสูงสุดรับคำฟ้องกรณีขอให้เพิกถอนคำสั่งให้ออกจากที่ดินและรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างในพื้นที่เป้าหมายปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 13 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2564

- (4) เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 604 เนื้อที่ประมาณ 4,200 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาพนม และตำบลพรเตี๋ย อำเภอเขาพนม จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยได้ดำเนินการเพื่อแสดงสิทธิในการครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ (ส.ป.ก. กระบี่)

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากส.ป.ก. กระบี่ แจ้งผลการพิจารณาหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดินว่าคำร้องของบริษัทย่อยนั้นฟังไม่ขึ้น บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือโต้แย้งสิทธิในที่ดินดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ส.ป.ก. กระบี่ ได้มีหนังสือแจ้งว่าคำวินิจฉัยของส.ป.ก. ถือเป็นที่สุด หากบริษัทย่อยไม่เห็นด้วยกับคำวินิจฉัยดังกล่าว บริษัทย่อยสามารถทำคำฟ้องยื่นต่อศาลปกครอง กู้คดี

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 27 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2561 และตัดจำหน่ายมูลค่าตามบัญชีของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 2 ล้านบาทในงบการเงินปี 2565

### 35.7 คดีฟ้องร้อง

- (1) เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับหมายเรียกผู้ต้องหาซึ่งเป็นคดีอาญาความผิดฐานบุกรุกที่ดิน โดยสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เป็นผู้กล่าวหา และบริษัทย่อยเป็นผู้ต้องหา พนักงานอัยการจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือให้พนักงานสอบสวนเพิ่มเติมตามประเด็นและให้ดำเนินคดีกับบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยเข้ามอบตัวและรับทราบข้อกล่าวหา ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การเป็นลายลักษณ์อักษรกับพนักงานสอบสวน

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทย่อยได้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 3,978-2-24 ไร่ ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.2497 มาตรา 9,108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 ศาลจังหวัดกระบี่ได้มีคำพิพากษายกฟ้องบริษัทย่อย คดีอยู่ระหว่างรอการอุทธรณ์จากอัยการจังหวัดกระบี่

- (2) บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องจากกลุ่มชาวบ้านที่อ้างว่าเป็นเกษตรกรซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางให้พิจารณาสั่งให้กรมที่ดินยกเลิกโฉนดที่ดินของบริษัทย่อยจำนวน 13 แปลง เนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ และ น.ส.3 ก จำนวน 10 แปลง เนื้อที่ประมาณ 325 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยอ้างว่าเจ้าพนักงานที่ดินออกเอกสารโดยไม่ชอบ

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้อธิบดีกรมที่ดิน และเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาพระแสง ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 61 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ในการเพิกถอนหรือแก้ไข โฉนดที่ดินและน.ส.3 ก ดังกล่าวของบริษัทย่อยให้ถูกต้องตามกฎหมาย และให้อธิบดีกรมป่าไม้ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องตามอำนาจหน้าที่ เพื่อให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินพิพาทภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว ทั้งนี้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทย่อยสามารถอุทธรณ์คำพิพากษาได้ด้วยหลักฐานที่มีอยู่

- (3) เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 กรมที่ดินได้มีหนังสือแจ้งยกเลิกโฉนดที่ดิน ตำบลบางสวรรค์ อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี จำนวน 10 ฉบับ ซึ่งออกตามโครงการเดินสำรวจออกโฉนดที่ดินเมื่อปี 2549 โดยอาศัยหลักฐานน.ส.3 ก ตำบล อำเภอและจังหวัดเดียวกัน ที่ออกตามโครงการเดินสำรวจออกน.ส.3 ก เมื่อปี 2524 เป็นโฉนดที่ดินที่ออกไปโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยได้มีหนังสืออุทธรณ์คำสั่งเพิกถอนโฉนดที่ดินดังกล่าว และได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566

อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยต้องสูญเสียที่ดินแปลงดังกล่าว มูลค่าสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจะลดลงเป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท

### 36. เงินชดเชยจากการประกันภัย

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัทย่อยได้รับเงินชดเชยจากประกันธุรกิจหยุดชะงักจากเหตุไฟไหม้โรงงานของบริษัทย่อยที่จังหวัดกระบี่เมื่อปี 2563 ครบถ้วนแล้ว

### 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	14,675	188,851	203,526
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	197	197

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	13	99	112
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	185	185

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,496	-	-	1,496
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	30	30

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,474	-	-	1,474
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	28	28

ในระหว่างปี 2565 และ 2564 ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

### 38.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	784	-	784	-
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>784</b>	<b>-</b>	<b>784</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	634	-	385
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>634</b>	<b>-</b>	<b>385</b>

#### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 3 เดือนถึง 6 เดือน

### 38.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่และลูกค้าในต่างประเทศมักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการจ่ายล่วงหน้าบางส่วน หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคาร

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลา และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการติดตามทวงถามการชำระเงินของลูกหนี้ตามขั้นตอนทางกฎหมาย โดยการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น ซึ่งฝ่ายจัดการจะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้นั้นค้างชำระเกินกำหนดเป็นเวลานานและกลุ่มบริษัทไม่สามารถติดตามทวงถามกับลูกหนี้รายดังกล่าวได้

## **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของฝ่ายบริหาร ซึ่งเสนอต่อคณะกรรมการของแต่ละบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ



## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อเครื่องจักรและการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหกเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	2565 (ล้าน)	2564 (ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.2	3.1	0.1	0.1	34.5624	33.4199
ยูโร	0.1	0.1	-	-	36.4494	37.5083

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้าน)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.50	0.50	36.20 - 36.51	มีนาคม 2566

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้าน)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.45	0.45	34.01 - 34.09	พฤษภาคม - มิถุนายน 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้านบาท)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้านบาท)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.53	0.08	32.90 - 33.55	มีนาคม - มิถุนายน 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ		อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้านบาท)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (ล้านบาท)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.18	0.18	32.54	มีนาคม 2565
ยูโร	0.85	0.85	38.35 - 38.85	มีนาคม - พฤษภาคม 2565

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการบริหารสัดส่วนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า		ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	332	16	348	0.05 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,221	1,221	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	-	-	1	1.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	-	17	-	17	BIBOR + 1
	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>349</u>	<u>1,237</u>	<u>1,587</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	901	-	-	-	-	901	0.70 - 1.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	616	616	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	58	-	58	3 เดือน BIBOR + 1.5
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	15	40	-	-	59	1.41, 1.82, 4.25 และ 4.50
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5	5	-
	<u>905</u>	<u>15</u>	<u>40</u>	<u>58</u>	<u>621</u>	<u>1,639</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า		ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	171	7	178	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,584	1,584	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1	1	-	-	-	2	1.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	-	17	-	17	THBFIX + 1
	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>188</u>	<u>1,591</u>	<u>1,781</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	526	-	-	-	-	526	0.85 - 1.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	610	610	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	33	-	100	-	183	2.50 และ 3 เดือน BIBOR + 1.5
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3	40	-	-	43	4.80
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	7	7	-
	<u>576</u>	<u>36</u>	<u>40</u>	<u>100</u>	<u>617</u>	<u>1,369</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
		ปรับขึ้นลง		รวม		
		ตามอัตรา		ไม่มีอัตรา		
อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตลาด		ดอกเบี้ย		
ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด						
-	-	110	11	121		0.05 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
-	-	-	1,041	1,041		-
-	-	110	1,052	1,162		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร						
711	-	-	-	711		1.70 - 1.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
-	-	-	447	447		-
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
-	3	-	-	3		1.41 และ 1.82
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น						
-	-	-	2	2		-
711	3	-	449	1,163		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
		ปรับขึ้นลง		รวม		
		ตามอัตรา		ไม่มีอัตรา		
อัตราดอกเบี้ยคงที่		ตลาด		ดอกเบี้ย		
ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด						
-	-	17	4	21		0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
-	-	-	1,362	1,362		-
-	-	17	1,366	1,383		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร						
231	-	-	-	231		1.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
-	-	-	643	643		-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น						
-	-	-	3	3		-
231	-	-	646	877		

การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่จะส่งผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

### ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทั้งผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ ความผันผวนของราคาขึ้นอยู่กับสภาวะขาดแคลน หรือล้นตลาดของปริมาณผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อและการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงของราคาผลปาล์มสด และน้ำมันปาล์มดิบ

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่อย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงและสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ฝากเงินสดไว้กับธนาคารหรือสถาบันการเงินที่มีชื่อเสียงและน่าเชื่อถือ อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนจากธนาคารคู่สัญญาที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	751,120	150,249	-	-	901,369
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	615,806	-	-	615,806
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	32,950	27,034	-	59,984
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,540	24,046	58,223	89,809
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	4,731	-	-	4,731
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>751,120</b>	<b>811,276</b>	<b>51,080</b>	<b>58,223</b>	<b>1,671,699</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	376,064	150,034	-	-	526,098
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	609,770	-	-	609,770
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	90,220	97,270	-	187,490
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,358	10,318	60,935	73,611
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	7,001	-	-	7,001
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>376,064</b>	<b>859,383</b>	<b>107,588</b>	<b>60,935</b>	<b>1,403,970</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ					
กระแสเงินสดจ่าย	-	634	-	-	634
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>634</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>634</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	711,058	-	-	-	711,058
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	446,730	-	-	446,730
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,056	3,989	-	5,045
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	1,624	-	-	1,624
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>711,058</b>	<b>449,410</b>	<b>3,989</b>	<b>-</b>	<b>1,164,457</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	231,058	-	-	-	231,058
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	643,254	-	-	643,254
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	3,149	-	-	3,149
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>231,058</b>	<b>646,403</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>877,461</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ					
กระแสเงินสดจ่าย	-	385	-	-	385
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>385</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>385</b>

### 38.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.39:1 (2564: 0.36:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.36:1 (2564: 0.29:1)

#### 40. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่	ตามที่	ตามที่	ตามที่
	จัดประเภทใหม่	เคยรายงานไว้	จัดประเภทใหม่	เคยรายงานไว้
รายได้อื่น	130,631	105,709	48,189	48,189
ต้นทุนขาย	8,081,502	8,056,580	6,658,368	6,658,368
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	220,835	219,290	124,379	122,834
ต้นทุนทางการเงิน	11,428	12,973	2,908	4,453

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

#### 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 155.8 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 145.8 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไป

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566



## เอกสารแนบ

### อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม, ผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง, ซอสและเครื่องปรุงรส

#### 1. อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม

##### - เครื่องดื่มน้ำผลไม้

ตลาดน้ำผลไม้ในประเทศมีการหดตัวและมีการเติบโตที่ชะลอตัว จากแนวโน้มผู้บริโภคปัจจุบันที่ให้ความสนใจเครื่องดื่มเพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางสุขภาพเพิ่มขึ้น และลดการบริโภคน้ำตาลน้อยลง ส่งผลให้เครื่องดื่มฟังก์ชันัล ดริงค์ที่ผสมวิตามินและสมุนไพรต่างๆ มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้มีสินค้าใหม่ออกมาวางตลาดเพิ่มมากขึ้น

##### - เครื่องดื่มนมทางเลือกจากพืช

ในช่วงสองปีที่ผ่านมา ตลาดเครื่องดื่มนมทางเลือกจากพืชมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าฐานผู้บริโภคยังมีจำนวนไม่มากแต่เพิ่มขึ้นทุกปี จากกระแสสุขภาพ รวมถึงการตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนทางธรรมชาติ ทำให้ผู้บริโภคกินเนื้อสัตว์น้อยลง และหันมาบริโภคมังสวิรัตและวีแกนกันมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นมข้าวโอ๊ต ที่ได้รับความนิยมอย่างมาก ทำให้มีผู้เล่นเริ่มเข้ามาในตลาดเพิ่มมากขึ้นทั้งแบรนด์ไทยและต่างชาติ เกิดการแข่งขันที่รุนแรง โดยเน้นเจาะตลาดบริโภคนอกบ้าน (กลุ่มผู้ประกอบการอาหาร) ในช่องทางร้านกาแฟ ขณะที่นมถั่วเหลืองมีการเติบโตลดลงอย่างต่อเนื่อง

#### 2. อุตสาหกรรมผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง

ตลาดผักและผลไม้กระป๋องในประเทศมีการเติบโตที่ลดลง เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประกอบกับความเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศทำให้ผลผลิตเกิดความไม่แน่นอนสูง จึงส่งผลให้ต้นทุนการผลิตมีความผันผวนและปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้พฤติกรรมผู้บริโภคที่นิยมบริโภคผักผลไม้สดมากขึ้น

สำหรับผักและผลไม้สดออร์แกนิกยังคงเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคและมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### 3. อุตสาหกรรมซอสและเครื่องปรุงรส

แนวโน้มตลาดซอสและเครื่องปรุงรส มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น จากพฤติกรรมผู้บริโภคที่ใส่ใจเรื่องสุขภาพและความปลอดภัย โดยหันมาทำอาหารทานเองที่บ้านมากขึ้น

นอกจากนี้กลุ่มผู้ประกอบการอาหารเริ่มเปิดกิจการหลังจากมาตรการโควิด 19 ผ่อนคลาย ส่งผลให้มีความต้องการใช้ซอสและเครื่องปรุงรสเพิ่มขึ้นตามลำดับ

## จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	จำนวนคู่แข่ง (ราย)	ขนาดของบริษัท เมื่อเทียบกับ คู่แข่ง
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้ - กลุ่มผลิตภัณฑ์ผักบรรจุกระป๋อง - กลุ่มผลิตภัณฑ์ผลไม้บรรจุกระป๋อง	3 1	ขนาดกลาง ขนาดกลาง
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม - กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มน้ำผลไม้ - กลุ่มผลิตภัณฑ์นมทางเลือกจากพืช	4 6	ขนาดกลาง ขนาดกลาง
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอส และเครื่องปรุงรส	มากกว่า 10	ขนาดเล็ก

### ศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นหานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อยกระดับคุณภาพ รสชาติ และบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกมิติ และสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

### นโยบายด้านการตลาดและกลยุทธ์

- สร้างการรับรู้แบรนด์หลัก โดยเฉพาะเครื่องดื่มนมทางเลือกจากพืช ผ่านการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ในช่องทางออฟไลน์และออนไลน์อย่างต่อเนื่อง
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้บริโภคผ่านกิจกรรมการตลาด เพื่อเปิดประสบการณ์ให้กลุ่มเป้าหมายได้เข้าถึงสินค้าเพิ่มมากขึ้น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อยกระดับแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น
- สร้างช่องทางการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่งและครอบคลุม เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค รวมถึงช่องทางกลุ่มผู้ประกอบการอาหาร

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญเรื่องสุขภาพของตนเองและครอบครัว มองหาสินค้าคุณภาพ และรสชาติที่ดี มีประโยชน์ พร้อมทั้งจะเปิดประสบการณ์อาหารและเครื่องดื่มที่มีนวัตกรรมใหม่ๆ สอดคล้องกับวิถีชีวิตในปัจจุบัน และยอมจ่ายราคาพรีเมียมสำหรับสินค้าที่ดีต่อสุขภาพ

### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทพัฒนาและปรับช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งค้าปลีกและค้าส่งอย่างต่อเนื่อง รวมถึงช่องทางการขายออนไลน์ เพื่อให้เข้าถึงไลฟ์สไตล์ผู้บริโภคในปัจจุบัน และเน้นช่องทางกลุ่มผู้ประกอบการอาหารสำหรับการบริโภคนอกบ้าน เช่น ร้านอาหาร โรงแรม ร้านกาแฟและเครื่องดื่มที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

## สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์ของผักผลไม้, เครื่องดื่ม, ซอสและเครื่องปรุงรส มีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ คิดเป็น 19.2 : 80.8 (2564 : 24.9 : 75.1) โดยมีการจำหน่ายไปยัง 38 ประเทศ ในทุกทวีปทั่วโลก

	2565	2564	2563
การจำหน่ายในประเทศ	19.20%	24.89%	23.59%
การจำหน่ายต่างประเทศ	80.80%	75.11%	76.41%

## ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

การจัดการผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ จะยึดถือสเปคและคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้เป็นหลัก จากนั้นแผนกจัดซื้อจึงทำการจัดหาและคัดเลือกผู้ผลิต และ/หรือ ตัวแทนที่สามารถนำส่งตามมาตรฐาน และ เงื่อนไขที่ตั้งไว้

หลังจากได้รายละเอียดของผู้ผลิต และ/หรือ ตัวแทนแล้ว แผนกจัดซื้อจะทำการคัดเลือก โดยยึดคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ ศักยภาพในการนำส่งตามคำสั่งซื้อ และราคา เป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจ

## การผลิต

บริษัทอาหารสากล จำกัด (มหาชน) มีโรงงานผลิต 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดลำปาง และจังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิตต่อปี ดังนี้

1. ผักและผลไม้บรรจุกระป๋องเท่ากับ 1,240,000 หีบมาตรฐาน
2. น้ำผลไม้ 6,001,000 หีบมาตรฐาน (รวมทุกผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของไลน์ UHT , can , bottle / บรรจุสินค้า น้ำผลไม้ , น้ำมันจากพืช , กาแฟ , Home Soy)
3. ซอสและเครื่องปรุงรสเท่ากับ 172,000 หีบมาตรฐาน

## การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในส่วนของผลิตภัณฑ์ผัก ได้แก่ ข้าวโพด ซึ่งบริษัทมีการส่งเสริมการเพาะปลูก โดยมอบเมล็ดพันธุ์ให้แก่เกษตรกร พร้อมรับประกันราคารับซื้อผลผลิต ทั้งนี้เพื่อช่วยเหลือและแนะนำเกษตรกรในการเพาะปลูก เพื่อให้ผลผลิตมีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ นอกจากนี้บริษัทยังมีพื้นที่ปลูกข้าวโพดของตนเองอยู่ในจังหวัดลำปาง สำหรับผลิตและป้อนวัตถุดิบที่ได้คุณภาพเข้าสู่โรงงานอีกด้วย

ในส่วนของผลไม้ และน้ำมะพร้าว บริษัทมีการรับซื้อวัตถุดิบดังกล่าวตามฤดูกาลจากตัวแทนเกษตรกร ในราคาตามท้องตลาด

## สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

เนื่องจากวัตถุดิบที่เป็นผักและผลไม้ เป็นผลิตผลทางการเกษตรเช่นเดียวกับผลปาล์มสด ดังนั้น ปริมาณผลผลิตและคุณภาพ จึงขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะส่งผลต่อต้นทุนการผลิตและราคาในการจัดจำหน่าย

## การใช้วัสดุทดแทน

ทางบริษัทมีการร่วมมือกับกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดลำปาง ที่โรงงานของยูเอฟซีตั้งอยู่ โดยเกษตรกรปลูกผัก ผลไม้ชนิดที่ใช้ในการผลิต และบริษัทรับซื้อผลผลิตจากเกษตรกรกลุ่มนี้ในราคาที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้า

ในส่วนของเงาะ ที่เป็นผลไม้หลักในการผลิต บริษัทได้มีจัดหาวัตถุดิบชนิดเดียวกันจากหลายแหล่งตามฤดูกาล อย่างเช่น มีการจัดซื้อเงาะจากภาคใต้ เมื่อเงาะจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือ หรือ ราคาสูงขึ้นในช่วงปลายฤดู

นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบที่สามารถทำการเก็บไว้ได้ในลักษณะกึ่งแปรรูป เช่น มะม่วงสุก ที่นำมาทำน้ำมะม่วง บริษัทได้มีการจัดซื้อระหว่างฤดูกาล และเก็บบางส่วนไว้ในรูปเนื้อมะม่วงแช่แข็ง สำหรับการผลิตนอกฤดูกาล

ระบบการผลิตของยูเอฟซี ยังสามารถรองรับสินค้าได้หลายแบบ อย่างเช่นไลน์การผลิตเครื่องดื่ม สามารถผลิตได้ทั้งน้ำมะพร้าว น้ำผลไม้ชนิดอื่น และ นมจากพืช ทำให้สามารถปรับตัวให้เข้ากับฤดูกาลของผลผลิตได้

## ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

ในปี 2565 บริษัทมีผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งหมด 258 ราย โดยแบ่งเป็น ผู้จำหน่ายในประเทศและผู้จำหน่ายจากต่างประเทศ 253 และ 5 รายตามลำดับ

## สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

- การซื้อภายในประเทศ ร้อยละ 97
- การซื้อจากต่างประเทศ ร้อยละ 3